

사 업 보 고 서

(제 41 기)

사업연도 2002년 01월 01일 부터
2002년 12월 31일 까지

금융감독원/증권거래소 귀중

증권거래법 제186조의2의 규정에 의하여 사업보고서를 제출합니다.

2003년 3월 31일

회 사 명 : 쌍 용 자 동 차 주 식 회 사

대 표 이 사 : 소 진 관 (인)

본점소재지 : 경기도 평택시 칠괴동 150-3

(전화번호) 031-610-1114

작성책임자 : (직책) 팀 장 (성명) 박 영 태 (인)

(전화번호) 031-610-1300

목 차

I. 회사의 개황	1
1. 회사의 목적	1
가. 회사가 영위하는 목적사업	1
나. 회사가 영위하지 아니하는 목적사업	1
다. 자회사가 영위하는 목적사업	1
라. 향후 추진하고자 하는 사업	1
2. 회사의 연혁	2
가. 당해 회사의 연혁	2
나. 회사가 속해 있는 기업집단	7
3. 자본금 변동상황	7
가. 자본금 변동상황	7
나. 자본금 변동예정내용 등	8
다. 전환사채	9
라. 신주인수권부사채	9
마. 현물출자	10
4. 주식의 총수 등	11
가. 주식의 총수	11
나. 발행한 주식의 내용	11
다. 자기주식의 취득 및 처분	12
라. 자사주펀드	12
마. 주식매수선택권	12
바. 우리사주조합의 지분현황	13
5. 의결권현황	13
6. 배당에 관한 사항 등	14
가. 최근 5사업연도의 배당에 관한 사항	14
나. 이익참가부사채	14
II. 사업의 내용(제조업)	15
1. 사업의 개요	15
가. 업계의 현황	15
나. 회사의 현황	18
2. 주요 제품 및 원재료 등	22
가. 주요 제품 등의 현황	22
나. 주요 제품 등의 가격변동추이	22
다. 주요 원재료 등의 현황	23
라. 주요 원재료 등의 가격변동추이	24
3. 생산 및 설비에 관한 사항	24
가. 생산능력 및 생산능력의 산출근거	24
나. 생산실적 및 가동률	25
다. 생산설비의 현황 등	25
4. 매출에 관한 사항	29
가. 매출실적	29
나. 판매경로 및 판매방법 등	30

5. 수주상황 -----	32
6. 파생상품등에 관한 사항 -----	32
가. 외화 종류별 환포지션 현황 -----	32
나. 환위험 관리대책 -----	34
7. 경영상의 주요계약 등 -----	34
가. 경영상의 주요계약 -----	34
나. 파생금융상품거래 현황 -----	35
다. 영업양수·도 계약 -----	36
8. 연구개발활동 -----	36
가. 연구개발활동의 개요 -----	36
나. 연구개발 실적 -----	38
9. 기타 투자의사결정에 필요한 사항 -----	38
가. 외부자금조달 요약표 -----	38
나. 자산유동화에 관한 사항 -----	39
다. 최근 3년간 신용등급 -----	40
라. 기타 중요한 사항 -----	40
III. 재무에 관한 사항 -----	41
1. 요약재무정보 -----	41
2. 재무제표 이용상의 유의점 -----	42
가. 재무제표 작성기준 -----	42
나. 기업회계기준 등의 위반사항 -----	43
다. 기타 유의하여야 할 사항 -----	45
3. 회계정보에 관한 사항 -----	52
가. 대손충당금 설정현황 -----	52
나. 당해 사업연도의 대규모 자산교환거래 내역 -----	53
다. 최근 5사업연도의 회계기준 변경내용 및 그 사유 -----	53
라. 최근 5사업연도중 당기순손실이 발생한 사업연도와 그 주요원인 -----	54
마. 최근 5사업연도중 직전사업연도대비 당기순이익 증감율이 30%이상이거나 흑자전환인 사업연도와 그 주요원인 -----	54
바. 당해 사업연도의 시장성없는 지분성증권 평가 현황 -----	54
4. 재무제표 -----	56
가. 대차대조표 -----	56
나. 손익계산서 -----	59
다. 이익잉여금처분계산서 또는 결손금처리계산서 -----	62
라. 현금흐름표 -----	63
마. 당해사업연도의 재무제표에 대한 주석 -----	65
바. 당해 사업연도의 수정전·후의 재무제표 -----	65
5. 연결재무제표 -----	65
가. 요약연결재무정부 -----	65
나. 연결재무제표 이용상의 유의점 -----	65
다. 연결재무제표 -----	65
라. 연결에서 제외된 회사 -----	66
6. 부문별 재무현황 -----	66

가. 사업부문별 재무정보 -----	66
나. 지역별 재무정보 -----	66
7. 합병전·후의 재무제표 -----	66
가. 합병의 개요 -----	66
나. 합병전·후의 재무제표 -----	66
다. 합병관련사항 -----	66
IV. 감사인의 감사의견 등 -----	67
1. 감사인(공인회계사)의 감사의견 등 -----	67
가. 감사인 -----	67
나. 당해 사업연도의 감사절차 요약 -----	67
다. 감사의견 -----	67
라. 특기사항 요약 -----	68
2. 당해 사업연도 감사(내부감사)의 감사의견 등 -----	72
가. 감사절차 요약 -----	72
나. 감사의견 -----	72
다. 참고사항 -----	73
3. 연결재무제표에 대한 감사인의 감사의견 등 -----	73
가. 감사인 -----	73
나. 당해사업연도의 감사절차 요약 -----	73
다. 연결 감사의견 -----	73
라. 특기사항 요약 -----	73
4. 최근 3사업연도의 외부감사인에게 지급한 보수 등에 관한 사항 -----	74
가. 감사용역계약 체결현황 -----	74
나. 외부감사인과의 비감사용역계약 체결현황 -----	74
5. 기타 -----	74
V. 지배구조 및 관계회사 등의 현황 -----	75
1. 지배구조의 개요 -----	75
가. 이사회제도에 관한 사항 -----	75
나. 감사제도에 관한 사항 -----	83
다. 주주의 의결권행사에 관한 사항 -----	86
라. 임원의 보수 등 -----	86
2. 관계회사 등의 현황 -----	86
가. 관계회사 및 자회사의 투자지분 현황 -----	86
나. 관계회사 및 자회사의 결산실적 -----	86
3. 타법인출자 현황 -----	87
VI. 주식에 관한 사항 -----	88
1. 주식의 분포 -----	88
가. 최대주주 및 그 특수관계인의 주식소유 현황 -----	88
나. 5%이상 주주의 주식소유 현황 -----	88
다. 소유자별 분포 -----	88
라. 소액주주, 최대주주 및 기타주주 분포 -----	89
2. 주식사무 -----	89

3. 최근 6개월간의 주가 및 주식 거래실적 -----	90
가. 국내증권시장 -----	90
나. 해외증권시장 -----	90
VII. 임원 및 직원 등에 관한 사항 -----	91
1. 임원의 현황 -----	91
2. 직원의 현황 -----	92
3. 노동조합의 현황 -----	93
VIII. 이해관계자와의 거래내용 -----	94
1. 최대주주 등과의 거래내용 -----	94
가. 가지급금 및 대여금(유가증권 대여 포함)내역 -----	94
나. 담보제공내역 -----	94
다. 채무보증내역 -----	94
라. 출자내역 -----	95
마. 유가증권 매수 또는 매도 내역 -----	95
바. 부동산 매매(임대차 포함)내역 -----	95
사. 장기공급계약 등의 내역 -----	96
아. 영업 양수도 내역 -----	96
2. 주주(최대주주 등 제외)·임원·직원 및 기타 이해관계자와의 거래내용 -----	96
IX. 부속명세서 -----	97
1. 제조원가명세서 -----	97
2. 예금등명세서 -----	98
3. 유가증권명세서 -----	98
4. 재고자산명세서 -----	99
5. 주요채권명세서 -----	99
6. 단기차입금명세서 -----	99
7. 주요채무명세서 -----	100
8. 장기차입금명세서 -----	101
9. 사채명세서 -----	103
10. 감가상각비등명세서 -----	103
11. 법인세등명세서 -----	104
X. 기타 필요한 사항 -----	105
1. 주요경영사항 신고 내용 및 그 진행사항 -----	105
가. 규정 제6장 제2절(주요경영사항의신고)의 규정에 의한 신고사항 -----	105
나. 상장법인 공시규정에 의한 공시사항 -----	115
다. 협회중개시장공시규정에 의한 신고사항 -----	121
라. 규정 제2장(유가증권발행인의 등록및관리)의 규정에 의한 신고사항 -----	121
마. 기 공시한 주요경영사항의 진행사항 -----	121
2. 주주총회의사록 요약 -----	124
3. 우발채무 등 -----	125
가. 중요한 소송사건 등 -----	125
나. 견질 또는 담보용 어음·수표 현황 -----	127
다. 기타의 우발채무 등 -----	127

4. 제재현황 -----	127
5. 결산일 이후에 발생한 중요사항 -----	128
6. 중소기업기준 검토표 등 -----	128
7. 장래계획에 관한 사항의 추진실적 -----	128
8. 공모자금 사용내역 -----	128

I. 회사의 개황

1. 회사의 목적

가. 회사가 영위하는 목적사업

목 적 사 업	비 고
1. 각종 자동차 및 동부분품의 제조·판매업 2. 수출입업 및 동대행업 3. 각종 자동차 및 중기의 수리업 4. 자동차부품 도매업 5. 물품매도확약서 발행업 6. 각종 엔진 및 관련 부품의 제조·생산 7. 수출입품의 판매 및 위탁업 8. 부동산, 시설장비의 매매 및 임대업 9. 각종 금형 제조, 판매업 10. 전기 각항의 사업에 부대되는 일체의 사업	

나. 회사가 영위하지 아니하는 목적사업

목 적 사 업	비 고
1. 각종 중기 및 동부분품의 제조·판매업 2. 자동차 검사대행사업 3. 소방기기 제작업 4. 자동차 등록 대행업 5. 자동차관리 사업(중고차 매매업, 폐차대행업, 자동차대여사업) 6. 전자상거래 및 인터넷 관련 사업 7. 차량정보 사업 등 각종 부가통신과 별정통신 사업 및 관련기 판매, 임대사업	생산중단 수익성결여로 중단 생산중단 수익성결여로 중단 사업목적추가(2003.3.27)

다. 자회사가 영위하는 목적사업

목 적 사 업	비 고
해 당 사 항 없 음	

라. 향후 추진하고자 하는 사업

특기사항 없음

2. 회사의 연혁

가. 당해 회사의 연혁

(1) 설립경과 및 설립이후의 변동사항

1. 회사설립일 : 1962.12. 6
2. 본점소재지 및 그 변경

변경일	변경전	변경후
1986. 12. 1	서울시 중구 남대문로 2가 118	서울시 중구 저동 2가 24-1
1998. 3. 28	서울시 중구 저동 2가 24-1	경기도 평택시 칠괴동 150-3

3. 지점,영업소,사무소 등의 설치

지점명	주소	비고
평택공장(본점)	경기도 평택시 칠괴동 150-3	
창원지점	경남 창원시 성산동 79 제 2단지	
서울사무소	서울시 구로구 구로동 584-1	
부산지점	부산시 동래구 사직동 145-14	
양산지점	경남 양산구 양산읍 산막리 364	
광주지점	광주시 서구 송화동 218-39	
성남지점	성남시 중원구 상대원동 218-39	
대전지점	대전시 대덕구 상서동 299	
대구지점	대구시 서구 이현동 42-81	
천안지점	천안시 성거읍 오색당리 132-7	
직산지점	천안시 직산면 군서리 441-3	
안산지점	안산시 본오동 729	
강남영업소외191개	서울시 강남구 역삼동 719-6 외	대리점

4. 경영진의 중요한 변동(대표이사)

변경일	변경전	변경후
1986.10.13	하동환, 장두섭	이종규
1987. 2.25	이종규	김석원, 최병항
1988. 3. 4	김석원, 최병항	김석원, 손명원
1988. 3. 7	김석원, 손명원	김석원, 손명원, 이상만
1990. 3. 2	김석원, 손명원, 이상만	김석원, 손명원
1993.12.31	김석원, 손명원	김석원, 이종규
1994. 2.28	김석원, 이종규	김석준, 차형동
1995. 3.17	김석준, 차형동	이주범, 손명원
1997. 1. 6	이주범, 손명원	손명원
1997. 2.22	손명원	손명원, 주찬선
1997. 3.14	손명원, 주찬선	이종규
1998. 3.28	이종규	박동규
1998.11. 6	박동규	유재인
1999. 3.13	유재인	최계용
1999.12. 1	최계용	오광언
2000. 1.15	오광언	소진관

5. 최대주주의 변경

변경일	변경전	변경후
1986.11.19	하동환	쌍용정유(주)
1998. 3.30	쌍용정유(주)	대우자동차(주)
2000. 3. 7	대우자동차(주)	(주)조흥은행
2002. 1.16	(주)조흥은행	대우중공업(주)

6. 사업목적의 중요한 변동

변경일	변경 전	변경 후
2003.3.27	1. 각종 자동차 및 동부분품의 제조·판매업 2. 각종 중기 및 동부분품의 제조·판매업 3. 각종자동차 및 중기의 수리업 4. 자동차 검사대행사업 5. 소방기기 제작업 6. 수출입업 및 동대행업 7. 자동차부품 도매업 8. 물품매도확약서 발행업 9. 각종 엔진 및 관련 부품의 제조·생산 10. 자동차 등록 대행업 11. 수출입품의 판매 및 위탁업 12. 부동산, 시설장비의 매매 및 임대업 13. 전기 각항의 사업에 부대되는 일체의 사업	1. 각종 자동차 및 동부분품의 제조·판매업 2. 각종 중기 및 동부분품의 제조·판매업 3. 각종 자동차 및 중기의 수리업 4. 자동차 검사대행사업 5. 소방기기 제작업 6. 수출입업 및 동대행업 7. 자동차부품 도매업 8. 물품매도확약서 발행업 9. 각종 엔진 및 관련 부품의 제조·생산 10. 자동차 등록 대행업 11. 수출입품의 판매 및 위탁업 12. 부동산, 시설장비의 매매 및 임대업 13. 자동차관리 사업(중고차 매매업, 폐차대행업, 자동차대여사업) 14. 각종 금형 제조, 판매업 15. 전자상거래 및 인터넷 관련 사업 16. 차량정보 사업 등 각종 부가통신과 별정 통신 사업 및 관련기기 판매, 임대사업 17. 전기 각항의 사업에 부대되는 일체의 사업

7. 기타 설립 이후 중요한 변동상황
해당 사항 없음

(2) 상호의 변경

변경일	변경 전	변경 후	사 유
1977. 2. 7	하동환자동차공업(주)	동아자동차공업(주)	이미지개선
1988. 3. 4	동아자동차공업(주)	쌍용자동차(주)	쌍용그룹 인수

(3) 합병, 영업양수 또는 영업양도

구 분	합 병 일	상 대 방	합 병 내 용
합 병	1986. 6.30	(주) 거 화	흡수합병

(4) 생산설비의 변동

- 1977. 12 부평공장 준공
- 1979. 12 평택공장 준공
- 1983. 10 전착도장라인가동, 시설의 자동화
- 1985. 8 (주)거화 부산공장 시설 평택공장으로 이전
- 1987. 2 기술연구소 설립
- 1988. 12 구로A/S 센터 준공
- 1989. 2 평택공장내 KORANDO FAMILY 생산 LINE 준공
- 1991. 1 양산정비사업소 준공
- 1991. 8 평택공장 소형도장라인 자동분사 도장기계 설치
- 1991. 11 부평 W/D 증축공장 완공
- 1992. 1 광주정비사업소 준공
- 1992. 6 중앙기술연구소 준공
- 1993. 2 시험시작실 준공
- 1993. 9 성남정비사업소 준공
- 1993. 9 평택공장내 무쏘 생산라인 준공
- 1993. 11 부평공장 증축
- 1994. 3 대전정비사업소 준공
- 1994. 6 창원공장 준공
- 1994. 10 대구정비사업소 준공
- 1995. 6 천안중앙 물류센터 준공
- 1995. 8 이스타나공장 준공
- 1995. 9 창원 트랙스액슬공장 준공
- 1995. 11 삼죽출고사무소 준공
- 1995. 11 직산 CKD 작업장 준공
- 1996. 2 창동정비사업소 개설
- 1996. 3 구지출고 대기장 개설
- 1996. 6 북경 A/S 지사 설립
- 1996. 7 대형엔진공장 준공
- 1996. 9 뉴코란도 생산라인 준공
- 1996. 10 부품도장공장 준공
- 1996. 10 신규프레스공장 준공
- 1996. 11 인천정비사업소 개설
- 1997. 2 4WD 도장공장 준공
- 1997. 6 창원 REAR AXLE 공장설비 준공
- 1997. 7 CHAIRMAN 생산라인 준공
- 1997. 8 안성공도 출하장 준공
- 1997. 11 칠곡공단내, TRE등 4WD 자재하치장, VENDER 자재하치장, MIP자동창고, NVH,동, HYGE동 준공
- 1997. 12 부산 정비사업소 준공
- 1999. 3 창동정비사2001.02 무쏘, 코란도, 이스타나 뉴라인업 출시
- 2001.04 창원공장 엔진생산 50만대 돌파
- 2001. 8 렉스턴 생산라인 증설

(5) 경영활동과 관련된 중요한 사실의 발생

상 대 처	계약일	기 간	계약의 목적 및 내용
미국MOTOR WHEEL CORPORATION	91. 1	8년 6개월	상용차용 WHEEL DISC 부품제조기술
독일 MERCEDES BENZ사	91. 2	9년10개월	소형상용차 소형디젤엔진, 트랜스액슬의 제품설계 및 제조기술

상 대 처	계약일	기 간	계약의 목적 및 내용
독일 MERCEDES BENZ사	92.10	양산후10년	중,대형 승용차용 가솔린엔진제조기술
독일 MERCEDES BENZ사	93. 5	양산후 8년	중,대형승용차의 제품설계기술 및 제조기술
독일 MERCEDES BENZ사	93.11	양산후 8년	대형디젤엔진 조립제조 기술
쌍용오토모빌 도이칠란드사	95. 9		유럽내 수출물량 확대를 위한 현지합작 판매법인 설립
대우그룹	98. 3		대우그룹으로 계열사 편입
대우자동차(주)	98. 5		당사의 연구부문 및 A/S부문 이관
대우자동차판매(주)	98. 5		내수판매 이관
(주)대우	98. 5		수출부문 이관
채권금융기관협의회	99.12	00.12.31	기업개선작업 약정(MOU)체결 (은행관리단 파견) 1) 2000년 12월 31일 까지 채권상환 유예 2) 우대금리 적용 및 단기여신의 중장기 대출 전환 3) 수입L/C U\$150백만 및 D/A U\$70백만 지원 4) 차입금중 자본금 전환 1,300억원 5) 출자전환을 위한 자본금 감소를 진행 6) 경영의 투명성 제고를 위하여 채권금융 기관의 경영관리단을 파견
대우자동차판매(주)	01.01		내수 직접판매 개시 및 대우자동차판매(주)로 차량공급 및 위탁판매에 관한 계약체결
대우자동차(주)	00.03		당사의 연구부문 대우자동차로 부터 이관
대우그룹	00.04		대우그룹으로 부터 계열 분리
채권금융기관협의회	00.12	01.12.31	기업개선작업 약정(MOU)체결 연장
대우자동차(주)	01.01		수출부문 대우자동차로 부터 이관
대우자동차(주)	01.05		A/S부문 대우자동차로 부터 이관
채권금융기관협의회	01.12	03.12.31	경영정상화 계획 약정(MOU)체결 1) 2003년 12월 31일 까지 채권상환 유예 2) 우대금리 적용 및 단기여신의 중장기 대출 전환 3) 수입L/C U\$150백만 및 상업어음할인 1,500억원 지원 4) 차입금중 자본금 전환 9,500억원 5) 경영정상화계획의 효율적인 관리를 위하여 채권금융기관의 자금관리단을 파견

나. 회사가 속해 있는 기업집단

(1) 기업집단의 개요

당사는 2000년 4월 15일 독점규제 및 공정거래에 관한 법률에 의거 대우계열에서 제외되어 속해 있는 기업집단은 없음

(2) 기업집단에 소속된 회사

해 당 사 항 없 음

(3) 관련법령상의 규제내용 등

해 당 사 항 없 음

3. 자본금 변동상황

가. 자본금 변동상황

(단위 : 주,천원)

일 자	원 인	증가(감소)한 주식의 내용				증(감)자 후 자본금	신주의 배정 방법	증자 비율
		종류	수량	주당 액면가액	주당 발행가액			
1962.12. 6	설 립	보통주	250	20,000	20,000	5,000	주주배정	-
1963.12. 6	유상증자		750	"	"	20,000	"	300.0
1963.12.18	"		250	"	"	25,000	"	25.0
1967. 5.17	무상증자		1,000	"	"	45,000	"	80.0
1967. 5.22	유상증자		250	"	"	50,000	"	11.1
1967. 8. 3	"		2,000	"	"	90,000	"	80.0
1969.11.25	"		2,500	"	"	140,000	"	55.6
1975. 4.23	무상증자		21,000	"	"	560,000	"	300.0
1975. 5.21	신주공모		7,000	"	"	700,000	일반공모	25.0
1975. 8. 6	액면분할			"	"	700,000	"	-
1975.12.21	유상증자		700,000	500	500	1,050,000	주주배정	50.0
1977.10.20	유무상증자		1,900,000	"	"	2,000,000	"	90.5
1978. 8.30	유상증자		2,000,000	"	"	3,000,000	"	50.0
1978.11.29	"		4,000,000	"	"	5,000,000	"	66.7
1979. 6.16	무상증자		2,000,000	"	"	6,000,000	"	20.0
1979. 6.20	유상증자		6,000,000	"	"	9,000,000	"	50.0
1983. 2.28	"		6,000,000	"	"	12,000,000	"	33.3
1984. 2. 1	"		6,000,000	"	"	15,000,000	"	25.0
1985. 8.15	"		10,000,000	"	"	20,000,000	"	33.3
1986. 6.19	"		12,000,000	"	"	26,000,000	"	30.0
1987. 5. 9	"		28,000,000	"	"	40,000,000	"	53.8
1987. 8.17	액면병합		-	-	-	40,000,000	-	-
1988. 6.23	유상증자		4,000,000	5,000	13,000	60,000,000	주주배정	50.0
1988.12.23	"		4,000,000	"	14,000	80,000,000	"	33.3
1991. 1.11	"		4,000,000	"	12,400	100,000,000	"	25.0
1991. 3.20	무상증자		2,000,000	"	5,000	110,000,000	"	10.0
1991.10.29	C/B전환		440,917	"	17,010	112,204,585	-	2.0
1991.10.30	"		578,703	"	17,280	115,098,100	-	2.6
1991.10.31	"		152,046	"	17,100	115,858,330	-	0.7
1992. 1.29	"		336,134	"	14,875	117,539,000	-	1.5
1992. 4.24	유상증자		5,561,199	"	9,600	145,344,995	주주배정	23.7
1993. 1.27	"		1,529,948	"	17,500	152,994,735	제3자배정	5.2
1995. 2.20	C/B전환		3,703	"	9,450	153,013,250	-	0.
1995. 5.30	"		2,434,901	"	10,062	165,187,755	-	8.0
1995. 5.30	"		4,968,780	"	9,450	190,031,655	-	16.2
1995. 7.26	"		3,186	"	10,980	190,047,585	-	0.
1995. 8.31	"		539	"	9,270	190,050,280	-	0.

일 자	원 인	증가(감소)한 주식의 내용				증(감)자 후 자본금	신주의 배정 방법	증자 비율
		종류	수량	주당 액면가액	주당 발행가액			
1995. 9.20	"		1,821	"	10,980	190,059,385	-	0.
1995.11.29	"		2,157	"	9,270	190,070,170	-	0.
1995.12.29	"		4,314,994	"	9,270	211,645,140	-	10.2
1996. 2.29	"		2,364,066	"	8,460	223,465,470	-	5.3
1996.10.25	"		1,333	"	7,497	223,472,135	-	0.
1996.11.25	"		4,975	"	6,030	223,497,010	-	0.
1996.12.23	"		24,875	"	6,030	223,621,385	-	0.
1996.12.24	"		12,671	"	7,497	223,684,740	-	0.
1997. 1.17	"		1,078	"	9,270	223,690,130	-	0.
1997. 2.15	"		2,007,469	"	7,497	233,727,475	-	4.2
1997. 2.15	"		3,365,671	"	6,030	250,555,830	-	6.7
1997. 2.17	"		1,042,209	"	5,757	255,766,875	-	2.0
1997. 2.18	"		1,823,866	"	5,757	264,886,205	-	3.4
1997. 2.18	"		3,288,648	"	7,497	281,329,445	-	6.3
1997. 2.18	"		2,985,074	"	6,030	296,254,815	-	5.1
1997. 2.18	"		728,597	"	10,980	299,897,800	-	1.2
1997. 7.14	"		606,218	"	5,757	302,928,890	-	1.0
1997. 7.14	"		200,000	"	5,000	303,928,890	-	0.3
1997. 7.16	"		2,000,000	"	5,000	313,928,890	-	3.3
1997. 8.09	"		2,000,000	"	5,000	323,928,890	-	3.1
1997. 8.22	"		1,800,000	"	5,000	332,928,890	-	2.7
1997. 8.23	"		2,000,000	"	5,000	342,928,890	-	3.0
1997. 9.09	"		210,355	"	9,270	343,980,665	-	0.3
1997. 9.30	"		400,000	"	5,000	345,980,665	-	0.5
2000. 2.18	주식병합(감자)		-54,315,245	-	-	74,404,440	-	4.65:1
2000. 3. 7	유상증자 (출자전환)		23,200,000	5,000	5,000	190,404,440	제3자배정	155.9
2002. 1.17	유상증자 (출자전환)	1,100	101,245,857	"	1,100	5,696,633,725	"	2891.8
2002.3.16	유상증자 (현물출자)		4,036,500	"	1,100	5,716,816,225	"	0.3
2002.3.28	C/B전환		1,046,600	"	5,000	5,722,049,225	-	0.1
2002.6.10	주식병합(감자)	-1,000	29,968,861	"	-	572,204,920	-	10:1
2002.12.6	유상증자. (현물출자)		6,363,636	"	11,000	604,023,100	-	5.56

나. 자본금 변동예정내용 등

해 당 사 항 없 음

다. 전환사채

(단위 : 백만원, 주)

구분		-	-	-	합계
발행일자		-	-	-	-
권면총액		-	-	-	-
사채배정방법		-	-	-	-
전환청구기간		-	-	-	-
전환조건	전환비율	-	-	-	-
	전환가액	-	-	-	-
전환대상주식의 종류		-	-	-	-
기전환사채	사채금액	-	-	-	-
	기발행주식수	-	-	-	-
미전환사채	사채금액	-	-	-	-
	발행가능주식수	-	-	-	-
비고		-	-	-	-

해당사항없음

라. 신주인수권부사채

(단위 : 백만원, 주)

구분		제XX회 XX 신주인수권부사채	합계
발행일자		-	-	-	-
권면총액		-	-	-	-
사채배정방법		-	-	-	-
신주인수권행사기간		-	-	-	-
행사조건	행사비율(액면대비)	-	-	-	-
	행사가액	-	-	-	-
행사대상주식의 종류		-	-	-	-
가 행사신주인수권부사채	사채금액	-	-	-	-
	기발행주식수	-	-	-	-
나 행사신주인수권부사채	사채금액	-	-	-	-
	발행가능주식수	-	-	-	-
비고		-	-	-	-

해당사항없음

마. 현물출자

(1) 1차 현물출자(대우중공업, 대우전자)

- 1) 현물출자 시기 : 2002. 1.16(납입)
- 2) 현물출자 자산 : 채권자의 당사에 대한 채권(기업어음) 216,328,992,000원
 대우중공업(주) 175,329,000,000원 , 대우전자(주) 40,999,992,000원
- 3) 현물출자로 인하여 발행한 주식의 내역

(단위 : 주, 천원)

주식의 종류	주주명	주식수	금액	비고
기명식 보통주	대우중공업(주)	159,390,000	175,329,000	발행가액 : 1,100원
기명식 보통주	대우전자(주)	37,272,720	40,999,992	
합계		196,662,720	216,328,992	

4) 감사인의 검사 결과

현물출자(기업어음) 평가액 : 216,328,992,000원
 - 대우중공업(주) 175,329,000,000원

- 대우전자(주) 40,999,992,000원
- 5) 관할 법원 : 수원지방법원 평택지원
- 6) 현물출자 법원 인가일 : 2002년 1월3일

(2) 2차 현물출자 (대우통신)

- 1) 현물출자 시기 : 2002. 3.16(납입)
- 2) 현물출자 자산 : 채권자의 당사에 대한 채권(기업어음) 대우통신(주)
4,440,150,000원
- 3) 현물출자로 인하여 발행한 주식의 내역 (단위 : 주, 천원)

주식의 종류	주 주 명	주 식 수	금 액	비 고
기명식 보통주	대우통신(주)	4,036,500	4,440,150	발행가액 : 1,100원

4) 감사인의 검사 결과

- 현물출자(기업어음) 평가액 : 4,440,150,000원
- 대우통신(주) 4,440,150,000원
- 5) 관할 법원 : 수원지방법원 평택지원
- 6) 현물출자 법원 인가일 : 2002년 3월4일

(3) 3차 현물출자(쌍용양회)

- 1) 현물출자 시기 : 2002.12.05(납입)
- 2) 현물출자 자산 : 채권자의 당사에 대한 채권(기업어음) 쌍용양회공업(주)
69,999,996,000원
- 3) 현물출자로 인하여 발행한 주식의 내역 (단위 : 주, 천원)

주식의 종류	주 주 명	주 식 수	금 액	비 고
기명식 보통주	쌍용양회공업(주)	6,363,636	69,999,996	발행가액 : 11,000원

4) 감사인의 검사 결과

- 현물출자(기업어음) 평가액 : 69,999,996,000원
- 5) 관할 법원 : 수원지방법원 평택지원
- 6) 현물출자 법원 인가일 : 2002년 11월 19일

4. 주식의 총수 등

가. 주식의 총수

(2002.12.31 현재)

발행할 주식의 총수	발행한 주식의 총수	미발행주식의 총수
1,600,000,000	120,804,620	394,911,274

※당사는 2002.12.31일 현재 발행주식수는 120,804,620주이나 2000.2.18일 자본감
로 감소한 주식 (54,315,245주) 및 2002.6.10일 자본감소로 감소한 주식(1,029,968,861주)도 발행한
주식의 총수에 반영하였음.

나. 발행한 주식의 내용

(2002.12.31 현재)

[주당액면가액 : 5,000원]

(단위 : 천원, 주)

구 분	종 류	발행주식수	액면가액 총액	비 고
기명식	보통주	120,804,620	604,023,100	-
합 계		120,804,620	604,023,100	-

다. 자기주식의 취득 및 처분

- (1) 이익소각을 위한 자기주식의 취득 및 소각

(단위 : 백만원, 주)

취득일	종 류	주식수량	취득가액	소각 (예정)일	소각수량	소각금액	이익소각 한도
-	-	-	-	-	-	-	-
합 계		-	-	-	-	-	-

해 당 사 항 없 음

(2) 이익소각 외의 사유에 의한 자기주식의 취득 및 처분

(2002.12.31 현재)

(단위 : 원, 주)

취득일	종 류	주식수량	취득가액	비 고
2002.6.28	기명식보통주	6,233	36,213,730	감자로인한단수주취득
합 계		6,233	36,213,730	-

※ 2002.7.3 자기주식 6,233주 전량 시장매도.

라. 자사주펀드

(2002.12.31 현재)

(단위 : 백만원, 주)

가입일자	가입기관	가입금액	주식수	만기일	비 고
-	-	-	-	-	-
합 계		-	-	-	-

해 당 사 항 없 음

마. 주식매수선택권

[2002년 12월 31일 현재]

(단위 : 백만원, 주)

부여일	관 계	부여 받은자 성명	주식의 종류	부여 주식수	행사 주식수	미행사 주식수	행사 기간	행사 가격	최근주가 (공모가격)	비고
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
합 계		-	-	-	-	-	-	-	-	-

해 당 사 항 없 음

바. 우리사주조합의 지분현황

2002년 12월 31일 현재

(단위 : 백만원, 주)

주식의 종류	기초잔고	증가	감소	기말잔고	비고
-	-	-	-	-	-
합계	-	-	-	-	-

해당사항없음

(2003년 3월 31일 현재)

(단위: 백만원, 주)

주식의 종류	기초잔고	증가	감소	기말잔고	비고
기명식 보통주	-	5,579,323	8,610	5,570,713	-
합계	-	5,579,323	8,610	5,570,713	-

5. 의결권 현황

[2002.12.31 현재]

(단위 : 주)

구분	주식수	비고
1. 의결권이 있는 주식[가-나]	[120,804,620]	-
가. 회사가 발행한 주식의 총수	120,804,620	-
나. 의결권 없는 주식	-	-
2. 의결권이 제한된 주식[가+나+다+라]	[-]	-
가. 상법상의 제한	-	-
나. 증권거래법상의 제한	-	-
다. 독점규제및공정거래에관한법률상의 제한	-	-
라. 기타 법률에 의한 제한	-	-
3. 의결권이 부활된 주식	[-]	-
의결권을 행사할 수 있는 주식 [1-2+3]	[120,804,620]	-

※'03.3.27 정기총회 참석주식수(참석률: 57.43%) : 69,378,274주

6. 배당에 관한 사항 등

가. 최근 5사업연도의 배당에 관한 사항

[주당액면가액 : 5,000원]

(단위 : 백만원)

구분		제 41 기	제 40 기	제 39 기	제 38 기	제 37 기			
당기순이익		320,425	9,177	-972,292	-1,074,638	-499,831			
주당순이익 (원)		2,922	2,410	-22,255	-15,530	-7,223			
배당가능이익		-	-	-	-	-			
배 당 성 향		-	-	-	-	-			
배 당 내 역	현 금 배 당	가. 주당	대	보통주	-	-	-	-	-
				우선주	-	-	-	-	-
		배당금 (원)	소	보통주	-	-	-	-	-
				우선주	-	-	-	-	-
		나. 배당	대	보통주	-	-	-	-	-
				우선주	-	-	-	-	-
	소		보통주	-	-	-	-	-	
			우선주	-	-	-	-	-	
	총액 (원)	대	보통주	-	-	-	-	-	
			우선주	-	-	-	-	-	
		소	보통주	-	-	-	-	-	
			우선주	-	-	-	-	-	
	다. 시가	대	보통주	-	-	-	-	-	
			우선주	-	-	-	-	-	
		소	보통주	-	-	-	-	-	
			우선주	-	-	-	-	-	
배당율 (%)	대	보통주	-	-	-	-	-		
		우선주	-	-	-	-	-		
	소	보통주	-	-	-	-	-		
		우선주	-	-	-	-	-		
주 식 배 당	가. 주식	대	보통주	-	-	-	-		
			우선주	-	-	-	-		
		소	보통주	-	-	-	-		
			우선주	-	-	-	-		
	나. 1주당	대	보통주	-	-	-	-		
		소	보통주	-	-	-	-		
배당 주식수 (주)	대	보통주	-	-	-	-			
	소	보통주	-	-	-	-			
주당순자산 (원)		5,102	6,484	-24,928	-887	15,119			
주당경상이익 (원)		2,485	-3,181	-	-	-			

※ 주당순이익 및 주당경상이익의 계산근거는 감사보고서 주석 21(P.39)참조.

