

54th. 2015 Annual Report

제 54기 영업보고서



쌍용자동차

가장 혁신적이고 존경 받는 대한민국 자동차회사

Most Innovative and Respected Korean Automotive Company



혁신적(Innovative)

기술혁신, 고객혁신, 프로세스 및 비즈니스 혁신을 통하여 차별화 된 상품과 고객감동 서비스를 제공함으로써 고객의 삶에 긍정적인 변화를 주는 끊임없는 노력을 의미함

존경받는(Respected)

주주, 임직원, 비즈니스 파트너를 포함한 모든 이해관계자들을 존중하고, 신뢰하며, 상호 협력하여 동반성장을 이룩함으로써 이들에게 최상의 만족을 제공

대한민국(Korean)

한국기업으로서의 전통과 유산을 계승·발전 시키고 진정한 글로벌 기업으로 거듭날 수 있도록 글로벌 시장에서 대한민국 자동차 회사로서의 위상 제고

Contents

| | |
|---------------------------------------|----|
| 회사연혁 | 01 |
| 인사말 | 03 |
| 영업보고서 | |
| 회사의 개황 | 05 |
| 영업의 경과 및 성과 | 07 |
| 모회사, 자회사 및 기업결합 사항 등 | 10 |
| 최근 3년간 영업실적 및 재산상태 | 11 |
| 회사가 대처할 과제 | 12 |
| 이사 및 감사 현황 | 12 |
| 대주주 현황 | 12 |
| 회사, 회사 및 자회사 또는 회사의 자회사에 타회사에 대한 출자현황 | 13 |
| 주요채권자 등 | 13 |
| 결산기 후에 발생한 중요한 사실 | 13 |
| 기타 영업에 관한 중요한 사실 | 14 |
| 감사보고서 | |
| 감사위원회의 감사보고서 | 15 |
| 독립된 감사인의 감사보고서 | 16 |
| 연결 재무제표 | 18 |
| 연결 대차대조표(연결재무상태표) | |
| 연결 손익계산서(연결 포괄손익계산서) | |
| 연결 자본변동표 | |
| 연결 현금흐름표 | |
| 별도 재무제표 | 24 |
| 별도 대차대조표(재무상태표) | |
| 별도 손익계산서(포괄손익계산서) | |
| 별도 자본변동표 | |
| 별도 현금흐름표 | |
| 결손금처리계산서 | |
| 제품정보 | 29 |



회사 연혁

- | | |
|--|--|
| 1954.01 회사설립 | 1998.06 뉴 무쏘(MUSSO) 출시 |
| 1975.05 기업공개 | 1998.11 '99년 「체어맨(CHAIRMAN)」 시판 |
| 1976.09 각종 특수자동차 생산 개시 | 1999.06 「뉴무쏘」 7인승 출시 |
| 1977.02 동아자동차(주)로 상호변경 | 1999.12 기업개선작업 약정 체결 |
| 1979.12 평택공장 준공 | 2000.01 자체판매망구축 |
| 1984.12 (주)거화 인수, 지프생산 참여 | 2000.03 체어맨 [CM500] [CM400] 시리즈 출시 |
| 1985.08 (주)거화 부산공장 평택 이전 | 2000.04 대우그룹 계열분리 |
| 1986.11 쌍용그룹 경영권 인수 | 2000.04 2000년형 코란도 출시 |
| 1988.03 쌍용자동차(주)로 상호변경 | 2000.06 「무쏘 2001」 출시 |
| 1988.07 영국 PANTHER CAR CO. 인수 | 2001.02 무쏘, 코란도, 이스타나 뉴라인업 출시 |
| 1988.12 스테이션웨건형 [코란도웨미리] 생산 | 2001.12 경영정상화 계획 약정 체결 |
| 1991.02 독일 MERCEDES BENZ AG 와 소형상용차 및 디젤엔진 기술제휴 | 2002.09 「무쏘스포츠」 출시 |
| 1992.06 중앙기술연구소 설립 | 2003.01 중국 「상하이 후이쥙」社와 이스타나 CKD사업 계약체결 |
| 1992.10 MERCEDES BENZ AG 와 GASOLINE ENGINE 기술제휴 | 2003.09 「뉴체어맨」 출시 |
| 1993.01 독일 DAIMLER BENZ AG 와 5% 자본합작 | 2003.12 「뉴렉스턴」 출시 |
| 1993.02 MERCEDES BENZ AG 와 대형승용차 기술제휴 | 2004.01 자율추진기업으로 전환 |
| 1993.07 웨건형 4WD 「무쏘(MUSSO)」 생산 | 2004.05 「로디우스」 출시 |
| 1993.11 MERCEDES BENZ AG 와 대형 DIESEL ENGINE 기술제휴 | 2004.09 창원 제2공장 준공 |
| 1994.04 대전정비사업소, 정비연수원 준공 | 2004.10 상해기차집단고분유한공사, 채권단 보유주식 양수도 계약 체결 |
| 1994.06 창원 ENGINE 공장 준공 | 2005.01 상해기차집단고분유한공사로 계열 편입 |
| 1994.08 뉴웨미리 생산 | 2005.02 텔레매틱스 서비스 「에버웨이」 실시 |
| 1995.06 천안부품물류센터 준공 | 2005.06 「카이런」 출시 |
| 1995.07 소형상용차 「이스타나(ISTANA)」 생산 | 2005.10 「액티언」 출시 |
| 1996.07 박스형 4WD 「코란도(KORANDO)」 생산 | 2006.03 「렉스턴 II」 출시 |
| 1997.10 대형승용차 「체어맨(CHAIRMAN)」 생산 | 2006.04 「액티언스포츠」 출시 |
| 1998.01 대우그룹 경영권 인수 | |



- | | |
|---|--|
| 2006.12 최대주주 변경 (상해기차집단고분유한공사 → 상해기차고분유한공사) | 2012.01 「코란도스포츠」 출시 |
| 2007.04 「뉴카이런」 출시 | 2012.02 2012년형 코란도 C 출시 |
| 2007.07 「뉴로디우스」 출시 | 2012.03 렉스텐 유로V 출시 |
| 2007.10 「렉스텐 II EURO」 출시 | 2012.03 코란도 C CHIC M/T 출시 |
| 2007.12 「2008년형 뉴카이런, 액티언, 액티언 스포츠」 출시 | 2012.04 2013년형 체어맨 H, 체어맨 W 출시 |
| 2008.01 「체어맨H」 출시 | 2012.05 렉스텐 W(제3세대) 출시 |
| 2008.02 「체어맨W」 출시 | 2012.07 로디우스 유로 출시 |
| 2008.07 유럽대표 사무소 설립 (스페인) | 2012.08 코란도스포츠 Mania (4WD 수동6단) 출시 |
| 2008.07 「2009년형 렉스텐, 카이런, 액티언, 액티언 스포츠」 출시 | 2013.02 코란도 투리스모 출시 |
| 2008.07 대전연수원 증축 준공식 | 2013.04 체어맨 W Summit 출시 |
| 2008.07 액티언 에너지워너상 수상 | 2013.05 2014년형 코란도 스포츠 출시 |
| 2008.09 「체어맨W 3.2」 출시 | 2013.06 코란도 투리스모 사토 출시 |
| 2008.11 유럽부품센터, 네델란드 현지 2008년 최우수 물류센터로 선정 | 2013.08 뉴 코란도 C 출시 |
| 2009.01 「체어맨H VIP」 출시 | 2013.12 코란도 브랜드 마케팅혁신부문 대상 수상 |
| 2009.01 기업회생절차 신청 | 2014.01 뉴 코란도 C 대한민국 그린카 어워드 수상 |
| 2009.02 기업회생절차 개시 | 2014.04 코란도 브랜드 신규 BI 론칭(LUV KORANDO) |
| 2009.12 회생계획안 인가 | 2014.06 체어맨W 2015 출시 |
| 2010.01 「2010년형 렉스텐, 카이런, 액티언, 액티언 스포츠」 출시 | 2014.07 코란도 스포츠 2015출시 |
| 2010.08 「렉스텐 RX4」 출시 | 2014.12 대한민국 마케팅대상 브랜드 부문 대상 |
| 2010.11 투자계약 체결 및 - 인수대금 5,225억원 (신주 인수 4,271억원, 회사채 인수 954억원) | 2015.01 2015년형 SUV 출시 (코란도C, 코란도 스포츠, 코란도 투리스모, 렉스텐W) |
| 2011.02 마힌드라 & 마힌드라 경영권 인수 | 2015.01 티볼리 가솔린 모델 출시 |
| 2011.02 「코란도C」 출시 | 2015.01 티볼리 대한민국 그린카 어워드 수상 |
| 2011.03 기업회생절차 종결 결정 | 2015.04 티볼리 인간공학 디자인상 그랑프리 |
| 2011.05 「렉스텐 Out-Door Edition 모델」 출시 | 2015.07 티볼리 디젤 에너지워너상 |
| 2011.05 「체어맨H 뉴클래식」 출시 | 2015.07 티볼리 디젤, 코란도C 2.2 모델 출시 |
| 2011.07 「뉴 체어맨W」 출시 | 2015.09 코란도 투리스모, 렉스텐 W2.2 모델 출시 |
| | 2015.12 티볼리 올해의 안전한 차 수상 |

인사말

존경하는 주주 여러분! 안녕하십니까?

바쁘신 중에도 쌍용자동차 제54기 정기주주총회에 참석해 주신 주주 여러분께 진심으로 감사의 말씀을 드립니다.

쌍용자동차는 지난해 티볼리의 성공으로 판매증가와 함께 분기 흑자를 실현하는 등 의미 있는 성과를 이뤘습니다.

티볼리 효과로 내수판매는 업계최대 성장률로 12년 만에 최대실적을 달성하면서 2010년 이후 6년 연속 성장세를 기록하였습니다.

특히 국내 소형SUV No1브랜드를 달성한 티볼리는 기존 렉스턴의 최대 판매기록을 갱신하며 쌍용자동차 창사이래 최다 판매모델이 되었습니다.

쌍용자동차는 티볼리를 통해 지속 가능한 성장 기틀을 갖추 수 있게 되었으며 회사에 대한 신뢰와 비전을 공유할 수 있는 기반도 마련했습니다.

또한, 그간 회사 성장의 걸림돌이 되었던 해고자 복직 문제를 노·노·사간 자율적 대화를 통해 6년 만에 마무리하고 경영정상화에 주력할 수 있게 된 것도 매우 뜻깊은 일입니다.

무엇보다 회사의 부정적인 시각을 불식 시키고 대외신인도 회복을 통해 재도약의 발판을 마련할 수 있게 된 것은 매우 고무적인 일입니다.

존경하는 주주 여러분!

올해 쌍용자동차는 SUV 시장의 성장 기조 속에 티볼리 에어 출시를 통해 더욱 확고한 성장기반을 다져 나갈 것입니다.

티볼리 에어는 자신만의 개성과 라이프스타일을 즐기는 신 밀레니얼 세대에 적합한 또 다른 티볼리로서 준중형SUV의 새로운 시장창출과 성장에 기폭제 역할을 할 것입니다.

특히 티볼리 에어는 전 세계적으로 성장하고 있는 소형SUV의 레저용도 수요를 충족 시킬 수 있는 최적의 모델로서 글로벌 시장에서 XLV란 이름으로 판매될 것입니다.

쌍용자동차는 소형 SUV시장을 석권한 티볼리를 주축으로 티볼리 에어의 신규 진출을 통해 올해 전년대비 7% 이상 증가한 약 15만대 이상의 글로벌 판매를 달성할 계획입니다.

그간 티볼리가 새로운 성장의 계기가 된 것처럼 이번에 출시된 티볼리 에어 역시 글로벌 판매확대에 큰 역할을 할 것입니다.

향후 티볼리 브랜드는 연 10만대 이상 판매되는 쌍용자동차의 대표 브랜드로서 회사의 턴어라운드와 중장기 발전전략 실현에 있어 핵심역할을 해 나갈 것입니다.

쌍용자동차는 올해를 재도약의 원년으로 삼기 위해 ▲ 흑자전환 기반 마련 ▲ 글로벌 자동차시장 대응체제 구축 ▲ 협력적 노사관계를 통한 효율적인 생산, 품질체제 구축 등을 중점적으로 추진해 나갈 계획입니다.

무엇보다 올해 흑자 전환 기반 마련을 위해 수익성을 개선하고 불확실한 경영환경 대응을 위한 긴축경영에 적극 나서는 등 내실 강화에도 한층 주력해 나갈 것입니다.

아울러, 지난 6년간 쌍용자동차 경영정상화의 기반이 되어준 생산적, 협력적 노사 문화를 더욱 공고히 유지해 나갈 것입니다.

존경하는 주주 여러분!

쌍용자동차는 티볼리를 통해 SUV 전문기업으로서의 위상을 다시 한번 입증해 냈습니다.

앞으로도 쌍용자동차는 시장의 니즈를 적극 반영하고 트렌드를 선도하는 신제품 개발을 통해 SUV 명가 재건에 더욱 더 박차를 가할 것입니다.

티볼리에 이어 렉스턴 W 후속모델과 럭셔리 픽업트럭 등 글로벌 경쟁력을 갖춘 신차들을 차질 없이 시장에 선보임으로써 제품경쟁력도 한층 강화해 나갈 것입니다.

이는 쌍용자동차의 새로운 도약과 미래 성장동력을 확보하는 일인 만큼 모든 역량을 집중시켜 나가겠습니다.

이러한 노력들은 회사 비전 실현의 첫 걸음이자 쌍용자동차가 글로벌 SUV 기업으로서 위상을 공고히 해 나가는데 있어 큰 힘이 되어 줄 것입니다.

이처럼 미래를 향해 새로운 발걸음을 내딛고 있는 쌍용자동차를 지켜봐 주시고, 응원해 주시기 바랍니다.

올 한해도 주주 여러분과 가정에 건강과 행복이 가득 하시기를 기원합니다.

감사합니다.

2016년 3월 23일

쌍용자동차 주식회사
대표이사 최 종 식

영업보고서

1. 회사의 개황

1) 회사의 목적

- (1) 각종 자동차 및 동부분품의 제조·판매업
- (2) 각종 중기 및 동부분품의 제조·판매업
- (3) 각종 자동차 및 중기의 수리업
- (4) 자동차 검사대행사업
- (5) 소방기기 제작업
- (6) 수출입업 및 동대행업
- (7) 자동차부품 도매업
- (8) 물품매도확약서 발행업
- (9) 각종 엔진 및 관련 부품의 제조·생산
- (10) 자동차 등록 대행업
- (11) 수출입품의 판매 및 위탁업
- (12) 부동산, 시설, 장비의 매매 및 임대업
- (13) 자동차관리 사업(중고차 매매업, 폐차대행업, 자동차 대여사업)
- (14) 각종 금형 제조·판매업
- (15) 전자상거래 및 인터넷 관련 사업
- (16) 차량정보 사업 등 각종 부가통신과 별종 통신 사업 및 관련기기 판매·임대사업
- (17) 전기 각항의 사업에 부대되는 사업

2) 중요한 사업의 내용

각종 자동차 및 동부분품의 제조·판매업

3) 공장 및 영업소 현황

| 명 칭 | 중요 사업내용 | 소 재 지 |
|------------------------------------|------------------------------------|--|
| 평택공장(본점) 창원 공장 서울서비스센터 외 12개 | 차 량 제 조 엔 진 제 조 자동차정비 및 부품판매 | 경기도 평택시 동삭로 455-12 (칠괴동) 경상남도 창원시 성산구 공단로 474번길 10(성산동) 서울특별시 구로구 구로동로 243 (구로동) |

4) 종업원 현황

(단위: 명)

| 구 분 | 관 리 직 | 생 산 직 | 기 타 | 계 | 비 고 |
|-----|-------|-------|-----|-------|-----|
| 남 | 1,492 | 3,162 | 7 | 4,661 | - |
| 여 | 82 | 5 | 28 | 115 | - |
| 합 계 | 1,574 | 3,167 | 35 | 4,776 | |

5) 주식에 관한 사항

1. 발행한 주식의 종류와 수

| 주식의 종류 | 주식 수 | 금액 | 구성비 | 비고 |
|----------|---------------|----------------|------|----|
| 기명식 보통주식 | 137,220,096 주 | 686,100,480 천원 | 100% | - |

2. 자본금 변동상황

(단위: 주, 천원)

| 년월일 | 주식의 종류 | 증(감)자 주식수 및 증(감)자금액 | | 증(감)자 후 주식수 및 자본금 | | 증(감)자 내용 |
|------------|--------|---------------------|---------------|-------------------|-------------|-----------------|
| | | 주식 수 | 증(감)자 금액 | 주식 수 | 자본금 | |
| 2009.12.28 | 보통주 | (88,825,632) | (444,128,160) | 31,978,988 | 159,894,940 | 자본감소(감자) |
| 2009.12.29 | 보통주 | 76,431,443 | 382,157,215 | 108,410,431 | 542,052,155 | 출자전환 |
| 2010.01.18 | 보통주 | (72,289,875) | (361,449,375) | 36,120,556 | 180,602,780 | 자본감소(감자) |
| 2010.07.21 | 보통주 | 417,045 | 2,085,225 | 36,537,601 | 182,688,005 | 출자전환 |
| 2011.01.04 | 보통주 | 5,193 | 25,965 | 36,542,794 | 182,713,970 | 출자전환 |
| 2011.02.09 | 보통주 | 85,419,047 | 427,095,235 | 121,961,841 | 609,809,205 | 유상증자 (제3자배정) |
| 2012.05.19 | 보통주 | 644,550 | 3,222,750 | 122,606,391 | 613,031,955 | 유상증자 (제3자배정) |
| 2012.08.15 | 보통주 | 68,250 | 341,250 | 122,674,641 | 613,373,205 | 유상증자 (제3자배정) |
| 2013.05.23 | 보통주 | 14,545,455 | 72,727,275 | 137,220,096 | 686,100,480 | 유상증자 (제3자배정) |