나. 이익참가부사채

종 류	발행일자	권면총액	사채배정방법	이익배당참가의 조건 및 내용
-	-	-	-	-

해 당 사 항 없 음

II. 사업의 내용(제조업)

1. 사업의 개요

가. 업계의 현황

1) 산업의 특성

자동차산업은 가장 대표적인 종합기계산업으로 불려지고 있습니다. 좁게는 수송기계 산업으로 일컬어지지만 무려 2~3만개에 달하는 각종 부품으로 조립된다는 점에서 종합산업으로 설명될 수 있습니다.

자동차와 연관된 산업분야는 기계공업을 비롯하여 전기, 전자, 플라스틱, 석유화학, 섬유, 고무 등 매우 광범위합니다. 뿐만 아니라 자동차의 판매와 운행에 이르기까지 금융과 보험 등 서비스 전반에 걸쳐 밀접한 전·후방 관계를 맺고 있습니다.

국내 자동차 산업은 KD 조립단계인 60년대를 거쳐 70년대에 들어서면서 생산기반을 구축하기 시작했고, 80년대에 본격적인 자동차 대중화 시대에 돌입하게 됩니다. 양산화 체제 및 수출기반 확립, 시장개방 등이 80년대 자동차 대중화를 대변할 수 있는데, 이러한 노력들이 90년대이후 국제경쟁 규모의 생산능력 확충 등 기술 선진화 및 국제경쟁력을 확보하게 됩니다.

2) 산업의 성장성

2002년 생산은 8월말까지 특소세 인하영향과 국내·외 경기상승세 등의 긍정적인 여건과 9월 이후 미국-이라크 전쟁 가능성 대두 및 국제 금융시장 불안 등의 부정적 여건이 전개되면서 전년대비 6.8% 증가한 315만대로 전년에 이어 300만대 시대로 정착하였습니다.

또한, 내수판매는 한시적 특소세 인하에 따른 소비자 구매심리 회복과, 월드컵 특수 등 내수경기의 급상승, 다양한 신모델 및 변형모델의 출시로 전년대비 11.8% 증가한 162만대를 기록했습니다. 신규 수요의 감소와 LPG가격인상으로 경차, 미니밴 등은 부진한 반면, 각종 신차 출시와 대체수요의 상급화를 기반으로 소형, 중형, 대형, SUV등은 호조를 보였습니다. 특히, SUV의 경우 30만대의 실적을 보이며 승용차급 중 24.3%로 가장 큰 비중을 차지하고 있습니다.

수출은 이라크 전쟁 가능성 및 원유가 상승 파급효과 등 국제경기 회복둔화에 따른 세계 자동차수요 2년 연속 감소세로 전년수준의 151만대를 기록하였으며, 지역별로는 최대 수출시장인 북미지역만 호조를 보였을 뿐, GM대우의 수출 정상화 지연으로 서유럽지역 수출 감소와 중남미 경제 위축, 중동지역의 전쟁 우려 및 테러 가능성 등 경제불안 고조로 동유럽과 아프리카를 제외한 기타지역 모두 부진한 것으로 나타나고 있습니다.

2003년 내수판매는 안정적 경제성장, GM대우의 영업활동 정상화, 주5일 근무제 도입 등 긍정적 요인에도 불구하고, 미-이라크 전쟁가능성, 가계부채 급증 등 경기 불안심리 고조와 국제 원유가 급등, 국내 LPG, 디젤의 단계적 가격인상 등 부정적 요인의 강세로 전년대비 1.7% 증가한 165만대로 소폭 증가에 그칠 전망이다. 과거 최고치를 넘는 최대치를 기록할 것으로 보여집니다.

수출은 미-이라크전쟁의 불안요인이 제거되면 국산차 품질 및 브랜드 이미지 개선, 대 유럽시장 수출 활성화, 기존 수출 침체 시장의 경기회복 기대 등으로 전년비 2.7% 증가한 155만대로 회복할 전망이며, 금액상으로는 중대형 승용차와 RV차량 수출비중의 지속적 증가로 전년비 6.1% 증가한 146억달러를 기록할 것으로 보입니다.

3) 경기변동의 특성

자동차 수요는 경기 변동과 밀접한 연관을 가지고 있으며 성숙단계에 들어선 95년 이후에는 경기변동에 민감한 영향을 받고 있습니다. 반면 경기 침체기에는 다른 소비재에 비해서 자동차의 수요가 더 크게 감소하는 특성을 나타내고 있습니다.

그러나 경기 회복기에는 보유차량의 가격을 연간소득의 일정한 비율에 맞추어 구매하는 패턴을 보이고 있습니다.

4) 경쟁 요소

자동차산업의 경쟁요소는 제품력과 마케팅력, 코스트 경쟁력 등을 들 수 있습니다.

또한 자동차의 생산에는 막대한 시설투자와 개발비가 소요되기 때문에 적정수준의 생산규모를 유지하고 생산코스트를 절감시켜야 가격경쟁력을 확보할 수 있습니다. 이와 같이 생산수량의 증가에 따라 나타내는 생산비용의 감소효과를 규모의 경제효과라고 하며 자동차산업에서도 매우 뚜렷이 나타납니다. 또한 시설투자와 신제품개발에 따르는 R비용 등 막대한 자본이 투입되는 장치산업이라는 특성 때문에 자동차 시장의 진입이 어렵고 최근 자동차업계는 세계적으로 공급과잉과 과정구조가 심화되고 있는 상황에서 「규모의 경제」를 위한 인수·합병 등을 통해 대형화하고 있는 추세입니다.

한편 자동차산업의 경쟁요소는 산업환경의 변동에 민감하게 작용하여, 경제 호황기에는 제품력 위주의 고부가가치를 추구하는 반면, 침체기에는 마케팅력과 코스트 경쟁력을 위주로 수익성을 보전하는

경쟁양상을 나타내고 있어, 2003년도 국내·외 경제동향 및 세계자동차 수요변화에 따라 치열한 판매경쟁, 철저한 비용절감, R 협력 등이 가속화 될 전망입니다.

5) 자원 조달상의 특성

자동차 산업의 자원은 원재료 및 2만여개의 부품으로 구성되어있으며 이를 원활하게 조달해야 하는 특성이 있습니다. 제조용 철강은 국내 독점적 철강업체인 포항제철에서 안정적으로 조달하고 있으며, 부품조달은 완성차 업체가 직접 생산하는 MIP부품과 국내 협력업체로부터 조달하는 내자부품, 해외로부터 수입을 통해 조달하는 도입부품으로 구분됩니다. 최근에는 협력업체에서 유관부품을 묶어 하나의 부품으로 완성차 업체에 공급하는 모듈화 추진 활성화로 자동차 부품의 수가 크게 줄어들고 있으며, 도입부품의 경우 국산화 추진을 통한 최종 완성차 부가가치 극대화를 위해 노력하고 있습니다.

6) 관련법령 또는 정부의 규제 및 지원 등

2003년중 자동차 관련 정책 및 제도의 주요 핵심은 다음과 같이 요약될 수 있습니다.

- 세제정책 : 특소세 부과기준 조정등 세제정책 전반에 대한 검토
- 교통정책 : Korando Van등 화물차 제작기준 강화
- 환경정책 : 디젤승용차 도입허용(시기, 기준 등) 및 이와 관련한 유류가 조정
- 소비자보호정책 : PL 및 recall제 시행 본격화

특소세 부과기준 조정 논의는 배기량별로 차등 부과하는 등 복잡한 세구조가 무역장벽으로 인식되어 통상(특히, 미국) 압력의 발미로 작용하는 등 문제점이 제기되자 이의 개편을 검토중인 것으로, 주요내용은 현행 배기량별 3단계 부과기준을 2단계로 조정하는 등 그 기준 및 금액을 축소 또는 인하하는 것을 말합니다. 금년 상반기중 공청회 및 관계 부처간 협의를 거쳐 최종(안)을 확정된 후 '04.1월부터 개정 시행 예정에 있습니다. 특히, '04.1월 특소세 인하등이 시행될 경우 금년 하반기 이후에는 차량 판매의 급감등이 우려되는 바, 자동차업계는 협회를 중심으로 탄력세율 적용건의등 대책 마련에 있습니다.

특소세 부과 조정과 더불어 행정자치부에서는 1가구2차량 중과 및 자동차세 부과기준 등 세제관련 전반에 걸쳐 검토중에 있습니다.

교통정책 중 현안으로는 Van형 화물차의 불법구조변경등과 관련한 규정 정비를 들수 있는데, 쉼형 van의 승용 전환 및 면적 기준 신설 등 기준 강화가 논의되고 있어,이에 대한 다각적인 대안 마련이 필요할 것으로 예상됩니다.

디젤승용차 도입허용등은 現 신임정권 취임전에 관련 규정 정비등을 일부 업체에서 강력 추진하였으나, 환경부등 정부부처, 관련 업계 및 시민단체 등 각 이해 당사자간의 첨예한 의견 대립으로 조정에 실패하였으며, 현재 新정권에서 환경관련 문제점등과 관련하여 전반적인 재검토가 이루어질 예정입니다. 이와 관련하여 특히 문제가되는 점은, 경유승용차 도입허용 논의와 함께 디젤차의 오염문제가 부각되면서 기존 경유차량에 대한 규제 강화 필요성이 검토되고 있다는 것과 경유승용차의 도입허용 논란이 경유가의 상대적인 저가 정책에 따른 것이라는 비판이 제기되고 있다는 것입니다. 이에 대해 주무 부처인 재정경제부는 유가정책이 시행초기단계이며 현재 '06년 까지 예시되어있는 상황이고, 특히 경유가의 결정은 물류비등 산업 전반의 비용등과 더불어 검토되어야 함을 이유로 재검토가 어렵다는 입장을 피력하고 있으나, 시민단체등 이해당사자들은 이의 개선이 선행되어야 함을 계속 주장하고 있습니다. 이외에, 2002년중 시행된 제조물책임법 및 리콜등 자동차에 대한 사후관리강화에 사회적 관심이 집중되고 있는데, 이와 관련하여 자동차공업협회에서는 자동차업종 전반에 대한 인식 개선을 위해 리콜 홍보등을 강화 하고 있으며, '02년중 발족된 PL 상담센터의 기능을 강화하여 전반적인 대 소비자 만족을 추진중에 있습니다.

7) 기타

2002년 수입차 판매는 3,000cc이하 저가격대 모델투입, 전시장 확대 및 A/S망 투자확대등 적극적인 판촉전략으로 75% 급증한 사상 최대치를 기록하였으며, 2003년에도 64%이상의 급증세를 이어갈 전망입니다.

나. 회사의 현황

(1) 영업개황 및 사업부문의 구분

(가) 영업개황

2002년 차종별 총 내수 판매는 무쏘 30,759대, 코란도 39,640대, 렉스턴 47,197대, 체어맨,7,804대 이스타나 18,400대등 총 147,652대의 판매를 기록하였으며 내수 총 판매는 전년의 111,114대 판매실적 대비 33% 증가하였습니다.

전년 대비 무쏘는 무쏘스포츠 포함하여 3.1%증가, 코란도는 2.6%증가, 체어맨은48.2%증가, 이스타나는 27.5%의 판매감소 실적을 기록하였으나, 전체적으로 전년 대비 33% 판매증가 실적을 보이고 있습니다.

수출은 전년대비 전체적으로 13.7%정도의 감소세를 기록하였으나 이는 내수경기 호조에 따른 당사 영업전략의 일환으로 내수시장에 총력을 기울인 결과입니다.

현재 당사의 시장점유율은 DSL 사용 차량에 대한 수요 확대와 SUV최고급 차량인 렉스톤의 판매호조 그리고, 주5일제 근무 조기실현에 따른 다목적차량 및 스포츠레저차량 시장의 증가와 무쏘스포츠 화물차량의 신차출시 및 성공적인 판매활동으로 계속 증가하는 추세에 있습니다.

(나) 공시대상 사업부문의 구분

당사는 사업부문 구분이 지배적 단일사업부문임. 따라서 당사는 단일사업부문으로 공시대상 사업부문 분류에서 제외됩니다.

(2) 시장점유율

가) SUV (렉스톤,무쏘,코란도)

(단위 : 대,%)

구분	2002년		2001년		2000년	
	실적	M/S	실적	M/S	실적	M/S
쌍용	122,954	41%	85,466	45.4%	73,221	55.06%
현대	117,096	39%	94,642	50.2%	48,899	36.77%
기아	57,544	19%	8,349	4.4%	10,864	8.17%
계	297,554	100%	188,457	100%	132,984	100%

나) 소형버스(이스타나)

(단위 : 대,%)

구분	2002년		2001년		2000년	
	실적	M/S	실적	M/S	실적	M/S
쌍용	13,770	11%	18,126	13.8%	16,288	13.24%
현대	99,508	88%	97,854	74.5%	91,552	74.44%
기아	13,359	11%	15,379	11.7%	15,159	12.32%
계	126,637	100%	131,359	100%	122,999	100%

다) 대형승용(체어맨)

(단위 : 대,%)

구분	2002년		2001년		2000년	
	실적	M/S	실적	M/S	실적	M/S
쌍용	11,584	33%	7,924	28.6%	4,971	19.64%
현대	20,630	58%	17,058	61.5%	17,932	70.86%
기아	3,026	9%	2,733	9.9%	2,405	9.50%
계	35,240	100%	27,715	100%	25,308	100%

본 자료의 수치는 당사 집계치임.

(3) 시장의 특성

자동차 시장의 특성은 내구 소비재 중 가장 고가품을 제조, 유통시키는 데서 찾아 볼 수 있습니다. 자동차 제품 중 가장 저렴한 경차의 경우에도 차가격은 500만원을 호가하고 중형차는 1,400여 만원, 대형 고급차의 경우 3,000만원 이상이 보통이어서 자동차 구매시 신중한 탐색 기간이 요구되고 있습니다. 이런 이유 때문에 자동차 구매행위는 일정 규모 이상의 구매력을 갖춘 상태에서 가족의 의견을 반영한 가장의 결정에 의해서 이루어지는 것으로 나타나고 있습니다. 이러한 제품 특성에 따라 자동차는 가계 소득이 대폭 감소하는 경기 침체기에는 가계지출 삭감 차원에서 1차적인 소비억제 대상이 됩니다. 뿐만 아니라 자동차를 구입하는 고객은 지불가격에 상응하는 다양한 서비스를 받기 원하고 있습니다. 이 때문에 자동차 업체들은 까다로운 고객 수요에 부응하기 위해 복잡하고 다양한 서비스 제공 시스템을 구축하고 있습니다. 또한, 2001년 말에 단행된 특소세 인하 조치에 따라 당사 차량의 가격 경쟁력확보와 이에 따른 올해 상반기중 판매 호조를 기록했고 8월말 특소세 환원 조치에도 고객수요 유지로 하반기에도 꾸준한 판매성과를 실현했습니다.

특소세 인하와 함께 경기 호조에 따른 고가 차량 구매 원할로 체어맨, 렉스톤의 판매호조세가 유지되었으며 무쏘스포츠는 특소세 부과문제로 한때 출고지연을 빚기도

했으나 정부의 특소세 부과철회로 곧 회복되며 계약이 급증하는 등 폭발적인 인기를 얻고 있습니다.

(4) 신규사업 등의 내용 및 전망

당사는 최근 신규사업으로 텔레메틱스사업을 추진 중에 있습니다.

텔레메틱스란 통신(telecommunication)과 정보과학(Informatics)을 합친 신조어.로 최근 IT업계에서 새로운 화두로 떠오르고 있는 신사업분야입니다. Car Navigation(차량 항법장치)에서 시발되어 향후 무한한 신개념의 비즈니스 창출 및 생활 편의에 크게 기여할 것으로 기대를 모으고 있습니다.

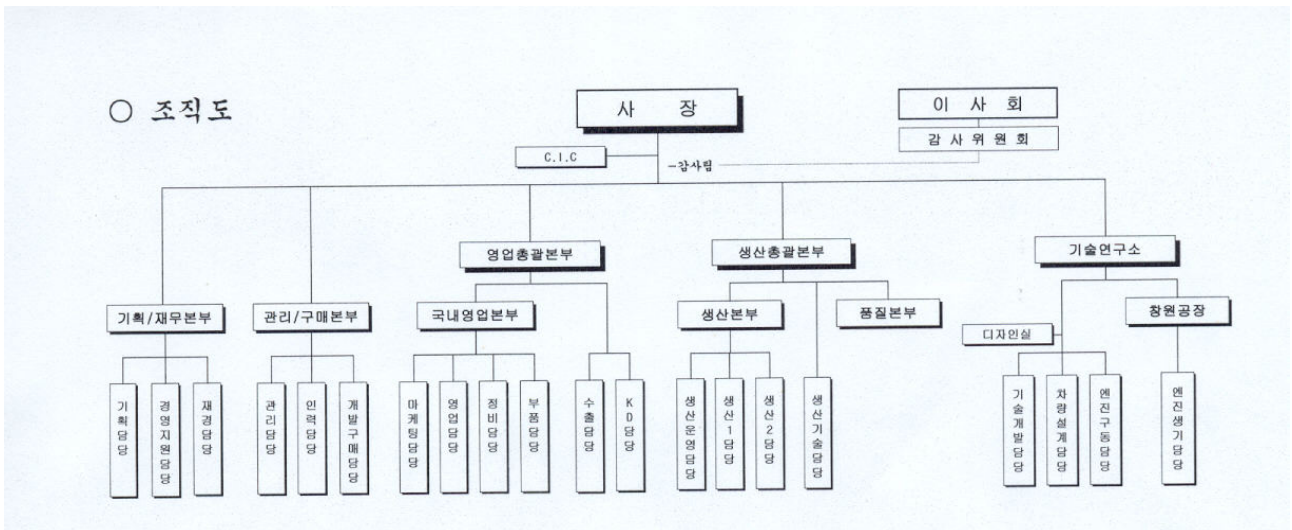
텔레메틱스(telematics)는 이미지·음성·영상·비디오 등의 디지털 정보를 유무선 네트워크에 연결시켜 다중 미디어 커뮤니케이션이 가능하게 해주는 정보 하부구조 및 서비스를 통칭합니다. 즉 무선 네트워크를 통해 운전자에게 운전은 물론 생활에 필요한 다양한 정보를 실시간으로 제공하는서비스로 텔레메틱스 시장은 컴퓨터와 이동통신을 조합한 차세대 자동차기술의 꽃으로 부상하고 있습니다. 텔레메틱스 기술은 크게 도로안내 및 교통정보서비스, 안전보안서비스, 엔터테인먼트 정보 제공 등으로 구분할 수 있습니다. 텔레메틱스 서비스가 상용화되면 운전자는 자동차에 장착된 무선모뎀 액정단말기를 통해 뉴스 수신, 주식투자, 전자상거래, 금융거래 등을 할 수 있으며 인터넷에 접속해 호텔 예약은 물론 팩스 송수신과 게임 등을 할 수 있습니다..

이렇게 여러 분야에 걸쳐 실현 될 수 있는 텔레메틱스 시장은 올 해를 기점으로 더욱 더 확산 될 예정이며 한 보고서에 따르면 2006년에는 모든 차의 80%가 텔레메틱스 서비스를 제공 할 것으로 예상하고 있습니다.

이에 당사는 당사의 경쟁력강화 및 실시간 교통정보 등 고객 Needs 증가에 따라 IT기술을 접목한 첨단 서비스 제공을 위한 텔레

메틱스사업을 추진하여 향후 시장에서 유리한 고지에 설 수 있도록 사업을 진행 할 예정입니다.

(5) 조직도



2. 주요 제품 및 원재료 등
가. 주요 제품 등의 현황

(단위 :백만원, %)

사업부문	매출유형	품 목	구체적용도	주요상표등	매출액(비율)
소형차	제품	MUSSO	차량	MUSSO	542,013(15.9%)
		MUSSO SPORTS	차량	MUSSO SPORTS	95,222(2.8%)
		KORANDO	차량	KORANDO	597,961(17.50%)
		REXTON	차량	REXTON	1,201,126(35.15%)
승용차	제품	CHAIRMAN	차량	CHAIRMAN	392,897(11.50%)
소형상용차	제품	ISTANA	차량	ISTANA	236,509(6.92%)
기타	상품매출	부품	A/S용	COOLER외 냉간압연강판외	166,504(4.87%)
			수출용		99,217(2.90%)
	기타	기타부품외			51,125(1.50%)
					34,764(1.02%)
계					3,417,338(100%)

나. 주요 제품 등의 가격변동추이

(단위 :원)

품 목	구분	제 41기 연간	제 40기 연간	제 39기 연간
MUSSO(662LA A/T DLX LHD)	내수	13,574,406	13,591,643	13,651,458
	수출	13,969,796	13,676,282	13,712,960
MUSSO PICK-UP(662LA A/TSTD)	내수	14,105,168	-	-
	수출	13,379,510	-	-
KORANDO(662 M/T VAN 661LA M/T LHD)	내수	11,858,593	11,317,773	10,987,735
	수출	12,402,918	12,201,518	11,749,368
REXTON(662LA A/T H/DLX E32 A/T)	내수	17,994,854	17,549,130	-
	수출	12,992,588	12,992,588	-
ISTANA(SC-12 662PRIM SV-2 661 STD)	내수	11,365,737	11,359,936	10,609,770
	수출	10,046,592	10,050,787	10,810,589
CHAIRMAN(E32 A/T SALON E28GSL A/T DLX)	내수	23,564,607	24,454,067	30,890,861
	수출	22,882,390	24,240,448	26,752,705

(1) 산출기준

소형차 및 상용차종에서 주요제품을 선정하였으며 산출방법은 주요생산차종의 SPEC을 선정한 가격임.(이동평균법)

(2) 주요 가격변동원인

일부 SPEC의 단가는 상승했으나 전기대비 생산량 증가로 인해 가격하락하였으며, 신제품(MUSSO PICK-UP)생산 및 주요SPEC의 양산변경으로 인해 가격상승효과발생

다. 주요 원재료 등의 현황

(단위 : 백만원)

사업부문	매입유형	품 목	구체적용도	매입액	비율	비 고	
CKD 사업	상 품	CKD상품	수출용	30,397	100.00%	엘지화학올산외	
A/S 사업	상 품	A/S상품	직판매	105,329	91.02%	한국델파이/대한칼소닉	
			기타상품	3,046	3.63%	엘지화학/평화발레오	
			수출용	118	0.10%	엘지화학외	
	원재료	소 계	엔진외	수리부품	7,230	6.25%	창원공장 자산이관외
					115,723	100.00%	

사업부문	매입유형	품 목	구체적용도	매입액	비율	비 고
4 W D (코란도 /렉스턴)	원재료	엔진	완성차제작	7,250	0.82%	창원공장 자산이관
		티/엠	"	149,207	16.94%	BTRA
		액슬	"	45,228	5.14%	코리아정공/통일중공업
		기타부품	"	679,088	77.10%	대한칼소닉외
		소 계		880,773	100.00%	
L C V (무쏘/무쏘스/이스타나)	원재료	엔진	"	4,721	1.10%	창원공장 자산이관
		티/엠	"	63,346	14.82%	창원공장 자산이관
		시트	"	10,892	2.55%	한일
		기타부품	"	348,526	81.53%	평화정공외
		소 계		427,485	100.00%	
승 용 (체 어 맨)	원재료	엔진	"	4,311	2.25%	창원공장 자산이관
		시트	"	10,719	5.59%	대원강업
		기타부품	"	176,648	92.16%	금호타이어외
		소 계		191,678	100.00%	
엔진사업	원재료	엔진	"	307,402	81%	BOSCH외
		티/엠	"	9,547	3%	대동기어외
		기타부품	"	63,808	17%	남양금속외
		소 계		380,757	100%	
일반/공통	부재료/ 저장품	철판	"	87,733	88.33%	포철/동명강판공업
		도료	"	11,279	11.36%	고려화학/동주산업
		기타부품	"	310	0.31%	쌍용정유외
		소 계		99,322	100.00%	
총 계				2,126,135		

라. 주요 원재료 등의 가격변동추이

(단위 : 원)

품 목			제 41 기	제 40 기	제 39 기
엔진(OM662)	국 내		2,330,000	2,280,971	2,255,014
	수 입		-	-	-
트랜스미션	국 내		-	-	-
	수 입		1,170,529	1,173,786	1,079,770
액 슬	국 내		352,870	353,500	357,760
	수 입		-	-	-
쿨 러	국 내		130,660	107,415	130,660
	수 입		-	-	-

(1) 산출기준

소형차및 상용차중에서 주요원재료를 선정후 산출방법은 기말가격으로 산정하였음

(2) 주요 가격변동원인

주요 부품의 수입환율인상 및 특소세복원조치에 따른 원재료입고액 상승.

3. 생산 및 설비에 관한 사항

가. 생산능력 및 생산능력의 산출근거

(1) 생산능력

(단위 : 대)

사업부문	품 목	사업소	제41기	제 40 기	제 39 기
차량	4WD	평택공장	149,917	106,280	105,620
	승용차	"	24,010	15,750	13,540
	상용차	"	22,693	54,540	58,860
합 계			196,620	176,570	178,020

(2) 생산능력의 산출근거

(가) 산출방법 등

① 산출기준

- 누계 실가동시간 : 2 SHIFT운영기준 (잔업4.5T기준)
- 생산JPH : 차종별 시간당 생산가능 대수
- C/TIME : 차종별 대당 생산 CYCLE TIME

② 산출방법

- 누계실가동시간 X 차종별생산 JPH

(나) 평균가동시간

- 누계 가동시간 : 4,553시간
- 누계 가동일수 : 233일

나. 생산실적 및 가동률

(1) 생산실적

(단위 : 백만원)

사업부문	품 목	사업소	제 41 기	제 40 기	제 39 기
차량	소형차	평택공장	1,870,812	1,190,250	1,056,380
	승용차	"	269,752	250,979	185,861
	상용차	"	207,659	280,900	309,341
합 계			2,348,223	1,662,129	1,551,582

(2) 당해 사업연도의 가동률

(단위 : 백만원)

사업소(사업부문)	연간가동가능시간	연간실제가동시간	평균가동률
소형차	12,033	11,661	97%
승용차	4,553	2,440	54%
상용차	1,626	1,639	101%
합계	18,212	15,740	86%

다. 생산설비의 현황 등

(1) 생산설비의 현황

[자산항목 : 토지외]

(단위 : 백만원)

항목	소유형태	소재지	구분	기초장부 가액	당기증감		당기상각	기말장부 가액	비고
					증가	감소			
토지	자가	평택	㎡	148,875	3,724	-	-	152,599	
	자가	본사A/S	㎡	28,153	-	-	-	28,153	
	자가	부평	㎡	13,116	-	-	-	13,116	
	자가	창원	㎡	20,324	-	-	-	20,324	
	자가	A/S		30,877	21,034	-	-	51,911	
	소계			241,346	24,758	-	-	266,103	
건물	자가	평택		241,597	6,549	156	8,853	239,137	
	자가	본사A/S		19,536	607	-	645	19,498	
	자가	부평		3,183	-100	-	138	2,944	
	자가	창원		43,719	291	-	1,141	42,869	
	자가	A/S		41,866	2,454	-	1,307	43,014	
	소계			349,901	9,800	156	12,083	347,462	
건축물	자가	평택		82,349	1,856	8	4,163	80,034	
	자가	본사A/S		346	-	-	34	312	
	자가	부평		145	-	-	21	124	
	자가	창원		6,063	-	-	350	5,713	
	자가	A/S		1,677	51	-	163	1,565	
	소계			90,580	1,907	8	4,731	87,747	
기계장치	자가	평택		424,370	11,484	600	74,881	360,373	
	자가	본사A/S		379	194	-	52	520	
	자가	부평		-	-	-	-	-	
	자가	창원		54,815	578	40	18,472	36,881	
	자가	A/S		2,139	932	105	299	2,668	
	소계			481,702	13,188	744	93,704	400,441	
차량운반구	자가	평택		3,064	2,265	51	634	4,644	
	자가	본사A/S		-	-	-	-	-	
	자가	부평		-	-	-	-	-	
	자가	창원		183	22	21	42	143	
	자가	A/S		552	226	26	79	674	
	소계			3,799	2,514	97	755	5,460	
금형	자가	평택		155,218	33,186	2,340	26,533	159,531	
	자가	본사A/S		-	-	-	-	-	
	자가	부평		-	-	-	-	-	
	자가	창원		7,913	1,691	470	1,415	7,719	
	자가	A/S		-	1,862	-	195	1,667	
	소계			163,131	36,739	2,810	28,142	168,917	

항목	소유형태	소재지	구분	기초장부 가액	당기증감		당기상각	기말장부 가액	비고
					증가	감소			
공기구	자가	평택		9,453	557	2,371	1,463	6,176	
	자가	본사A/S		-	43	-	2	41	
	자가	부평		-	-	-	-	-	
	자가	창원		1,191	295	64	266	1,157	
	자가	A/S		876	1,062	6	192	1,740	
	소 계				11,521	1,957	2,441	1,923	9,114
비품	자가	평택		16,500	11,892	109	3,305	24,980	
	자가	본사A/S		-	42	-	2	40	
	자가	부평		-	-	-	-	-	
	자가	창원		567	357	-	149	775	
	자가	A/S		2,426	1,441	4	364	3,499	
	소 계				19,494	13,732	113	3,820	29,293
건설 중인 자산	자가	평택		300	7,910	-	-	8,210	
	자가	본사A/S		-	-	-	-	-	
	자가	부평		-	-	-	-	-	
	자가	창원		2,053	3,228	-	-	5,281	
	자가	A/S		-	-	-	-	-	
	소 계				2,353	11,138	-	-	13,491
합계	자가	평택		1,081,726	79,424	5,635	119,832	1,035,682	
	자가	본사A/S		48,415	886	-	736	48,565	
	자가	부평		16,443	-100	-	159	16,184	
	자가	창원		136,829	6,462	595	21,834	120,862	
	자가	A/S		80,414	29,062	141	2,598	106,737	
	합 계				1,363,826	115,733	6,371	145,159	1,328,029

(2) 설비의 신설·매입 계획 등

(가) 진행중인 투자

(단위 : 억원)

사업부문	구분	투자 기간	투자대상 자산	투자효과	총투자액	투자액(당기)	향후 투자액	비고
신규 PROJECT	NEW MODEL	01.04- 05.12말	NEW MODEL	신차종 개발	2,668	220 (211)	2,448	신규차량개발및 신규LINE설치
EMISSION	법규 대응	02.01- 05.12말	MUSSO REXTON KORANDO ISTANA CHAIRMAN	성능개선 및 법규대응	52	4 (4)	48	KOREA2004등 법규대응
신ENGINE	신 ENGINE 개발	01.03- 05.12말	ENGINE	성능개선 및 법규대응	1,187	321 (246)	866	ENGINE 성능개선 및 법규대응
파생차종	M/Y 및 증설	02.01- 05.12말	MUSSO REXTON KORANDO ISTANA CHAIRMAN	내용연수 연장	905	61 (61)	844	용연수 연장 및 품질향상
정비부품/ 공장신증설	정비부품/ 공장신증설	02.05- 05.12말	건구축 생산설비	정비부품/공장신증설	6,183	1 (1)	6,182	정비부품/ 공장신증설
		02.12- 08.01말	토지			303		
합 계					11,297	616 (532)	10,681	

(나) 향후 투자계획

(단위 : 억원)

사업부문	계획명칭	예상투자총액		연도별 예상투자액			투자효과	비고
		자산형태	금 액	제41기	제42기	제43기		
신규 PROJECT	NEW MODEL	연구개발 건구축 생산설비 금형등	2,668	807	1,263	378	신규차량개발	
EMISSION	MUSSO REXTON KORANDO ISTANA CHAIRMAN	연구개발 생산설비 금형 등	52	27	21		법규대응	
신ENGINE	신 ENGINE 개발	연구개발 생산설비 금형 등	1,187	423	396	47	법규대응	
파생차종	MUSSO REXTON KORANDO ISTANA CHAIRMAN	연구개발 생산설비 금형 등	905	410	421	13	내용연수연장 및 품질향상	
지원사업 (일반, 영업, 정비비 등) R 부문 반투자		토지 건구축 생산설비 금형등	6,485	2,882	2,391	1,202	비보완및고정자산 매입및 공장신증설	
합 계			11,297	4,549	4,492	1,640		

4. 매출에 관한 사항
가. 매출실적

(단위 :백만원)