3. 주식사무

| 결산일 | 12월 31일 | | |
|-----------|--|------------------------|---------|
| 주주명부폐쇄기간 | 1월 1일 ~ 1월 10일 | 기준일 | 12월 31일 |
| 공고방법 | 쌍용자동차 인터넷홈페이지(http://www.smotor.com) 또는 국민일보 | | |
| 주권의 종류 | 일, 오, 일십, 오십, 일백, 오백, 일천, 일만주권(8종) | | |
| 주식업무대행 기관 | 대리인의 명칭 | 한국예탁결제원 | |
| | 사무취급 장소 | 서울특별시 영등포구 여의나루로 4길 23 | |

6) 사채에 관한 사항

(단위: 천원)

| 사채의 종류 | 발행일자 | 발행금액 | 이자율 | 발행잔액 | 상환일자 | 지급보증기관 |
|--------|------|------|-----|------|------|--------|
| - | - | - | - | - | - | - |

2. 영업의 경과 및 성과

1) 영업의 개황

① 내수시장

- 2015년 국내 자동차 시장은 경기회복 지연, 수입차의 시장 잠식 등 많은 어려움이 있었지만 자동차 업계들의 꾸준한 제품 개발과 개별소비세 인하와 같은 정부의 노력으로, 전년 대비 8.6%가 증가한 1,589,393대의 판매를 기록하였습니다.
 - PC : 국내 승용 시장은 주력 모델의 노후화와 더불어 RV 및 수입차로의 수요 이전에 따른 판매 부진으로 인하여 모든 차급에서 감소세를 보였습니다. 이를 극복하기 위한 자동차 업계의 노력이 있었음에도 불구하고 전년대비 3.0% 판매감소를 보였습니다.
 - RV : 2015년 RV 시장은 다양한 신차출시로 인한 호황을 누렸습니다. 이와 더불어 레저활동에 대한 관심 증대가 수요 확대로 이어져 전년 대비 33.1% 성장하는 기록을 세웠습니다.
 - SUV : 티볼리의 성공적인 출시와 자동차 업계들의 신차 출시를 향한 노력으로 전년 대비 33.9% 성장하였습니다.
 - CDV : 국내 CDV 시장 규모는 올뉴카니발과 쌍용 코란도 투리스모의 지속적 인기로 전년 대비 29.6% 성장하였습니다.
- 쌍용자동차 : 신규 출시한 티볼리 가솔린/디젤 모델의 성공과 코란도 스포츠의 지속적 인기로 인해 전년 대비 44.4%라는 기록적인 성장률을 보여줬습니다.

(내수판매, 완성차 기준, 단위 : 대)

| 구 분 | 2015년 | 2014년 | 2013년 |
|----------|--------|--------|--------|
| 티볼리 | 45,021 | - | - |
| 렉스턴W | 6,087 | 7,132 | 7,608 |
| 코란도C | 15,677 | 21,840 | 19,317 |
| 코란도스포츠 | 25,905 | 28,292 | 23,435 |
| 체어맨 H | 1 | 1,117 | 1,329 |
| 체어맨 W | 1,290 | 1,580 | 1,886 |
| 코란도 투리스모 | 5,683 | 9,075 | 10,395 |
| 합계 | 99,664 | 69,036 | 63,970 |

② 해외시장

- 글로벌 자동차 시장은 유럽 및 미국시장을 제외하고 대부분 낮은 성장률을 보였습니다. 특히 브라질 및 러시아 시장의 침체가 깊어졌으며, 글로벌 자동차 산업의 성장을 주도했던 중국시장도 성장이 크게 둔화되었습니다.

이러한 어려운 상황 속에서도 쌍용자동차는 소형 SUV 시장을 선도하는 티볼리를 출시하여 의미있는 성과를 거두었습니다. 특히 티볼리가 유럽에서 잇달아 '올해의 차'에 선정되는 등 해외시장에서 뛰어난 상품성과 경쟁력을 인정받고 있습니다.
- 당사는 2015년 44,877대(CKD제외)를 해외시장에서 판매하였으며, 지난해 하반기 출시한 티볼리 디젤은 유럽시장 등에서 큰 호평을 받으며 판매가 꾸준히 상승할 것으로 기대하고 있습니다. 또한 2016년은 티볼리 롱바디 출시로 해외시장에서의 판매를 지속적으로 확대해 나갈 것입니다.

(수출판매, 완성차 기준, 단위 : 대)

| 구 분 | 2015년 | 2014년 | 2013년 |
|----------|--------|--------|--------|
| 렉스턴W | 4,360 | 6,225 | 7,291 |
| 코란도C | 9,421 | 37,863 | 37,437 |
| 티볼리 | 18,672 | - | - |
| 코란도 스포츠 | 8,399 | 9,427 | 11,966 |
| 액티언 | 388 | 2,683 | 1,481 |
| 카이런 | - | 8,880 | 15,335 |
| 체어맨W | 15 | 38 | 74 |
| 코란도 투리스모 | 3,622 | 5,731 | 5,156 |
| 합계 | 44,877 | 70,847 | 78,740 |

2) 주요사업부문 또는 제품의 생산현황

(단위: 대)

| 분류 | 제54기 | 제53기 | 비 고 |
|-----|---------|---------|---|
| 승용차 | 1,359 | 2,458 | 체어맨W, 체어맨H |
| RV | 144,274 | 137,801 | 코란도C, 코란도스포츠, 렉스턴W, 코란도 투리스모, 카이런, 액티언, 티볼리 |
| 합 계 | 145,633 | 140,259 | |

3) 제품판매실적

(단위: 대, 백만원)

| 분 류 | 제 54기 | | 제 53기 | | 비 고 |
|-------------|---------|-----------|---------|-----------|---|
| | 수 량 | 금 액 | 수 량 | 금 액 | |
| 승용차 | 1,306 | 67,794 | 2,735 | 118,211 | 체어맨 H, 체어맨 W |
| RV (CKD 포함) | 143,458 | 2,954,214 | 138,312 | 2,842,865 | 코란도C, 코란도 스포츠, 코란도 투리스모, 렉스턴W, 카이런, 액티언 |
| 기타 (부품) | - | 363,548 | - | 353,820 | |
| 합 계 | 144,764 | 3,385,556 | 141,047 | 3,314,896 | |

4) 주요설비 신설 및 확장과 자금조달 상황

(단위: 백만원)

| 투 자 내 역 | 소 요 금 액 | 조 달 내 역 |
|---------|---------|---------|
| 토 지 | - | - |
| 건물, 구축물 | 7,645 | |
| 차량운반구 | 528 | |
| 기계장치 | 66,688 | |
| 공구와 기구 | 143,809 | |
| 비품 외 | 5,035 | |
| 합 계 | 223,705 | |

3. 모회사 · 자회사 및 기업결합 사항 등

1) 모회사 현황

| | | | |
|----------------|---|---------|------------------|
| 모회사의 상호 | Mahindra & Mahindra Ltd. | | |
| 모회사의 주소 | Gateway Building, Apollo Bunder, Mumbai 400 001, India | | |
| 자 본 금 | INR 2,960.6mn | 주요사업 | 자동차 제조 및 관련 사업 등 |
| 소유주식수 | 99,964,502주 | 소 유 비 율 | 72.85 % |
| 모회사와의 주요 거래 상황 | 매출 (부품매출 등) : 1,694백만원 매출 (CKD): 379백만원 비용 (자재매입 등) : 1,945 백만원 매출(CKD): 5,211백만원 (마힌드라 100% 자회사와의 거래) | | |

※ 상기 자본금은 2015년 9월 30일 기준임

2) 자회사 현황

| 자 회 사 | | | | 당사와의 관계 | | |
|------------------------------------|-------|----------------------|--------------------|-----------|---------|--------------------|
| 상 호 | 소 재 지 | 자본금 | 주요업종 | 소유주식수 | 소유비율(%) | 거래관계 |
| 쌍용기차유한공사 | 중국 | 30,000,000 (CNY) | 자동차 및 동부품 판매 | 주식 미발행 | 100% | - |
| Ssangyong European Parts Center BV | 네덜란드 | 700,000 (EUR) | 자동차 부품 판매 | 7,000 | 100% | 자동차 부품 수입 · 판매 |
| 에스와이오토캐피탈(주) | 한국 | 20,000,000,000 (WON) | 자동차할부금융, 자동차 시설대여등 | 2,040,000 | 51% | 자동차할부금융, 자동차시설대여 등 |

3) 모 · 자회사에 대한 임원 겸직 사항

| 겸 직 임 원 | | 겸 직 회 사 | | | |
|---------------|------|------------------------------------|------|------|-----|
| 성 명 | 직 위 | 회 사 명 | 직 위 | 담당업무 | 비 고 |
| 최종식 | 대표이사 | 쌍용기차 유한공사 | 대표이사 | - | - |
| 정용원 | 상무 | 쌍용기차 유한공사 | 이사 | - | - |
| 이종대 | 상무보 | Ssangyong European Parts Center BV | 이사 | - | - |
| Vasudev Tumbe | 부사장 | 에스와이오토캐피탈(주) | 이사 | - | - |
| 송영한 | 전무 | 에스와이오토캐피탈(주) | 이사 | - | - |

4. 최근 3년간 영업실적 및 재산상태

1) 영업실적 - 제54기, 제53기, 제52기

(단위: 백만원)

| 과 목 | 제 54 기 | 제 53 기 | 제 52 기 |
|------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| | (2015.1.1-2015.12.31) | (2014.1.1-2014.12.31) | (2013.1.1-2013.12.31) |
| I. 매출액 | 3,385,556 | 3,314,896 | 3,475,186 |
| II. 매출원가 | 2,868,338 | 2,867,899 | 2,980,410 |
| III. 매출총이익 | 517,218 | 446,997 | 494,776 |
| IV. 판매비와관리비 | 550,411 | 524,842 | 505,389 |
| V. 영업이익(손실) | (33,193) | (77,845) | (10,613) |
| VI. 영업외수익 | 31,830 | 47,614 | 45,925 |
| VII. 영업외비용 | 29,825 | 54,096 | 61,686 |
| VIII. 금융수익 | 17,731 | 50,717 | 42,212 |
| IX. 금융비용 | 45,202 | 17,026 | 19,616 |
| X. 법인세차감전순이익(손실) | (58,659) | (50,636) | (3,778) |
| XI. 법인세비용 | - | - | - |
| XII. 당기순이익(손실) | (58,659) | (50,636) | (3,778) |

※ 상기 재무제표는 K-IFRS(별도) 기준에 따라 작성되었습니다.

2) 재산상태 - 제54기, 제53기, 제52기

(단위: 백만원)

| 과 목 | 제 54 기말 | 제 53 기말 | 제 52 기말 |
|----------------|------------------|------------------|------------------|
| | (2015.12.31일 현재) | (2014.12.31일 현재) | (2013.12.31일 현재) |
| 자산 | | | |
| I. 유동자산 | 605,694 | 594,352 | 906,981 |
| II. 비유동자산 | 1,441,896 | 1,379,493 | 1,216,832 |
| 자산총계 | 2,047,590 | 1,973,845 | 2,123,813 |
| 부채 | | | |
| I. 유동부채 | 878,408 | 821,307 | 947,558 |
| II. 비유동부채 | 443,373 | 369,442 | 286,211 |
| 부채총계 | 1,321,781 | 1,190,749 | 1,233,769 |
| 자본 | | | |
| I. 자본금 | 686,100 | 686,100 | 686,100 |
| II. 기타불입자본 | 131,678 | 129,383 | 129,384 |
| III. 기타자본구성요소 | 227 | (14,167) | 26,834 |
| IV. 이익잉여금(결손금) | (92,196) | (18,220) | 47,726 |
| 자본총계 | 725,809 | 783,096 | 890,044 |
| 부채와 자본총계 | 2,047,590 | 1,973,845 | 2,123,813 |

※ 상기 재무제표는 K-IFRS(별도) 기준에 따라 작성되었습니다.

5. 회사가 대처할 과제

특기사항 없음

6. 이사 및 감사현황

| 상근·비상근 | 성명 | 직위 | 담당업무 또는 주된 업무 | 회사와의 거래관계 | 비고 |
|--------|-----------|----------------|---------------|-----------|----|
| 상근 | 최종식 | 대표이사, 사장(사내이사) | - | 없음 | - |
| 비상근 | 파완 쿠마 고엔카 | 사내이사 | 이사회 의장 | " | - |
| 비상근 | 라지브 두베이 | 사내이사 | - | " | - |
| 비상근 | 서윤석 | 감사위원(사외이사) | 감사위원장 | " | - |
| 비상근 | 김기환 | 감사위원(사외이사) | - | " | - |
| 비상근 | 도미닉 디마르코 | 감사위원(사외이사) | - | " | - |
| 비상근 | 장대련 | 감사위원(사외이사) | - | " | - |

7. 대주주 현황

(단위: 주)

| 주주명 | 소유주식수 | 소유비율(%) | 회사와의 거래관계 | 비고 |
|--------------------------|------------|---------|-----------|------|
| Mahindra & Mahindra Ltd. | 99,964,502 | 72.85% | 부품매출 등 | 최대주주 |
| KB 자산운용 | 4,746,704 | 3.46% | - | - |
| 국민연금공단 | 3,158,907 | 2.30% | - | - |
| 쌍용자동차(주)우리사주조합 | 706,016 | 0.51% | - | - |
| 한라홀딩스 | 469,663 | 0.34% | - | - |
| 우체국은행보험 | 358,203 | 0.26% | - | - |

8. 회사, 회사 및 자회사 또는 회사의 자회사의 타회사에 대한 출자현황

| 타 회사 명칭 | 투자 및 출자회사 | 다른 회사에 출자한 | | 당사에 출자한 타회사의 | |
|------------------------------------|-----------------|------------|---------|--------------|---------|
| | | 소유주식수 | 소유비율(%) | 소유주식수 | 소유비율(%) |
| 쌍용기차유한공사 | 당사 | - | 100% | - | - |
| Ssangyong European Parts Center BV | 당사 | 7,000 | 100% | - | - |
| 에스와이오토캐피탈(주) | 당사 및 KB Capital | 2,040,000 | 51% | - | - |

※ 상기 회사는 출자지분비율 10% 이상인 회사임.

9. 주요채권자 등

(단위: 백만원, 주)

| 채 권 자 명 | 채 권 액 | 소유주식수 | 소유 비율(%) | 비 고 |
|-------------------------------|--------|-------|----------|-----|
| 우리은행 | 55,000 | 0 | 0.00% | - |
| Bank of America Merrill Lynch | 37,814 | 0 | 0.00% | - |
| 한국산업은행 | 30,000 | 0 | 0.00% | - |
| Deutsche Bank | 20,166 | 0 | 0.00% | - |
| J.P.Morgan Chase Bank | 20,044 | 0 | 0.00% | - |
| Standard Chartered Bank | 15,106 | 0 | 0.00% | - |
| 한국외환은행 | 12,595 | 0 | 0.00% | - |

10. 결산기 후에 발생한 중요한 사실

특기사항 없음

11. 기타 영업에 관한 중요한 사실

1) 영업실적 - 연결 손익계산서 (제54기, 제53기, 제52기)

(단위: 백만원)

| 과 목 | 제 54 기 | 제 53 기 | 제 52 기 |
|---------------------|-------------------------|-------------------------|---------------------------|
| | (2015.1.1 ~ 2015.12.31) | (2014.1.1 ~ 2014.12.31) | (2013.01.01 ~ 2013.12.31) |
| I. 매출액 | 3,390,065 | 3,326,589 | 3,484,871 |
| II. 매출원가 | 2,868,750 | 2,869,466 | 2,981,953 |
| III. 매출총이익 | 521,315 | 457,123 | 502,918 |
| IV. 판매비와관리비 | 557,127 | 534,061 | 511,866 |
| V. 영업이익(손실) | (35,812) | (76,938) | (8,948) |
| VI. 영업외수익 | 31,871 | 47,254 | 46,018 |
| VII. 영업외비용 | 29,825 | 54,098 | 60,932 |
| VIII. 금융수익 | 17,403 | 50,130 | 41,549 |
| IX. 금융비용 | 45,215 | 17,042 | 19,737 |
| X. 공동기업투자관련이익(손실) | (332) | | |
| XI. 법인세 차감 전 이익(손실) | (61,910) | (50,693) | (2,050) |
| XII. 법인세비용 | 32 | 226 | 348 |
| XIII. 당기순이익 (손실) | (61,942) | (50,919) | (2,398) |

※ 상기 재무제표는 K-IFRS(연결)기준에 따라 작성되었습니다.

2) 재산상태 - 연결 재산상태표 (제54기, 제53기, 제52기)

(단위: 백만원)

| 과 목 | 제 54 기말 | 제 53 기말 | 제 52 기말 |
|----------------|------------------|------------------|------------------|
| | (2015.12.31일 현재) | (2014.12.31일 현재) | (2013.12.31일 현재) |
| 자산 | | | |
| I. 유동자산 | 613,893 | 603,229 | 906,394 |
| II. 비유동자산 | 1,425,305 | 1,365,203 | 1,211,231 |
| 자산총계 | 2,039,198 | 1,968,432 | 2,117,625 |
| 부채 | | | |
| I. 유동부채 | 878,770 | 821,606 | 947,216 |
| II. 비유동부채 | 443,373 | 369,442 | 286,211 |
| 부채총계 | 1,322,143 | 1,191,048 | 1,233,427 |
| 자본 | | | |
| I. 자본금 | 686,100 | 686,100 | 686,100 |
| II. 기타불입자본 | 131,678 | 129,383 | 129,383 |
| III. 기타자본구성요소 | 1,571 | (13,064) | 27,521 |
| IV. 이익잉여금(결손금) | (102,294) | (25,035) | 41,194 |
| 자본총계 | 717,055 | 777,384 | 884,198 |
| 부채와 자본총계 | 2,039,198 | 1,968,432 | 2,117,625 |

※ 상기 재무제표는 K-IFRS(연결)기준에 따라 작성되었습니다.