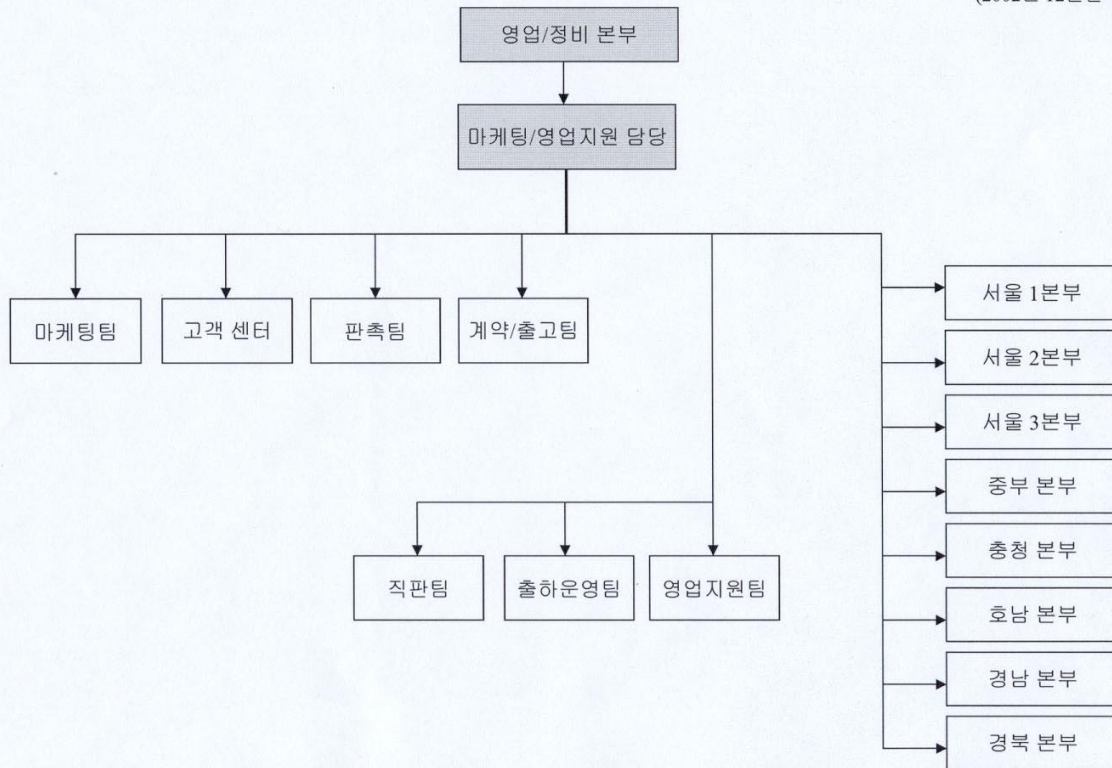
사업 부문	매출 유형	품 목	제 41 기	제 40 기	제 39 기	
소형차	제품	REXTON	수 출	116,999	415	-
			내 수	1,084,127	266,507	-
			합 계	1,201,126	266,922	-
		KORANDO	수 출	15,204	29,744	49,810
			내 수	582,757	544,740	398,576
			합 계	597,961	574,484	448,386
		MUSSO	수 출	16,463	87,771	8,920
			내 수	525,550	579,877	661,818
			합 계	542,013	667,648	751,018
		CHAIRMAN	수 출	15,603	18,401	31,525
			내 수	377,294	238,844	142,712
			합 계	392,897	257,245	174,237
		ISTANA	수 출	61,076	84,904	103,942
			내 수	175,433	219,861	177,664
			합 계	236,509	304,765	281,606
MUSSO SPORTS	수 출	449	-	-		
	내 수	94,773	-	-		
	합 계	95,222	-	-		
대형차	제품	특장차	수 출	-	-	
			내 수	-	-	
			합 계	-	-	
		버 스	수 출	-	-	
			내 수	-	152	
			합 계	-	152	
차륜및 기타 부품	제품외	차륜 및 기타부품	수 출	65,376	65,176	
			내 수	286,234	190,453	
			합 계	351,610	255,629	
합 계			수 출	291,170	286,411	
			내 수	3,126,168	2,040,282	
			합 계	3,417,338	1,778,479	

나. 판매경로 및 판매방법 등

(1) 판매조직

영업 부문 조직도

(2002년 12월말 현재)



2002년 12월 말 현재

1. 인원현황

구 분	임 원	본부장	부장	차장	과장	대 리	사 원	기능직	계
임 원	2								2
마케팅팀			1	2	2	4	4		13
판촉팀				1	2	1	2		6
계약출고팀				1	2	1	1		5
영업지원팀				2	2	1	6		11
고객센터			1	4	3	3	4	2	17
직판팀				2	2	2	2		8
출하운영팀			1		3	2	8	37	51
서울1본부	1				1	1	2	3	8
서울2본부		1			2	2	2	2	9
서울3본부		1			3	1	2	2	9
중부분부		1			1	3	2	5	12
충청지역본부		1		1	1	1	2	6	12
호남지역본부		1		1	1	2	1	6	12
경북지역본부		1			1	2	3	6	13
경남지역본부		1			1	2	2	6	12
계	3	7	3	14	27	28	43	75	200

※ 대리점 : 188개, 대리점영업인원 : 약 1,950명

(2) 판매경로

- 직영 판매 : 전체 판매의 약 1.4% 비중 차지
- 대리점 판매 : 전체 판매의 98.6%

(3) 판매방법 및 조건

- 판매방법 : 대리점 및 직영을 통한 직접 판매
- 판매조건 : 할부 금융사, 은행을 통한 판매 조건 운영 및 당사 협력업체의 경우
자재 대금과 상계 처리
- 할부금융사, 은행 판매 : 차량 구입자는 할부 금융사 또는 은행과 대출 계약체결.
당사는 할부 금융사, 은행으로 부터 차량 판매 대금 전액 회수

(4) 판매전략

- 렉스턴의 차별화된 이미지 강화와 이를 통해 쌍용자동차는 SUV시장에서 부동의 1위 메이커라는 기업 이미지를 공고히 하고
- 무쏘 스포츠의 특수세 부과에 대한 소송 및 각종 정당성 대응을 통한 신뢰성회복
- 영업망의 완성 및 신규 영업소의 영업력을 최대한 강화하여 최고의 SUV메이커로 거듭나는 전략구사

5. 수주상황

(단위 :)

품 목	수주일자	납 기	수주총액		기납품액		수주잔고	
			수 량	금 액	수 량	금 액	수 량	금 액
합 계								

해 당 사 항 없 음

6. 파생상품등에 관한 사항

가. 외화 종류별 환포지션 현황

(단위 : 천미달러)

국가명	통화명	통화 표시	현물포지션			선물포지션			선도포지션		
			현물 포지션	현물 외화자산	현물 외화부채	선물 포지션	선물 외화자산	선물 외화부채	선도 포지션	선도 외화자산	선도 외화부채
미국	달러	USD	19,139	60,368	41,229						
일본	엔	JPY	-18		18		해			해	
독일	마르크	DEM	21,801	23,116	1,315		당			당	
영국	파운드	GBP	5,104	5,401	297		사			사	
Euro land	유로	EURO	-70,632		70,632		항			항	
스페인	페세타	ESP	86	86			없			없	
캐나다	달러	CAD					음			음	
프랑스	프랑	FRF	1,155	1,156	1						
홍콩	달러	HKD									
스웨덴	크로네	SEK									
호주	달러	AUD	6,634	6,866	232						
덴마크	크로네	DKK									
노르웨이	크로네	NOK									
사우디	리알	SAR									
쿠웨이트	디나르	KWD									
바레인	디나르	BHD									
UAE	디히람	AED									
싱가폴	달러	SGD									
말레이시아	링기트	MYR									
뉴질랜드	달러	NZD									
중국	위안	CNY									
태국	바트	THB									
인도네시아	루피아	IDR									
기타	기타										
합계	매수										
	매도										
	포지션		-16,731	96,993	113,724						

(단위 : 천미달러)

국가명	통화명	통화 표시	옵션포지션			스왑포지션			기타포지션		
			옵션 포지션	옵션 외화자산	옵션 외화부채	스왑 포지션	스왑 외화자산	스왑 외화부채	기타 포지션	기타 외화자산	기타 외화부채
미국	달러	USD									
일본	엔	JPY		해			해			해	
독일	마르크	DEM		당			당			당	
영국	파운드	GBP		사			사			사	
Euro land	유로	EURO		항			항			항	
캐나다	달러	CAD		없			없			없	

국가명	통화명	통화 표시	옵션포지션			스왑포지션			기타포지션		
			옵션 포지션	옵션 외화자산	옵션 외화부채	스왑 포지션	스왑 외화자산	스왑 외화부채	기타 포지션	기타 외화자산	기타 외화부채
스위스	프랑	CHF		음			음			음	
홍콩	달러	HKD									
스웨덴	크로네	SEK									
호주	달러	AUD									
덴마크	크로네	DKK									
노르웨이	크로네	NOK									
사우디	리알	SAR									
쿠웨이트	디나르	KWD									
바레인	디나르	BHD									
UAE	디히람	AED									
싱가폴	달러	SGD									
말레이시아	링기트	MYR									
뉴질랜드	달러	NZD									
중국	위안	CNY									
태국	바트	THB									
인도네시아	루피아	IDR									
기타	기타										
합계	매수										
	매도										
	포지션										

나. 환위험 관리대책

1. 관리대상

- 거래적 환 위험

2. 거래원칙

- HEDGE 목적의 실수요 거래
- 정확한 Exposure파악을 통한 수입/지출의 Matching
- Open Position에 한해 대외적 기법 활용

3. 관리방법

- 1단계 : 수입/지출의 Matching, 차액분 예금 병행
- 2단계 : 파생상품거래
 - * 금액 : Open Position의 50%
 - * 단위,기간 : 건별US \$ 1백만이하, Usance기간 범위내(3개월이내)

4. 선물환약정체결

- 선물환 약정체결
- 한도 : US \$ 20백만

7. 경영상의 주요계약 등

가. 경영상의 주요계약

(1) 자금관리단 관리계약

1) 계약 상대방

쌍용자동차(주)에 대한 채권금융기관협의회를 구성하는 구성원으로서 또는 나머지 구성원 전원의 대리인 자격으로서 주식회사 조흥은행

2) 계약 체결시기 및 계약기간

- 계약 체결시기 : 2001.12.28
- 계약 기간 : 금융기관이 별도로 결의하는 시점까지 존속

3) 계약의 목적 및 내용

- 경영정상화 추진을 위한 효율적인 자금관리

- 4) 기타 계약상의 주요내용
 - 자금관리단 관리업무의 범위
 - 자금관리단 보수 및 권리
 - 자금관리단 의무 및 경비부담
- (2) 선물환 약정체결
 - 한도: US \$ 20백만

나. 파생금융상품거래 현황

(1) 외화표시 파생상품거래

(단위 : 천달러)

항목	금액		항목	금액	
	투기거래	헷지거래		투기거래	헷지거래
통화관련			주식관련		
·선물매입			·주식관련 선물 매입		
·선물매도			·주식관련 선물 매도		
·선물환매입			·주식관련 스왑		
·선물환매도		3,070	·주식관련 옵션 매입		
·Buy(외화) & Sell F/X Swap			·주식관련 옵션 매도		
·Sell(외화) & Buy F/X Swap			상품관련		
·통화스왑(Currency Swap)			·상품관련 선물 매입		
·통화콜옵션 매입			·상품관련 선물 매도		
·통화콜옵션 매도			·상품관련 스왑		
·통화풋옵션 매입			·상품관련 옵션 매입		
·통화풋옵션 매도			·상품관련 옵션 매도		
이자율 관련					
·FRA 매입					
·FRA 매도					
·이자율 Futures 매입					
·이자율 Futures 매도					
·이자율 Swap					
·이자율 옵션 매입					
·이자율 옵션 매도					
			총 계		3,070

(2) 원화간 파생상품거래

(단위 : 백만원)

항목	금액		항목	금액	
	투기거래	헷지거래		투기거래	헷지거래
이자율 관련			상품관련		
·FRA 매입			·상품관련 선물 매입		
·FRA 매도		해	·상품관련 선물 매도	해	
·이자율 Futures 매입			·상품관련 스왑		
·이자율 Futures 매도		당	·상품관련 옵션 매입	당	
·이자율 Swap			·상품관련 옵션 매도		
·이자율 옵션 매입		사		사	
·이자율 옵션 매도					
주식관련		항		항	
·주식관련 선물 매입					
·주식관련 선물 매도		없		없	
·주식관련 스왑					
·주식관련 옵션 매입		음		음	
·주식관련 옵션 매도					

항목	금액		항목	금액	
	투기거래	헷지거래		투기거래	헷지거래
			총 계		

해 당 사 항 없 음

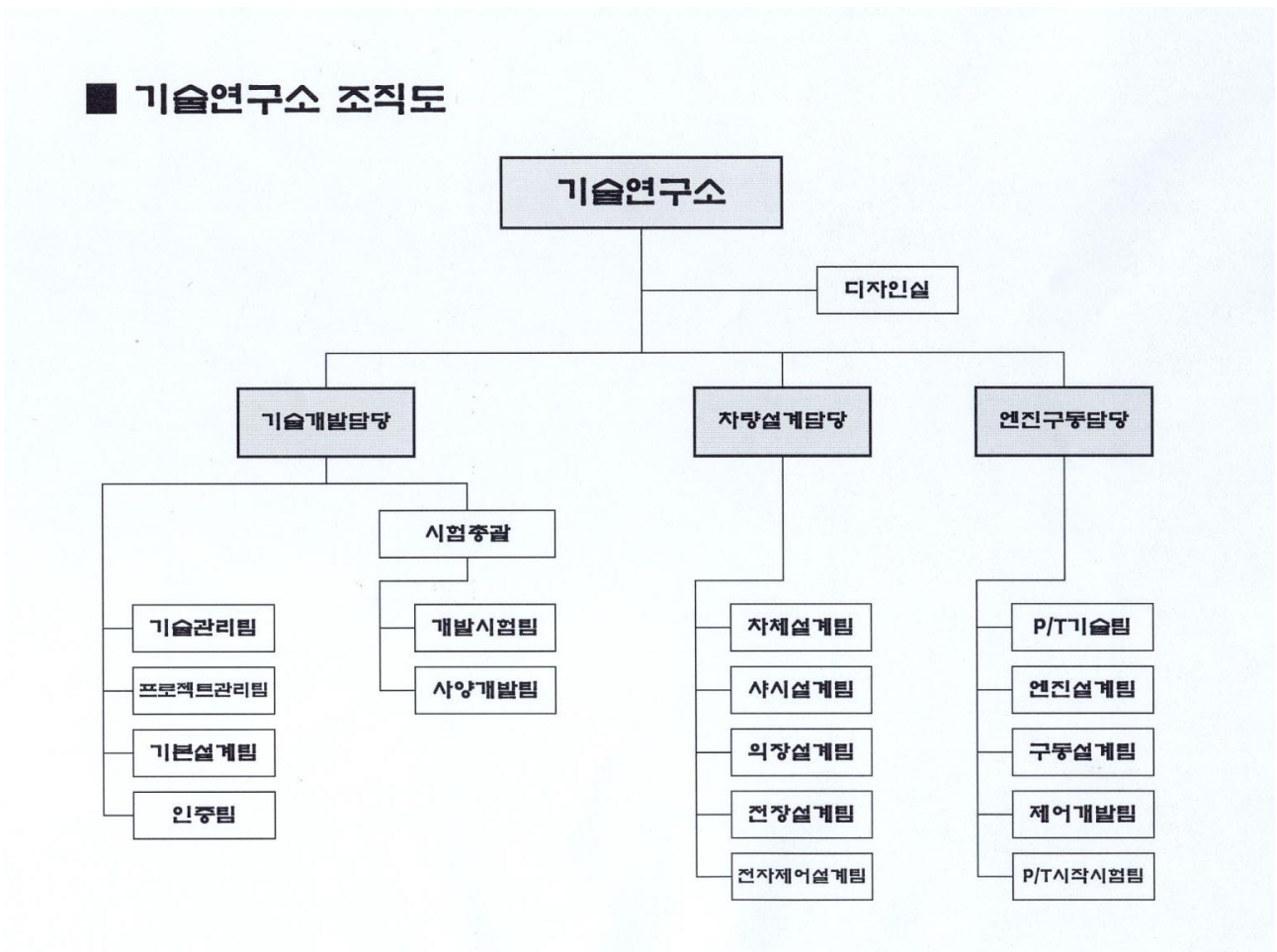
다. 영업양수 · 도계약

해 당 사 항 없 음

8. 연구개발활동

가. 연구개발활동의 개요

(1) 연구개발 담당조직



(2) 연구개발비용

(단위 : 백만원)

과 목		제 41 기	제 40 기	제 39 기
자산 처리	원 재 료 비	3,447	4,080	1,762
	인 건 비	-	6,709	4,573
	감가상각비	-	3,102	6,400
	위탁용역비	13,542	10,489	22,698
	자본화금융비용	947	2,232	
	기타의경비	(14)	722	1,707
	소 계	17,922	27,334	37,140
비용처리		71,739	42,972	42,156
합 계 (매출액의 대비비율)		89,661 (2.62%)	70,306 (3.02%)	79,296 (4.46%)

나. 연구개발 실적

과제명	연구기관	연구결과 및 기대효과	반영된 제품의 명칭 및 내용
EU법규대응 폐차 RECYCLING	사양개발팀	- EU수출폐차재활용법규대응 - 2005.1월 신차 재활용 형식승인 대응 - 6가크롬 대체소재 개발에 따른 원가절감	B/DISC외 95 ITEMS
부동액 국산화 개발	사양개발팀	- 원가절감 : 10억8천만원/년 - 국산화개발에 의한 부동액 APPLICATION 기술력 및 경쟁력 확보	전차종부동액
D27DT ENGINE 개발	P/T시작시험팀	- 2004년 환경규제대응 (EURO III / KOREA '04) - 2007년 환경규제대응 (EURO IV / KOREA '07)	전차종
D20DI ENGINE 개발	P/T시작시험팀	- 2004년/2007년 환경규제대응 - 시장경쟁력 향상을 위한 고출력 저배기량 ENGINE개발	전차종
자동차차시 부품 일체화 기술개발 (FRONT SUB- FRAME 모듈설계)	기본설계팀 한국기계연구원공동연구	- 자동차 FRONT SUB-FRAME모듈설계 - 모듈시험 평가기술개발 - 모듈 주요 구성부품 설계, 제작 및 평가 - 기존 각 부품의 고유기능성능 향상 - 중량 및 원가향상	A100
EU환경유해물질 규제에 대한 법규대응	사양개발팀	- 6가 크롬 분석 - 금속재료의 UV, ICP용출 전처리 - Plastic 및 Rubber재료의 UV, ICP회화 전처리 - EU환경유해물질 대체개발	전차종

9. 기타 투자사결정에 필요한 사항

가. 외부자금조달 요약표

[국내조달]

(단위 : 백만원)

조달원천	기초잔액	순증(감)	기말잔액	비고
은행	415,945	-126,742	289,203	
보험회사	-	-	-	
종합금융회사	16,836	-6,413	10,423	
여신전문금융회사	21,801	-4,185	17,616	
상호저축은행	-	-	-	
기타금융기관	408,016	-161,538	246,478	
금융기관 합계	862,598	-298,878	563,720	
회사채 (공모)	8,559	-5,967	2,592	
회사채 (사모)	-	-	-	
유상증자	190,404	413,619	604,023	

다. 최근 3년간 신용등급

평가일	평가대상 유가증권등	신용등급	평가회사 (신용평가등급범위)	평가구분
			(~)	

해 당 사 항 없 음

라. 기타 중요한 사항

해 당 사 항 없 음

III. 재무에 관한 사항

1. 요약재무정보

(단위 : 백만원)

구분	제 41 기	제 40 기	제 39 기	제 38 기	제 37 기
[유동자산]	689,016	531,368	519,537	717,572	953,280
· 당좌자산	496,749	374,422	396,255	574,830	582,219
· 재고자산	192,267	156,946	123,282	142,742	371,061
[고정자산]	1,508,430	1,543,241	1,567,935	2,265,201	2,839,691
· 투자자산	110,630	107,417	33,011	51,011	122,689
· 유형자산	1,330,104	1,363,826	1,483,352	2,165,512	2,358,583
· 무형자산	67,696	71,998	51,572	48,678	37,758
· 이연자산	-	-	-	-	320,661
자산총계	2,197,447	2,074,609	2,087,472	2,982,773	3,792,971
[유동부채]	937,411	999,962	1,567,813	1,312,771	937,713
[고정부채]	643,686	827,707	1,474,700	1,731,344	1,809,084
부채총계	1,581,097	1,827,669	3,042,513	3,044,115	2,746,797
[자본금]	604,023	190,404	190,404	345,981	345,981
[자본잉여금]	15,440	-	-	-	703,158
· 자본준비금	-	-	-	-	703,158
· 재평가적립금	-	-	-	-	-
· 기타자본잉여금	15,440	-	-	-	-
[이익잉여금]	-	△1,101,335	△1,110,513	△404,036	-
[자본조정]	△3,113	1,157,871	△34,932	△3,287	△2,965
자본총계	616,350	246,940	△955,041	△61,342	1,046,174
매출액	3,417,338	2,326,693	1,778,479	1,359,736	794,192
영업이익	318,366	152,464	△262,155	△489,440	36,873
경상이익	272,500	△12,112	△953,651	△1,030,330	△245,673
당기순이익	320,425	9,177	△953,651	△1,074,639	△499,831

[△는 부(-)의 수치임]

- 중요한 비경상적인 사건의 발생

[특별손익]

(단위 : 백만원)

구 분	특별 이익		특별 손실	
	금 액	내 역	금 액	내 역
제 41 기	47,923	채무면제이익/보험차익 등	-	-
제 40 기	2,672	보험차익/채무면제이익 등	5,382	배해손실/기타의특별손실
제 39 기	-	-	-	-
제 38 기	75,727	채무면제이익/보험차익	120,036	부족자산처리
제 37 기	982	관세환급금차액	255,140	부족자산처리외

■ 회계처리방법의 변경

- 회계추정의 변경 (제41기) 2002년

별첨 재무제표에 대한 주석 17에서 설명하고 바와 같이 회사는 개발비중 Y200신차

렉스톤) 개발비의 상각년수를 종전의 5년에서 3년으로 변경하였습니다. 이는 동급차종이 기존 국내 경쟁사들의 지속적인 신차출시 등으로 시장경쟁환경이 급격히 악화되고 있으며, 이에 따라 회사의 신속한 대체차종 개발등 동급차종의 시장환경변화에 적극적으로 대처하기 위한 개발비의 조기상각 필요성이 대두되었기 때문입니다. 이러한 회계추정의 변경은 그 타당성이 인정됩니다. 상기 회계추정의 변경으로 인하여 종전의 추정방법에 의하였을 경우보다 당기순이익 및 차기이월이익잉여금이 6,066백만원 감소하였습니다.

2. 재무제표 이용상의 유의점

가. 재무제표 작성기준

(1) 당사는 회계처리 및 재무제표 등의 작성에 있어서 기업회계기준을 따르고 있으나

당사가 작성한 재무제표에 대한 공인회계사의 감사의견은 다음과 같습니다.

구 분	제 41 기 (2002.1.1~12.31)	제 40 기 (2001.1.1~12.31)	제 39 기 (2000.1.1~12.31)
감 사 인	안진회계법인	삼덕회계법인	삼일회계법인
감사의견	적정의견 아래(3)항 참조	한정의견 (기업회계기준위배) 아래(4)항 참조	의견거절 아래(5)항 참조

(2) 1. 요약재무정보는 감사인의 감사결과 수정후 재무제표임.

"4. 재무제표"에 기재된 내용은 40기를 제외하고 정기주주총회에서 승인받은 재무제표와 각각 그 내용이 일치합니다.

(3) 제41기 (2002.1.1~12.31) 재무제표에 대한 감사인의 감사결과 지적된 사항

해 당 사 항 없 음

(4) 제40기 (2001.1.1~12.31) 재무제표에 대한 감사인의 감사결과 지적된 사항

- 미수금에 대한 대손상각비 5,987백만원을 과소계상하였으며, 이는 기업회계기준

과 불일치하는 것입니다. 기업회계기준에 따라 미수금에 대해 대손상각을 하면 2001

도 당기순이익과 2001년말 미수금이 5,987백만원 과대계상되었으며, 차기이월결손 금은 5,987백만원 과소계상 되었습니다.

(5) 제39기 (2000.1.1~12.31) 재무제표에 대한 감사인의 감사결과 지적된 사항

- 회사의 계속기업으로서의 존속능력에 중대한 의문을 제기하는 상황(제39기) 영업손실 259,221백만원, 제39기말 현재 유동자산을 초과하는 유동부채 1,026,700백만원, 총자산을 초과하는 부채 949,281백만원 협약기간이 1년인 단기 기업개선약정, 계류중인 소송사건 및 채무면제이익을 계상하였으나 명의가 미이전된 부채 130,529백만원 등)에 내포된 중요한 불확실성의 최종결과로 발생할 수 있는 수정사항이 재무제표에 반영되어 있지 아니하며 전기말의 채권 317,885백만원과 원재료 59,801백만원 및 개발비16,321백만원의 적정성 확인 및 당기말 재고자산 123,282백만원에 대한 실사 입회 할 수 없었으므로

감사인인 감사의견의 표명을 거절합니다.

나. 기업회계기준 등의 위반사항

(1) 재무제표를 수정하여야 하는 위반사항

[제 41 기 (2002.1.1-2002.12.31)]

1).기업회계기준 위반내용 및 재무제표에 미치는 영향

해 당 사 항 없 음

[제 40 기 (2001.1.1-2001.12.31)]

1).기업회계기준 위반내용 및 재무제표에 미치는 영향

- 미수금에 대한 대손상각비 5,987백만원을 과소계상하였으며, 이는 기업회계기준과 불일치하는 것입니다. 기업회계기준에 따라 미수금에 대해 대손상각을 하면 2001도 당기순이익과 2001년말 미수금이 5,987백만원 감소되어야하며, 차기이월결손금은 5,987백만원 증가되어야 합니다.

2) 수정 분개

차변) 영업외비용(기타의대손상각비) 5,987백만원

대변) 미 수 금(대손충당금) 5,987백만원

(2) 재무제표 수정과 관련없는 위반사항

[제 41 기 (2002.1.1-2002.12.31)]

해 당 사 항 없 음

[제 40 기 (2001.1.1-2001.12.31)]

해 당 사 항 없 음

[제 39 기 (2000.1.1-2000.12.31)]

1) 감사범위의 제한

(1) 전기말잔액 미확인

본 감사인은 전기말 대우그룹계열회사에 대한 채권 263,586백만원 및 전기말 쌍용그룹계열회사에 대한 미수금 54,299백만원, 전기말 원재료 59,801백만원 및 전기말 개발비 16,321백만원 등에 대하여 회사의 관련 자료의 부족으로 인하여 동 금액의 적정성에 만족할 수 없었습니다.

(2) 재고자산 수량확인

본 감사인은 2000년 12월 31일의 재고자산 123,282백만원에 대하여 실사에 입회하지 못하였습니다. 또한, 기타의 감사절차에 의해서도 동 재고자산의 수량에 만족할 수 없었습니다.

2) 중요한 불확실성

(1) 회사가 작성한 재무제표에 따르면 당기에 259,221백만원의 영업손실이 발생하였고, 당기말 현재 유동자산을 초과한 유동부채액이 1,026,700백만원, 그리고 총자산을 초과한 총부채액이 949,281백만원입니다.

(2) 회사는 1999년 12월 21일과 2000년 12월 30일에 채권금융기관협의회와 기업개선약정 및 추가약정을 체결하였으나, 상기 추가약정은 협약기간이 1년인 단기 약정으로서 2001년 12월 31일까지 제3자에게 회사의 매각 및 자구 및 경영합리화계획 이행을 전제조건으로 하고 있으며, 동 약정기간 중 매각 및 자구 및 경영합리화계획 이행에 대한 구체적인 성과가 없는 경우 기업개선작업은 중단될 수 있습니다. 한편, 회사는 2000년 12월 31일 현재 회사는 Daimler Chrysler AG사와 4개의 기술도입계약을 체결하고 있는바, 동 계약에 의하면 회사가 Daimler Chrysler AG사 이외의 회사와 생산상의 제휴 등이 이루어지는 경우 기술도입계약관련 제품을 생산할 수 없도록 되어 있습니다.

(3) 2000년 12월 31일 현재 회사가 쌍용양회공업(주)등으로부터 소송이 제기되어 피고로 계류중인 소송들의 소송금액은 73,542백만원 및 US\$ 9,053천입니다.

(4) 1998년 1월 중에 쌍용그룹계열회사와 대우그룹계열회사 및 회사의 관련채권금융기관간에 체결된 "쌍용자동차(주) 인수에 따른 금융조건합의서"에 의하면 쌍용그룹계열회사는 회사로부터 1,766,598백만원의 부채를 인수하도록 되어 있으며, 이에 따라 회사는 1998년 중 1,707,910백만원의

채무면제이익을 계상하였습니다. 상기 부채 중 2000년 12월 31일 현재 쌍용그룹계열회사로 명의이전이 되지 아니한 부채는 130,529백만원인 바, 동 금액 중 만기가 도래하였으나, 쌍용그룹계열회사로 명의이전되지 아니한 부채 50,311백만원을 회사는 미수금과 차입금으로 계상하고 있습니다.

회사가 계속기업으로서 존속할지의 여부는 회사의 향후 자금조달계획과 생산·판매채무 등 경영개선계획의 성패와 영업손익의 개선, 기업개선약정의 연장, 회사가 추진중인 제3자 매각 및 우발채무의 최종결과에 따라 좌우되는 중요한 불확실성을 내포하고 있습니다. 그러나 이러한 불확실성의 최종결과로 발생할 수도 있는 자산과 부채 및 관련 손익항목에 대한 수정을 위해 이를 합리적으로 추정할 수 있는 감사증거를 확보할 수 없었습니다.

다. 기타 유의하여야 할 사항

1. 감사인의 감사보고서에 기재된 특기사항

[제 41 기 (2002.1.1-2002.12.31)]

(1) 계속기업에 관한 불확실성

재무제표는 회사가 계속기업으로서 존속할 것이라는 가정을 전제로 작성되었으므로 회사의 자산과 부채가 정상적인 경영활동 과정을 통하여 장부가액으로 회수되거나 상환될 수 있다는 가정하에 회계처리되었습니다. 그러나, 다음의 사항은 회사의 계속기업으로서의 존속능력에 중대한 의문을 제기하고 있습니다. 따라서 회사의 계속기업으로서의 존속여부는 별첨 재무제표에 대한 주석 27에서 설명하고 있는 회사의 자기 자금조달계획과 안정적인 경상이익달성을 위한 재무 및 경영개선계획의 성패에 따라 결정되므로 중요한 불확실성이 존재하고 있습니다. 만일 이러한 회사의 계획에 차질이 있는 경우에는 계속기업으로서의 존속이 어려우므로 회사의 자산과 부채를 정상적인 사업활동과정을 통하여 장부가액으로 회수하거나 상환하지 못할 수도 있습니다. 이와 같은 불확실성의 최종결과로 계속기업가정이 타당하지 않을 경우에 발생할 수도 있는 자산과 부채의 금액 및 분류표시와 관련손익항목에 대한 수정사항은 위 재무제표에 반영되어있지 않습니다.

가. 회사의 재무상태

당기말 현재 회사의 유동부채가 유동자산을 248,394백만원만큼 초과하고 있으며, 부채비율이 257%에 달하고 있습니다.

나. 기업개선작업 및 경영정상화계획의 이행을 위한 약정

별첨 재무제표에 대한 주석 1에서 설명하고 있는 바와 같이, 회사는 1999년 12월 21일과 2000년 12월 30일 및 2001년 12월 28일 채권금융기관협의회와 기업개선약정 및 추가약정과 기업구조조정촉진법 제15조 및 공적자금 특별법 제18조에 의한 경영정상화계획의 이행을 위한 약정을 체결하고 있습니다. 상기 약정은 2003년 12월 31일까지 회사의 자구 및 경영합리화계획의 이행을 전제조건으로 하고 있으며, 동 약정기간 중 회사의 자구 및 경영합리화계획에 대한 구체적인 성과가 없는 경우 상기 약정은 중단될 수 있습니다.

다. Daimler Chrysler AG사와의 기술도입계약

별첨 재무제표에 대한 주석 23에서 설명하고 있는 바와 같이, 당기말 현재 회사는 Daimler Chrysler AG사와 4건의 기술도입계약을 체결하고 있습니다. 동 계약에 의하면 회사가 Daimler Chrysler AG사 이외의 회사와 생산상의 제휴등이 이루어지는 경우 기술도입계약관련 제품을 생산할 수 없으며, 회사의 합병·파산·법정관리 등의 경우에는 기술사용료를 일시에 지급하도록 약정되어 있습니다. 회사는 Daimler Chrysler AG사와의 기술제휴에 의한 관련 재고자산등을 보유하고 있는 바, 회사의 제3자 매각등이 결정될 경우 Daimler Chrysler AG사와의 계약 해지로 인한 회사의 향후 경영활동에 미치는 영향에 대하여 현재로서는 예측할 수 없습니다.

라. 우발채무

별첨 재무제표에 대한 주석 23과 24에서 설명하는 바와 같이 당기말 현재 과거연도에 관리직 임직원 등이 반납한 상여금 9,680백만원과 회사가 피소되어 계류중인 소송사건금액 23,545백만원 및 US\$6,000,000에 대하여 회사가 향후 지급할 의무가 발생할 가능성을 현재로서는 예측할 수 없습니다.

(2) 출자전환채무의 출자전환 및 유상증자

별첨 재무제표에 대한 주석 1 및 15에서 설명하고 있는 바와 같이 회사는 2002년 1월 17일자로 보통주 1,101,245,857주를 주당 1,100원(총납입금액 1,211,370백만원)에 발행하였으며, 2002년 3월 16일자로 대우통신주식회사에 대한 채무 4,440백만원을 출자전환하여 보통주 4,036,500주를 주당

1,100원(총납입금액 2,805백만원)에 발행하였습니다. 또한, 2002년3월28일자로 전환사채가 전환되어 보통주 1,046,600주(총납입금액 1,162백만원)를 주당 1,110원에 발행하였습니다.

2002년 6월 10일자로 실시된 무상균등감자 이후에 회사는 2002년 12월 6일자로 쌍용양회공업주식회사에 대한 채무 70,000백만원을 출자전환하여 보통주 6,363,636주를 주당 11,000원(총납입금액 31,882백만원)에 발행하였습니다.

(3) 자본금의 감자

별첨 재무제표에 대한 주석 15에서 설명하고 있는 바와 같이 회사는 2002년5월3일 임시주주총회에서 회사의 재무구조개선 및 경영정상화를 목적으로 2002년6월4일을 기준으로 하여 회사가 발행한 모든 주식 10주를 1주로 무상균등감자하기로 결의하였으며, 2002년 6월10일자로 감자를 실행하였습니다.

(4) 회계추정의 변경

별첨 재무제표에 대한 주석 17에서 설명하고 바와 같이 회사는 개발비중 Y200신차(렉스톤) 개발비의 상각년수를 종전의 5년에서 3년으로 변경하였습니다. 이는 동급차종이 기존 국내 경쟁사들의 지속적인 신차출시 등으로 시장경쟁환경이 급격히 악화되고 있으며, 이에 따라 회사의 신속한 대체차종 개발 등 동급차종의 시장환경변화에 적극적으로 대처하기 위한 개발비의 조기상각 필요성이 대두되었기 때문입니다. 이러한 회계추정의 변경은 그 타당성이 인정됩니다. 상기 회계추정의 변경으로 인하여 종전의 추정방법에 의하였을 경우보다 당기순이익 및 차기이월이익잉여금이 6,066백만원 감소하였습니다.

(5) 전기재무제표의 재작성

별첨 재무제표에 대한 주석 20에서 설명하고 있는 바와 같이, 회사는 당기중 전기의 미수금에 대한 대손충당금 과소계상액 5,987,287천원을 전기재무제표에 반영하여 전기재무제표를 재작성하였습니다.

(6) 대우자동차판매(주) 등과의 거래

별첨 재무제표에 대한 주석 22에서 설명하고 있는 바와 같이, 회사는 당기 및 전기중 대우자동차판매(주) 등 전 대우그룹계열회사와의 거래로 매출 등 수익이 각각 942,303백만원 및 897,450백만원, 매입 등 비용이 16,320백만원 및 62,762백만원이 있으며, 당기 및 전기말 현재 전 대우그룹 계열회사에 대한 채권은 각각 273,528백만원 및 323,860백만원, 채무는 각각 231,899백만원 및 285,983백만원입니다.