감사위원회의 감사보고서

우리는 쌍용자동차주식회사의 감사위원으로서 2015년 1월 1일부터 2015년 12월 31일까지 제54기 사업년도의 회계 및 업무에 대한 감사실시 결과를 다음과 같이 보고합니다.

1. 감사방법의 개요

(1) 회계에 관한 감사

회계감사를 위하여 회계에 관한 장부와 관계서류를 열람하고 재무제표·연결재무제표 및 동 부속명세서에 대하여도 면밀히 검토하였습니다. 감사를 실시함에 있어서 필요하다고 인정되는 경우 대조, 실사, 입회, 조회, 기타 적절한 감사절차를 적용하여 조사하였습니다.

(2) 업무에 관한 감사

업무감사를 위하여 이사회 및 기타 중요한 회의에 출석하고 필요하다고 인정되는 경우 이사회로부터 영업에 관한 보고를 받았으며 중요한 업무에 관한 서류를 열람하고 그 내용을 면밀히 검토하는 등 적절한 방법을 사용하여 조사하였습니다.

2. 재무상태표·연결재무상태표 및 포괄손익계산서·연결포괄손익계산서의 표시에 관한 사항

재무상태표·연결재무상태표 와 포괄손익계산서·연결포괄손익계산서는 법령 및 정관에 따라 회사의 재산 및 손익상태를 정확하게 표시하고 있습니다.

3. 결손금처리계산서에 관한 사항

결손금처리계산서는 법령 및 정관에 적합하게 작성되어 있습니다.

4. 영업보고서에 관한 사항

영업보고서는 법령 및 정관에 따라 회사의 상황을 정확하게 표시하고 있습니다.

2016년 2월 16일

쌍 용 자 동 차 주 식 회 사

| | |
|---------|-----------------|
| 감사위원장 | 서 윤 석 |
| 감 사 위 원 | 김 기 환 |
| 감 사 위 원 | Dominic DiMarco |
| 감 사 위 원 | 장 대 련 |

독립된 감사인의 감사보고서(연결)

쌍용자동차 주식회사
주주 및 이사회 귀중

우리는 별첨된 쌍용자동차 주식회사 및 종속회사들의 연결재무제표를 감사하였습니다. 동 연결재무제표는 2015년 12월 31일과 2014년 12월 31일 현재의 연결재무상태표, 동일로 종료되는 양 보고기간의 연결포괄손익계산서, 연결자본변동표 및 연결현금흐름표 그리고 유의적 회계정책에 대한 요약과 그 밖의 설명정보로 구성되어 있습니다.

연결재무제표에 대한 경영진의 책임

경영진은 한국채택국제회계기준에 따라 이 연결재무제표를 작성하고 공정하게 표시할 책임이 있으며, 부정이나 오류로 인한 중요한 왜곡표시가 없는 연결재무제표를 작성하는데 필요하다고 결정한 내부통제에 대해서도 책임이 있습니다.

감사인의 책임

우리의 책임은 우리가 수행한 감사를 근거로 해당 연결재무제표에 대하여 의견을 표명하는데 있습니다. 우리는 한국회계감사기준에 따라 감사를 수행하였습니다. 이 기준은 우리가 윤리적 요구사항을 준수하며 연결재무제표에 중요한 왜곡표시가 없는지에 대한 합리적인 확신을 얻도록 감사를 계획하고 수행할 것을 요구하고 있습니다.

감사는 연결재무제표의 금액과 공시에 대한 감사증거를 입수하기 위한 절차의 수행을 포함합니다. 절차의 선택은 부정이나 오류로 인한 연결재무제표의 중요한 왜곡표시위험에 대한 평가 등 감사인의 판단에 따라 달라집니다. 감사인은 이러한 위험을 평가할 때 상황에 적합한 감사절차를 설계하기 위하여 기업의 연결재무제표 작성 및 공정한 표시와 관련된 내부통제를 고려합니다. 그러나 이는 내부통제의 효과성에 대한 의견을 표명하기 위한 것이 아닙니다. 감사는 또한 연결재무제표의 전반적 표시에 대한 평가뿐 아니라 연결재무제표를 작성하기 위하여 경영진이 적용한 회계정책의 적합성과 경영진이 도출한 회계추정치의 합리성에 대한 평가를 포함합니다.

우리가 입수한 감사증거가 감사의견을 위한 근거로서 충분하고 적합하다고 우리는 믿습니다.

감사의견

우리의 의견으로는 회사의 연결재무제표는 쌍용자동차 주식회사와 그 종속기업(들)의 2015년 12월 31일과 2014년 12월 31일 현재의 재무상태, 동일로 종료되는 양 보고기간의 재무성과 및 현금흐름을 한국채택국제회계기준에 따라 중요성의 관점에서 공정하게 표시하고 있습니다.

기타사항

쌍용자동차 주식회사와 그 종속기업(들)의 2015년 12월 31일로 종료되는 연결재무제표는 종전 회계감사기준에 따라 감사를 수행하였습니다.

서울특별시 영등포구 국제금융로 10
안진회계법인
대표이사 함중호
2016년 3월 8일

독립된 감사인의 감사보고서(별도)

쌍용자동차 주식회사
주주 및 이사회 귀중

우리는 별첨된 쌍용자동차 주식회사의 재무제표를 감사하였습니다. 동 재무제표는 2015년 12월 31일과 2014년 12월 31일 현재의 재무상태표, 동일로 종료되는 양 보고기간의 포괄손익계산서, 자본변동표 및 현금흐름표 그리고 유의적 회계정책에 대한 요약과 그 밖의 설명정보로 구성되어 있습니다.

재무제표에 대한 경영진의 책임

경영진은 한국채택국제회계기준에 따라 이 재무제표를 작성하고 공정하게 표시할 책임이 있으며, 부정이나 오류로 인한 중요한 왜곡표시가 없는 재무제표를 작성하는데 필요하다고 결정한 내부통제에 대해서도 책임이 있습니다.

감사인의 책임

우리의 책임은 우리가 수행한 감사를 근거로 해당 재무제표에 대하여 의견을 표명하는데 있습니다. 우리는 한국회계감사기준에 따라 감사를 수행하였습니다. 이 기준은 우리가 윤리적 요구사항을 준수하며 재무제표에 중요한 왜곡표시가 없는지에 대한 합리적인 확신을 얻도록 감사를 계획하고 수행할 것을 요구하고 있습니다.

감사는 재무제표의 금액과 공시에 대한 감사증거를 입수하기 위한 절차의 수행을 포함합니다. 절차의 선택은 부정이나 오류로 인한 재무제표의 중요한 왜곡표시위험에 대한 평가 등 감사인의 판단에 따라 달라집니다. 감사인은 이러한 위험을 평가할 때 상황에 적합한 감사절차를 설계하기 위하여 기업의 재무제표 작성 및 공정한 표시와 관련된 내부통제를 고려합니다. 그러나 이는 내부통제의 효과성에 대한 의견을 표명하기 위한 것이 아닙니다. 감사는 또한 재무제표의 전반적 표시에 대한 평가뿐 아니라 재무제표를 작성하기 위하여 경영진이 적용한 회계정책의 적합성과 경영진이 도출한 회계추정치의 합리성에 대한 평가를 포함합니다.

우리가 입수한 감사증거가 감사의견을 위한 근거로서 충분하고 적합하다고 우리는 믿습니다.

감사의견

우리의 의견으로는 회사의 재무제표는 쌍용자동차 주식회사의 2015년 12월 31일과 2014년 12월 31일 현재의 재무상태, 동일로 종료되는 양 보고기간의 재무성과 및 현금흐름을 한국채택국제회계기준에 따라 중요성의 관점에서 공정하게 표시하고 있습니다.

기타사항

쌍용자동차 주식회사의 2015년 12월 31일로 종료되는 재무제표는 종전 회계감사기준에 따라 감사를 수행하였습니다.