[제 40 기 (2001.1.1-2001.12.31)]

(1) 계속기업에 관한 중대한 불확실성

재무제표는 회사가 계속기업으로서 존속할 것이라는 가정을 전제로 작성되었으므로 회사의 자산과 부채가 정상적인 경영활동 과정을 통하여 장부가액으로 회수되거나 상환될 수 있다는 가정하에 회계처리되었습니다. 그러나 다음의 사항은 회사의 계속기업으로서의 존속능력에 중대한 의문을 제기하고 있습니다. 따라서 회사의 계속기업으로서의 존속여부는 재무제표에 대한주석 30에서 설명하고 있는 회사의 차기 자금조달계획과 안정적인 경상이익 달성을 위한 재무 및 경영개선계획의 성패에 따라 결정되므로 중요한 불확실성이 존재하고 있습니다. 만일 이러한 회사의 계획에 차질이 있는 경우에는 계속기업으로서의 존속이 어려우므로 회사의 자산과 부채를 정상적인 사업활동과정을 통하여 장부가액으로 회수하거나 상환하지 못할 수도 있습니다. 이와 같이 불확실성의 최종결과로 계속기업가정이 타당하지 않을 경우에 발생할 수도 있는 자산과 부채의 금액 및 분류표시와 관련손익항목에 대한 수정사항은 위 재무제표에 반영되어 있지 않습니다.

가. 회사의 재무상태

당기말 현재 회사의 유동부채가 유동자산을 468,594백만원만큼 초과하고 있으며, 부채비율이 740%에 달하고 있습니다.

나. 기업개선작업 및 경영정상화계획의 이행을 위한 약정시한

재무제표에 대한 주석 1에서 설명하고 있는 바와 같이, 회사는 1999년 12월 21일과 2000년 12월 30일 및 2001년 12월 28일 채권금융기관협의회와 기업개선약정 및 추가약정과 기업구조조정촉진법 제15조 및 공적자금특별법 제18조에 의한 경영정상화계획의 이행을 위한 약정을 체결하고 있습니다. 상기 약정은 2003년 12월 31일까지 회사의 자구 및 경영합리화 계획의 이행을 전제조건으로 하고 있으며, 동 약정기간중 회사 자구 및 경영합리화계획에 대한 구체적인 성과가 없는 경우 상기 약정은 중단될 수 있습니다.

다. Daimler Chrysler AG사와의 기술도입계약

당기말 현재 회사는 Daimler Chrysler AG사와 4개의 기술도입계약을 체결하고 있습니다. 동 계약에

의하면 회사가 Daimler Chrysler AG사이외의 회사와 생산상의 제휴등이 이루어지는 경우 기술도입계약관련 제품을 생산할 수 없으며, 회사의 합병.파산.법정관리등의 경우에는 기술사용료를 일시에 지급하도록 약정되어 있습니다. 회사는 Daimler Chrysler AG사와의 기술제휴에 의한 관련 재고자산 등을 보유하고 있는바, 회사의 제3자 매각등이 결정될경우 Daimler Chrysler AG사와의 계약해지로인한 회사의 향후 경영활동에 미치는 영향에 대하여 현재로서는 예측할 수 없습니다.

라. 우발채무

재무제표에 대한 주석 26과 27에서 설명하는 바와 같이 당기말 현재 과거 연도에 관리직 임직원들이 반납한 상여금 9,680백만원과 회사가 피소되어 계류중인 소송사건금액 5,264백만원과 11,550,000미국달러에 대하여 회사가 향후 지급할 의무가 발생할 가능성을 현재로서는 예측할 수 없습니다.

(2) 대우자동차판매(주)등과의 거래

재무제표에 대한 주석 16에서 설명하고 있는 바와 같이, 회사는 당기중 관계회사인 대우자동차판매(주)등과의 거래로 매출등 수익이 917,968백만원, 매입등 비용이 88,394백만원이 있으며, 당기말 현재 대우그룹 계열회사에 대한 채권 및 채무는 각각 323,859백만원과 285,983백만원입니다.

(3) 전기재무제표의 사후수정

재무제표에 대한 주석 21에서 설명하고 있는 바와 같이, 회사는 전기 이전의 회계처리상 중대한 오류를 발견하여 이를 수정하고 전기 재무제표를 재작성 하였습니다. 전기 오류의 수정으로 인하여 전기이월결손금이 5,760백만원 증가하였고, 전기순손실이 18,641백만원 감소하였습니다.

(4) 대차대조표일 이후 발생한 중요사항

가. 유상증자

재무제표에 대한 주석 29에서 설명하고 있는 바와 같이 회사는 대차대조표일 이후인 2002년 1월 17일자로 보통주 1,101,245,857주를 주당 1,100원(총납입금액 1,211,370백만원)에 발행하였습니다. 그 결과로 주식할인발행차금 4,294,859백만원이 발생하였으며, 증자후 회사의 발행주식수는 1,139,326,745주, 발행자본금은 5,696,634백만원이 되었습니다.

나. 채무의 추가 출자전환 약정

재무제표에 대한 주석 29에서 설명하고 있는 바와 같이 회사는 대차대조표일 이후인 2002년 2월 27일 대우통신의 채무 4,440백만원에 대해 추가로 출자전환하기로 약정하였습니다. 채무의 출자전환으로 발행될 주식수는 4,036,500주(1주당 발행가액 1,100원)이며 출자전환예정일(주금납입기일)은 2002년 3월 15일입니다.

(5) 전기 유무형자산감액평가의 당기 영향

회사는 전기 중 회수가능가액이 장부가액에 중요하게 미달한다고 판단한 유형 및 무형자산에 대하여 560,270백만원의 감액손실을 계상하였으며 이로 인해 상기 당기재무제표상의 감가상각비와 당기순이익은 전기에 동 감액손실을 계상하지 아니하였을 경우에 비하여 각각 56,540백만원 만큼 감소 및 증가하였습니다.

[제 39 기 (2000.1.1-2000.12.31)]

(1) 대우자동차판매(주)등과의 거래

재무제표에 대한 주석 21에서 설명하고 있는 바와 같이, 회사는 당기중 대우자동차판매(주)등과의 거래로 매출등 수익이 1,090,938백만원, 매입등 비용이 69,899백만원 있으며, 당기말 현재 대우그룹계열회사에 대한 채권 및 채무는 각각 292,217백만원과 568,090백만원입니다.

(2) 유형자산등의 평가

재무제표에 대한 주석 11에서 설명하고 있는 바와 같이 당기중 회사는 회수가능가액이 장부가액에 중요하게 미달하는 보증금과 유형자산 및 무형자산에 대하여 각각 18백만원과 547,625백만원 및 12,645백만원의 감액손실을 계상하였습니다.

(3) 경제위기에 따른 불확실성

재무제표에 대한 주석 16에서 설명하고 있는 바와 같이, 회사의 영업은 1997년말 외환위기로 시작된 우리나라와 아시아지역 국가들의 전반적 경제침체 등에 의해 영향을 받아 왔으며, 이러한 현상은 당분간 지속될 것으로 예상됩니다. 현재로서는 이러한 상황이 회사의 재무제표에 미칠 영향을 예측할 수 없으며, 본

재무제표는 이러한 불확실성으로 인하여 발생 가능한 조정사항이 반영되지 않았습니다.

3. 회계정보에 관한 사항

가. 대손충당금 설정현황

(1) 최근 3사업연도의 계정과목별 대손충당금 설정내역

(단위 : 백만원, %)

구분	관련 계정과목	채권 총액	대손충당금	대손충당금 설정비율
제 41기	매출채권	452,719	222,174	49.1
	단기대여금	6,635	4,977	75
	미수금	95,198	74,912	78.7
	미수수익	4,083	2,958	72.4
	선급금	15,521	353	2.3
	장기대여금	41,672	11,693	28.1
	장기성매출채권	440	226	51.3
	보증금	31,539	1,984	6.3
	계	647,807	319,277	49.3
제 40기	매출채권	483,885	212,785	41.8
	단기대여금	7,490	4,917	72.1
	미수금	113,313	71,134	62.8
	미수수익	3,636	3,548	97.6
	선급금	8,734	415	4.1
	장기대여금	20,258	11,195	57.5
	장기성매출채권	1,255	598	49.9
	보증금	39,853	2,744	7.0
	계	678,424	301,347	42.4
제 39기	매출채권	438,413	200,414	45.7
	단기대여금	6,530	4,896	75.0
	미수금	167,718	76,282	45.5
	미수수익	4,455	3,556	79.8
	선급금	1,532	834	54.4
	장기대여금	20,722	11,328	54.7
	장기성매출채권	4,269	2,048	48.0
	보증금	13,586	4,279	31.5
	계	657,225	303,637	46.2

(2) 매출채권관련 대손충당금 설정방침

당사는 대차대조표일 현재 매출채권, 대여금, 미수금, 보증금등 받을채권 잔액의 회수가능성에 대한 개별분석 및 과거의 대손경험률을 토대로 하여 예상되는 대손 추정액을 대손충당금으로 설정하고 있습니다. 또한 당사는 사고채권(부도, 청산, 파산, 법정관리, 실종등)등 회수가 불투명한 채권에 대해 대손충당금을 100% 설정하였습니다.

(3) 당해 사업연도말 현재 경과기간별 매출채권잔액 현황

(단위:백만원)

구 분		6월 이하	6월 초과 1년 이하	1년 초과 3년 이하	3년 초과	계
금 액	일반	256,341	2,194	299	140	258,974
	특수관계자	-	-	-	-	-
	계	256,341	2,194	299	140	258,974
구성비율		99%	0.8%	0.1%	0.1%	100%

나. 당해 사업연도의 대규모 자산교환거래 내역

(단위 :)

거래 일자	양 도			양 수		현 금 정산액	처분 손익	관계	비고
	구분	장부가액	공정가액	구분	금액				
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-

해 당 사 항 없 음

다. 최근 5사업연도의 회계기준 변경내용 및 그 사유

구 분	회계기준 변경내용	변경 사유
제 41 기	회계추정 변경 1. 변경대상 : 렉스톤 REXTON 차종 개발비 상각기간의 변경 2. 변경내용 가. 변경전 수익창출 시점부터 5년 상각 나. 변경후 수익창출 시점부터 3년 상각 3. 변경기준일 2002년 01월 01일 4. 변경일(이사회결의일) 2002년 05월 10일	영업환경 변화에 따라 합리적 내용연수의 추정 및 경영성과의 정확한 측정을 위함.
제 40 기	해당사항 없음	
제 39 기	해당사항 없음	
제 38 기	해당사항 없음	
제 37 기	해당사항 없음	

라. 최근 5사업연도중 당기순손실이 발생한 사업연도와 그 주요원인

(단위 : 백만원)

구 분	당기순손실	주 요 원 인
제 41 기	-	-
제 40 기	-	-
제 39 기	-953,651	저조한매출(1,778,47백만원) 및 지급이자 부담가중(매출대비 지급이자 14.2%) 2000년 12월 워크아웃 1차 연장
제 38 기	-1,074,638	IMF 상황 및 대우그룹 부도로 인한 저조한 매출(1,359,736백만원) 및 지급이자 부담가중(매출대비 지급이자 14.1%) 1999. 8월 워크아웃 돌입
제 37 기	-499,831	IMF상황등으로 인한 저조한 매출(794,191)및 지급이자 부담가중(매출대비 지급이자 29.8%)

마. 최근 5사업연도중 직전사업연도대비 당기순이익 증감율이 30% 이상이거나 흑자전환인 사업연도와 그 주요원인

(단위 : 백만원)

구 분	당기순이익	주 요 원 인
제 41기	320,425	RV선호도 증가에 따른 판매증가, MUSSO SPORTS의 성공적 시장진입, A/S부품사업 정상화에 따른 매출증가와 고가차종위주의 제품MIX에 따른 재료비율 하락, 물량증가에 따른 고정비 감소에 기인합니다.
제 40기	9,177	내수경기호전 및 직판비중확대에 따른 매출액의 증가와 원가절감 및 생산대수 증가로 인한 규모의 경제 실현

※ 재무제표 수정전 당기순이익임.

바. 당해 사업연도의 시장성없는 지분성증권 평가 현황

(1) 공정가액으로 평가한 시장성없는 지분성증권 내역

(단위 :)

종류	발행회사	수량	취득원가	장부가액	공정가액	평가손익	
						당기손익	자본조정
합 계							

해 당 사 항 없 음

(2) 시장성없는 지분성증권의 평가방법등

해 당 사 항 없 음

4. 재무제표
가. 대차대조표
대 차 대 조 표

제 41 기 2002. 12. 31 현재
제 40 기 2001. 12. 31 현재
제 39 기 2000. 12. 31 현재

(단위 : 원)

과 목	제 41 기	제 40 기	제 39 기
자 산			
I. 유 동 자 산	(689,016,788,271)	(531,368,280,883)	(519,537,164,332)
(1) 당 좌 자 산	(496,749,390,849)	(374,422,349,324)	(396,255,392,315)
① 현금및현금등가물	173,005,645,436	34,219,047,653	42,627,959,637
② 단기 금융 상품	49,388,946,500	12,618,946,500	19,339,129,473
③ 유 가 증 권	861,679,290	19,302,458	1,113,454
④ 매 출 채 권	452,718,861,771	483,885,152,447	438,413,200,752
현재가치 할인차금	85,646,742	800,852,650	1,786,354,263
대 손 총 당 금	222,173,548,723	212,784,676,421	200,414,302,817
⑤ 단 기 대 여 금	6,634,815,905	7,490,058,849	6,530,391,879
대 손 총 당 금	4,977,048,216	4,917,021,742	4,896,531,468
⑥ 미 수 금	95,197,700,793	113,313,531,965	167,718,412,663
대 손 총 당 금	74,912,546,864	71,133,577,767	76,281,934,206
⑦ 미 수 수 익	4,083,003,090	3,636,332,068	4,455,595,966
대 손 총 당 금	2,958,218,599	3,547,751,888	3,556,178,299
⑧ 선 급 금	15,521,545,585	8,733,753,529	1,531,804,613
대 손 총 당 금	353,229,946	414,535,942	834,047,411
⑨ 선 급 비 용	3,679,584,590	4,104,640,265	2,430,549,733
⑩ 선 급 법 인 세	1,117,846,979	-	968,920,808
⑪ 선 급 부 가 세	-	-	7,661,801
(2) 재 고 자 산	(192,267,397,422)	(156,945,931,559)	(123,281,772,017)
① 상 품	23,425,812,179	22,591,011,425	3,825,335,475
② 제 품	34,524,511,973	21,416,264,800	26,855,247,562
③ 반 제 품	-	-	4,233,056,233
④ 재 공 품	21,075,678,208	18,861,606,787	10,191,446,476
⑤ 원 재 료	45,590,221,076	35,736,607,967	27,542,931,225
⑥ 부 재 료	5,069,005,442	4,773,294,952	5,649,616,471
⑦ 외 주 가 공 자 재	-	744,357,013	1,651,998,549
⑧ 저 장 품	3,129,928,952	2,707,133,619	2,639,859,780
⑨ 미 착 자 재	59,452,239,592	50,115,654,996	40,692,280,246
II. 고 정 자 산	(1,508,430,473,945)	(1,543,241,288,395)	(1,567,935,286,382)
(1) 투 자 자 산	14,500,000	(107,416,465,748)	(33,011,399,953)
① 장 기 금 융 상 품	40,500,000,000	-	167,000,000
② 장 기 미 수 금	4,004,071,083	54,000,000,000	-
현재가치할인차금	2,769,134,459	8,909,858,622	-
③ 투 자 유 가 증 권	41,672,366,010	5,152,987,840	3,624,817,122
④ 장 기 대 여 금	-	20,257,967,516	20,722,185,699
현재가치할인차금	11,693,075,933	-	196,238,620
대 손 총 당 금	439,614,976	11,194,864,284	11,327,977,350
⑤ 장 기 성 매 출 채 권	39,466,291	1,254,731,782	4,269,859,161
현재가치할인차금	225,557,491	23,805,581	462,569,716
대 손 총 당 금	6,717,607,779	597,849,334	2,047,976,222
⑥ 단 체 퇴 직 보 험 예 치 금	4,923,660,000	6,407,132,951	6,096,320,766
⑦ 회 사 연 금 전 환 금	31,539,341,062	3,960,780,000	2,858,420,000

과 목	제 41 기	제 40 기	제 39 기
⑧ 보 증 금	1,983,633,274	39,853,050,178	13,586,232,089
대 손 총 당 금	(1,330,104,404,655)	2,743,806,698	4,278,672,976
(2) 유 형 자 산	266,103,240,208	(1,363,826,359,369)	(1,483,352,412,266)
① 토 지	429,628,306,761	241,345,582,104	234,906,198,598
② 건 물	82,166,201,137	420,035,744,694	407,811,888,541
감 가 상 각 누 계 액	124,852,598,103	70,134,842,699	58,705,478,517
③ 구 축 물	37,105,619,969	122,995,033,313	119,122,473,596
감 가 상 각 누 계 액	1,004,051,191,792	32,414,930,573	28,430,578,845
④ 기 계 장 치	603,609,733,025	993,202,222,387	982,981,961,227
감 가 상 각 누 계 액	9,548,150,840	511,500,128,249	422,232,341,719
⑤ 차 량 운 반 구	4,087,894,756	7,321,621,187	5,259,409,617
감 가 상 각 누 계 액	358,103,589,668	3,522,619,496	3,120,426,700
⑥ 공 구 와 기 구	180,072,664,389	336,706,693,479	296,379,845,287
감 가 상 각 누 계 액	52,085,964,275	162,055,389,563	138,428,801,005
⑦ 비 품	22,792,886,441	39,137,522,848	28,557,433,945
감 가 상 각 누 계 액	13,491,174,893	19,643,318,670	18,154,432,289
⑧ 건 설 중 인 자 산	2,075,187,832	2,353,168,607	77,405,260,530
⑨ 미 착 기 계	-	-	-
⑩ 기타 의 유형 자산	-	-	-
	(67,695,654,076)		
(3) 무 형 자 산	702,818,064	(71,998,463,278)	(51,571,474,163)
① 산 업 재 산 권	240,238,471	704,259,448	582,191,860
② 전 기 가 스 이 용 권	57,874,323,161	282,858,331	325,478,191
③ 개 발 비	8,878,274,380	59,810,185,867	37,139,759,228
④ 선 급 기 술 도 입 료		11,201,159,632	13,524,044,884
	2,197,447,267,216		
자 산 총 계		2,074,609,569,278	2,087,472,450,714
부 채	(937,410,855,370)		
I. 유 동 부 채	390,028,059,344	(999,962,209,028)	(1,567,812,849,163)
① 매 입 채 무	100,235,242,985	406,383,104,659	391,659,107,431
② 단 기 차 입 금	-	224,316,293,996	713,238,327,930
현재가치할인차금	264,820,352,538	-	7,329,150,243
③ 미 지 급 금	91,803,460,225	271,071,735,700	333,625,300,180
④ 유 동 성 장 기 부 채	-	41,832,896,293	93,119,082,441
사채할인발행차금	24,530,913	-	889,790
현재가치할인차금	9,727,916,116	541,387,258	2,151,022,101
⑤ 선 수 금	38,355,383,187	5,433,707,932	5,325,279,923
⑥ 미 지 급 비 용	41,213,427,343	25,931,408,375	19,537,873,755
⑦ 예 수 금	1,251,544,545	24,660,999,331	19,859,455,537
⑧기 타 의 유 동 부 채		873,450,000	929,484,100
	(643,686,119,711)		
II. 고 정 부 채	2,592,000,000	(827,706,830,092)	(1,474,700,824,535)
① 사 채	-	8,559,007,000	5,233,000,000
사채할인발행차금	97,757,842	-	-
현재가치할인차금	413,808,727,279	612,129,300	113,501,140
② 장 기 차 입 금	8,761,547,003	635,737,843,438	1,366,747,611,959
현재가치할인차금	103,092,784,917	21,134,009,991	73,247,130,217
③ 판 매 보 증 총 당 금	139,292,411,020	72,697,361,710	58,556,157,000
④ 퇴 직 급 여 총 당 금	6,290,498,660	140,123,648,295	126,108,038,993
국 민 연 금 전 환 금	50,000,000	7,664,891,060	8,583,352,060
⑤ 장 기 미 지 급 금	1,581,096,975,081	-	-
부 채 총 계		1,827,669,039,120	3,042,513,673,698

과 목	제 41 기	제 40 기	제 39 기
자 본	(604,023,100,000)		
I.자 본 금	604,023,100,000	(190,404,440,000)	(190,404,440,000)
1.보 통 주 자 본금		190,404,440,000	190,404,440,000
	(15,440,280,596)		
II.자 본 잉 여 금	15,440,280,596	-	-
1.기타 자 본잉여금		-	-
	-		
II.결 손 금	-	(1,101,335,682,045)	(1,110,513,195,239)
1.차기 이월 결손금		1,101,335,682,045	1,110,513,195,239
	(3,113,088,461)		
III.자 본 조 정	-	(1,157,871,772,203)	(34,932,467,745)
1.주식할인발행차금	-	(31,381,406,006)	(31,590,306,384)
2.출자 전환채무	(3,107,522,643)	1,192,365,553,000	-
3.투자유가증권평가손실	(5,565,818)	(3,103,801,403)	(3,333,587,973)
4.자기주식처분손실		(8,573,388)	(8,573,388)
	616,350,292,135		
자 본 총 계		246,940,530,158	(955,041,222,984)
	2,197,447,267,216		
부 채 와 자 본 총계		2,074,609,569,278	2,087,472,450,714

나. 손익계산서
손익계산서

제 41 기 (2002. 01. 01 부터 2002. 12. 31 까지)

제 40 기 (2001. 01. 01 부터 2001. 12. 31 까지)

제 39 기 (2000. 01. 01 부터 2000. 12. 31 까지)

(단위 : 원)

과 목	제 41 기	제 40 기	제 39 기
I. 매출액	3,417,338,190,692	2,326,693,545,799	1,778,478,547,171
1. 상품 매출액	320,352,349,486	245,014,900,079	131,568,306,198
2. 제품 매출액	3,065,728,069,092	2,071,065,638,562	1,655,402,844,833
3. 반제품 매출액	7,134,797,940	108,066,421	999,681,591
4. 정비 매출액	-	5,559,149,095	-
5. 기타 매출액	24,946,644,212	11,765,766,879	13,813,312,203
6. 매출 할인	(823,670,038)	(6,819,975,237)	(23,305,597,654)
II. 매출 원가	2,589,560,591,865	1,854,626,310,363	1,685,376,570,589
(1) 상품 매출 원가	(238,514,007,378)	(178,796,945,866)	(125,653,721,697)
1. 기초 상품 재고액	22,591,011,425	3,825,335,475	620,702,980
2. 당기 상품 매입액	239,348,808,132	197,562,621,816	128,858,354,192
계	261,939,819,557	201,387,957,291	129,479,057,172
3. 기말 상품 재고액	23,425,812,179	22,591,011,425	3,825,335,475
(2) 제품 매출 원가	(2,322,859,858,591)	(1,659,009,628,629)	(1,542,025,562,970)
1. 기초 제품 재고액	21,416,264,800	26,855,247,562	23,910,509,303
2. 당기 제품 제조원가	2,348,223,021,987	1,662,129,333,818	1,554,516,210,045
계	2,369,639,286,787	1,688,984,581,380	1,578,426,719,348
3. 타 계정 대체액	1,992,633,035	421,919,346	1,140,902,960
4. 관세 환급금	10,262,283,188	8,136,768,605	8,405,005,856
5. 기말 제품 재고액	34,524,511,973	21,416,264,800	26,855,247,562
(3) 반제품 매출 원가	(7,138,220,299)	(86,569,916)	(744,084,426)
(4) 기타 매출 원가	(21,048,505,597)	(8,638,097,655)	(16,953,201,496)
(5) 정비 매출 원가	-	(8,095,068,297)	-
(6) 매입 할인	-	-	-
III. 매출 총 이익 (손실)	827,777,598,827	472,067,235,436	93,101,976,582
IV. 판매비와 관리비	509,411,233,890	319,603,623,487	355,257,306,812
1. 급 여	48,113,209,467	41,209,213,587	31,171,715,624
2. 퇴 직 급 여	4,505,933,722	6,212,460,739	5,872,068,512
3. 복 리 후 생 비	6,845,752,284	4,144,326,947	3,240,330,892
4. 여 비 교 통 비	1,351,852,545	1,197,576,235	491,291,720
5. 전 력 비	537,683,943	382,782,678	151,038,309
6. 수 도 광 열 비	179,657,475	100,685,697	146,059,308
7. 통 신 비	701,285,781	424,851,397	317,717,911
8. 세 금 과 공 과	4,889,646,423	3,008,154,204	2,013,225,520
9. 임 차 료	3,235,377,960	1,583,187,641	1,550,787,520
10. 감 가 상 각 비	6,895,557,213	5,929,717,659	2,628,931,181
11. 수 선 비	1,132,759,912	625,927,038	274,294,182
12. 보 험 료	208,743,205	198,816,839	117,230,267
13. 접 대 비	647,328,325	441,822,489	420,227,971
14. 차 량 유 지 비	326,454,376	262,535,552	80,275,122
15. 광 고 선 전 비	21,836,283,063	14,931,430,263	7,630,865,949
16. 해외 시장 개척비	2,888,164,376	918,942,524	171,487,985
17. 판 매 보 증 비	82,879,002,712	57,288,115,209	55,931,281,055
18. 판 매 수 수 료	132,994,627,191	71,564,343,214	36,904,474,647

과 목	제 41 기	제 40 기	제 39 기
19. 판 매 촉 진 비	39,288,419,162	17,749,854,370	8,259,505,863
20. 운 반 비	8,344,813,134	4,210,224,892	1,541,687,102
21. 포 장 비	225,572,962	154,933,240	20,316,160
22. 수 출 제 비	13,071,408,841	12,184,824,593	4,437,268,246
23. 대 손 상 각 비	10,102,535,969	10,925,176,916	139,851,389,497
24. 교 육 훈 련 비	990,960,255	587,166,581	784,093,430
25. 도 서 인 쇄 비	671,059,408	397,069,231	273,467,477
26. 소 모 품 비	657,486,064	384,563,510	252,078,998
27. 회 의 비	204,384,436	201,942,075	151,404,787
28. 지 급 수 수 료	12,993,510,903	6,886,171,793	4,053,873,299
29. 송 무 비	505,124,392	260,894,196	178,865,021
30. 도 급 비	6,096,675,109	4,480,353,592	1,529,480,091
31. 전 산 처 리 비	3,646,241,491	2,491,754,127	2,100,952,499
32. 경 상 개 발 비	71,738,671,621	42,971,808,679	42,156,606,006
33. 무형 자산 상각비	20,146,511,780	4,971,627,289	344,092,967
34. 잡 비	558,538,390	320,368,491	208,921,694
V. 영 업 이 익 (손실)	318,366,364,937	152,463,611,949	(262,155,330,230)
VI. 영 업 외 수 익	76,176,730,242	84,692,250,915	204,583,523,739
1. 이 자 수 익	12,228,758,316	3,272,453,988	4,996,322,682
2. 배 당 금 수 익	33,762,721	317,801,287	17,293,930
3. 할 부 수 익	676,867,331	1,281,085,790	1,485,657,192
4. 유가증권처분이익	-	-	211,558
5. 유가증권평가이익	789,823	-	-
6. 대 손 총당금 환입	8,871,628,201	17,733,480,717	-
7. 외 환 차 익	9,017,939,534	15,687,535,431	19,724,571,741
8. 외 화 환 산 이 익	5,610,337,740	4,992,279,970	8,411,289,859
9. 투자증권감액손실환입	-	1,991,539,099	-
10. 유형자산처분이익	32,083,493	5,547,590,527	91,863,891
11. 법 인 세 환 급 액	17,457,790	504,738,367	-
12. 판매 보증 보전금	16,983,955,987	6,835,491,589	6,969,955,491
13. 투자자산처분이익	2,586,954	-	-
14. 수 입 수 수 료	2,101,650,063	1,065,610,426	679,976,724
15. 채 무 면 제 이 익	-	-	105,825,728,184
16. 잡 이 익	20,535,641,482	25,462,643,724	56,380,652,487
17. 선물거래이익	41,448,694	-	-
18. 보험차익	21,822,113	-	-
VII. 영 업 외 비 용	122,043,239,417	249,268,245,994	896,079,698,707
1. 이 자 비 용	68,470,185,285	177,705,105,222	168,795,516,691
2. 기타 의 대손상각	10,538,068,930	45,445,447,658	82,495,177,840
3. 유가증권처분손실	16,261,026	73,397,398	9,986,763
4. 유가증권평가손실	79,432,991	500,996	111,546
5. 매출채권처분손실	-	1,383,203,112	5,973,682,052
6. 재고자산평가손실	1,172,424,961	194,834,968	21,480,185,332
7. 외 환 차 손	4,731,365,937	6,307,734,568	12,449,148,476
8. 외 화 환 산 손 실	10,464,415,255	3,559,752,620	23,229,929,972
9. 기 부 금	3,114,137,196	1,002,536,308	1,578,748,608
10. 투자자산처분손실	-	649,654,684	177,824,656
11. 유형자산처분손실	1,393,880,893	7,267,261,344	3,930,484,443
12. 법 인 세 추 납 액	1,618,580	1,205,681,650	-
13. 투자증권감액손실	-	-	2,518,255,419
14. 투자자산감액손실	-	-	18,210,777

과 목	제 41 기	제 40 기	제 39 기
15. 운휴자산감가상각비	466,449,998	589,564,343	3,570,798,496
16. 유형자산감액손실	4,832,551,759	-	547,625,027,090
17. 무형자산감액손실	-	-	12,644,758,928
18. 선 물 거 래 손 실	74,213,107	-	-
19. 잡 손 실	8,736,485,769	3,883,571,123	9,581,851,618
20. 판매보증충당금전입액	7,951,747,730	-	-
VIII. 경 상 이 익 (손실)	272,499,855,762	(12,112,383,130)	(953,651,505,198)
IX. 특 별 이 익	47,925,171,975	26,672,347,834	-
1. 자 산 수 증 이 익	46,728,486	7,812,268	-
2. 채 무 면 제 이 익	47,788,978,665	24,753,094,164	-
3. 보 험 차 익	89,464,824	1,911,441,402	-
X. 특 별 손 실	-	5,382,451,510	-
1. 재 해 손 실	-	55,845,399	-
2. 유형자산처분손실	-	-	-
3. 기 타 특 별 손실	-	5,326,606,111	-
XI. 법인세비용차감전순이익 (손 실)	320,425,027,737	9,177,513,194	(953,651,505,198)
XII. 법 인 세 비 용	-	-	-
XIII. 당 기 순 이 익 (기본주당경상(손)익 당기: 2,485원 전기: (-)3,181원) (기본주당순(손)익 당기: 2,922원 전기: 2,410원) (희석주당경상(손)익 당기: - 원 전기: (-)3,181원) (희석주당 순(손)익 당기: - 원 전기: 1,837원)	320,425,027,737	9,177,513,194	(953,651,505,198)

다. 이익잉여금처분계산서 또는 결손금처리계산서
결손금처분계산서

제 41 기 (2002. 01. 01 부터 2002. 12. 31 까지) 처리확정일 2003. 03. 27

제 40 기 (2001. 01. 01 부터 2001. 12. 31 까지) 처리확정일 2002. 03. 29

제 39 기 (2000. 01. 01 부터 2000. 12. 31 까지) 처리확정일 2001. 03. 23

(단위 : 원)

과 목	제 41 기	제 40 기	제 39 기
I. 처 리 전 결 손 금	5,134,404,024,404	1,101,335,682,045	(-)1,382,089,420,239
1. 전기이월결손금	1,101,335,682,045	1,110,513,195,239	404,036,298,961
2. 회계변경의 누적효과	-	-	-
3. 전기오류수정손실	-	-	24,401,616,080
4. 주식할인발행차금 상각액	4,353,493,370,096	-	-
5. 당기순손실(순이익)	(320,425,027,737)	(9,177,513,194)	953,651,505,198
II. 결 손 금 처 리 액	5,134,404,024,404	-	271,576,225,000
1. 기타자본잉여금 이입액	5,134,404,024,404	-	271,576,225,000
III. 차 기 이 월 결 손 금	-	1,101,335,682,045	1,110,513,195,239

라. 현금흐름표
현금흐름표

제 41 기 (2002. 01. 01 부터 2002. 12. 31 까지)
제 40 기 (2001. 01. 01 부터 2001. 12. 31 까지)
제 39 기 (2000. 01. 01 부터 2000. 12. 31 까지)

(단위 : 원)

과 목	제 41 기	제 40 기	제 39 기
1. 영업활동으로 인한 현금흐름	536,687,815,116	175,530,242,202	169,492,270,603
1. 당 기 순 이 익(손실)	320,425,027,737	9,177,513,194	(953,651,505,198)
2. 현금의 유출이 없는 비용등의 가산	280,302,500,741	338,118,448,873	1,202,825,982,672
가. 유형자산감가상각비	145,159,250,587	141,469,048,630	199,018,856,295
나. 무형자산상각비	22,469,397,032	7,294,512,541	5,342,305,243
다. 퇴 직 급 여	24,413,936,637	28,019,714,882	24,339,575,729
라. 퇴직급여충당금의 인수	-	-	-
마. 대손상각비	10,102,535,969	10,925,176,916	139,851,389,497
바. 유형자산처분손실	1,393,880,893	7,267,261,344	3,930,484,443
사. 투자자산처분손실	-	649,654,684	177,824,656
아. 유가증권처분손실	16,261,026	73,397,398	9,986,763
자. 외화환산손실	10,464,415,255	3,559,752,620	23,229,929,972
차. 사채발행차금상각	514,371,458	889,790	16,498,241
카. 유가증권평가손실	79,432,991	500,996	111,546
타. 기타의 대손상각비	10,538,068,930	39,458,160,530	82,495,177,840
파. 현재가치할인차금상각	12,889,319,333	80,488,002,029	72,041,744,635
하. 투자주식감액손실	-	-	2,518,255,419
거. 재고자산평가손실	1,172,424,961	194,834,968	21,480,185,332
너. 판매보증충당금전입	7,951,747,730	14,141,204,710	55,931,281,055
더. 유형자산감액손실	4,832,551,759	-	547,625,027,090
러. 무형자산감액손실	-	-	12,644,758,928
머. 투자자산감액손실	-	-	18,210,777
버. 잡 손 실	-	243,919,828	6,076,841,676
서. 기 부 금	-	22,195,581	14,554,745
어. 경상개발비	496,755,763	834,511,569	89,300,738
저. 판매보증비	27,733,937,310	1,299,366,310	-
쳐. 주식할인발행차금상각	-	203,576,092	-
커. 매출채권처분손실	-	1,383,203,112	5,973,682,052
터. 선물거래손실	74,213,107	-	-
퍼. 운휴자산감가상각비	466,449,998	589,564,343	-
3. 현금의 유입이 없는 수익등의 차감	(67,591,208,822)	(56,819,423,123)	(115,999,380,639)
가. 유형자산처분이익	32,083,493	5,547,590,527	91,836,891
나. 투자유가증권감액손환입	-	1,991,539,099	-
다. 외화환산이익	5,610,337,740	4,991,553,334	8,349,133,016
라. 유가증권처분이익	-	-	211,558
마. 대손충당금환입	8,871,628,201	17,733,480,717	-
바. 현재가치할인차금환입	4,905,787,539	521,079,492	246,786,798
사. 할부수익	676,867,331	1,281,085,790	1,485,657,192
아. 유가증권평가이익	789,823	-	-
자. 투자자산처분이익	2,586,954	-	-
차. 채무면제이익	47,449,679,047	24,753,094,164	105,825,728,184
카. 전기오류수정손실	-	-	-
타. 선물거래이익	41,448,694	-	-
4. 영업활동으로 인한 자산 부채의 변동	3,551,495,460	(120,933,583,870)	36,317,173,768
가. 재고자산의 감소(증가)	(39,897,331,324)	40,952,553,463	(2,556,716,911)

과 목	제 41 기	제 40 기	제 39 기
나. 매출채권의 감소(증가)	26,226,727,031	45,353,185,402	(27,747,193,445)
다. 미수수익의 감소(증가)	(446,671,022)	819,263,898	619,550,958
라. 선급금의 감소(증가)	(6,881,378,379)	(7,201,948,916)	(1,132,371,458)
마. 선급비용의 감소(증가)	425,055,675	(1,674,090,532)	3,763,199,113
바. 선급법인세의 감소(증가)	(1,117,846,979)	968,920,808	(968,920,808)
사. 선급부가세의 감소(증가)	-	7,661,801	(7,661,801)
아. 미수금의 감소(증가)	19,587,189,868	19,298,962,569	(50,476,355,833)
자. 장기매출채권감소(증가)	420,147,096	4,296,213,169	-
차. 퇴직금의 지급	(25,245,173,912)	(15,008,877,586)	(10,082,187,022)
카. 국민연금전환금의 회수	1,374,392,400	918,461,000	767,051,800
타. 매입채무의 증가(감소)	(16,355,045,315)	14,712,291,296	4,172,472,358
파. 미지급금의 증가(감소)	(5,239,151,757)	(63,009,981,887)	165,675,731,749
하. 선수금의 증가(감소)	4,294,208,184	108,428,009	3,912,949,534
거. 미지급비용의 증가(감소)	19,601,636,251	6,391,341,672	15,449,279,177
너. 예수금의 증가(감소)	16,552,428,012	4,801,543,794	(20,543,428,692)
더. 판매보증충당금의 사용	(3,675,784,914)	-	(44,563,642,055)
러. 기타유동부채 증가(감소)	378,094,545	(56,034,100)	35,417,104
머. 선수수익의 감소(증가)	-	-	-
버. 장기미수금의 감소	13,500,000,000	-	-
서. 장기미지급금의 증가	50,000,000	-	-
II. 투자활동으로 인한 현금흐름	(163,305,621,515)	(111,933,949,375)	(61,534,046,518)
1. 투자활동으로 인한 현금유입액	99,983,567,085	48,295,885,512	105,178,395,159
가. 유가증권의 처분	2,095,688,974	447,212,602	143,671,394
나. 단기금융상품의 감소	60,092,907,408	6,720,182,973	87,367,120,889
다. 단기대여금의 회수	1,571,320,000	2,958,021,747	1,746,595,702
라. 투자유가증권의 처분	2,382,719,095	43,500,267	630,265,807
마. 장기대여금의 회수	3,745,785,212	1,039,545,166	-
바. 장기금융상품의 감소	3,294,636	167,000,000	-
사. 보증금의 회수	28,762,481,371	22,205,352,242	11,128,513,952
아. 단체퇴직보험예치금회수	1,261,860	-	1,485,780
자. 회사연금전환금의 회수	665,640,000	-	3,701,700,000
차. 토지의 처분	-	273,351,654	161,064,445
카. 건물의 처분	12,500,000	101,903,160	-
타. 구축물의 처분	40,000,000	799,091,865	-
파. 기계장치의 처분	135,786,709	1,884,201,567	204,140,000
하. 차량운반구의 처분	73,549,193	72,027,865	41,298,909
거. 공구와기구의 처분	40,902,095	5,342,975,482	48,334,212
너. 비품의 처분	7,003,040	427,555,722	4,204,069
더. 기타유형자산의 처분	-	5,813,963,200	-
러. 미착기계의 감소	352,727,492	-	-
2. 투자활동으로 인한 현금유출액	(263,289,188,600)	(160,229,834,887)	(166,712,441,677)
가. 유가증권의 취득	3,032,970,000	539,300,000	140,920,000
나. 단기금융상품의 증가	96,862,907,408	-	80,054,816,102
다. 현금의 단기대여	656,050,582	3,917,688,717	1,950,000,000
라. 투자유가증권의 취득	-	-	-
마. 장기대여금의 증가	4,495,356,357	575,326,983	-
바. 보증금의 증가	21,208,945,679	48,224,819,723	9,284,611,111
사. 단체퇴직보험예치금 증가	311,736,688	310,812,185	493,557,628
아. 회사연금전환금의 지급	1,628,520,000	1,102,360,000	1,740,300,000
자. 토지의 취득	24,757,658,104	3,430,661,520	22,560,890
차. 건물의 취득	9,800,252,715	3,452,056,430	465,906,850
카. 구축물의 취득	1,946,664,790	5,905,471,000	428,157,210

과 목	제 41 기	제 40 기	제 39 기
타. 기계장치의 취득	13,187,832,802	10,001,458,262	15,076,009,737
파. 차량운반구의 취득	1,221,329,202	1,984,896,593	313,695,657
하. 건설중인자산 지출	11,138,006,286	10,451,766,737	26,797,430,525
거. 공구기구의 취득	38,696,557,846	25,247,470,245	12,611,173,976
너. 비품의 취득	13,732,102,351	12,013,133,621	2,335,097,769
더. 기타유형자산의 취득	-	10,327,479,940	-
러. 산업재산권의 취득	244,854,352	387,549,151	61,182,932
머. 개발비의 기금	17,921,733,478	22,357,583,780	14,937,021,290
버. 장기금융상품의 증가	17,794,636	-	-
서. 미착기계의 증가	2,427,915,324	-	-
III. 재무활동으로 인한 현금흐름	(234,595,595,818)	(72,005,204,811)	(83,852,703,564)
1. 재무활동으로 인한 현금유입액	462,155,973,851	94,188,881,803	64,790,863,982
가. 단기차입금의 차입	462,075,303,857	19,314,321,557	26,690,176,132
나. 장기차입금의 차입	-	74,869,235,960	38,078,800,638
다. 주식할인발행차금 환입	-	5,324,286	-
라. 자기주식의 처분	39,221,300	-	21,887,212
마. 통화선도거래의 정산	41,448,694	-	-
2. 재무활동으로 인한 현금유출액	(696,751,569,669)	(166,194,086,614)	(148,643,567,546)
가. 단기차입금의 상환	586,914,364,030	88,913,576,585	61,699,661,918
나. 유동성장기부채의 상환	2,544,678,300	59,843,090,441	-
다. 사채의 상환	5,967,007,000	-	-
라. 장기차입금의 상환	95,346,741,852	17,437,419,588	86,301,514,736
마. 자기주식의 취득	36,213,730	-	30,460,600
바. 신주발행비의 지급	5,868,351,650	-	611,930,292
사. 통화선도거래의 정산	74,213,107	-	-
IV. 현금의 증가(감소)	138,786,597,783	(8,408,911,984)	24,105,520,521
V. 기초의 현금	34,219,047,653	42,627,959,637	18,522,439,116
VI. 기말의 현금	173,005,645,436	34,219,047,653	42,627,959,637

마. 당해 사업연도의 재무제표에 대한 주석

감사인의 감사보고서상의 재무제표에 대한 주석과 동일

바. 당해 사업연도의 수정전·후의 재무제표

해 당 사 항 없 음

5. 연결재무제표

가. 요약연결재무정보

해 당 사 항 없 음

나. 연결재무제표 이용상의 유의점

해 당 사 항 없 음

다. 연결재무제표

해 당 사 항 없 음

라. 연결에서 제외된 회사

해 당 사 항 없 음

6. 부문별 재무 현황

가. 사업부문별 재무정보

- 당사는 지배적 단일사업부문임.
- 당사는 자동차 제조업으로서 공시대상 사업부문 결정기준을 충족하는 부분이 없습니다.
- 또한 해외영업에 연결대상 종속회사가 없으므로 지역별 부문공시 대상에서 제외됩니다.

나. 지역별 재무정보

해 당 사 항 없 음

7. 합병전·후의 재무제표

가. 합병의 개요

해 당 사 항 없 음

나. 합병전·후의 재무제표

해 당 사 항 없 음

다. 합병관련사항

해 당 사 항 없 음

IV. 감사인의 감사의견 등

1. 감사인(공인회계사)의 감사의견 등

가. 감사인

제 41 기	제 40 기	제 39 기
안진회계법인	삼덕회계법인	삼일회계법인

※ 감사인 변경사유

- 제41기 : 감리조치에 의한 회계법인지정
- 제40기 : 감리지적 및 관리종목 지정

나. 당해 사업연도의 감사절차 요약

1. 감사절차의 개요 : 회계감사준칙의 감사절차에 필요한 재무제표 및 계정명세서 회계에 관한 장부와 관련자료를 제출하여 감사를 수감하였음.
2. 감 사 일 정
 - 가. 중간감사: 2002.07.24 ~ 2002.07.30
 - 나. 결산감사: 2003.02.04 ~ 2003.03.18

다. 감사의견

사 업 연 도	감사의견 및 지적사항 등 요약
제 41 기	<p style="text-align: center;">적 정 의 견</p> <p>상기 2002년 재무제표는 쌍용자동차주식회사의 2002년 12월 31일 현재의재무상태와 동일로 종료되는 회계연도의 경영성과 그리고 결손금의 변동과 현금흐름의 내용을 한국의 기업회계기준에 따라 중요성의 관점에서 적정하게 표시하고 있습니다.</p>
제 40 기	<p style="text-align: center;">한 정 의 견</p> <p>※ 기업회계기준 불일치 사항 2001년 12월 31일 현재의 재무제표는 미수금에 대한 대손상각비 5,987백만원을 과소계상하여 당기순이익과 미수금이 5,987백만원 과대계상되었으며, 차기이월결손금은 5,987백만원 과소계상되었습니다.</p>
제 39 기	<p style="text-align: center;">의 견 거 절</p> <p>※ 제 39기 거절사유 회사의 계속기업으로서의 존속능력에 중대한 의문을 제기하는상황(제39기) 영업손실 259,221백만원, 제39기말 현재 유동자산을 초과하는 유동부채 1,026,700백만원, 총자산을 초과하는 부채 949,281백만원 협약기간이 1년인 단기 기업개선약정, 계류중인 소송사건 및 채무면제이익을 계상하였으나 명의가 미이전된 부채 130,529백만원 등)에 내포된 중요한 불확실성의 최종결과로 발생할 수 있는 부정사항이 재무제표에 반영되어 있지 아니하며 전기말의 채권 317,885백만원과 원재료 59,801백만원 및 개발비16,321백만원의 적정성 확인 및 당기말 재고자산 123,282백만원에 대한 실사 입회 할 수 없었음.</p>

라. 특기사항 요약

사 업 연 도	특 기 사 항
제 41 기	<p>다음은 감사의견에는 영향이 없지만 감사보고서 이용자의 합리적인 의사결정에 참고가 되는 사항입니다.</p> <p>(1) 계속기업에 관한 불확실성 위 재무제표는 회사가 계속기업으로서 존속할 것이라는 가정을 전제로 작성되었으므로 회사의 자산과 부채가 정상적인 경영활동 과정을 통하여 장부가액으로 회수되거나 상환될 수 있다는 가정하에 회계처리되었습니다. 그러나, 다음의 사항은 회사의 계속기업으로서의 존속능력에 중대한 의문을 제기하고 있습니다. 따라서 회사의 계속기업으로서의 존속여부는 별첨 재무제표에 대한 주석 27에서 설명하고 있는 회사의 차기 자금조달계획과 안정적인 경상이익달성을 위한 재무 및 경영개선계획의 성패에 따라 결정되므로 중요한 불확실성이 존재하고 있습니다. 만일 이러한 회사의 계획에 차질이 있는 경우에는</p>

사업연도	특기사항
	<p>계속기업으로서의 존속이 어려우므로 회사의 자산과 부채를 정상적인 사업활동과정을 통하여 장부가액으로 회수하거나 상환하지 못할 수도 있습니다. 이와 같은 불확실성의 최종결과로 계속기업가정이 타당하지 않을 경우에 발생될 수도 있는 자산과 부채의 금액 및 분류표시와 관련손익항목에 대한 수정사항은 위 재무제표에 반영되어있지 않습니다.</p> <p>가. 회사의 재무상태 당기말 현재 회사의 유동부채가 유동자산을 248,394백만원만큼 초과하고 있으며, 부채비율이 257%에 달하고 있습니다.</p> <p>나. 기업개선작업 및 경영정상화계획의 이행을 위한 약정 별첨 재무제표에 대한 주석 1에서 설명 하고 있는 바와 같이, 회사는 1999년 12월 21일과 2000년 12월 30일 및 2001년 12월 28일 채권금융기관협의회와 기업개선약정 및 추가약정과 기업구조조정촉진법 제15조 및 공적자금 특별법 제18조에 의한 경영정상화계획의 이행을 위한 약정을 체결하고 있습니다. 상기 약정은 2003년 12월 31일까지 회사의 자구 및 경영합리화계획의 이행을 전제조건으로 하고 있으며, 동 약정기간 중 회사의 자구 및 경영합리화계획에 대한 구체적인 성과가 없는 경우 상기 약정은 중단될 수 있습니다.</p> <p>다. Daimler Chrysler AG사와의 기술도입계약 별첨 재무제표에 대한 주석 23에서 설명하고 있는 바와 같이, 당기말 현재 회사는 Daimler Chrysler AG사와 4건의 기술도입계약을 체결하고 있습니다. 동 계약에 의하면 회사가 Daimler Chrysler AG사 이외의 회사와 생산상의 제휴등이 이루어지는 경우 기술도입계약관련 제품을 생산할 수 없으며, 회사의 합병·파산·법정관리 등의 경우에는 기술사용료를 일시에 지급하도록 약정되어 있습니다. 회사는 Daimler Chrysler AG사와의 기술제휴에 의한 관련 재고자산등을 보유하고 있는 바, 회사의 제3자 매각등이 결정될 경우 Daimler Chrysler AG사와의 계약 해지로 인한 회사의 향후 경영활동에 미치는 영향에 대하여 현재로서는 예측할 수 없습니다.</p> <p>라. 우발채무 별첨 재무제표에 대한 주석 23과 24에서 설명하는 바와 같이 당기말 현재 과거거도에 관리직 임직원 들이 반납한 상여금 9,680백만원과 회사가 피소되어 계류중인 소송사건금액 23,545백만원 및 US\$6,000,000에 대하여 회사가 향후 지급할 의무가 발생할 가능성을 현재로서는 예측할 수 없습니다.</p> <p>(2) 출자전환채무의 출자전환 및 유상증자 별첨 재무제표에 대한 주석 1 및 15에서 설명하고 있는 바와 같이 회사는 2002년1월17일자로 보통주 1,101,245,857주를 주당 1,100원(총납입금액 1,211,370백만원)에 발행하였으며, 2002년3월16일자로 대우통신주식회사에 대한 채무 4,440백만원을 출자전환하여 보통주 4,036,500주를 주당 1,100원(총납입금액 2,805백만원)에 발행하였습니다. 또한, 2002년3월28일자로 전환사채가 전환되어 보통주 1,046,600주(총납입금액 1,162백만원)를 주당 1,110원에 발행하였습니다. 2002년 6월 10일자로 실시된 무상균등감자 이후에 회사는 2002년 12월 6일자로 쌍용양회공업주식회사에 대한 채무 70,000백만원을 출자전환하여 보통주 6,363,636주를 주당 11,000원(총납입금액 31,882백만원)에 발행하였습니다.</p> <p>(3) 자본금의 감자 별첨 재무제표에 대한 주석 15에서 설명하고 있는 바와 같이 회사는 2002년5월3일 임시주주총회에서 회사의 재무구조개선 및 경영정상화를 목적으로 2002년6월4일을 기준으로 하여 회사가 발행한 모든 주식 10주를 1주로 무상균등감자하기로 결의하였으며, 2002년 6월10일자로 감자를 실행하였습니다.</p> <p>(4) 회계추정의 변경 별첨 재무제표에 대한 주석 17에서 설명하고 바와 같이 회사는 개발비중</p>

사업연도	특기사항
	<p>Y200신차(렉스톤) 개발비의 상각년수를 종전의 5년에서 3년으로 변경하였습니다. 이는 동급차종이 기존 국내 경쟁사들의 지속적인 신차출시 등으로 시장경쟁환경이 급격히 악화되고 있으며, 이에 따라 회사의 신속한 대체차종 개발등 동급차종의 시장환경변화에 적극적으로 대처하기 위한 개발비의 조기상각 필요성이 대두되었기 때문입니다. 이러한 회계추정의 변경은 그 타당성이 인정됩니다. 상기 회계추정의 변경으로 인하여 종전의 추정방법에 의하였을 경우보다 당기순이익 및 차기이월이익잉여금이 6,066백만원 감소하였습니다.</p> <p>(5) 전기재무제표의 재작성 별첨 재무제표에 대한 주석 20에서 설명하고 있는 바와 같이, 회사는 당기중 전기의 미수금에 대한 대손충당금 과소계상액 5,987,287천원을 전기재무제표에 반영하여 전기재무제표를 재작성하였습니다.</p> <p>(6) 대우자동차판매(주) 등과의 거래 별첨 재무제표에 대한 주석 22에서 설명하고 있는 바와 같이, 회사는 당기 및 전기중 대우자동차판매(주)등 전 대우그룹계열회사와의 거래로 매출 등 수익이 각각 942,303백만원 및 897,450백만원, 매입 등 비용이 16,320백만원 및 62,762백만원이 있으며, 당기 및 전기말 현재 전 대우그룹 계열회사에 대한 채권은 각각 273,528백만원 및 323,860백만원, 채무는 각각 231,899백만원 및 285,983백만원입니다.</p>
제 40 기	<p>(1) 계속기업에 관한 중대한 불확실성 위 재무제표는 회사가 계속기업으로서 존속할 것이라는 가정을 전제로 작성되었으므로 회사의 자산과 부채가 정상적인 경영활동 과정을 통하여 장부가액으로 회수되거나 상환될수 있다는 가정하에 회계처리되었습니다. 그러나 다음의 사항은 회사의 계속기업으로서의 존속능력에 중대한 의문을 제기하고 있습니다. 따라서 회사의 계속기업으로서의 존속여부는 재무제표에 대한 주석 30에서 설명하고 있는 회사의 차기 자금조달계획과 안정적인 경상이익달성을 위한 재무 및 경영개선계획의 성패에 따라 결정되므로 중요한 불확실성이 존재하고 있습니다. 만일 이러한 회사의 계획에 차질이 있는 경우에는 계속기업으로서의 존속이 어려우므로 회사의 자산과 부채를 정상적인 사업활동과정을 통하여 장부가액으로 회수하거나 상환하지 못할 수도 있습니다. 이와 같이 불확실성의 최종결과로 계속기업가정이 타당하지 않을 경우에 발생할 수도 있는 자산과 부채의 금액 및 분류표시와 관련손익항목에 대한 수정사항은 위 재무제표에 반영되어 있지 않습니다.</p> <p>가. 회사의 재무상태 당기말 현재 회사의 유동부채가 유동자산을 468,594백만원만큼 초과하고 있으며, 부채비율이 740%에 달하고 있습니다.</p> <p>나. 기업개선작업 및 경영정상화계획의 이행을 위한 약정시한 재무제표에 대한 주석1에서 설명하고 있는 바와 같이,회사는 1999년12월21일과 2000년 12월 30일 및 2001년 12월 28일 채권금융기관협의회와 기업개선약정 및 추가약정과 기업구조조정촉진법 제15조 및 공적자금특별법 제18조에 의한 경영정상화계획의 이행을 위한 약정을 체결하고 있습니다. 상기 약정은 2003년12월31일까지 회사의 자구 및 경영합리화계획의 이행을 전제조건으로 하고 있으며, 동 약정기간중 회사 자구 및 경영합리화계획에 대한 구체적인 성과가 없는 경우 상기 약정은 중단될 수 있습니다.</p> <p>다. Daimler Chrysler AG사와의 기술도입계약 당기말 현재 회사는 Daimler Chrysler AG사와 4개의 기술도입계약을 체결하고 있습니다. 동 계약에 의하면 회사가 Daimler Chrysler AG사 이외의 회사와 생산상의 제휴등이 이루어지는 경우 기술도입계약관련 제품을 생산할수 없으며, 회사의 합병·파산·법정관리등의 경우에는 기술사용료를 일시에 지급하도록 약정되어 있습니다. 회사는 Daimler Chrysler AG사와의 기술제휴에 의한 관련 재고자산등을</p>

사업연도	특기사항
	<p>보유하고 있는 바, 회사의 제3자 매각등이 결정될 경우 Daimler Chrysler AG사와의 계약 해지로 인한 회사의 향후 경영활동에 미치는 영향에 대하여 현재로서는 예측할수 없습니다.</p> <p>라. 우발채무 재무제표에 대한 주석 26과 27에서 설명하는 바와 같이 당기말 현재 과거연도에 관리직 임직원들이 반납한 상여금 9,680백만원과 회사가 피소되어 계류중인 소송사건금액 5,264백만원 및 11,550,000 미국달러에 대하여 회사가 향후 지급할 의무가 발생할 가능성을 현재로서는 예측할 수 없습니다.</p> <p>(2) 대우자동차판매(주)등과의 거래 재무제표에 대한 주석 16에서 설명하고 있는 바와 같이, 회사는 당기중 대우자동차판매(주)등과의 거래로 매출등 수익이 917,968백만원, 매입등 비용이 88,394백만원이 있으며, 당기말 현재 대우그룹 계열회사에 대한 채권 및 채무는 각각 323,859백만원과 285,983백만원입니다.</p> <p>(3) 전기재무제표의 사후수정 재무제표에 대한 주석 21에서 설명하고 있는 바와 같이, 회사는 전기 이전의 회계처리상 중대한 오류를 발견하여 이를 수정하고 전기 재무제표를 재작성하였습니다. 전기오류의 수정으로 인하여 전기이월결손금이 5,760백만원 증가하였고, 전기순손실이 18,641백만원 감소하였습니다.</p> <p>(4) 대차대조표일 이후 발생한 중요사항 가. 유상증자 재무제표에 대한 주석29에서 설명하고 있는 바와 같이 회사는 대차대조표일 이후인 2002년 1월 17일자로 보통주 1,101,245,857주를 주당 1,100원 (총납입금액 1,211,370백만원)에 발행하였습니다. 그 결과로 주식할인발행차금 4,294,859백만원이 발생하였으며, 증자후 회사의 발행주식수는 1,139,326,745주, 발행 자본금은 5,696,634백만원이 되었습니다.</p> <p>나. 채무의 추가 출자전환 약정 재무제표에 대한 주석 29에서 설명하고 있는 바와 같이 회사는 대차대조표일 이후인 2002년 2월 27일 대우통신의 채무 4,440백만원에 대해 추가로 출자전환하기로 약정하였습니다. 채무의 출자전환으로 발생할 주식수는 4,036,500주(1주당 발행가액 1,100원)이며 출자전환예정일(주금납입기일)은 2002년 3월 15일입니다.</p> <p>(5) 전기 유무형자산감액평가의 당기 영향 회사는 전기중 회수가능가액이 장부가액에 중요하게 미달한다고 판단한 유형 및 무형자산에 대하여 560,270백만원의 감액손실을 계상하였으며 이로 인해 당 재무제표상의 감가상각비와 당기순이익은 전기에 동 감액손실을 계상하지 아니 하였을 경우에 비하여 각각 56,540백만원만큼 감소 및 증가하였습니다.</p>
제 39 기	<p>비교표시된 1999년 12월 31일로 종료되는 회계연도의 재무제표는 산동 회계법인이 감사하였으며, 이 감사인의 2000년 2월 20일자 감사보고서에는 전기 245,673백만원의 경상손실, 유동자산을 초과하는 유동부채 595,199백만원, 총자산을 초과하는 총부채 61,343백만원 및 만기 미도래 할인어음 41,548백만원과 할부채권의 금융기관 양도에 따른 지급보증 78,215백만원, 쌍용그룹계열회사가 회사로부터 인수하였으나 명의를 이전되지 않은 부채 237,273백만원 등의 우발채무로 인한 계속기업으로서의 존속능력에 대한 중대한 의문, 대우계열회사에 대한 채권 263,586백만원의 회수여부에 대한 불확실성 및 개발비 16,321백만원과 선급기술도입료 31,167백만원 등 무형자산의 향후 경제적 효익에 대한 중대한 불확실성, 그리고 금융자산 및 차입금, 원재료감액손실 118,168백만원과 개발비감액손실 284,840백만원, 쌍용그룹계열회사에 대한 미수금 54,299백만원 등에 대한 감사범위제한 등이 전기 재무제표에 미치는 영향의 중요성 때문에</p>

사업연도	특기사항
	감사의견을 표명하지 아니하였습니다

2. 당해 사업연도 감사(내부감사)의 감사의견 등

가. 감사절차 요약

1. 감사인 : 하원환 감사위원장(비상근 사외이사)
최병옥 감사위원 (상근 사내이사)
김장옥 감사위원 (비상근 사외이사)
2. 상시근무: 감사보조요원 9명
3. 감사일정 : 2003. 2. 10 ~ 2003. 2. 15
4. 주요감사절차 : 회계감사를 위해 회계에 관한 장부와 관계서류를 열람하고 재무제표 및 동부속명세서를 검토하였으며 필요하다고 인정되는 경우 대조, 실사, 입회, 조회 기타 적절한 감사절차를 적용하였음. 업무감사를 위하여 이사회 및 기타 중요한 회의에 출석하고 필요하다고 인정되는 경우 이사회로부터 영업에 관한 보고를 받았으며 중요한 업무에 관한 서류를 열람하고 그 내용을 검토하는 등 적절한 방법을 사용하였습니다.

나. 감사의견

1) 감사방법의 개요

회계감사를 위하여 회계에 관한 장부와 관계서류를 열람하고 재무제표 및 동부속명세서를 검토하였으며 필요하다고 인정되는 경우 대조, 실사, 입회, 조회 기타 적절한 감사절차를 적용하였습니다.

업무감사를 위하여 이사회 및 기타 중요한 회의에 출석하고 필요하다고 인정되는 경우 이사회로부터 영업에 관한 보고를 받았으며 중요한 업무에 관한 서류를 열람하고 그 내용을 검토하는 등 적절한 방법을 사용하였습니다.

2) 대차대조표 및 손익계산서의 표시에 관한 사항

대차대조표와 손익계산서는 법령 및 정관에 따라 회사의 재산 및 손익상태를 적정하게 표시하고 있습니다.

3) 회계방침의 변경에 관한 사항

회사는 개발비중 렉스턴 개발비의 상각년수를 종전의 5년에서 3년으로 변경하였습니다. 이는 동급차종이 기존 국내 경쟁사들의 지속적인 신차출시 등으로 시장경쟁환경이 급격히 악화되고 있으며, 이에 따라 회사의 신속한 대체차종의 개발 등 동급차종의 시장환경 변화에 적극적으로 대처하기 위하여 동 차량에 대한 개발비의 조기상각 필요성이 대두되었기 때문입니다.

이러한 회계추정의 변경은 그 타당성이 인정됩니다. 상기 회계추정의 변경으로 인하여 종전의 추정방법에 의하였을 경우보다 당기순이익 및 차기이월이익잉여금이 6,066백만원 감소하였습니다.

4) 결손금처리계산서에 관한 사항.

결손금처리계산서는 법령 및 정관에 적합하게 작성되어 있습니다.

5) 영업보고서에 관한 사항

영업보고서는 법령 및 정관에 따라 회사의 상황을 정확하게 표시하고 있습니다.

다. 참고사항

특기사항 없음

3. 연결재무제표에 대한 감사인의 감사의견 등

가. 감사인

해 당 사 항 없음

나. 당해 사업연도의 감사절차 요약

해 당 사 항 없음

다. 연결 감사의견

해 당 사 항 없음

라. 특기사항 요약

해 당 사 항 없음

4. 최근 3사업연도의 외부감사인에게 지급한 보수 등에 관한 사항

가. 감사용역계약 체결현황

(단위 : 원)

사업연도	감사인	내 용	보수	총소요시간
제41기	안진회계법인	반기 재무제표검토	189,000,000	02.07.24 ~ 02.07.30
		3/4분기 재무제표검토		02.10.28 ~ 02.11.02
		정기 재무제표검토		03.02.04 ~ 03.03.18
제40기	삼덕회계법인	반기 재무제표검토	144,550,000	01.07.25 ~ 01.07.28
		3/4분기 재무제표검토		01.10.29 ~ 01.11.02
		정기 재무제표검토		02.02.04 ~ 02.03.15
제39기	삼일회계법인	반기 재무제표검토	150,000,000	00.07.25 ~ 00.07.31
		정기 재무제표검토		01.02.01 ~ 01.02.04

나. 외부감사인과의 비감사용역계약 체결현황

(단위 :)

사업연도	계약체결일	용역내용	용역수행기간	보수	비고
제X3기					
제X2기					
제X1기					

해 당 사 항 없음

5. 기타

해 당 사 항 없음

V. 지배구조 및 관계회사등의 현황

1. 지배구조의 개요

가. 이사회제도에 관한 사항

(1) 이사회 구성에 관한 사항

(가) 이사회 권한 내용

- ① 업무집행의 의사결정권
- ② 이사의 직무집행에 대한 감독권
- ③ 지배인의 선임·해임과 지점의 설치·이전·폐지
- ④ 주주총회의 소집권
- ⑤ 주주총회의 권한 범위에 속하지 아니한 회사의 업무집행에 관한 의사결정은 포괄적인 일체의 권한

(나) 이사후보의 인적사항에 관한 주총전 공시여부 및 주주의 추천여부

1) 이사후보의 인적사항에 관한 주총전 공시여부

공시일 : 2003.03.12(제41기 정기주주총회 소집통지 및 공고사항)

● 제3호 의안 : 이사선임의 건

※ 이사 후보자 : 1명 (사내이사)

성명 (생년월일)	주요 약력	회사와의 최근3년간 거래내역	최대주주 와의관계	추천인	비 고
소진관 (52.02.02)	- 서울대학교 경영학과 졸업(1974. 02) - 現 쌍용자동차(주)대표이사 사장	해당사항 없음	해당사항 없음	이사회	

● 제4호 의안 : 감사위원회 위원(사외이사) 선임의 건

※ 임기만료 감사위원 (2명) : 하 원 환, 김 장 옥

※선임 예정자(3): 소 구 영, 박 경 용, 장 후 상

성명 (생년월일)	주요 약력	회사와의 최근3년간 거래내역	최대주주 와의관계	추천인	비 고
소구영 (40. 01. 30)	- 서울대학교 상과대학 졸업 (1964. 02) - 서울대학교 경영대학 최고경영자과정수료 (1996. 02) - 농협중앙회 부회장 補 (1994) - 농업기술교류센터 사장 (1998) - 대우자동차 사외이사 (2000) - 現 쌍용자동차 사외이사 (2001. 03)	해당사항없음	해당사항없음	사외이사 후보추천 위 원 회	감사위원 임기:1년 (사외이사 잔여 임기)
박경용 (46. 10. 30)	- 한국외대 무역학과 졸업 (1970. 02) - 조흥은행 동경지점장 (1998. 07) - 조흥은행 기관금융센터장 (2001. 02) - 조흥은행 여신관리부 관리역 (2002. 04) - 조흥은행 퇴임 (2003. 02)	해당사항없음	해당사항없음	사외이사 후보추천 위 원 회	사외이사 신규선임
장후상 (47. 07. 24)	- 동국대학교 경영학과 졸업 (1970. 02) - 국민은행 종로지역본부부장 (1992. 01) - 국민은행 청량리점장 (1999. 07) - 국민은행 영업2부장 (2000. 05) - 국민은행 서부지역본부부장 (2001. 01) - 국민은행 퇴임 (2002. 02)	해당사항없음	해당사항없음	사외이사 후보추천 위 원 회	사외이사 신규선임

※소구영 감사위원의 임기는 現 쌍용자동차(주) 사외이사 잔여임기인 42기 (2003사업연도)의 정기주주총회까지임.

(다) 사외이사후보추천위원회 설치 및 구성 현황

성명	사외이사 여부	비고
소진관	X	사외이사가 동위원회의 1/2 이상인 요건 충족
진창기	X	
최병욱	X	
소구영	O	
박경용	O	
장후상	O	

(라) 사외이사 현황

성명	주요 경력	최대주주등과의 이해관계	비고
소구영 (40. 01. 30)	- 서울대학교 상과대학 졸업 (1964. 02) - 서울대학교 경영대학 최고경영자과정수료 (1996. 02) - 농협중앙회 부회장 補 (1994) - 농업기술교류센터 사장 (1998) - 대우자동차 사외이사 (2000) - 現 쌍용자동차 사외이사 (2001. 03)	없음	
박경용 (46. 10. 30)	- 한국외대 무역학과 졸업 (1970. 02) - 조흥은행 동경지점장 (1998. 07) - 조흥은행 기관금융센터장 (2001. 02) - 조흥은행 여신관리부 관리역 (2002. 04) - 조흥은행 퇴임 (2003. 02)	없음	
장후상 (47. 07. 24)	- 동국대학교 경영학과 졸업 (1970. 02) - 국민은행 종로지역본부부장 (1992. 01) - 국민은행 청량리점장 (1999. 07) - 국민은행 영업2부장 (2000. 05) - 국민은행 서부지역본부부장 (2001. 01) - 국민은행 퇴임 (2002. 02)	없음	

(마) 이사의 손해배상책임보험 가입여부

(단위 : 원)

성명	보험료	보험금	회사 부담금	비고
소진관 진창기 최병욱 소구영 박경용 장후상	4,582,750	1,000,000,000	1,666,667	

(2) 이사회 운영에 관한 사항

(가) 이사회 운영규정의 주요내용

ㄱ) 구성

- 이사회는 이사 및 사외이사로 구성한다

ㄴ) 구분 및 소집

- 정기이사회는 매분기 1회 의장이 시일과 장소를 정하여 소집한다.
- 임시이사회는 의장이 필요하다고 할때 또는 이사 3인이사의 요구가 있을때 의장이 소집
- 기업개선약정서상 사외이사 운영규정 제8조에 의거 사외이사의 요구가 있을때 의장이 소집
- 이사회소집은 회의일 2주전에 각이사에게 서면 또는 구두로 통보하는것을 원칙으로 하되 긴박한 사유가 발생하였을때는 3일전에 통지로 갈음한다.