서울특별시 영등포구 국제금융로 10

안진회계법인

대표이사 함종호

2016년 3월 8일

연결 재무제표

① 연결 대차대조표(연결재무상태표)

제 54 기말 2015년 12월 31일 현재
제 53 기말 2014년 12월 31일 현재

(단위: 원)

| 과 목 | 제 54 기말 | 제 53 기말 |
|-------------------|-------------------|-------------------|
| 자 산 | | |
| I. 유동자산 | 613,893,131,704 | 603,229,368,132 |
| 1. 현금및현금성자산 | 197,881,903,860 | 156,765,307,119 |
| 2. 매출채권 | 150,989,625,643 | 155,825,156,587 |
| 3. 미수금 | 6,452,810,073 | 18,120,159,877 |
| 4. 기타수취채권 | 2,620,029,945 | 2,814,337,349 |
| 5. 파생상품자산 | 1,707,694,762 | 1,232,650,000 |
| 6. 재고자산 | 247,673,244,137 | 260,679,203,767 |
| 7. 기타자산 | 6,567,823,284 | 7,792,553,433 |
| II. 비유동자산 | 1,425,304,581,581 | 1,365,202,620,643 |
| 1. 장기금융상품 | 6,000,000 | 6,000,000 |
| 2. 기타장기수취채권 | 39,728,011,612 | 39,605,249,842 |
| 3. 장기매도가능금융자산 | 560,000,000 | 560,000,000 |
| 4. 유형자산 | 1,187,844,822,582 | 1,173,736,394,354 |
| 5. 무형자산 | 186,944,584,522 | 150,915,433,683 |
| 6. 이연법인세자산 | | 19,069,401 |
| 7. 공동기업투자 | 9,868,177,766 | |
| 8. 기타비유동자산 | 352,985,099 | 360,473,363 |
| 자 산 총 계 | 2,039,197,713,285 | 1,968,431,988,775 |
| 부 채 | | |
| I. 유동부채 | 878,769,617,825 | 821,606,065,098 |
| 1. 매입채무 | 432,432,182,499 | 367,063,797,398 |
| 2. 미지급금 | 172,897,876,291 | 228,492,719,464 |
| 3. 단기차입금 | 153,224,546,132 | 99,540,013,094 |
| 4. 파생상품부채 | 24,073,997 | 14,974,250,000 |
| 5. 유동성장기사채 | | |
| 6. 기타지급채무 | 32,484,210,527 | 29,715,325,346 |
| 7. 제품보증충당부채 | 56,861,221,537 | 57,556,475,174 |
| 8. 유동성기타장기종업원급여부채 | 1,960,778,250 | 1,770,266,505 |

연결 재무제표

(단위: 원)

| 과 목 | 제 54 기말 | 제 53 기말 |
|----------------|-------------------|-------------------|
| 9. 기타부채 | 28,884,728,592 | 22,493,218,117 |
| II. 비유동부채 | 443,372,917,928 | 369,441,957,752 |
| 1. 장기차입금 | 37,500,000,000 | 25,000,000,000 |
| 2. 장기미지급금 | 12,612,613,877 | 3,534,692,633 |
| 3. 순확정급여부채 | 292,005,725,485 | 246,748,389,222 |
| 4. 기타장기종업원급여부채 | 14,321,821,345 | 13,849,311,781 |
| 5. 장기제품보증충당부채 | 86,932,757,221 | 80,309,564,116 |
| 6. 기타장기지급채무 | | |
| 7. 기타장기부채 | | |
| 부 채 총 계 | 1,322,142,535,753 | 1,191,048,022,850 |
| 자 본 | | |
| 지배기업 소유주지분 | 717,055,177,532 | 777,383,965,925 |
| I. 자본금 | 686,100,480,000 | 686,100,480,000 |
| II. 기타불입자본 | 131,678,359,632 | 129,383,402,292 |
| III. 기타자본구성요소 | 1,570,930,453 | (13,065,230,964) |
| IV. 결손금 | (102,294,592,553) | (25,034,685,403) |
| 비지배지분 | | |
| 자 본 총 계 | 717,055,177,532 | 777,383,965,925 |
| 부 채 와 자 본 총 계 | 2,039,197,713,285 | 1,968,431,988,775 |

연결 재무제표

② 연결 손익계산서(연결 포괄손익계산서)

제 54 기 2015년 1월 1일부터 2015년 12월 31일까지
제 53 기 2014년 1월 1일부터 2014년 12월 31일까지

(단위: 원)

| 과 목 | 제54기 | 제53기 |
|------------------------------|-------------------|-------------------|
| I. 매출액 | 3,390,065,197,470 | 3,326,589,426,392 |
| 1. 제품매출액 | 3,014,054,040,132 | 2,945,297,418,909 |
| 2. 상품매출액 | 350,581,563,776 | 356,608,144,654 |
| 3. 기타매출액 | 25,953,387,219 | 25,246,697,122 |
| 4. 매출할인 | (523,793,657) | (562,834,293) |
| II. 매출원가 | 2,868,750,169,376 | 2,869,465,937,057 |
| 1. 제품매출원가 | 2,652,038,473,285 | 2,649,953,258,256 |
| 2. 상품매출원가 | 193,322,215,415 | 200,489,275,582 |
| 3. 기타매출원가 | 23,389,480,676 | 19,023,403,219 |
| III. 매출총이익 | 521,315,028,094 | 457,123,489,335 |
| IV. 판매비와관리비 | 557,126,822,189 | 534,061,074,320 |
| 1. 판매비 | 382,646,861,772 | 365,100,750,310 |
| 2. 관리비 | 174,479,960,417 | 168,960,324,010 |
| V. 영업수익(손실) | (35,811,794,095) | (76,937,584,985) |
| VI. 영업외수익 | 31,870,877,893 | 47,254,116,350 |
| VII. 영업외비용 | 29,824,782,882 | 54,097,741,585 |
| VIII. 금융수익 | 17,402,501,531 | 50,130,408,191 |
| IX. 금융비용 | 45,215,209,014 | 17,041,653,171 |
| X. 공동기업투자관련손실 | (331,822,234) | |
| XI. 법인세비용차감전순이익(손실) | (61,910,228,801) | (50,692,455,200) |
| XII. 법인세비용 | 31,945,075 | 226,136,601 |
| XIII. 당기순이익(손실) | (61,942,173,876) | (50,918,591,801) |
| 지배기업 소유주지분 | (61,942,173,876) | (50,918,591,801) |
| 비지배지분 | | - |
| XIV. 기타포괄이익(손실) | (681,571,857) | (55,895,306,664) |
| 1. 후속적으로 당기손익으로 재분류 되지 않는 항목 | (15,317,733,274) | (15,310,234,614) |
| (1) 순확정급여부채의재측정요소 | (15,317,733,274) | (15,310,234,614) |

연결 재무제표

(단위: 원)

| 과목 | 제 54 기말 | 제 53 기말 |
|---------------------------------|------------------|-------------------|
| 2. 후속적으로 당기손익으로 재분류 될 수있는 항목 | 14,636,161,417 | (40,585,072,050) |
| (1) 파생상품평가이익 | 14,394,640,000 | (41,000,980,000) |
| (2) 해외사업환산이익 | 241,521,417 | 415,907,950 |
| XV. 당기총포괄이익(손실) | (62,623,745,733) | (106,813,898,465) |
| 지배기업 소유주지분 | (62,623,745,733) | (106,813,898,465) |
| 비지배지분 | | - |
| XVI. 지배기업 소유주지분에 대한 주당손실 | | |
| 1. 기본 및 희석주당손실 | (452) | (371) |

연결 재무제표

③ 연결 자본변동표

제 54 기 2015년 1월 1일부터 2015년 12월 31일까지
제 53 기 2014년 1월 1일부터 2014년 12월 31일까지

(단위: 원)

| 과 목 | 자 본 금 | 기타불입자본 | | | | | | 기타자본 구성요소 | 결손금 (이익잉여금) | 비지배 지분 | 총 계 |
|----------------------------|-----------------|----------------|-----------------|---------------|-----------------|--------------|------------------|-------------------|----------------|------------------|-----|
| | | 주식발행초과금 | 감지차익 | 출자전환채무 | 자기주식 | 자기주식 처분이익 | 기타자본잉여금 | | | | |
| 제 53 기초 (2014.1.1) | 686,100,480,000 | 11,452,712,819 | 120,351,580,276 | 931,508,409 | (108,530,000) | | 27,519,841,086 | 41,194,141,012 | | 884,197,864,390 | |
| 당기순손실 | | | | | | | | (50,918,591,801) | | (50,918,591,801) | |
| 순환정금여부체의 제측정요소 | | | | | | | | (15,310,234,614) | | (15,310,234,614) | |
| 자기주식의 취득 | | | | | (1,081,290,000) | | | | | (1,081,290,000) | |
| 파생상품평가손실 | | | | | | | (41,000,980,000) | | | (41,000,980,000) | |
| 해외사업환산손익 | | | | | | | 415,907,950 | | | 415,907,950 | |
| 기타 | | | (2,162,579,212) | | | | | | | 1,081,290,000 | |
| 제 53 기 당기말 (2014.12.31) | 686,100,480,000 | 11,452,712,819 | 118,189,001,064 | 931,508,409 | (1,189,820,000) | | (13,065,230,964) | (25,034,686,403) | | 777,383,965,925 | |
| 제 54 기초 (2015.1.1) | 686,100,480,000 | 11,452,712,819 | 118,189,001,064 | 931,508,409 | (1,189,820,000) | | (13,065,230,964) | (25,034,686,403) | | 777,383,965,925 | |
| 당기순손실 | | | | | | | | (61,942,173,876) | | (61,942,173,876) | |
| 순환정금여부체의 제측정요소 | | | | | | | | (15,317,733,274) | | (15,317,733,274) | |
| 자기주식의 처분 | | | | 1,189,820,000 | 1,105,137,340 | | | | | 2,294,957,340 | |
| 파생상품평가이익 | | | | | | | 14,394,640,000 | | | 14,394,640,000 | |
| 해외사업환산손익 | | | | | | | 241,521,417 | | | 241,521,417 | |
| 제 54 기 당기말 (2015.12.31) | 686,100,480,000 | 11,452,712,819 | 118,189,001,064 | 931,508,409 | | | 1,570,930,453 | (102,294,592,553) | | 717,055,177,532 | |