ㄷ) 의결방법

- 이사회는 재적이사 과반수의 출석으로 성립하며, 출석이사 과반수의 찬성으로 의결한다.

ㄹ) 의결사항

- 경영기본방침 결정 및 변경에 관한 사항
- 주요 자산의 취득 / 처분 및 자산재평가 실시에 관한 사항
- 대규모 투자 및 신규사업에 관한 사항
- 조직, 인사에 관한 중요사항
- 자금조달에 관한 중요사항
- 주주총회 소집과 그 부의안건에 관한 사항
- 법령, 정관, 주주총회에서 정해진 사항이나 위임된 사항
- 이외에 대표이사가 이사회에서 의결이 필요하다고 인정하는 사항

ㅁ) 위원회

- 사외이사후보 추천위원회
- 감사위원회

(나) 이사회 의 주요활동내역

회차	개최일자	의안내용	가결여부	비고
제1회	2002.01.07	1.유상증자 제3자 배정 일부 변경의 건 - 변경사유 : 채권금융기관의 채권 이전 및 상호 변경에 따른 제3자 배정일부변경	원안가결	
제2회	2002.01.30	1.기존차입금 대한 및 연장의 건 2.2001년 (제40기)회계결산의 건 3.2002년 경영계획 확정 의 건 4.A100 개발 선행비용 집행의 건 5.사무관리직 적정 T/O 설정의 건 ◇ 보고 사항 ○내부회계관리제도 운영실태 ○내부회계관리제도 운영실태 평가 ○02년 2월 자금수지계획	원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결	
제3회	2002.2.27 (임시이사회)	1.현물출자(유상증자)실시의 건 1) 신주의 종류와 수:기명식보통주(주)4,036,500주 2) 주당 액면가액 (원) : 5,000 원	원안가결	

회 차	개최일자	의 안 내 용	가 결 여 부	비 고
		3) 주당 발행가액 (원) : 1,100원 4) 납 입 일 : 2002년 3월 15일 5) 신주권교부예정일: 2002년 3월26일 6) 상 장 예 정 일 : 2002년 3월26일 7) 증 자 방 식 : 제3자 배정 8) 이사회 결의일 : 2002년 2월 27일 9)유가증권신고서 제출여부 : 제출 10)공정거래법 해당여부 : 아니오 11) 기 타 상기 일정은 현물출자관련 조사보고서에 대한 법원의 인가 및 관계기관의 협의 과정에서 변경될수 있음 - 제3자 배정 내역 제3자배정대상자 : 대우통신(주) 배정주식수 : 4,036,500주		
제4회	2002.2.27	1.임원 위촉의 건 2.A/S 토지 매입의 건 ◇ 보고 사항 ○02년 예산 산출 내역 ○02년 1월 경영현황 ○02년 3월 자금수지계획	원안가결 원안가결	
제5회	2002.3.04	1.제40기 정기주주총회 소집 및 부의안건 결정의 건 -.이사회 결의일 : 2002년 3월4일 -.주총예정일시 : 2002년 3월29일 오전9시 -.주총예정장소 : 경기도 평택시 칠괴동150-3 쌍용자동차(주) 미래동 세미나실 -.의안 및 주요내용 - 보고사항 : 1.감사위원회 감사보고 2.영업보고 - 부의안건 제1호 의안 : 제40기 대차대조표,손익계산서, 결손금처리계산서 승인의 건 제2호 의안 : 정관일부 변경의 건 제3호 의안 : 이사선임의 건 제4호 의안 : 감사위원회 위원(사내이사) 선임의 건 제5호 의안 : 이사보수한도 승인의 건	원안가결	
제6회	2002.3.19	1. 자본감소의 건 - 감자주식의 종류와 수 : 기명식 보통주식 1,029,968,861주 (제114회 전환사채 전환청구 행사예정(02.03.28) 으로 인한 1,046,500주 포함) - 감자방법 : 쌍용자동차(주)가 발행한 모든주식 10 주를 1주로 무상 균등감자 - 감자후 발행주식의종류와 수 : 기명식보통주식 114,440,984주 - 감자 비율 : 90%(쌍용자동차(주)가 발행한 모든 주식 10주를 1주로 무상 균등감자) - 감자기준일 : 2002년 6월4일 - 감자 이유 : 재무구조개선 및 경영정상화 - 특기사항 자본감소를 위한 이사회결의일(02.3.19)현재 총발행주식수는 1,143,363,245주 이나, 제114회 사모전환사채의 권면총액 5,233,백만원이 쌍용자동차(주) 제25차채권금융기관협의회 결의에 따라 전환권을 행사하지	원안가결	

회 차	개최일자	의 안 내 용	가 결 여 부	비 고
		<p>않을 경우 해당 채권액을 면제기로 함에 따라 전환청구일(02.03.28)에 전환청구행사로 인한 발행예정주식수 1,046,600주를 감자대상 주식수에 포함하였으며, 예상치 못한 부득이한 사정으로 미전환청구시 즉시 재공시 하겠음.</p> <p>2. 임시주주총회 소집 및 부의안건 결정의 건 - 주총예정일시 : 2002년 5월03일 오전9시 - 주총예정장소 : 경기도 평택시 칠곡동150-3 쌍용자동차(주) 미래동 세미나실 - 주주명부폐쇄 기준일 : 2002년 4월 4일 - 명의개서 정지기간 : 2002.04.06~04.12 - 부의 안건 ○ 제1호 의안 : 자본감소 의견 (상기내용과 동일) ○ 제2호 의안 : 정관일부 변경의 건 - 제2조 목적(사업목적 추가) 1~12 (현행과 동일) 13.자동차관리 사업(중고차매매업 및 폐차대행업, 자동차 대여사업) 14.각종 금형 제조.판매업 15.전자상거래 및 인터넷 관련사업 16.전기 각항의 사업에 부대되는 사업</p> <p>3. 내부회계관리규정 개정의 건</p>	원안가결	
제7회	2002.03.29	<p>1.A-100 개발계획 승인의건 2.조직 개편의 건 ◇ 보고 사항 ○02년 2월 경영현황 ○02년 4월 자금수지계획</p>	원안가결 원안가결	
제8회	2002.05.03	<p>1.2002년 1/4분기 회계결산의 건 2.A/S부지 매입의 건 3.부품센터 매입의 건 4.대우자판과의 상품공급/판매 계약의 건</p>	원안가결	
제9회	2002.05.10	<p>1.회계추정변경(개발비 REXTON 상각년수 변경)의 건 1)변경내용 - 변경전 : 수익창출 시점부터 5년 상각 - 변경후 : 수익창출 시점부터 3년 상각 2) 적용사업년도 : 2002년 1월1일 부터 3) 변경사유 : 영업환경 변화에 따라 합리적 내용연 수의 추정 및 경영성과의 정확한 측정을 하기 위함 4)손익영향 : 2002년 사업년도 개발비 상각금액 약 144억 증가 예상</p>	원안가결	
제10회	2002.05.24	<p>◇ 보 고 사 항 ○ 창원공장엔진생산설비 투자계획안 ○ 4월도 경영현황 ○ 6월도 자금수지계획</p>	-	
제11회	2002.06.10	<p>1.감자관련 이의신청에 대한 담보제공의 건</p>	원안가결	
제12회	2002.06.26	<p>1.M111실린더헤드 개발계획의 건 2.P100추가 개발계획의 건 3.K2001 DSL EMISSIN대응 개발계획의 건 4.W150 개발계획의 건 5.창원공장엔진생산설비 투자계획의 건</p>	원안가결 원안가결 원안가결 부분가결 차회재심	
제13회	2002.07.30	<p>1.2002년 상반기 회계결산의 건</p>	원안가결	

회 차	개최일자	의 안 내 용	가 결 여 부	비 고
		2.창원공장 엔진 생산설비 투자계획의 건 3.W150 개발계획의 건 ◇ 보 고 사 항 ○2002년 임·단협 결과 ○내부회계관리제도의 운영실태 ○내부회계관리제도의 운영실태 평가 ○2002년 상반기 경영현황 ○2002년 8월도 자금수지계획	원안가결 원안가결	
제14회	2002.09.04	1.시설용지 매입의 건 2.임원책임경영제 시행의 건 ◇ 보 고 사 항 ○E.S.O.P도입방안 ○'02년 7월 경영현황 ○'02년 9월 자금수지계획	원안가결 원안가결	
제15회	2002.09.26	1.D20DT개발 계획의 건 2.DC5단 A/T개발계획의 건 3.D100상품기획의 건 ◇보 고 사 항 ○'02년 8월 경영현황 ○'02년 10월 자금수지계획	원안가결 원안가결 원안가결	
제16회	2002.10.30	1.'02년 3/4분기 회계결산 2.정비사업소 매입의 건 ◇보 고 사 항 ○무쏘스포츠 특소세 부과에 따른 대응방안 ○공정공시제도 시행에 따른 대응방안 ○서울투신 채무방안 ○'02년 3/4분기 경영현황 ○'02년 11월 자금수지계획	원안가결 원안가결	
제17회	2002.11.14	1.우리사주조합에 대한 기금 출연의 건	원안가결	
제18회	2002.11.27	1.03년 Model Year 차량 개발계획의 건 2.부품센터 확충의 건 3.인력 충원의 건 4.포승공단 부지 매입의 건 5.무쏘스포츠 특소세 대납의 건 ◇보 고 사 항 ○Istana 제품운영(안) ○'02년 10월 경영현황 ○'02년 12월 자금수지 계획	1,2,5호원안가결 3,4호 일부찬성	
제19회	2002.12.27	1.기존 차입금 대환 및 연장의 건 2.강릉부품센터 토지 및 건물 매입의 건 3.임원 위촉의 건 4.인력 충원의 건 5.03년 사업계획확정의 건 ◇보 고 사 항 ○무쏘스포츠 특소세 면제 결과 ○윤리경영 도입/추진 방안 ○'02년 11월 경영현황 ○'03년 1월 자금수지 계획 ○對중국 Istana CKD 사업 추진계획 ○중장기 경영전략수립 컨설팅 결과	원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결	
제20회	2003.1.27	1. 중국 이스타나 CKD 사업 승인의 건 2. 포승공단 부지매입 추인의 건 3. Press 2공장 건설의 건 4. Korando Minor Change 상품기획서 선행 R 비용	원안가결 원안가결 원안가결 원안가결	

회 차	개최일자	의 안 내 용	가 결 여 부	비 고
		승인의 건 5. Musso & Sports Minor Change 상품기획서 선행 R 비용 승인의 건 6. 신기술 개발 계획 승인의 건 7. 조직개편의 건 8. 임직원 승진의 건 9. 임원 위촉 승인의 건 ◇보 고 사 항 ○'03년 대우자판과의 상품 공급, 판매계약 체결 현황 ○'03년 2월 자금수지 계획	원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결	
제21회	2003.2.18	1. 제2출고사무소 부지 매입의 건	원안가결	
제22회	2003.2.28	1. 2002년 제41기 회계결산 승인의 건 2. 제41기 정기주총회 소집의 건 3. 제41기 대차대조표, 손익계산서, 결손금처리계산서 승인의 건 4. 정관 일부 변경의 건 5. 이사 선임의 건 6. 감사위원회 위원 선임의 건 7. 이사 보수 한도 승인의 건 8. 감사위원(상근)처우 개선의 건 9. Telematics 개발계획 승인의 건 10. 엔진 선행연구 개발계획 승인의 건 11. DPF(Diesel Particulate Filter)선행 개발계획 승인의 건 12. Istana 단종부품 개발계획 승인의 건 13. A100생산에 따른 평택공장 증설계획 승인의 건 ◇ 보 고 사 항 ○ 내부회계관리제도 운영실태 ○ 내부회계관리제도 운영실태 평가 ○ '03년 3월 자금수지 계획 ○ 주식 매수 선택권 부여방안	원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결	
제23회	2003.3.7	1. 서울사무소 사옥 매입의 건	원안가결	
제24회	2003.03.13	1. 수입거래한도 약정의 건 ○ 차입은행: 기업은행 영업부 ○ 차입과목: 수입거래한도(sight) ○ 차입금액: USD4,000천 ○ 차입기간: 약정일로부터 1년간	원안가결	
제25회	2003.03.27	1. 대표이사 중임의 건 ○ 성명: 소진관 ○ 취임연월일: 2003년 03월 27일 2. 명의개서대리인 변경의 건 ○ 명의개서대리인의 명칭: 주식회사 하나은행 증권 대행부	원안가결 원안가결	

(다) 이사회에서의 사외이사의 주요활동내역

회 차	개최일자	사외이사 참석인원	비 고
1	2002.01.07	3(3)	
2	2002.01.30	3(3)	
3	2002.02.27	2(3)	
4	2002.02.27	3(3)	
5	202.03.04	3(3)	
6	2002.03.19	3(3)	

회 차	개최일자	사외이사 참석인원	비 고
7	2003.03.29	2(3)	
8	2003.05.03	3(3)	
9	2002.05.10	3(3)	
10	2002.05.24	3(3)	
11	2002.06.10	3(3)	
12	2002.06.26	3(3)	
13	2002.07.30	3(3)	
14	2002.09.04	3(3)	
15	2002.09.26	2(3)	
16	2002.10.30	3(3)	
17	2002.11.14	3(3)	
18	2002.11.14	3(3)	
19	2002.11.27	2(3)	
20	2002.12.27	3(3)	
21	2003.01.27	2(3)	
22	2003.02.28	3(3)	
23	2003.03.07	3(3)	
24	2003.03.13	3(3)	
25	2003.03.27	3(3)	

(라) 이사회내의 위원회 구성현황과 그 활동내역

ㄱ) 감사위원회(감사제도에 관한사항 참조)

ㄴ) 사외이사 후보추천위원회

- 대표위원 : 소 진 관
- 위 원 : 진창기, 최병욱, 소구영(사외이사), 장후상(사외이사), 박경용(사외이사)
- 설치목적 및 권한사항 : 사외이사 후보 추천
- 활동내역 : 제39기 정기주총(2001.3.23)에서 소구영(사외이사)추천
제41기정기주총(2003.3.27)에서 장후상, 박경용(사외이사)추천
소구영 감사위원 추천

나. 감사제도에 관한 사항

(1) 감사기구 관련 사항

(가) 감사위원회(감사) 설치여부, 구성방법 등

ㄱ) 이회사는 감사에 갈음하여 감사위원회를 둔다

ㄴ) 감사위원회는 3인 이상의 이사로 구성한다

ㄷ) 위원의 3분의 2이상은 사외이사 이어야 하고, 사외이사 아닌 위원은 증권거래법 제54조의6 제3항의 요건을 갖추어야 한다.

ㄹ) 사외이사인 위원이 사임·사망 등의 사유로 인하여 제2항의 위원 수에 미달하게 된 때에는 그 사유가 발생한 후 최초로 수집되는 주주총회에서 위원회의 구성 요건에 충족되도록 하여야 한다.

ㅁ) 사외이사가 아닌 감사위원회 위원의 선임에는 의결권을 행사할 최대주주와 그 특수관계인, 최대주주 또는 그 특수관계인의 계산으로 주식을 보유하는 자, 최대주주 또는 그 특수관계인에게 의결권을 위임한 자가 소유하는 의결권 있는 주식의 합계가 의결권 있는 발행주식총수의 100분의 3을 초과하는 경우 그 주주는 그 초과하는 주식에 관하여 의결권을 행사하지 못한다

ㅂ) 감사위원회는 제10조 규정에 의한 결의로 위원회를 대표할 위원장을 선정하여 야 한다. 이 경우 수인의 위원이 공동으로 위원회를 대표할 것을 정할 수 있으며 증권거래법 제54조의 6에 의거 감사위원회 위원장은 사외이사이어야 한다

(나) 감사위원회(감사)의 감사업무에 필요한 경영정보접근을 위한 내부장치 마련 여부

- 회사의 업무상태와 재산상태를 조사합니다. 이를 위하여 필요한 때에는 영업의 보고를 요구할 수 있습니다.

- 감사위원회는 그 직무를 수행하기 위해 자회사에 대하여 영업의 보고를 요구할 수 있다. 자회사가

보고를 하지 아니할 때 또는 그 보고의 내용을 확인할 필요가 있는 때에는 자회사의 업무와 재산상태를 조사할 수 있다.

(다) 감사위원회(감사)의 인적사항

성명	주요경력	비고
하원환	고려대학교 경영학과 조흥은행 런던지점 차장 조흥은행 증권투자부장 조흥은행 자금증권부장	사외이사 (퇴임) 2003.3.27
김장옥	고려대학교 금성투자금융 영업부장이사 보람은행 이사 보람은행 상무 보람상호신용금고 부사장 보람상호신용금고 대표이사	사외이사 (퇴임) 2003.3.27
최병옥	고려대학교 상학과 현대종합금융(주) 상무 (주)강원은행 상무 조흥은행상무(종합금융본부장)	사내이사
소구영	- 서울대학교 상과대학 졸업 - 농협중앙회 부회장 補 - 농업기술교류센터 사장 - 대우자동차 사외이사	사외이사
박경용	- 한국외대 무역학과 졸업 - 조흥은행 동경지점장 - 조흥은행 기관금융센터장 - 조흥은행 여신관리부 관리역 - 조흥은행 퇴임	사외이사 (신규선임) 2003.3.27
장후상	- 동국대학교 경영학과 졸업 - 국민은행 종로지역본부부장 - 국민은행 청량리점장 - 국민은행 영업2부장 - 국민은행 서부지역본부부장 - 국민은행 퇴임	사외이사 (신규선임) 2003.3.27

(2) 감사위원회(감사)의 주요활동내역

회차	개최일자	의안내용	가결여부	비고
제1회차	2002.01.29	1.2001년 결산서 감사 및 내부회계관리제도 운영실태 보고 건	가결	
제2회차	2002.05.02	1.2002년 1/4분기 결산서 감사, 내부감사 현황 및 감사팀 사업계획 보고의 건 - 각종 재무제표 및 명세서 심의 - 감사팀 사업계획 보고 - 내부감사 실적 보고	가결	
제3회차	2002.07.29	1.2002년 상반기 결산서 감사, 내부회계관리 제도 운영실태 및 내부감사현황 보고 - 각종 재무제표 및 명세서 심의 - 내부회계관리제도 운영실태 보고 - 대손상각처리지침(안)보고 - 내부감사규정 개정내용 보고 - 내부감사실적 보고	가결	
제4회차	2002.10.29	1.2002년 3/4분기 결산서 감사 및 감사업무 현황보고 - 각종 재무제표 및 명세서 심의 - 감사 업무 실적보고	가결	
제5회차	2003.02.17	1. 2002년 결산서감사, 내부회계관리제도	가결	

회 차	개최일자	의 안 내 용	가 결 여 부	비 고
		운영실태 보고 및 감사팀 사업계획, 내부 감사실적 보고의 건 - 각종 재무제표 및 명세서 심의 - 내부회계관리제도 운용실태보고 - 감사팀사업계획 보고 - 내부감사실적 보고		
제6회차	2003.03.27	1. 감사위원장 선임의 건 ○ 감사위원장 - 성명: 소구영 - 취임년월일: 2003년 03월 27일	가결	

다. 주주의 의결권행사에 관한 사항

(1) 집중투표제의 채택여부

당사정관 제25조 ④에 의거 집중투표제 배제

(2) 서면투표제 또는 전자투표제의 채택여부

해 당 사 항 없 음

(3) 소수주주권의 행사여부

해 당 사 항 없 음

라. 임원의 보수 등

(1) 이사(사외이사 포함) 및 감사위원회 위원(감사)의 보수현황

구 분	지급 총액	주총승인금액	1인당 평균 지급액	비 고
이 사	301,364,414	600,000,000	100,454,805	(1~12월 급여상여)3명
사외이사	113,544,414		37,848,138	(1~12월 급여상여)3명
계	414,908,828	600,000,000	69,151,471	6명

(2) 임원에 대한 주식매수선택권 부여내역

해 당 사 항 없 음

2. 관계회사등의 현황

가. 관계회사 및 자회사의 투자지분 현황

해 당 사 항 없 음

나. 관계회사 및 자회사의 결산실적

해 당 사 항 없 음

3. 타법인출자 현황

[구분 : 기타법인]

(단위 : 백만원,주,%)

구분	계정 과목	법인명또는 종목명	기초잔액			증감내역		기말잔액			적요		배당금 수익	비고
			수량	지분율	취득 원가	수량	취득 원가	수량	지분율	취득 원가	취득(처분)일	원인		
국내	유가 증권	기협기술금융 한국능률협회컨설팅	100,000	1.0	500	-	-	100,000	1.0	500	95.10.24	-	5	
			12,000	1.62	60	-	-	12,000	1.62	60	91.4.22	-	-	
소 계			112,000		560	-	-	112,000		560	-	-	5	
국내	투자 유가 증권	조흥은행	93,031	0.01	3,489			93,031	0.01	3,489	86.10	-	-	
			소 계			93,031		3,489	-	-	93,031		3,489	-
국내	출 자	증시안정기금	-	0.6	4,208	-	-2,381	-	0.6	1,827	00.7.14	일부 회수	313	

구분	계정 과목	법인명또는 종목명	기초잔액			증감내역		기말잔액			적요		배당금 수익	비고
			수량	지분율	취득 원가	수량	취득 원가	수량	지분율	취득취 원가	특(처분)일 원인			
	금													
		소 계	-	-	4,208	-	-2,38	-		1,827		-	313	
해외			-		-	-	-	-		-		-	-	
		합 계	-	-	8,257	-	-2,381	205,031		5,876		-	318	

VI. 주식에 관한 사항

1. 주식의 분포

가. 최대주주 및 그 특수관계인의 주식소유 현황

[2002년 12월 31일 현재]

(단위 : 주, %)

성명	관계	주식의 종류	소유주식수(지분율)						변동 원인
			기 초		증 가		기 말		
			주식수	지분율	주식수	주식수	주식수	지분율	
대우중공업(주)	최대주주	보통주	0	0	59,390,000	44,700,000	14,690,000	12.16	-
계		보통주	-	-	59,390,000	44,700,000	14,690,000	12.16	○증가원인
		우선주	-	-	-	-	0	0	-현물출자 주식취득
		합계	-	-	59,390,000	44,700,000	14,690,000	12.16	○감소원인 -장내매도 12,490,000주 -자본감소주식(10:1) 132,210,000주

최대주주명 : 대우중공업(주)

특수관계인의 수 : -명

나. 5%이상 주주의 주식소유 현황

[2002년 12월 31일 현재]

(단위 : 주, %)

순위	성명(명칭)	보통주		우선주		소계	
		주식수	지분율	주식수	지분율	주식수	지분율
1	대우중공업(주)	14,690,000	12.16	-	-	14,690,000	12.16
2	조흥은행	12,200,216	10.10	-	-	12,200,216	10.10
3	정리금융공사	7,300,764	6.04	-	-	7,300,764	6.04
	합계	34,190,980	28.3			34,190,980	28.3

다. 소유자별 분포

2002년 12월 31일 현재

구분	주주수	비율	주식수	비율	비고
정부	2	0.00	2,884,053	2.39	-
정부관리기업체	1	0.00	307,785	0.25	-
증권회사	83	0.20	39,730,911	32.89	-
보험회사	2	0.00	2,037,217	1.69	-
투자신탁회사	3	0.01	151,000	0.12	-
금융기관	57	0.14	43,336,019	35.87	-
단기금융	2	0.00	853,171	0.71	-
종합금융회사	2	0.00	128,820	0.11	-
상호저축은행	0	0.00	0	0.00	-
기타법인	6	0.01	257,040	0.21	-
개인	40,357	99.30	22,559,615	18.67	-
외국인	126	0.31	8,533,435	7.06	-
기타	1	0.00	6,000	0.00	-
KSD	1	0.00	19,554	0.02	-
합계	40,643	100.00	120,804,620	100.00	-

라. 소액주주, 최대주주 및 기타주주 분포

2002년 12월 31일 현재

구분	주주수	비율	주식수	비율	비고
소액주주 합계	40,625	99.96	42,607,541	35.27	
소액주주(법인)	240	0.59	20,016,389	16.57	

구분	주주수	비율	주식수	비율	비고
소액주주(개인)	40,385	99.37	22,591,152	18.70	
최대주주	1	0.00	14,690,000	12.16	
기타주주 합계	16	0.04	63,487,525	52.55	
기타주주(법인)	16	0.04	63,487,525	52.55	
기타주주(개인)	0	0.00	0	0.00	
KSD	1	0.00	19,554	0.02	
합계	40,643	100.0	120,804,620	100.0	

2. 주식사무

정관상 신주인수권의 내용	<p>① 이 회사 주주는 신주발행에 있어서 주주가 소유한 주식수에 비례하여 신주의 배정을 받을 권리를 가진다.</p> <p>② 제 1항의 규정에 불구하고 다음 각호의 경우에는 주주외의 자에게 신주를 배정할 수 있다.</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 증권거래법 제2조 및 제8조의 규정에 의하여 신주를 모집하거나 인수인에게 인수하게 하는 경우 2. 증권거래법 제189조의 3의 규정에 의하여 이사회의 결의로 일반공모증자 방식으로 신주를 발행하는 경우 3. 증권거래법 제191조의 7의 규정에 의하여 우리사주조합원에게 신주를 우선배정하는 경우 4. 외국인투자 및 외자도입에 관한 법률 및 기타 관련법규에 의거하여 정부당국이 인가한 투자를 이행하거나 인가된 주식 소유비율을 유지하기 위하여 필요한 경우 이사회의 결의에 따라 독일의 DAIMLER-BENZ AG에게 이 회사의 총발행주식의 10%까지를 기타외국투자자에게 이 회사의 총발행주식의 39%까지를 각각 소유할 수 있도록 주식을 배정하거나 신주인수권을 부여하는 경우 5. 증권거래법 제192조에 의하여 주식예탁증서(DR) 발행에 따라 신주를 발행하는 경우 6. 이 회사는 “채권금융기관 협의회” 및 “운영위원회”에서 결의 확정된 금액 범위 내에서 경영상 필요로 국내 금융기관에게 이사회 결의로 신주를 발행할 수 있다. 7. 이 회사는 경영상 필요에 의하여 자금조달을 목적으로 회사 임직원 또는 “채권금융기관협의회” 및 “운영위원회”에서 지정하는 자 (비협약 채권금융기관 및 기존 대우계열사등) 에게 신주를 이사회 결의로 발행할 수 있다. 8. 증권거래법 제189조의 4의 규정에 의하여 주식매수선택권의 행사로 인하여 신주를 발행하는 경우 <p>③ 주주가 신주인수권을 포기 또는 상실하거나 신주배정에서 단주가 발생하는 경우에는 그 처리 방법은 이사회의 결의로 정한다.</p>		
결산일	12월 31일	정기주주총회	3월 중
주주명부폐쇄시기	매년 1월1일 부터 1월31일 까지		
주권의 종류	1, 5, 10, 50, 100, 500, 1,000, 10,000 주권 8 (종)		
명의개서대리인	증권예탁원		
주주의 특전	없음	공고게재신문	경향신문

3. 최근 6개월간의 주가 및 주식 거래실적

가. 국내증권시장

(단위 : 원, 주)

종류		2003.02월	2003.01월	2002.12월	2002.11월	2002.10월	2002.9월
보통주	최고	5,990	6,600	8,250	6,730	4,660	5,500
	최저	4,420	4,300	4,735	4,405	3,250	3,705
월간거래량		63,481,201	65,126,958	69,636,678	93,858,653	48,459,928	55,308,164
우선주	최고	-	-	-	-	-	-
	최저	-	-	-	-	-	-

종류	2003.02월	2003.01월	2002.12월	2002.11월	2002.10월	2002.9월
월간거래량	-	-	-	-	-	-

나. 해외증권시장

해당사항없음

VII. 임원 및 직원 등에 관한 사항

1. 임원의 현황

(단위 : 주)

직명 (상근여부)	등기임원 여부	성명	생년월일	약력	담당업무	소유주식수		비고
						보통주	우선주	
사장 (상근)	등기임원	소진관	1952.2.2	서울대학교 경영학 쌍용양회 차장 쌍용자동차 영업담당 이사 쌍용자동차 관리담당 상무 쌍용자동차 생산부문 상무 쌍용자동차 기획담당 상무	대표이사 사장	90	-	중임
상무이사 (상근)	등기임원	진창기	1953.11.1	중앙대학교 통계학과 쌍용양회 기획부 차장 쌍용자동차 경영기획부장 쌍용자동차 경영기획담당 쌍용자동차 사업개발담당	관리/구매 본부장 겸 원가관리팀	-	-	중임
상무이사 (상근)	등기임원	최병욱	1949.10.10	고려대학교 상학과 현대종합금융(주) 상무 (주)강원은행 상무 조흥은행상무(종합금융본부장)	사내이사 감사위원	-	-	중임
사외이사 (비상근)	등기임원	박경용	1946.10.30	한국외대 무역학과 졸업 조흥은행 동경지점장 조흥은행 기관금융센터장 조흥은행 여신관리부 관리역 조흥은행 퇴임	사외이사 감사위원	-	-	신임 (03.03.27)
사외이사 (비상근)	등기임원	장후상	1947.07.24	동국대학교 경영학과 졸업 국민은행 종로지역본부부장 국민은행 청량리점장 국민은행 영업2부장 국민은행 서부지역본부장 국민은행 퇴임	사외이사 감사위원	-	-	신임 (03.03.27)
사외이사 (비상근)	등기임원	소구영	1940.1.30	농협중앙회 금융담당 이사 농협중앙회 부회장보 농업기술교류센터 사장 대우자동차주식회사 사외이사	사외이사 감사위원	-	-	중임
사외이사 (비상근)	등기임원	하원환	1942.11.4	고려대학교 경영학과 조흥은행 런던지점 차장 조흥은행 증권투자부장 조흥은행 자금증권부장	사외이사 감사위원장	-	-	퇴임 (03.03.27)
사외이사 (비상근)	등기임원	김장욱	1947.3.9	고려대학교 금성투자금융 영업부장이사 보람은행 이사 보람은행 상무 보람상호신용금고 부사장 보람상호신용금고 대표이사	사외이사 감사위원	-	-	퇴임 (03.03.27)
연간보수총액 : 414,908,828원								
1인당 평균보수액 : 69,151,471원								

[비등기임원]

(단위 : 주)

직명 (상근여부)	등기임원 여부	성명	생년월일	약력	담당업무	소유주식		비고
						보통주	우선주	
부사장 (상근)	비등기임원	김승신	1950.4.15	서울대학교 공업교육학과 (英) Cranfield Institute Tech 자동차공학석사 외부코 코리아사장	기술연구소장 품질담당 창원공장관장	-	-	신임
부사장 (상근)	비등기임원	정완용	1949.8.5	성균관대 2년 중퇴 기아차 히로시마 사무소장 기아차 상무 티티케이(주) 대표이사	생산총괄 (생산, 생산기술, 품질관리)	-	-	신임
부사장 (상근)	비등기임원	강문석	1950.5.14	서울대학교 금속학과 기아차 유럽판매법인사장 기아차 충남미지역본부장 기아차 전무	영업총괄 본부장			신임
상무이사 (상근)	비등기임원	최형기	1950.3.10	동국대학교 무역학과 쌍용차 자금부장 쌍용차 재무담당이사 쌍용캐피탈 이사	기획/재무 본부장	-	-	재임
상무이사 (상근)	비등기임원	한상태	1953.9.17	인하대학교 기계공학과 쌍용차 치공구부 부장 대형생산담당 이사대우	창원공장장	-	-	재임
이사 (상근)	비등기임원	안광섭	1947.8.7	한양대학교 기계공학과 대우차 품질관리부 부장 시작담당 이사부장	품질담당	-	-	재임
이사 (상근)	비등기임원	김공식	1952.12.10	건국대 공업경영과 쌍용차 생산1담당부장 생산본부담당 이사대우	생산본부장	-	-	재임
이사 (상근)	비등기임원	문성근	1952.09.15	서강대 국문학과 쌍용차 마케팅 부장 영업정비담당이사대우	영업/정비 본부장 정비부품담당	-	-	재임

2. 직원의 현황

(단위 :천원, 명)

구분	직원수				평균근속년수	연간급여총액	1인평균급여액	비고
	관리사무직	생산직	기타	합계				
남	1,785	4,968	28	6,781	9.30	292,176,975	43,088	
여	94	33	28	155	10.15	6,090,445	39,293	
합계	1,879	5,001	56	6,936	9.31	298,267,420	43,003	

(2002년 12월 31일 현재)

3. 노동조합의 현황

구분	관련 내용	비고
가입대상	<p>1. 전사원중 본사근무자 및 다음 각호의 해당자를 제외하고는 당연히 조합원이 된다. 단, 공장근무자로서 회사 기구개편에 의하여 본사소속으로 변경된 부서의 경우는 노사간합의에의한다.</p> <p>1) 대리급이상 2) 인사, 노무, 총무, 경리회계직, 안전(소방, 보건포함) 및 보건관리직사원 3) 임원과 임원에 준하는 자의 비서 및 기사 4) 전화교환원 및 통신업무취급자 5) 예비군 및 민방위관련 상시근무자 6) 임시고용원 및 촉탁 7) 직업훈련생 8) 전산직사원 9) 수습근무사원(3개월미만 근무자) 10) 예산 및 원가업무취급자 11) 노사쌍방이 합의한자</p> <p>2. 통신업무유지보수자, 취사직, 민원업무취급자, 직업훈련원기능직, 방제실, 엠브란스운전, 안전용품, 안전순찰요원은 조합원으로 한다.</p> <p>3. 회사는 사원이 노동조합 가입을 거부하거나 자의로 탈퇴할 때에는 즉시 해고하여야 한다.</p>	UNION SHOP제 적용
가입인원	5,287명	
상근인원	13명	
소속된 연합단체	민주노총산하 전국금속산업연맹	
기 타	임금 갱신일 2003. 3.19일 단협 갱신일 2004. 5.18일	

VIII. 이해관계자와의 거래내용

1. 최대주주등과의 거래내용

가. 가지급금 및 대여금(유가증권 대여 포함)내역

(단위 :)