연결 재무제표

④ 연결 현금흐름표

제 54 기 2015년 1월 1일부터 2015년 12월 31일까지
제 53 기 2014년 1월 1일부터 2014년 12월 31일까지

(단위: 원)

| 과 목 | 제54기 | 제53기 |
|---------------------------|-------------------|-------------------|
| I. 영업활동으로 인한 현금흐름 | 201,547,228,533 | 68,153,165,582 |
| 1. 영업으로부터 창출된 현금 | 201,798,160,082 | 65,817,326,043 |
| (1) 당기순손실 | (61,942,173,876) | (50,918,591,801) |
| (2) 조정 | 217,574,021,485 | 182,927,510,685 |
| (3) 순운전자본의 변동 | 46,166,312,473 | (66,191,592,841) |
| 2. 이자의 수취 | 3,281,173,895 | 6,170,137,812 |
| 3. 이자의 지급 | (3,532,372,711) | (3,631,001,100) |
| 4. 배당금수입액 | 11,000,000 | 11,000,000 |
| 5. 법인세지급액 | (10,732,733) | (214,297,173) |
| II. 투자활동으로 인한 현금흐름 | (227,994,580,002) | (257,545,793,903) |
| 1. 투자활동으로 인한 현금유입액 | 8,668,107,055 | 1,983,997,144 |
| (1) 기타수취채권의 감소 | 7,836,121,065 | |
| (2) 유형자산의 처분 | 718,827,343 | 1,394,112,144 |
| (3) 무형자산의 처분 | | 587,760,000 |
| (4) 종속기업주식의 처분 | | |
| (5) 기타자산의 감소 | 113,158,647 | 2,125,000 |
| 2. 투자활동으로 인한 현금유출액 | (236,662,687,058) | (259,529,791,047) |
| (1) 기타수취채권의 증가 | 8,493,404,205 | 3,151,174,246 |
| (2) 유형자산의 취득 | 151,095,940,246 | 183,675,339,056 |
| (3) 무형자산의 취득 | 66,873,342,607 | 72,703,277,745 |
| (4) 공동기업주식의 취득 | 10,200,000,000 | |
| III. 재무활동으로 인한 현금흐름 | 67,528,400,147 | (21,359,571,782) |
| 1. 재무활동으로 인한 현금유입액 | 72,528,400,147 | 74,045,193,218 |
| (1) 차입금의 증가 | 70,163,042,023 | 73,998,948,993 |
| (2) 정부보조금 수령 | 70,400,784 | 46,244,225 |
| (3) 자기주식의 처분 | 2,294,957,340 | |
| 2. 재무활동으로 인한 현금유출액 | (5,000,000,000) | (95,404,765,000) |
| (1) 차입금의 상환 | 5,000,000,000 | 95,404,765,000 |
| (2) 주식발행비용 | | |
| IV. 외화표시 현금및현금성자산의 환율변동효과 | 35,548,064 | 726,675,112 |
| V. 현금의 증가(감소) | 41,116,596,741 | (210,025,524,991) |
| VI. 기초의 현금 | 156,765,307,119 | 366,790,832,110 |
| VII. 당기말의 현금 | 197,881,903,860 | 156,765,307,119 |

별도 재무제표

① 별도 대차대조표(재무상태표)

제 54 기말 2015년 12월 31일 현재
제 53 기말 2014년 12월 31일 현재

(단위: 원)

| 과 목 | 제54기말 | 제53기말 |
|-------------------|-------------------|-------------------|
| 자 산 | | |
| I. 유 동 자 산 | 605,693,863,337 | 594,352,735,900 |
| 1. 현금및현금성자산 | 192,773,290,414 | 149,091,232,392 |
| 2. 매출채권 | 151,755,651,700 | 157,682,037,979 |
| 3. 미수금 | 6,716,048,126 | 18,341,033,142 |
| 4. 기타수취채권 | 2,572,505,080 | 2,766,808,468 |
| 5. 파생상품자산 | 1,707,694,762 | 1,232,650,000 |
| 6. 채고자산 | 243,631,535,824 | 257,522,706,161 |
| 7. 기타자산 | 6,537,137,431 | 7,716,267,758 |
| II. 비 유 동 자 산 | 1,441,896,619,827 | 1,379,492,936,412 |
| 1. 장기금융상품 | 6,000,000 | 6,000,000 |
| 2. 기타장기수취채권 | 50,222,268,256 | 48,163,338,590 |
| 3. 장기매도가능금융자산 | 560,000,000 | 560,000,000 |
| 4. 유형자산 | 1,187,781,725,798 | 1,173,658,634,624 |
| 5. 무형자산 | 186,944,584,522 | 150,915,433,683 |
| 6. 종속기업투자주식 | 5,829,056,152 | 5,829,056,152 |
| 7. 공동기업투자주식 | 10,200,000,000 | |
| 8. 기타비유동자산 | 352,985,099 | 360,473,363 |
| 자 산 총 계 | 2,047,590,483,164 | 1,973,845,672,312 |
| 부 채 | | |
| I. 유 동 부 채 | 878,408,363,253 | 821,307,196,754 |
| 1. 매입채무 | 432,415,648,781 | 367,047,418,392 |
| 2. 미지급금 | 172,582,354,735 | 228,240,408,721 |
| 3. 단기차입금 | 153,224,546,132 | 99,540,013,094 |
| 4. 파생상품부채 | 24,073,997 | 14,974,250,000 |
| 5. 유동성사채 | | |
| 6. 기타지급채무 | 32,484,210,527 | 29,715,325,346 |
| 7. 제품보증충당부채 | 56,861,221,537 | 57,556,475,174 |
| 8. 유동성기타장기증업원급여부채 | 1,960,778,250 | 1,770,266,505 |

별도 재무제표

(단위: 원)

| 과 목 | 제54기말 | 제53기말 |
|-----------------------|-------------------|-------------------|
| 9. 기타부채 | 28,855,529,294 | 22,463,039,522 |
| II. 비 유 동 부 채 | 443,372,917,928 | 369,441,957,752 |
| 1. 장기차입금 | 37,500,000,000 | 25,000,000,000 |
| 2. 장기미지급금 | 12,612,613,877 | 3,534,692,633 |
| 3. 기타장기부채 | | |
| 4. 순확정급여부채 | 292,005,725,485 | 246,748,389,222 |
| 5. 기타장기종업원급여부채 | 14,321,821,345 | 13,849,311,781 |
| 6. 장기제품보증충당부채 | 86,932,757,221 | 80,309,564,116 |
| 부 채 총 계 | 1,321,781,281,181 | 1,190,749,154,506 |
| 자 본 | | |
| I. 자본금 | 686,100,480,000 | 686,100,480,000 |
| II. 기타불입자본 | 131,678,359,632 | 129,383,402,292 |
| III. 기타자본구성요소 | 227,340,000 | (14,167,300,000) |
| IV. 결손금 | (92,196,977,649) | (18,220,064,486) |
| 자 본 총 계 | 725,809,201,983 | 783,096,517,806 |
| 부 채 와 자 본 총 계 | 2,047,590,483,164 | 1,973,845,672,312 |

별도 재무제표

② 별도 손익계산서(포괄손익계산서)

제 54 기 2015년 1월 1일부터 2015년 12월 31일까지

제 53 기 2014년 1월 1일부터 2014년 12월 31일까지

(단위: 원)

| 과 목 | 제54기 | 제53기 |
|-------------------------------|-------------------|-------------------|
| I. 매출액 | 3,385,555,598,276 | 3,314,895,562,083 |
| 1. 제품매출액 | 3,014,054,040,132 | 2,945,297,418,909 |
| 2. 상품매출액 | 348,189,336,648 | 352,218,450,532 |
| 3. 기타매출액 | 23,836,015,153 | 17,942,526,935 |
| 4. 매출할인 | (523,793,657) | (562,834,293) |
| II. 매출원가 | 2,868,337,736,419 | 2,867,898,569,834 |
| 1. 제품매출원가 | 2,652,038,473,285 | 2,649,953,258,256 |
| 2. 상품매출원가 | 194,951,192,602 | 200,114,890,464 |
| 3. 기타매출원가 | 21,348,070,532 | 17,830,421,114 |
| III. 매출총이익 | 517,217,861,857 | 446,996,992,249 |
| IV. 판매비와관리비 | 550,410,785,278 | 524,842,381,824 |
| 1. 판매비 | 379,860,810,431 | 360,149,049,850 |
| 2. 관리비 | 170,549,974,847 | 164,693,331,974 |
| V. 영업이익(손실) | (33,192,923,421) | (77,845,389,575) |
| VI. 영업외수익 | 31,829,987,950 | 47,614,037,731 |
| VII. 영업외비용 | 29,824,657,210 | 54,096,404,357 |
| VIII. 금융수익 | 17,730,731,850 | 50,717,416,510 |
| IX. 금융비용 | 45,202,319,058 | 17,025,453,511 |
| X. 법인세비용차감전순이익(손실) | (58,659,179,889) | (50,635,793,202) |
| XI. 법인세비용 | | |
| XII. 당기순이익(손실) | (58,659,179,889) | (50,635,793,202) |
| XIII. 기타포괄이익(손실) | (923,093,274) | (56,311,214,614) |
| 1. 후속적으로 당기손익으로 재분류 되지 않는 항목 | (15,317,733,274) | (15,310,234,614) |
| (1) 순확정급여부채의 재측정요소 | (15,317,733,274) | (15,310,234,614) |
| 2. 후속적으로 당기손익으로 재분류 될 수 있는 항목 | 14,394,640,000 | (41,000,980,000) |
| (1) 파생상품평가이익(손실) | 14,394,640,000 | (41,000,980,000) |
| XIV. 당기총포괄이익(손실) | (59,582,273,163) | (106,947,007,816) |
| XV. 주당손실 | | |
| 1. 기본 및 희석주당순손실 | (428) | (369) |