구분	성명 (법인명)	관계	가지급금·대여금 내역									미수 이자	비고
			계정 과목	조 건			변 동 내 역						
				발생일	약정 기간	이율		기초	증감		기말		
대여	조달	증가	감소										
국내													
해외													
합 계													

해 당 사 항 없 음

나. 담보제공 내역

(단위 :)

성명(법인명)	관 계	담 보 제 공 내 역								비 고
		채권자	담보물	담보기간	담보순위 및 한도	거 래 내 역				
						기 초	증 가	감 소	기 말	
합 계										

해 당 사 항 없 음

다. 채무보증 내역

(단위 :)

구분	성명 (법인명)	관계	채 무 보 증 내 역							비 고
			채권자	채무내용	보증기간	거 래 내 역				
						기초	증가	감소	기말	
국내										
해외										
합 계										

해 당 사 항 없 음

라. 출자내역

(단위 : 백만원)

성명(법인명)	관계	출자내역						비고	
		계정과목	액면금액	거래내역					처분손익
				기초	증가	감소	기말		
		합계							

해당사항없음

마. 유가증권 매수 또는 매도 내역

(단위 :)

성명(법인명)	관계	유가증권 매수 또는 매도 내역						비고		
		종류	계정과목	발행인	액면금액	금액			매매손익	
						매수	매도			누계
		합계								

해당사항없음

바. 부동산 매매(임대차 포함)내역

(1) 부동산 매매 내역

(단위 :)

성명(법인명)	관계	부동산 매매 내역						비고		
		종류	계정과목	소재지	수량(면적)	금액			매매손익	
						매수	매도			누계
		합계								

해당사항없음

(2) 부동산 임대차 내역

(단위 :)

성명	관계	부동산 임대차 내역								비고		
		종류	계정과목	소재지	수량(면적등)				임대차내용			
					임대		임차		기간		보증금	임대(차)료
					증	감	증	감				
		합계										

해당사항없음

사. 장기공급계약 등의 내역

(단위 : 백만원)

성명	관계	거래내용				비고
		종류	기간	물품·서비스명	금액	
대우자동차판매(주)	이해관계자(기타)	매출액의 5/100 이상거래	2002.1.1~ 2002.12.31	차량판매등	931,756	
		합계				

아. 영업 양수·도 내역

성명 (법인명)	관계	양수·도내역				비고	
		목적물	양수·도 목적	양수·도 일자	금액		
					양수가액		양도가액
		합 계					

해 당 사 항 없 음

2. 주주(최대주주등 제외)·임원·직원 및 기타 이해관계자와의 거래내용

(단위 : 천원)

관계	성명	거래내용	변동내역				비고
			기초	증가	감소	기말	
		합 계					

해 당 사 항 없 음

IX. 부속명세서

1. 제조원가명세서

제 조 원 가 명 세 서

제 41 기 (2002. 01. 01 부터 2002. 12. 31 까지)

제 40 기 (2001. 01. 01 부터 2001. 12. 31 까지)

제 39 기 (2000. 01. 01 부터 2000. 12. 31 까지)

(단위 : 원)

과 목	제 41 기	제 40 기	제 39 기
I. 재 료 비	1,876,690,151,385	1,334,977,005,220	1,439,564,426,965
1. 기초 재료 재고액	41,032,622,749	34,844,546,245	67,037,985,296
2. 당기 재료 매입액	1,967,973,798,095	1,406,948,016,069	1,489,468,144,836
3. 타계정에서 대체된 금액	18,012,776,641	16,887,711,096	15,654,992,793
소 계	2,027,019,197,485	1,458,680,273,410	1,572,161,122,925
4. 기말 재료 재고액	49,949,079,457	41,032,622,749	34,844,546,245
5. 타계정으로 대체한 금액	100,379,966,643	82,670,645,441	97,752,149,715
II. 노 무 비	244,889,234,240	157,846,155,325	141,505,010,537
1. 급 여	108,640,969,028	88,754,611,562	80,818,471,453
2. 제 수 당	119,875,651,202	50,337,678,781	43,589,426,787
3. 퇴직급여충당금전입액	16,372,614,010	18,753,864,982	17,097,112,297
III. 제 조 경 비	258,462,426,974	199,761,851,061	241,409,714,715
1. 전 력 비	11,516,954,328	10,917,322,505	11,134,273,088
2. 수 도 광 열 비	12,550,749,556	11,312,967,947	9,732,015,231
3. 운 반 비	1,309,400,000	1,142,767,000	1,093,568,500
4. 감 가 상 각 비	126,212,930,183	123,279,365,167	173,169,878,983
5. 수 선 비	12,730,170,287	6,891,719,331	4,294,268,827
6. 소 모 품 비	7,101,140,534	2,392,800,170	2,044,570,936
7. 세 금 과 공 과	11,224,233,313	7,028,450,304	6,729,757,593
8. 임 차 료	3,369,542,962	3,014,795,896	2,451,397,258
9. 보 험 료	2,286,716,383	708,475,522	460,187,712
10. 복 리 후 생 비	24,928,330,036	14,138,242,891	13,845,064,958
11. 차 량 비	919,508,141	935,221,304	682,108,957
12. 여 비 교 통 비	393,966,547	137,504,467	87,681,652
13. 교 육 훈 련 비	623,416,227	208,890,875	65,417,240
14. 통 신 비	312,086,531	533,865,617	401,591,346
15. 지 급 수 수 료	3,173,102,418	3,142,015,931	5,653,542,431
16. 경 상 개 발 비	-	-	-
17. 도 급 비	35,728,425,098	11,501,256,119	2,434,640,210
18. 접 대 비	75,648,523	46,889,916	55,378,905
19. 회 의 비	167,814,180	88,630,000	75,133,050
20. 도 서 비	4,945,090	6,870,580	5,682,087
21. 인 쇄 비	402,987,998	257,071,980	103,534,810
22. 외 주 가 공 비	1,009,547,726	459,551,758	5,414,291,179
23. 전 산 비	1,189,522,176	688,736,837	699,079,966
24. 잡 비	1,231,288,737	928,438,944	776,649,796
IV. 당기 총제조 비용	2,380,041,812,599	1,692,585,011,606	1,822,479,152,217
V. 기초 재공품 재고액	17,629,312,229	10,191,446,476	17,541,994,101
합	2,397,671,124,828	1,702,776,458,082	1,840,021,146,318
VI. 고정자산등 타계정대체액	29,224,305,074	23,017,812,035	18,909,426,289
VII. 기말 재공품 재고액	20,223,797,767	17,629,312,229	10,191,446,476
VIII. 당기 제품 제조원가	2,348,223,021,987	1,662,129,333,818	1,810,920,273,553

2. 예금등명세서

(단위 : 백만원)

구분	계정과목	금융기관명	기말잔액	당기계상수입이자	담보제공여부	비고
국내	현금및현금등가물	조흥은행외	173,006	4,145		
		소 계	173,006	4,145		
	단기금융상품	조흥은행(명동)	27,539	1,068	담보성	
		조흥은행 (여신관리부)	9,173	296	담보성	
		국민은행(강남)	6,619	466	담보성	
		국민은행(강남)	4,736	211	담보성	
		중소기업은행	1,322	50	담보성	
		소 계	49,389	2,091		
		장기금융상품	조흥은행(명동)	3	-	
	우리은행(중부)	3	-			
	외환은행(영업)	2.5	-			
	하나은행(영업3)	2.5	-			
	우리은행(평택)	1.5	-		당좌개설보증금	
	조흥은행(평택)	2	-		당좌개설보증금	
소 계	14.5	-				
해외		-	-	-		
합 계			222,409.5	6,236		

3. 유가증권명세서

(단위 : 원)

구분	종 목	액면가액	주 수	취득원가	대차대조표 가 액	평가손익	비 고
주 식	국내						
	소 계						
	해외						
	합 계						
채 권	국내 도시철도채권	150,000	1	150,000	164,851	18,622	
	국민주택채권	905,450,000	46	905,450,000	825,932,480	-79,432,991	
	지역개발공채	35,335,000	94	35,335,000	35,581,959	771,201	
	소 계	940,935,000	141	940,935,000	861,679,290	-78,643,168	
	해외						
	합 계	940,935,000	141	940,935,000	861,679,290	-78,643,168	
총 계		940,935,000	141	940,935,000	861,679,290	-78,643,168	

4. 재고자산명세서

(단위 : 백만원)

과 목	기초잔액	당기입고	당기출고	장부잔액	평가손실	기말잔액	비 고
상 품	22,591	138,888	138,015	23,464	38	23,426	이동평균법
제 품	21,416	2,362,625	2,349,429	34,612	88	34,524	총평균법
재 공 품	18,862	21,076	18,862	21,076	-	21,076	총평균법
원 재 료	35,736	1,887,179	1,877,024	45,891	301	45,590	이동평균법
부 재 료	4,773	101,310	101,014	5,069	-	5,069	이동평균법
저 장 품	2,707	33,633	33,210	3,130	-	3,130	이동평균법
외주가공자재	744	12,505	12,504	745	745	-	이동평균법
미 착 자 재	50,116	555,464	546,128	59,452	-	59,452	개별법
합 계	156,945	5,112,680	5,076,186	193,439	1,172	192,267	

5. 주요채권명세서

(단위 : 백만원)

구분	계정과목	채무자	기초잔액	증가	감소	기말잔액	비고
국내	외상매출금	김경환외	384,763	4,064,585	4,023,435	425,913	
	받을어음	대우자판외	99,122	810,568	882,885	26,805	
	장기성외상매출	하나특수(주)외	1,104	-	664	440	
	장기성받을어음	대우자판외	151	-	151	-	
해외							
합계			485,140	4,875,153	4,907,135	453,158	

6. 단기차입금명세서

(단위 :백만원)

구분	과목	차입처	종류	금액	이자율	비고
국내	원화단기차입금	서울투자신탁	CP	27,200	6.00%	
		대우자동차	CP	10,700	11.53%	
		대우자동차	CP	8,614	11.00%	
		대우자동차	CP	5,000	12.50%	
		대우자동차	CP	5,000	12.50%	
		소계		56,514		
해외	외화단기차입금	국민은행	USANCE	13,927	5.00%	
		기업은행	USANCE	1,374	5.00%	
		산업은행	USANCE	18	5.00%	
		조흥은행	USANCE	28,402	5.00%	
		외환은행	USANCE	-	5.00%	
		한빛은행	USANCE	-	5.00%	
		소계		43,721		
합계				100,235		

* 기업어음(CP) 발행실적

(단위 :백만원)

할인(증개)금융기관	기초잔액	증가	감소	기말잔액
은행	56,159	-	19,842	36,317
증권	282,006	-	228,263	53,743
보험	-	-	-	-
종합금융	30,618	-	30,618	-
투자신탁	-	-	-	-
기타금융기관	68,017	95,181	-	163,198
합계	436,800	95,181	278,723	253,258

7. 주요채무명세서

(단위 :백만원)

구분	계정과목	채권자	기초잔액	증가	감소	기말잔액	비고
국내	외상매입금 지급어음	만도외	131,762	9361,655,522	1,737,758	156,440	
		만도외	266,593		1,688,527	233,588	
해외	외화외상매입금		8,528	-	8,528	-	
합계			406,383	3,418,458	3,434,813	390,028	

8. 장기차입금명세서

(단위 :백만원)

※ 이 표는 표시가 불가능합니다. 자료를 원하시는 분은
E-mail : dartpdf@fss

※적용환율 2002.12.31 USD 1200.40
 2001.12.31 USD 1326.10

9. 사채명세서

(단위 : 억원, %)

구분	과목	발행일	발행총액	상환액	미상환잔액	이자율	보증기관 또는 담보	상환기한	비고
국내	제108회 보증사채	97/01/15	300	274	26	7.00%	-	2008.1.9	
해외	-	-	-	-	-	-	-	-	
합계			300	274	26	-	-	-	-

10. 감가상각비등명세서

(단위 : 백만원)

구분	자산과목	취득원가	당기상각액	상각액누계	기말잔액	상각방법	비고
유형자산	건물	429,628	12,083	82,166	347,462	정액법	
	건축물	124,853	4,731	37,106	87,747	정액법	
	기계장치	1,004,051	93,704	603,610	400,441	정액법	
	차량운반구	9,548	755	4,088	5,460	정액법	
	금형	330,458	28,142	161,541	168,917	정액법	
	공구	27,646	1,923	18,532	9,114	정액법	
	비품	52,086	3,820	22,793	29,293	정액법	
	소계	1,978,270	145,158	929,836	1,048,434	-	
무형자산	공업소유권	2,613	246	1,910	703	정액법	
	전기시설이용권	559	43	319	240	정액법	
	선급기술도입료	18,670	2,323	9,792	8,878	정액법	
	개발비	82,396	19,858	24,522	57,874	정액법	
	소계	104,238	22,470	36,543	67,695	정액법	
계		2,082,508	167,628	966,379	1,116,129	-	

11. 법인세등명세서

(단위 : 백만원)

산출내역	금액
결산서상 당기순이익	320,425
(+) 익금산입 및 손금불산입	372,307
(-) 손금산입 및 익금불산입	350,683
각 사업연도 소득금액	345,135
(-) 이월결손금	345,135
(-) 비과세소득	-
(-) 소득공제	-
과세표준금액	-
× 세율	-
산출세액	-
(-) 세액공제	-
(-) 세액감면	-
(+) 가산세	-
총결정세액	-
(+) 특별부가세	-
(+) 주민세등	-
당기부담법인세등 총액	-
(-) 기납부세액	1,118
미지급(선급) 법인세	-

산출내역	금액
※ 법인세 추납액 또는 환수액	-

X. 기타 필요한 사항

1. 주요경영사항 신고내용 및 그 진행상황

가. 규정 제6장 제2절(주요경영사항의신고)의 규정에 의한 신고사항

신고일자	제 목	신 고 내 용	비 고																																																			
2002.01.07	정정유상증자 결의	<p>1.이사회 결의일 : 2002년 1월 7일</p> <p>2.제3자 배정 일부변경내역 (변 경 전)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>제3자배정</th> <th>주식수(주)</th> <th>모집금액 (원)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1.(주)외환은행</td> <td>24,852,720</td> <td>27,337,992,000</td> </tr> <tr> <td>2.(주)평화은행</td> <td>33,068,180</td> <td>36,374,998,000</td> </tr> <tr> <td>3.(주)경남은행</td> <td>2,125,450</td> <td>13,337,995,000</td> </tr> <tr> <td>4.(주)서울은행</td> <td>2,925,450</td> <td>3,217,995,000</td> </tr> <tr> <td>5.외환제육차 유동화전문(유)</td> <td>24,577,270</td> <td>27,034,997,000</td> </tr> <tr> <td>6.썬캐피탈(주)</td> <td>469,090</td> <td>515,999,000</td> </tr> <tr> <td>7.한아름상호신용금고</td> <td>76,224,540</td> <td>83,846,994,000</td> </tr> <tr> <td>8.(주)정리금융공사</td> <td>32,034,540</td> <td>35,237,994,000</td> </tr> </tbody> </table> <p>(변 경 후)</p> <table border="1"> <tbody> <tr> <td>1.(주)외환은행</td> <td>32,727,272</td> <td>35,999,999,200</td> </tr> <tr> <td>2.우리금융제일차 유동화전문(유)</td> <td>33,068,180</td> <td>36,374,998,000</td> </tr> <tr> <td>3.경은제2차 유동화전문(유)</td> <td>2,125,450</td> <td>13,337,995,000</td> </tr> <tr> <td>4.서울제일차 유동화전문(유)</td> <td>2,925,450</td> <td>3,217,995,000</td> </tr> <tr> <td>5.외환제육차 유동화전문(유)</td> <td>16,702,718</td> <td>18,372,989,800</td> </tr> <tr> <td>6.와이디세이프 유동화전문(유)</td> <td>469,090</td> <td>515,999,000</td> </tr> <tr> <td>7.한아름상호신용금고</td> <td>삭 제</td> <td>삭 제</td> </tr> <tr> <td>8.(주)정리금융공사</td> <td>108,259,080</td> <td>119,084,988,000</td> </tr> </tbody> </table>	제3자배정	주식수(주)	모집금액 (원)	1.(주)외환은행	24,852,720	27,337,992,000	2.(주)평화은행	33,068,180	36,374,998,000	3.(주)경남은행	2,125,450	13,337,995,000	4.(주)서울은행	2,925,450	3,217,995,000	5.외환제육차 유동화전문(유)	24,577,270	27,034,997,000	6.썬캐피탈(주)	469,090	515,999,000	7.한아름상호신용금고	76,224,540	83,846,994,000	8.(주)정리금융공사	32,034,540	35,237,994,000	1.(주)외환은행	32,727,272	35,999,999,200	2.우리금융제일차 유동화전문(유)	33,068,180	36,374,998,000	3.경은제2차 유동화전문(유)	2,125,450	13,337,995,000	4.서울제일차 유동화전문(유)	2,925,450	3,217,995,000	5.외환제육차 유동화전문(유)	16,702,718	18,372,989,800	6.와이디세이프 유동화전문(유)	469,090	515,999,000	7.한아름상호신용금고	삭 제	삭 제	8.(주)정리금융공사	108,259,080	119,084,988,000	
제3자배정	주식수(주)	모집금액 (원)																																																				
1.(주)외환은행	24,852,720	27,337,992,000																																																				
2.(주)평화은행	33,068,180	36,374,998,000																																																				
3.(주)경남은행	2,125,450	13,337,995,000																																																				
4.(주)서울은행	2,925,450	3,217,995,000																																																				
5.외환제육차 유동화전문(유)	24,577,270	27,034,997,000																																																				
6.썬캐피탈(주)	469,090	515,999,000																																																				
7.한아름상호신용금고	76,224,540	83,846,994,000																																																				
8.(주)정리금융공사	32,034,540	35,237,994,000																																																				
1.(주)외환은행	32,727,272	35,999,999,200																																																				
2.우리금융제일차 유동화전문(유)	33,068,180	36,374,998,000																																																				
3.경은제2차 유동화전문(유)	2,125,450	13,337,995,000																																																				
4.서울제일차 유동화전문(유)	2,925,450	3,217,995,000																																																				
5.외환제육차 유동화전문(유)	16,702,718	18,372,989,800																																																				
6.와이디세이프 유동화전문(유)	469,090	515,999,000																																																				
7.한아름상호신용금고	삭 제	삭 제																																																				
8.(주)정리금융공사	108,259,080	119,084,988,000																																																				
2002.01.17	최대주주(주요 주주)변경내용	<p>1.최대주주 변경내용 가.변경전 - 최대주주명 : (주)조흥은행 - 소유주식수(주)및 비율 : 136,425,030 (11..97%) 나.변경후 - 최대주주명 : 대우중공업(주) - 소유주식수(주)및 비율 : 159,390,000 (13.99%)</p> <p>2.변경사유 : 유상증자에 따른 지분 변경 및 대우중공업의 현물출자에 따른 최대주주변경</p> <p>3.변경확인일 : 2002년 1월16일</p>																																																				
2002.02.27	유상증자결의 신고사항	<p>1. 신주의 종류와 수 : 기명식 보통주 (주) 4,036,500 주</p> <p>2. 주당 액면가액 (원) : 5,000 원</p> <p>3. 주당 발행가액 (원) : 1,100원</p> <p>4. 납입일 : 2002년 3월 15일</p> <p>5. 신주권교부예정일 : 2002년 3월26일</p> <p>6. 상장예정일 : 2002년 3월26일</p> <p>7. 증자방식 : 제3자 배정</p> <p>8. 이사회결의일 : 2002년 2월 27일</p> <p>9.유가증권신고서 제출여부 : 제출</p> <p>10.공정거래법 해당여부 : 아니오</p> <p>11. 기타</p>																																																				

신고일자	제 목	신 고 내 용	비 고
		<p>상기 일정은 현물출자관련 조사보고서에 대한 법원의 인가 및 관계기관의 협의 과정에서 변경될 수 있음</p> <p>- 제3자 배정 내역 제3자배정대상자 관 계 배정주식수(주) 대우통신(주) 비협약 채권자 4,036,500주</p>	
2002.03.04	주총소집에 관한 이사회결의 (제40기)	<p>1.이사회 결의일 : 2002년 3월4일 - 사외이사 참석여부 : 3명중 3명 참석</p> <p>2.이사회 소집경위 : 제40기 정기주주총회 소집 및 부의안건 결정을 위함</p> <p>3.주총예정일시 : 2002년 3월 29일 오전9시</p> <p>4.주총예정장소 : 경기도 평택시 칠괴동 150-3 쌍용자동차(주) 미래동 세미나실</p> <p>5.의안 및 주요내용 - 보고사항 : 1.감사위원회 감사보고 2.영업보고</p> <p>- 부의안건 제1호 의안 : 제40기 대차대조표,손익계산서,결손금처리계산서 승인의 건 제2호 의안 : 정관일부 변경의 건 제3호 의안 : 이사선임의 건 제4호 의안 : 감사위원회 위원(사내이사)선임의 건 제5호 의안 : 이사보수한도 승인의 건</p>	
2002.03.14	주총소집통지. 공고사항	- 제40기 정기주주총회 소집통지.공고사항 공시	
2002.03.19	주식소각결의 자본감소의경우	<p>1.감자주식의 종류와 수 : 기명식 보통주 (주) 1,029,968,861 주</p> <p>2. 주당 액면가액 : 5,000원</p> <p>3. 감자방법 : 쌍용자동차 (주)가 발행한 모든주식10주를 1주로 균등감자 무상</p> <p>4. 감자전 자본금 : 5,722,049,225,000 원</p> <p>5. 감자후 자본금 : 572,204,920,000 원</p> <p>6. 감자전 발행주식수 : 1,144,409,845 주</p> <p>7. 감자후 발행주식수 총 발행주식수 : 114,440,984 주 - 기명식 보통주 : 114,440,984 주</p> <p>8. 감자기준일 2002년 06월 04일</p> <p>9. 감자비율 : 대주주 90% 소액주주 90%</p> <p>10. 감자일정 주주총회 예정일 : 2002년 05월 03일 명의개서정지기간 : 2002. 04.06 ~ 2002. 04.12 구주권제출기간 : 2002. 05.05 ~ 2002. 06.04. 매매거래정지예정기간 : 2002.06.03 ~ 변경상장 전일까지 신주권교부예정일 : 2002년 06월 26일</p> <p>11. 구주권제출 및 신주권교부장소 증권예탁원 증권대행부</p> <p>12. 단수주처리방법 주식병합으로 인하여 발생하는 1주미만의 단수주는 신주상장 초일종가 기준으로 계산하여 현금 지급함.</p> <p>13. 감자이유 재무구조개선 및 경영정상화</p> <p>14. 이사회결의일 2002년 03월 19일 - 사외이사 참석여부 : 참석(명) 3 , 불참(명) 0 - 감사 참석여부 참석</p> <p>15. 채권자 보호절차 채권자 이의제출 기간 : 2002. 05.05 ~ 2002. 06.04.</p> <p>16. 기타 : 자본감소를 위한 이사회결의일(02.3.19)현재 총발행주식수는 1,143,363,245주 이나, 제114회 사모전환사채의 권면총액 5,233,백만원이 쌍용자동차(주) 제25차채권금융기관협의회 결의에 따라 전환권을 행사하지 않을</p>	

신고일자	제 목	신 고 내 용	비 고
		<p>경우 해당 채권액을 면제키로 함에 따라 전환청구일(02.03.28)에 전환청구행사로 인한 발행예정주식수1,046,600주를 감자대상 주식수에 포함하였으며, 예상치 못한 부득이한 사정으로 미전환청구시 즉시 재공시하겠습니다.</p> <p>※ 상기내용은 관계기관과 협의과정 및 임시주주총회에서 변경 될 수 있으며 기타 주식병합 세부사항은 대표이사 에게 위임함.</p>	
2002.03.19	주총소집에 관한 이사회결의 (임시주총)	<p>1. 이사회 결의일 : 2002년 03월 19일</p> <p>- 사외이사 참석여부 : 참석(명) 3 불참(명) 0</p> <p>- 감사 참석여부 : 참석</p> <p>2. 이사회 소집경위 : 자본감소 및 정관일부변경을 위한 임시주주총회 개최</p> <p>3. 주총예정일시 날짜 : 2002년 05월 03일 시간 : 오전 9시</p> <p>4. 주총예정장소 : 경기도 평택시 칠괴동 150-3 쌍용자동차(주) 미래동 세미나실</p> <p>5. 의안 및 주요내용 ○ 제1호 의안 : 자본감소의 건</p> <p>- 감자주식의 종류와 수 : 기명식 보통주식 1,029,968,861주 (제114회 전환사채 전환청구 행사예정(02.03.28)으로 인한 1,046,500주 포함)</p> <p>- 감자방법 : 쌍용자동차(주)가 발행한 모든주식 10주를 1주로 무상 균등감자</p> <p>- 감자후 발행주식의종류와 수 : 기명식보통주식 114,440,984주</p> <p>- 감자 비율 : 90%(쌍용자동차(주)가 발행한 모든주식 10주를 1주로 무상 균등감자)</p> <p>- 감자기준일 : 2002년 6월4일</p> <p>- 감자 이유 : 재무구조개선 및 경영정상화</p> <p>- 특기사항</p> <p>자본감소를 위한 이사회결의일(02.3.19)현재 총발행주식수는 1,143,363,245주 이나, 제114회 사모전환사채의 권면총액 5,233,백만원이 쌍용자동차(주) 제25차채권금융기관협의회 결의에 따라 전환권을 행사하지 않을 경우 해당 채권액을 면제 키로 함에 따라 전환청구일(02.03.28)에 전환청구행사로 인한 발행예정주식수 1,046,600주를 감자대상 주식수에 포함하였으 며, 예상치 못한 부득이한 사정으로 미전환청구시 즉시 재공시 하겠습.</p> <p>○ 제2호 의안 : 정관일부 변경의 건</p> <p>- 제2조 목적(사업목적 추가) 1~12 (현행과 동일)</p> <p>13.자동차관리 사업(중고차매매업 및 폐차대행업, 자동차 대여사업)</p> <p>14.각종 금형 제조.판매업</p> <p>15.전자상거래 및 인터넷 관련사업</p> <p>16.전기 각항의 사업에 부대되는 사업..</p> <p>6. 결의내용 상기 원안대로 가결함</p> <p>7. 기타 - 주주명부폐쇄 기준일 : 2002년 4월 4일 - 명의개서 정지기간 : 2002년 4월6일 ~ 2002년 4월12일</p>	
2002.03.19	사업목적변경	<p>1. 변경내용 추가 :</p> <p>13.자동차관리사업(중고차매매업 및 폐차대행업,자동차대여사업)</p> <p>14.각종 금형 제조.판매업</p> <p>15.전자상거래 및 인터넷 관련사업</p> <p>2. 변경이유 :고객서비스 강화 를 위한 사업진출 및 수익사업확대등</p> <p>3. 이사회결의일 2002년 03월 19일</p> <p>- 사외이사 참석여부 : 참석(명) 3 불참(명) 0</p>	

신고일자	제 목	신 고 내 용	비 고
		- 감사 참석여부 : 참석 4. 주주총회개최예정일 2002년 05월 03일 5. 관계당국의 허가등 : 신청 예정 6. 기타 : 임시주주총회 결과 변경될 수 있음	
2002.03.28	전환청구권행사	1. 전환청구일자 : 2002.03.28 2. 청 구 권 자 : 중소기업은행 3. 사채의명칭및종류 : 제114회 무보증사모전환사채 4. 청 구 금 액 : 5,233,000,000원 5. 전 환 가 격 : 5,000원 6. 발행할주식수 : 1,046,600주 7. 상장 예 정 일 : 2002.04.04	
2002.03.29	정기주주총회 결의 사항	1. 재무제표 승인 : 제 40 기 - 자산총계 (백만원) 2,080,596 - 매출액 (백만원) 2,326,693 - 부채총계 (백만원) 1,827,669 - 경상이익 (백만원) 17,880 - 자본금 (백만원) 190,404 - 당기순이익 (백만원) 15,164 - 자본총계 (백만원) 252,927 - 주당순이익 (원) 398 * 외부감사인 감사의견 한정(기업회계기준의 위배) 2. 배당 내역 가. 주 당 배당금 : 해당사항 없음 나. 배당총액 (원) : 해당사항 없음 다. 배 당 률 : 해당사항 없음 라. 배당성향 (%) : 해당사항 없음 3. 임원 현황 가. 임원선임 진창기(이사), 최병욱(이사 겸 감사위원) 나. 사외이사 - 총 등기이사수 (명) 6 - 사외이사수 (명) 3 - 사외이사선임비율 (%) 50 다. 감사 상근감사 (명) - 비상근감사 (명) - 라. 감사위원회 사외이사 (명) 2 상근이사 (명) 1 4. 기타 결의내용 제1호 의안 : 제40기 대차대조표, 손익계산서, 결손금처리계산서 승인의 건 제2호 의안 : 정관일부 변경의 건 제3호 의안 : 이사선임의 건 제4호 의안 : 감사위원회 위원(사내이사)선임의 건 제5호 의안 : 이사보수한도 승인의 건 상기 안건 모두 원안가결됨 5. 주주총회일 : 2002년 03월 29일 6. 기 타 : 해당사항 없음	
2002.03.29	감사위원회 위원 선임	1. 감사위원회 위원 내역 - 성 명 : 최병욱 - 나 이 : 53 - 최종학력 : 고려대학교 상학과 졸업 - 현 직 : 경영인 (쌍용자동차(주) 이사 및 감사위원) - 주요경력 : 현대종합금융(주) 상무 (주)강원은행 상무 조흥은행 상무(종합금융본부장) 2. 임 기 : 2002.03.29 ~ 2005.03.28 3. 사 유 : 제40기 정기주주총회에서 선임 4. 주주총회 결의일 : 2002년 03월 29일 5. 감사위원회 위원 결격요건 해당여부	

신고일자	제 목	신 고 내 용	비 고
		<p>(항 목)</p> <ul style="list-style-type: none"> - 미성년자, 금치산자, 한정치산자 : 아니오 - 파산자로서 복권되지 아니한 자 : 아니오 - 금고이상의 형을 받고 그 집행이 종료되거나 집행을 받지 아니 후 2년을 경과하지 아니한 자 : 아니오 - 증권거래법에 의하여 해임되거나 면직된 후 2년을 경과하지 아니한 자 : 아니오 - 회사의 주요주주, 주요주주의 배우자 및 직계존비속 : 아니오 - 회사의 상근 임·직원 또는 최근 2년 이내에 상근 임·직원이 상근임원의 배우자 및 직계존비속 : 아니오 - 계열회사의 임·직원 또는 최근 2년 이내에 계열회사의 임·직 원이었던 자 : 아니오 <p>6. 사외이사 여부 : 아니오 7. 기타 : 신임</p>	
2002.04.26	공급계약체결	<p>1. 수요회사명 : 대우자동차판매 주식회사 2. 제품명 : 쌍용자동차 생산차량(체어맨, 렉스턴, 무쏘, 코란도, 이스타나) 3. 계약금액 (원) : - - 직전사업연도말 매출액 (원) : 2,326,693,545,799원 - 매출액대비 (%) : - 4. 공급수량 : - 5. 계약기간 : 2002.01.01~2002.12.31 6. 계약일 : 2002년 04월 25일 7. 당해회사의 직전사업연도말 자산총액: 2,080,596,856,406원 8. 기타 - 판매대행 수수료 : 차량금액 1대당 13% - 대금결제조건 (차량공급일기준) 2002.01.01~ 02.03.31 : 평균 80일 2002.04.01~ 02.12.31 : 평균 45일 - 판매권 : 비독점적 판매권 부여 - 상품의 인도가격 : 소비자판매가격에서 판매수수료를 제외한 가격 - 공급수량 : 매월 생산.판매회시 협의함</p>	
2002.05.03	임시주주총회 결의사항	<p>1. 주총 결의일 2002년 05월 03일 2. 의안 및 주요내용 <input type="checkbox"/> 제1호 의안 : 자본감소의 건 1.감자의 목적 : 재무구조의 개선 및 경영정상화 2.감자주식의 종류와 수 : 기명식보통주식 1,029,968,861주 (총발행주식의 90%) 3.감자방법 : 쌍용자동차(주)가 발행한 모든주식 10주를 1주로 무상 균등감자 4.감자전·후의 자본금 및 발행주식의 종류와 수 1)감자전 자본금 및 발행주식의 종류와 수 : - 자본금 : 5,722,049,225,000원 - 기명식 보통주식 1,144,409,845주 2)감자후 자본금 및 발행주식의 종류와 수 : - 자본금 572,204,920,000원 - 기명식 보통주식 114,440,984주 5.감자 비율 : 90% 6.감자 기준일 : 2002년 6월 4일 7.감자일정 1) 구주권제출기간 및 채권자 이의제출기간 : 2002. 05.05 ~ 2002. 06.04 2) 주권매매 거래정지 예정기간 : 2002. 06.03 ~ 변경상장 전일까지</p>	

신고일자	제 목	신 고 내 용	비 고
		3) 신주권 교부예정일 : 2002년 06월 26일 4) 상장 예정일 : 2002년 06월 27일 8.1주미만 단수주식 처리방법 : 주식병합으로 인하여 발생하는 1주미만 단수주식이 발생할때에는 신주상장 초일종가를 기준 으로 현금으로 지급함 9.구주권 제출 및 신주권 교부장소 : 증권예탁원 증권대행부 <input type="checkbox"/> 제2호 의안 : 정관 일부변경의 건 - 사업목적 추가 13. 자동차관리 사업(중고차 매매업,폐차대행업, 자동차 대여사업) 14. 각종 금형 제조,판매업 15. 전자상거래 및 인터넷 관련 사업 3. 결의 내용 : 상기안건은 원안대로 가결됨 4. 기타 : -	
2002.05.10	회계추정변경	1. 변경대상 : 렉스턴 REXTON 차종 개발비 상각기간의 변경 2. 변경내용 가. 변경전 : 수익창출 시점부터 5년 상각 나. 변경후 : 수익창출 시점부터 3년 상각 3. 변경기준일 : 2002년 01월 01일 4. 변경사유 : 영업환경 변화에 따라 합리적 내용연수의 추정 및 경영성과의 정확한 측정을 하기 위함 5. 손익에 미치는 영향 : 2002년 사업년도 개발비 상각금액 약 144억 증가 예상 6. 변경일(이사회결의일) : 2002년 05월 10일 - 사외이사 참석여부 참석 : 3명 - 감사 참석여부 : 참석 7. 기 타 : -	
2002.06.11	주식소각완료 자본감소의경우	1. 감자 완료일 : 2002년 06월 10일 2. 감자 완료된 주식의 종류와 수 기명식 보통주 (주) : 1,029,968,861 3. 주당 액면가액 (원) : 5,000 4. 감자전 자본금 (원) : 5,722,049,225,000 5. 감자전 발행 주식수 총 발행주식수 (주) : 1,144,409,845 - 기명식 보통주 (주) : 1,144,409,845 6. 감자후 자본금 (원) : 572,204,920,000 7. 감자후 발행 주식수 총 발행주식수 (주) : 114,440,984 - 기명식 보통주 (주) : 114,440,984 8. 감자비율 (%) : 대주주 90, 소액주주 90 9. 감자결정 이사회결의일 2002년 03월 19일 ※ 관련공시일 2002년 03월 19일	
2002.07.04	외부감사인선임	1. 외부감사인 명칭 : 안진회계법인 2. 선임일 : 2002년 07월 03일 3. 감사 계약기간 시작일 : 2002년 01월 01일 종료일 : 2002년 12월 31일 4. 선임사유 : 증권선물위원회의 감사인 지정 5. 감사인의 적정성 여부 : 적 정 6. 기타 : 상기 선임일은 금융감독원으로부터의 감사인 지정통보 접수일임	
2002.07.30	신규시설투자등	1. 시설목적물 : 창원 엔진공장건설 및 생산설비 2. 투자액 (원) : 199,600,000,000 - 직전사업연도말 자본금 (원) : 190,404,440,000 - 자본금대비 (%) : 104 3. 재원조달방법 : 자체운영자금	