별도 재무제표

③ 별도 자본변동표

제 54 기 2015년 1월 1일부터 2015년 12월 31일까지
제 53 기 2014년 1월 1일부터 2014년 12월 31일까지

(단위: 원)

| 과 목 | 자 본 금 | 기타불입자본 | | | | | | | 기타자본 구성요소 | 결손금 (이익잉여금) | 총 계 |
|---------------------------|-----------------|----------------|-----------------|-------------|-----------------|--------------|-----------------|------------------|------------------|------------------|-----|
| | | 주식발행초과금 | 감자차익 | 출자전환채무 | 자기주식 | 자기주식 처분이익 | 기타자본잉여금 | 기타자본 구성요소 | | | |
| 제 53 기초 (2014. 1. 1) | 686,100,480,000 | 11,452,712,819 | 120,351,580,276 | 931,508,409 | (108,530,000) | | (3,243,869,212) | 26,833,680,000 | 47,725,963,330 | 890,043,525,622 | |
| 당기순손실 | | | | | | | | | (50,635,793,202) | (50,635,793,202) | |
| 순환정급여부채의 재 측정요소 | | | | | | | | | (15,310,234,614) | (15,310,234,614) | |
| 자기주식의취득 | | | | | (1,081,290,000) | | | | | (1,081,290,000) | |
| 파생상품평가이익 | | | | | | | | (41,000,980,000) | | (41,000,980,000) | |
| 기타 | | | (2,162,579,212) | | | | 3,243,869,212 | | | 1,081,290,000 | |
| 제 53 기말 (2014. 12. 31) | 686,100,480,000 | 11,452,712,819 | 118,189,001,064 | 931,508,409 | (1,189,820,000) | | | (14,167,300,000) | (18,220,064,486) | 783,096,517,806 | |
| 제 54 기초 (2015. 1. 1) | 686,100,480,000 | 11,452,712,819 | 118,189,001,064 | 931,508,409 | (1,189,820,000) | | | (14,167,300,000) | (18,220,064,486) | 783,096,517,806 | |
| 당기순손실 | | | | | | | | | (58,659,179,889) | (58,659,179,889) | |
| 순환정급여부채의 재 측정요소 | | | | | | | | | (15,317,733,274) | (15,317,733,274) | |
| 자기주식처분 | | | | | 1,189,820,000 | | | | | 2,294,957,340 | |
| 파생상품평가손익 | | | | | | | | 14,394,640,000 | | 14,394,640,000 | |
| 제 54 기말 (2015. 12. 31) | 686,100,480,000 | 11,452,712,819 | 118,189,001,064 | 931,508,409 | | | 1,105,137,340 | 227,340,000 | (92,196,977,649) | 725,809,201,983 | |

별도 재무제표

④ 별도 현금흐름표

제 54 기 2015년 1월 1일부터 2015년 12월 31일까지
제 53 기 2014년 1월 1일부터 2014년 12월 31일까지

(단위: 원)

| 과 목 | 제 54 기 | 제 53 기 |
|---------------------------|-------------------|-------------------|
| I. 영업활동으로 인한 현금흐름 | 204,142,602,828 | 68,302,093,251 |
| 1. 영업으로부터 창출된 현금 | 204,031,272,016 | 65,140,991,046 |
| (1) 당기순손실 | (58,659,179,889) | (50,635,793,202) |
| (2) 조정 | 216,863,010,056 | 182,028,912,410 |
| (3) 순운전자본의 변동 | 45,827,441,849 | (66,252,128,162) |
| 2. 이자의 수취 | 3,151,629,466 | 6,041,292,529 |
| 3. 이자의 지급 | (3,520,527,415) | (3,618,200,260) |
| 4. 배당금수입액 | 480,228,761 | 738,009,936 |
| II. 투자활동으로 인한 현금흐름 | (227,988,944,953) | (257,563,370,595) |
| 1. 투자활동으로 인한 현금유입액 | 8,668,107,055 | 1,954,458,467 |
| (1) 기타수취채권의 감소 | 7,836,121,065 | |
| (2) 유형자산의 처분 | 718,827,343 | 1,364,573,467 |
| (3) 무형자산의 처분 | | 587,760,000 |
| (4) 종속기업주식의 처분 | | |
| (5) 기타자산의 감소 | 113,158,647 | 2,125,000 |
| 2. 투자활동으로 인한 현금유출액 | (236,657,052,008) | (259,517,829,062) |
| (1) 기타수취채권의 증가 | 8,493,404,205 | 3,151,174,246 |
| (2) 유형자산의 취득 | 151,090,305,196 | 183,663,377,071 |
| (3) 무형자산의 취득 | 66,873,342,607 | 72,703,277,745 |
| (4) 공동기업투자주식의 취득 | 10,200,000,000 | |
| III. 재무활동으로 인한 현금흐름 | 67,528,400,147 | (21,359,571,782) |
| 1. 재무활동으로 인한 현금유입액 | 72,528,400,147 | 74,045,193,218 |
| (1) 차입금의 증가 | 70,163,042,023 | 73,998,948,993 |
| (2) 정부보조금의 수령 | 70,400,784 | 46,244,225 |
| (3) 자기주식의 처분 | 2,294,957,340 | |
| 2. 재무활동으로 인한 현금유출액 | (5,000,000,000) | (95,404,765,000) |
| (1) 차입금의 상환 | 5,000,000,000 | 95,404,765,000 |
| (2) 주식발행비용 | | |
| IV. 외화표시 현금및현금성자산의 환율변동효과 | | |
| V. 현금의 증가(감소) | 43,682,058,022 | (210,620,849,126) |
| VI. 기초의 현금 | 149,091,232,392 | 359,712,081,518 |
| VII. 당기말의 현금 | 192,773,290,414 | 149,091,232,392 |

별도 재무제표

⑤ 결손금처리계산서

제 54 기 2015년 1월 1일부터 2015년 12월 31일까지
 제 53 기 2014년 1월 1일부터 2014년 12월 31일까지
 처리예정일 2016년 3월23일 처분확정일 2015년 3월24일

(단위: 원)

| 과 목 | 제 54 기 | 제 53 기 |
|-------------------------------|------------------|------------------|
| I. 미처리결손금 (미처분이익잉여금) | (92,196,977,649) | (18,220,064,486) |
| 1. 전기이월미처분이익잉여금(결손금) | (18,220,064,486) | 47,725,963,330 |
| 2. 당기순손실 | (58,659,179,889) | (50,635,793,202) |
| 3. 순확정급여부채의 재측정요소 | (15,317,733,274) | (15,310,234,614) |
| II. 결손금(이익잉여금)처리(처분)액 | - | - |
| III. 차기이월미처리결손금 (미처분이익잉여금) | (92,196,977,649) | (18,220,064,486) |

제품정보



대한민국CEO
CHAIRMAN  **KAISER**

CHAIRMAN W CW 600
 CHAIRMAN W CW 700
 CHAIRMAN W V8 Special Edition
 CHAIRMAN W V8 5000
 CHAIRMAN W Summit

제품정보



TIVOLI

TIVOLI TX-Gasoline/Diesel
TIVOLI VX
TIVOLI LX-Gasoline/Diesel



TIVOLI 

TIVOLI AX
TIVOLI IX
TIVOLI RX

제품정보



NEW POWER
REXTON 
WILD NATURE

REXTON RX7 Deluxe
REXTON RX7 Luxury
REXTON RX7 Prestige
REXTON Noblesse



korando 

KORANDO C KX
KORANDO C RX
KORANDO C DX

제품정보



korando
S P O R T S

KORANDO SPORTS CX5
KORANDO SPORTS CX7



korando
TURISMO

KORANDO TURISMO TX
KORANDO TURISMO RX
KORANDO TURISMO Chateau



SSANGYONG