신고일자	제 목	신 고 내 용	비 고
		<p style="text-align: center;">- 청구취지-</p> <p>1) 피고가 2002.6.5 행한 자본감소를 무효로 한다.</p> <p style="text-align: center;">- 청구원인 -</p> <p>1) 자본감소에 따른 채권자보호절차 미이행으로 인한 원인무효 주장 - 당사는 채권자보호절차에 의거 대우자동차 채권액에 해당하는 담보를 제공(공탁)하였으나, 대우자동차는 실채권액에 미치지 못한다고 주장하며 소송제기함.</p> <p>7. 향후 대책 및 일정: 30일 이내에 소송대리인을 선임하여 응소 예정</p> <p>8. 기타: 상기 소장접수일은 소장부분접수일임.</p>	
2003.01.30	공급계약체결	<p>1. 수요회사명: 상하이 후이쥬사</p> <p>2. 제품명: 이스타나(ISTANA)CKD</p> <p>3. 계약금액: -</p> <p>① 공급계획 수량: 78,000대 (계획금액: 985,800,000,000원) 매출액대비: 42.37%</p> <p>② 최소공급계획 수량: 37,500대 (계획금액: 492,900,000,000원) 매출액대비: 21.18%</p> <p>4. 계약기간: S.O.P시점(2001.1.1예정)부터 7년간</p> <p>5. 계약일: 2003년 01월 29일</p> <p>6. 당해회사의 직전사업연도말 자산총액(원): 2,080,596,856,406</p> <p>7.기타 - 위 사항은 중국 정부의 인허가 과정에서 변경될 수 있으며 추후 변경사항 발생시 재공시 하겠습니다. - 년도별 공급수량(계획수량) 2004년: 5,000대 2005년: 10,000대 2006년: 20,000대 2007년: 20,000대 2008년: 20,000대 - 직전사업연도말 매출액 및 자산총액은 2001년도 수치임</p>	
2003.02.06	공급계약체결	<p>1. 수요회사명: 대우자동차판매 주식회사</p> <p>2. 제품명: 쌍용자동차 생산차량 (체어맨, 렉스턴, 무쏘, 무쏘스포츠택업, 코란도, 이스타나)</p> <p>3. 계약금액 (원): - - 직전사업연도말 매출액 (원): 2,326,693,545,799 - 매출액대비 (%): -</p> <p>4. 공급수량: -</p> <p>5. 계약기간: 2003.01.01 ~ 12.31 (만료 30일전 해지의사 서면통지 없는 한 종료시점에서 1년간 자동연장)</p> <p>6. 계약일: 2003년 02월 05일</p> <p>7. 당해회사의 직전사업연도말 자산총액 (원): 2,080,596,856,406</p> <p>8. 기타 - 공급수량 :매월 정기적 상품의 생산 및 판매회의시 협의후 결정 - 상품인도가격 : 부가세를 제외한 소비자판매가격에서 판매수수료를 제외한 금액 - 판매수수료 : 소비자판매가격에서 부가세를 제외한 금액의 13% - 대금결제조건 : 매월말 세금계산서 발행일로부터 익월15일 현금지급(공급일기준평균30일)</p>	
2003.02.27	최근사업년도대비	1. 매출액 증가금액: 1,090,644,644,893	

신고일자	제 목	신 고 내 용	비 고
	매출액의 100분의 10이상 증가사실	<ul style="list-style-type: none"> - 매출액 증가율: 46.88% - 당기(제 41 기 사업연도): 3,417,338,190,692 - 전기(제 40 기 사업연도): 2,326,693,545,799 2. 증가의 원인: 내수시장 경기호조 및 특소세 인하등으로 인한 차량판매증가 및 신규 차종의 출시 성공등에 따른 매출 증 가 3. 당해회사의 직전사업연도말 자산총액(원): 2,074,609,569,2784. 기타 1) 상기 금액은 외부감사인의 감사결과 및 주주총회 결과에 따라 변동될 수 있음. 2) 전기 금액은 수정 후 재무제표 금액임.	
2003.02.27	최근사업년도대비 경상이익의 100분의 30이상 증가사실	1. 경상이익 증가금액: 260,606,240,015 - 경상이익 증가율 2,191.14% - 당기(제41기 사업연도) 272,499,855,762 - 전기(제40기 사업연도) 11,893,615,747 2. 증가의 원인: 내수시장 경기호조 및 특소세 인하등으로 인한 차 량판매증가 및 신규 차종의 출시 성공등에 따른 매출 증가 및 경영효율성 제고로 인한 비용 절감효과 3. 당해회사의 직전사업연도말 자산총액(원): 2,074,609,569,278 4. 기타 1) 상기 금액은 외부감사인의 감사결과 및 주주총회 결과에 따라 변동될 수 있음. 2) 전기 금액은 수정 후 재무제표 금액임	
2003.02.27	최근사업년도대비 당기순이익의 100분의 30이상 증가사실	1. 당기순이익 증가금액: 311,247,514,543 - 당기순이익 증가율: 3,391.41% - 당기(제41기 사업연도): 320,425,027,737 - 전기(제40기 사업연도): 9,177,513,194 2. 증가의 원인: 내수시장 경기호조 및 특소세 인하등으로 인한 차 량판매증가 및 신규 차종의 출시 성공등에 따른 매출 증가 및 경영효율성 제고로 인한 비용 절감효과 3. 당해회사의 직전사업연도말 자산총액(원): 2,074,609,569,278 4. 기타 1) 상기 금액은 외부감사인의 감사결과 및 주주총회 결과에 따라 변동될 수 있음. 2) 전기 금액은 수정 후 재무제표 금액임	
2003.02.28	주총소집에 관한 이사회결의	1. 이사회 결의일: 2003년 02월 28일 - 사외이사 참석여부 참석(명) :3, 불참(명): - - 감사 참석여부: 참석 2. 이사회 소집경위: 제41기 정기 주주총회 소집 및 부의안건 결정3. 주총예정일시 날짜: 2003년 03월 27일 시간: 오전 09:00 4. 주총예정장소: 경기도 평택시 칠괴동 쌍용자동차 본사 미래동 세미나실 5. 의안 및 주요내용 <input type="checkbox"/> 제41기 정기 주주총회 부의안건 <input type="checkbox"/> 제1호 의안 : 제41기(2002.01.01 ~ 12.31) 대차대조표, 손익계산서 및 결손금처리계산서(안) 승인의 건 <input type="checkbox"/> 제2호 의안 : 정관일부 변경의 건 <input type="checkbox"/> 제3호 의안 : 이사 선임의 건 <input type="checkbox"/> 제4호 의안 : 감사위원회 위원 선임의 건 <input type="checkbox"/> 제5호 의안 : 이사 보수한도 승인의 건 6. 결의내용: 상기 원안대로 가결함 7. 기타 <input type="checkbox"/> 제3호 의안 중 이사 후보자 [사내이사] - 소진관 (現 쌍용자동차(주) 대표이사) <input type="checkbox"/> 제4호 의안 중 감사위원 후보자	

신고일자	제 목	신 고 내 용	비 고
		<p>[사외이사]</p> <ul style="list-style-type: none"> - 소구영 (現 쌍용자동차(주) 사외이사)(잔여임기:1년) - 박경용 (조흥은행 여신관리부 관리역 역임) - 장후상 (국민은행 서부지역본부장 역임) 	
2003.02.28	사업목적변경	<p>1. 변경내용</p> <ul style="list-style-type: none"> - 추가: 차량정보사업등 각종 부가통신과 별정통신사업 및 관련기 기 판매 - 임대사업 - 삭제: - - 변경: - <p>2. 변경이유: 차량정보사업 진출</p> <p>3. 이사회결의일: 2003년 02월 28일</p> <ul style="list-style-type: none"> - 사외이사 참석여부: 참석(명) 3, 불참(명) - - 감사 참석여부: 참석 <p>4. 주주총회개최예정일: 2003년 03월 27일</p>	
2003.03.12	주주총회소집통지 및 공고사항	제41기 정기주주총회 소집통지.공고사항 공시	
2003.03.19	감사보고서 제출	<p>1. 외부감사인명: 안전회계법인</p> <p>2. 감사대상기간</p> <ul style="list-style-type: none"> - 시작일: 2002년 01월 01일 - 종료일: 2002년 12월 31일 <p>3. 감사보고서 수령일: 2003년 03월 18일</p> <p>4. 감사의견</p> <ul style="list-style-type: none"> - 당해 사업연도: 적 정 - 직전 사업연도: 한 정 <p>5. 자본금 잠식 여부</p> <ul style="list-style-type: none"> - 당해 사업연도: 해당사항 없음 - 직전 사업연도: 해당사항 없음 	
2003.03.27	정기주주총회 결의 사항	<p>1. 재무제표 승인 : 제 41 기</p> <ul style="list-style-type: none"> - 자산총계 (백만원) 2,197,447 - 매 출 액 (백만원) 3,417,338 - 부채총계 (백만원) 1,581,097 - 경상이익 (백만원) 272,499,855,762 - 자 본 금 (백만원) 604,023 - 당기순이익 (백만원) 320,425 - 자본총계 (백만원) 616,350 - 주당순이익 (원) 2,922 <p>* 외부감사인 감사의견: 적정</p> <p>2. 배당 내역</p> <ul style="list-style-type: none"> 가. 주 당 배당금 : 해당사항 없음 나. 배당총액 (원) : 해당사항 없음 다. 배 당 률 : 해당사항 없음 라. 배당성향 (%) : 해당사항 없음 <p>3. 임원 현황</p> <ul style="list-style-type: none"> 가. 임원선임: 소진관(이사) 나. 사외이사 - 총 등기이사수 (명): 6 <ul style="list-style-type: none"> - 사외이사수 (명): 3 - 사외이사선임비율 (%): 50 다. 감사 상근감사 (명) - 비상근감사 (명) - 라. 감사위원회 - 사외이사(명): 2, 상근이사(명): 1 <p>4. 기타 결의내용</p> <p>제1호 의안 : 제41기 대차대조표손익계산서 결손금처리계산서 승인의 건</p> <p>제2호 의안 : 정관일부 변경의 건</p> <p>제3호 의안 : 이사선임의 건</p> <p>제4호 의안 : 감사위원회 위원선임의 건</p>	

신고일자	제 목	신 고 내 용	비 고
		제5호 의안 : 이사보수한도 승인의 건 상기 안건 모두 원안가결됨 5. 주주총회일 : 2003년 03월 27일 6. 기 타 : 해당사항 없음	
2003.03.27	사외이사 선임결의	1. 사외이사 내역 - 성 명: 박 경 용 - 나 이: 57 - 최종학력: 한국 외국어대학교 무역학과 졸업 - 현 직: 기타 전) 조흥은행 여신관리부 관리역 - 주요경력: 전) 조흥은행 여신관리부 관리역 2. 임기: 2003.3.27 ~ 2006.3.26 3. 사유: 신 임 4. 주주총회 결의일: 2003년 03월 27일 5. 사외이사 결격요건 해당여부: 해당사항 없음	
2003.03.27	사외이사 선임결의	1. 사외이사 내역 - 성 명: 장 후 상 - 나 이: 56 - 최종학력: 동국대학교 경영학과 졸업 - 현 직: 기타 전)국민은행 서부지역본부장 역임 - 주요경력: 전)국민은행 서부지역본부장 역임 2. 임기: 2003.3.27 ~ 2006.3.26 3. 사유: 신 임 4. 주주총회 결의일: 2003년 03월 27일 5. 사외이사 결격요건 해당여부: 해당사항 없음	
2003.03.27	감사위원회위원선임	1. 감사위원회위원 내역 - 성 명: 박 경 용 - 나 이: 57 - 최종학력: 한국 외국어대학교 무역학과 졸업 - 현 직: 기타 전) 조흥은행 여신관리부 관리역 - 주요경력: 전) 조흥은행 여신관리부 관리역 2. 임기: 2003.3.27 ~ 2006.3.26 3. 사유: 신 임 4. 주주총회 결의일: 2003년 03월 27일 5. 감사위원회 위원 결격요건 해당여부: 해당사항 없음	
2003.03.27	감사위원회위원선임	1. 감사위원회위원 내역 - 성 명: 장 후 상 - 나 이: 56 - 최종학력: 동국대학교 경영학과 졸업 - 현 직: 기타 전)국민은행 서부지역본부장 역임 - 주요경력: 전)국민은행 서부지역본부장 역임 2. 임기: 2003.3.27 ~ 2006.3.26 3. 사유: 신 임 4. 주주총회 결의일: 2003년 03월 27일 5. 감사위원회 위원 결격요건 해당여부: 해당사항 없음	
2003.03.27	감사위원회위원선임	1. 감사위원회위원 내역 - 성 명: 소 구 영 - 나 이: 63 - 최종학력: 서울대 경영학과 졸업 - 현 직: 기타 현) 쌍용자동차 사외이사 - 주요경력: 전) 대우자동차 주식회사 사외이사 2. 임기: 2003.3.27 ~ 2004.3.22 3. 사유: 신 임 4. 주주총회 결의일: 2003년 03월 27일	

신고일자	제 목	신 고 내 용	비 고
		5. 감사위원회 위원 결격요건 해당여부: 해당사항 없음	

나. 상장법인공시규정에 의한 공시사항

(1) 수시공시사항

신고일자	제 목	신 고 내 용	비 고
2002.01.07	정정유상증자결의	가.규정 제6장 제2절(주요경영사항의 신고)의규정에관한 신고 사항 참조	
2002.01.17	최대주주(주요주주) 변경내용	가.규정 제6장 제2절(주요경영사항의 신고)의규정에관한 신고 사항 참조	
2002.02.27	유상증자결의신고사항	가.규정 제6장 제2절(주요경영사항의 신고)의규정에관한 신고 사항 참조	
2002.03.04	주총소집에관한 이사회결의 (제40기)	가.규정 제6장 제2절(주요경영사항의 신고)의규정에관한 신고 사항 참조	
2002.03.14	주총소집통지.공고사항	- 제40기 정기주주총회 소집통지.공고사항 공시	
2002.03.19	주식소각결의 자본감소의경우	가.규정 제6장 제2절(주요경영사항의 신고)의규정에관한 신고 사항 참조	
2002.03.19	주총소집에관한 이사회결의(임시주총)	가.규정 제6장 제2절(주요경영사항의 신고)의규정에관한 신고 사항 참조	
2002.03.19	사업목적변경	가.규정 제6장 제2절(주요경영사항의 신고)의규정에관한 신고 사항 참조	
2002.03.19	명의개서 정지	1. 주식명의개서정지기간 : 2002.04.06 ~ 2002.04.12 2. 명의개서정지사유 : 자본감소 및 정관일부 변경을 위 한 임시주주총회 권리주주 확정을 위함 3. 기준일 : 2002.04.04	
2002.03.19	구주권제출 및 채권자 이의제출	1. 구주권제출기간 : 2002.05.05 ~ 2002.06.04 2. 채권자이의제출기간 : 2002.05.05 ~ 2002.06.04 3. 제출사유 : 자본감소 4. 매매거래정지에정기간: 2002.06.03~변경상장 전일까지	
2002.03.28	전환청구권행사	가.규정 제6장 제2절(주요경영사항의 신고)의규정에관한 신고 사항 참조	
2002.03.29	정기주주총회 결의 사항	가.규정 제6장 제2절(주요경영사항의 신고)의규정에관한 신고 사항 참조	
2002.03.29	감사위원회 위원 선임	가.규정 제6장 제2절(주요경영사항의 신고)의규정에관한 신고 사항 참조	
2002.04.26	공급계약체결	가.규정 제6장 제2절(주요경영사항의 신고)의규정에관한 신고 사항 참조	
2002.05.03	임시주주총회 결의사항	가.규정 제6장 제2절(주요경영사항의 신고)의규정에관한 신고 사항 참조	
2002.05.10	회계추정변경	가.규정 제6장 제2절(주요경영사항의 신고)의규정에관한 신고 사항 참조	
2002.06.11	주식소각완료 자본감소의경우	가.규정 제6장 제2절(주요경영사항의 신고)의규정에관한 신고 사항 참조	
2002.07.04	외부감사인선임	가.규정 제6장 제2절(주요경영사항의 신고)의규정에관한 신고 사항 참조	
2002.07.30	신규시설투자등	가.규정 제6장 제2절(주요경영사항의 신고)의규정에관한 신고 사항 참조	
2002.11.14	유상증자결의	가.규정 제6장 제2절(주요경영사항의 신고)의규정에관한 신고 사항 참조	
2002.11.15	채무면제 결의	가.규정 제6장 제2절(주요경영사항의 신고)의규정에관한 신고 사항 참조	
2002.11.15	특별이익발생	가.규정 제6장 제2절(주요경영사항의 신고)의규정에관한 신고 사항 참조	
2002.12.27	상장유가증권과 관련한	가.규정 제6장 제2절(주요경영사항의 신고)의규정에관한 신고 사항	

신고일자	제 목	신 고 내 용	비 고
	소제기	참조	
2003.01.30	공급계약체결	가.규정 제6장 제2절(주요경영사항의 신고)의규정에관한 신고 사항 참조	
2003.02.06	공급계약체결	가.규정 제6장 제2절(주요경영사항의 신고)의규정에관한 신고 사항 참조	
2003.02.27	최근사업년도대비 매출액의 100분의 10이상 증가사실	가.규정 제6장 제2절(주요경영사항의 신고)의규정에관한 신고 사항 참조	
2003.02.27	최근사업년도대비 경상이익의 100분의 30이상 증가사실	가.규정 제6장 제2절(주요경영사항의 신고)의규정에관한 신고 사항 참조	
2003.02.27	최근사업년도대비 당기순이익의 100분의 30이상 증가사실	가.규정 제6장 제2절(주요경영사항의 신고)의규정에관한 신고 사항 참조	
2003.02.28	주총소집에 관한 이사회결의	가.규정 제6장 제2절(주요경영사항의 신고)의규정에관한 신고 사항 참조	
2003.02.28	사업목적변경	가.규정 제6장 제2절(주요경영사항의 신고)의규정에관한 신고 사항 참조	
2003.03.12	주주총회소집통지 및 공고사항	가.규정 제6장 제2절(주요경영사항의 신고)의규정에관한 신고 사항 참조	
2003.03.27	정기주주총회 결의 사항	가.규정 제6장 제2절(주요경영사항의 신고)의규정에관한 신고 사항 참조	
2003.03.27	사외이사선임 결의	가.규정 제6장 제2절(주요경영사항의 신고)의규정에관한 신고 사항 참조	
2003.03.27	사외이사선임 결의	가.규정 제6장 제2절(주요경영사항의 신고)의규정에관한 신고 사항 참조	
2003.03.27	감사위원회위원 선임	가.규정 제6장 제2절(주요경영사항의 신고)의규정에관한 신고 사항 참조	
2003.03.27	감사위원회위원 선임	가.규정 제6장 제2절(주요경영사항의 신고)의규정에관한 신고 사항 참조	
2003.03.27	감사위원회위원 선임	가.규정 제6장 제2절(주요경영사항의 신고)의규정에관한 신고 사항 참조	

(2) 공정공시사항

신고일자	제 목	신 고 내 용	비 고
2002.11.1	영업실적 (공정공시)	1. 정보의 종류 쌍용자동차(주) 2002년 10월 판매실적 및 누계실적 2. 정보의내용 해당 기간 ① 2002.10. 01~2002.10.31 (02.10월실적) ② 2001.10. 01~2001.10.31 (01.10월실적) ③ 2002.01. 01~2002.10.31 (02. 10월 누계실적) ④ 2001.01. 01~2001.10.31 (01. 10월 누계실적) 실적 내용 ① 2002년 10월 판매실적 (단위 : 대) 구 분 `02.10월 실적 `02.9월 실적 전월대비 `01.10월 실적 내 수 14,494 10,624 ↑36.4% 9,477 수 출 1,060 1,178 ↓10.0% 909 계 15,554 11,802 ↑31.8% 10,386 ② 2002년 1월 ~ 10월 판매실적 (단위 : 대) 구 분 `02.1.1~ 10.31 `01.1.1~10.31 전년대비 내 수 122,605 89,854 ↑36.4% 수 출 10,074 13,375 ↓24.7% 계 132,679 103,229 ↑28.5%	

신고일자	제 목	신 고 내 용	비 고
		3. 선별제공 상황 정보제공자 : 홍보팀장 정우영 정보제공대상자 : 언론사 등 정보제공(예정)일시, 행사명 및 장소 : 2002년 11월 1일 / 보도자료	
2002.11.7	영업실적 (공정공시)	1. 정보의 종류 쌍용자동차(주) 2002년 1/4분기 ~ 3/4분기 영업실적 (매출액, 영업이익, 경상이익, 당기순이익) 2. 정보의 내용 해당기간 2002.01.01 ~ 2002.09.30 실적내용 (단위:억원) 구분 '02.3/4분기 '01.3/4분기 증감율(%) 매출액 24,693 16,493 50% 영업이익 2,324 1,124 107% 경상이익 1,855 84 2,108% 당기순이익 1,874 57 3,188% 3. 선별제공 상황 정보제공자 : 홍보팀 정보제공대상자 : 언론사 등 정보제공(예정)일시, 행사명 및 장소 : 2002년 11월 7일 / 보도자료	
2002.12.2	영업실적 (공정공시)	1. 정보의 종류 - 쌍용자동차(주) 2,002년 11월 판매실적 및 누계실적 (매출액 영업이익 경상이익 당기순이익) 2. 정보의 내용 - 해당기간 - ① 2002.11.01~2002.11.30(02.11월 실적) ② 2001.11.01~2001.11.30(01.11월 실적) ③ 2002.01.01~2002.11.30(02.11월 누계실적) ④ 2001.01.01~2001.11.30(01.11월 누계실적) - 실적내용 - ① 2,002년 11월 판매실적 (단위:대) 구분 '02.11월 실적 '02.10월 실적 전월대비 '01.11월 실적 내수 10,856 14,252 ↓23.8% 10,665 수출 1,375 1,060 ↑29.7% 497 계 12,231 15,321 ↓20.1% 11,162 ② 2002년 1월~11월 판매실적 (단위:대) 구분 '02.1.1~11.30 '01.1.1~11.30 전년대비 내수 133,219 100,483 ↑32.6% 수출 11,449 13,870 ↓17.5% 계 144,668 114,353 ↑26.5% 3. 선별제공 사항 - 정보제공자: 홍보팀 - 정보제공자: 언론사 등 - 정보제공(예정)일시, 행사명 및 장소: 2002년 12월 2일 / 보도자료	
2002.12.11	전망 또는 예측 (공정공시)	1. 정보의 종류 - 2002년 매출액 및 영업이익에 대한 전망 2. 정보의 내용 - 전망 또는 예측 대상기간: 2002년 1월 1일~2002년 12월 31일 - 전망 또는 예측내용: 매출액 3조 4,000억 영업이익 3,111억 3. 전망 또는 예측의 근거	

신고일자	제 목	신 고 내 용	비 고																																				
		<ul style="list-style-type: none"> - 2002년 3/4분기 까지의 누계실적과 2002년 4/4분기 실적전망에 근거 4. 선별제공 상황 <ul style="list-style-type: none"> - 정보제공자: 경영기획팀 - 정보제공대상자: 언론기관 / 일반투자자 - 정보제공(예정)일시, 행사명 및 장소: 2002년 12월 11일 																																					
2002.12.11	장래 사업계획 및 경영계획 (공정공시)	<ol style="list-style-type: none"> 1. 계획의 종류 및 목적 <ul style="list-style-type: none"> - 해외사업 활성화 목적의 사업계획 2. 추진일정 <ul style="list-style-type: none"> - 미 정 3. 추진내용 <ul style="list-style-type: none"> - 중국 강서성 난창시 소재 장린자동차와 50대 50의 합작형태로 기술지원을 포함한 생산법인 설립을 검토중에 있으며, 추후 자세한 내용이 확정되는 대로 공시하겠습니다. - 또한 당사는 남미시장 공략을 위해 우루과이에 CKD공장설립을 검토중에 있으나 구체적인 사항은 확정되는 대로 공시하겠습니다. 4. 장애요인 <ul style="list-style-type: none"> - 채권금융기관협의회 승인, 현지정부 인허가 문제 5. 선별제공 상황 <ul style="list-style-type: none"> - 정보제공자: 경영기획팀 - 정보제공대상자: 언론기관 / 일반투자자 - 정보제공(예정)일시, 행사명 및 장소: 2002년 12월 11일 																																					
2003.01.03	영업실적 (공정공시)	<ol style="list-style-type: none"> 1. 정보의 종류 <ul style="list-style-type: none"> - 쌍용자동차(주)2002년 12월 판매실적 및 누계실적 2. 정보의 내용 <ul style="list-style-type: none"> - 해당기간 - ①2002.12.01~2002.12.31(02.12월 실적) ②2001.12.01~2001.12.31(01.12월 실적) ③2002.01.01~2002.12.31(02.12월 누계실적) ④2001.01.01~2001.12.31(01.12월 누계실적) - 실적내용 - ① 2002년 12월 판매실적 (단위: 대) <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse; text-align: center;"> <thead> <tr> <th>구분</th> <th>'02.12월 실적</th> <th>'02.11월 실적</th> <th>전월대비</th> <th>'01.12월 실적</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>내수</td> <td>14,405</td> <td>10,926</td> <td>↑31.8%</td> <td>10,631</td> </tr> <tr> <td>수출</td> <td>909</td> <td>1,375</td> <td>↓33.9%</td> <td>456</td> </tr> <tr> <td>계</td> <td>15,314</td> <td>12,301</td> <td>↑24.5%</td> <td>11,087</td> </tr> </tbody> </table> ②2002년 1월~12월 판매실적 (단위:대) <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse; text-align: center;"> <thead> <tr> <th>구분</th> <th>'02.1.1~12.31</th> <th>'01.1.1~12.31</th> <th>전년대비</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>내수</td> <td>147,674</td> <td>111,114</td> <td>↑32.9%</td> </tr> <tr> <td>수출</td> <td>12,358</td> <td>14,326</td> <td>↓13.7%</td> </tr> <tr> <td>계</td> <td>160,032</td> <td>125,440</td> <td>↑27.6%</td> </tr> </tbody> </table> 3. 선별제공 상황 <ul style="list-style-type: none"> - 정보제공자: 홍보팀 - 정보제공대상자: 언론사 등 - 정보제공(예정)일시, 행사명 및 장소: 2003년 01월 3일/보도자료 	구분	'02.12월 실적	'02.11월 실적	전월대비	'01.12월 실적	내수	14,405	10,926	↑31.8%	10,631	수출	909	1,375	↓33.9%	456	계	15,314	12,301	↑24.5%	11,087	구분	'02.1.1~12.31	'01.1.1~12.31	전년대비	내수	147,674	111,114	↑32.9%	수출	12,358	14,326	↓13.7%	계	160,032	125,440	↑27.6%	
구분	'02.12월 실적	'02.11월 실적	전월대비	'01.12월 실적																																			
내수	14,405	10,926	↑31.8%	10,631																																			
수출	909	1,375	↓33.9%	456																																			
계	15,314	12,301	↑24.5%	11,087																																			
구분	'02.1.1~12.31	'01.1.1~12.31	전년대비																																				
내수	147,674	111,114	↑32.9%																																				
수출	12,358	14,326	↓13.7%																																				
계	160,032	125,440	↑27.6%																																				
2003.02.03	영업실적 (공정공시)	<ol style="list-style-type: none"> 1. 정보의 종류 <ul style="list-style-type: none"> - 쌍용자동차(주)2003년 1월 판매실적 및 전년 동기대비 실적 2. 정보의 내용 <ul style="list-style-type: none"> - 해당기간 - ① 2003.01.01~2003.01.31 ② 2002.01.01~2002.01.31 																																					

신고일자	제 목	신 고 내 용	비 고																																
		<p style="text-align: center;">- 실적내용-</p> <p>① 2003년 1월 판매실적 (단위: 대)</p> <table border="1"> <tr> <td>구분</td> <td>'03.1월 실적</td> <td>'02.12월 실적</td> <td>전월대비</td> </tr> <tr> <td>내수</td> <td>13,532</td> <td>41,405</td> <td>↓6.1%</td> </tr> <tr> <td>수출</td> <td>1,068</td> <td>909</td> <td>↑17.5%</td> </tr> <tr> <td>계</td> <td>14,600</td> <td>15,314</td> <td>↓4.7%</td> </tr> </table> <p>② 2002년 동기 대비 판매실적 비교 (단위: 대)</p> <table border="1"> <tr> <td>구분</td> <td>'03.1월 실적</td> <td>'02.12월 실적</td> <td>전년동기대비</td> </tr> <tr> <td>내수</td> <td>13,352</td> <td>12,235</td> <td>↑10.6%</td> </tr> <tr> <td>수출</td> <td>1,068</td> <td>909</td> <td>↑88.7%</td> </tr> <tr> <td>계</td> <td>14,600</td> <td>15,314</td> <td>↑14.1%</td> </tr> </table> <p>3. 선별제공 상황</p> <ul style="list-style-type: none"> - 정보제공자: 홍보팀 - 정보제공대상자: 언론사 등 - 정보제공(예정)일시, 행사명 및 장소: 2003.2.3 / 보도자료 	구분	'03.1월 실적	'02.12월 실적	전월대비	내수	13,532	41,405	↓6.1%	수출	1,068	909	↑17.5%	계	14,600	15,314	↓4.7%	구분	'03.1월 실적	'02.12월 실적	전년동기대비	내수	13,352	12,235	↑10.6%	수출	1,068	909	↑88.7%	계	14,600	15,314	↑14.1%	
구분	'03.1월 실적	'02.12월 실적	전월대비																																
내수	13,532	41,405	↓6.1%																																
수출	1,068	909	↑17.5%																																
계	14,600	15,314	↓4.7%																																
구분	'03.1월 실적	'02.12월 실적	전년동기대비																																
내수	13,352	12,235	↑10.6%																																
수출	1,068	909	↑88.7%																																
계	14,600	15,314	↑14.1%																																
2003.03.03	영업실적 (공정공시)	<p>1. 정보의 종류</p> <ul style="list-style-type: none"> - 쌍용자동차(주)2003년 2월 판매실적 및 전년 동기대비 실적 <p>2. 정보의 내용</p> <p style="text-align: center;">- 해당 기간 -</p> <p>① 2003.02.01 ~ 2003.02.28</p> <p>② 2002.01.01 ~ 2002.02.28</p> <p style="text-align: center;">- 실적내용-</p> <p>① 2003년 2월 판매실적 (단위:대)</p> <table border="1"> <tr> <td>구분</td> <td>03.2월실적</td> <td>03.1월실적</td> <td>전월대비</td> </tr> <tr> <td>내수</td> <td>13,142</td> <td>13,530</td> <td>↓ 2.9%</td> </tr> <tr> <td>수출</td> <td>850</td> <td>1,068</td> <td>↓ 20.4%</td> </tr> <tr> <td>계</td> <td>13,992</td> <td>14,598</td> <td>↓ 4.2%</td> </tr> </table> <p>② 2002년 동기 대비 판매실적 비교 (단위:대)</p> <table border="1"> <tr> <td>구분</td> <td>03.1~2월실적</td> <td>02.1~2월실적</td> <td>전년동기대비</td> </tr> <tr> <td>내수</td> <td>26,672</td> <td>22,053</td> <td>↑ 20.9%</td> </tr> <tr> <td>수출</td> <td>1,918</td> <td>1,486</td> <td>↑ 29.1%</td> </tr> <tr> <td>계</td> <td>28,590</td> <td>23,539</td> <td>↑ 21.5%</td> </tr> </table> <p>3. 선별제공 상황</p> <ul style="list-style-type: none"> - 정보제공자: 홍보팀 - 정보제공대상자: 언론사 등 - 정보제공(예정)일시, 행사명 및 장소: 2003.3.3 (월)보도자료 배포 	구분	03.2월실적	03.1월실적	전월대비	내수	13,142	13,530	↓ 2.9%	수출	850	1,068	↓ 20.4%	계	13,992	14,598	↓ 4.2%	구분	03.1~2월실적	02.1~2월실적	전년동기대비	내수	26,672	22,053	↑ 20.9%	수출	1,918	1,486	↑ 29.1%	계	28,590	23,539	↑ 21.5%	
구분	03.2월실적	03.1월실적	전월대비																																
내수	13,142	13,530	↓ 2.9%																																
수출	850	1,068	↓ 20.4%																																
계	13,992	14,598	↓ 4.2%																																
구분	03.1~2월실적	02.1~2월실적	전년동기대비																																
내수	26,672	22,053	↑ 20.9%																																
수출	1,918	1,486	↑ 29.1%																																
계	28,590	23,539	↑ 21.5%																																
2003.03.26	당기순손익등에 대한 전망 또는 예측 (공정공시)	<p>1. 정보의 종류: 2003년 사업계획</p> <p>2. 정보의 내용 전망 또는 예측 대상기간: 2003년 1월 ~ 12월 전망 또는 예측 내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 매출액 : 36,500억원 ○ 영업이익 : 3,300억원 ○ 경상이익 : 2,950억원 <p>3. 전망 또는 예측의 근거: 쌍용자동차(주) 2003년 사업계획(안)</p> <p>4. 선별제공 상황</p> <ul style="list-style-type: none"> - 정보제공자: 홍보팀 - 정보제공대상자: 각종 언론사외 - 정보제공(예정)일시, 행사명 및 장소: 2003.3.26(수)보도자료 배포 																																	

(3) 조회공시사항

신고일자	제 목	신 고 내 용	비 고
2002.03.21	조회공시요구(외부감사인의 감사의견)에 대한 답변	감사의견 : 한정(기업회계기준의 위배) 쌍용자동차주식회사의 2001년 12월31일 현재의 대차대조표와 동일로 종료되는 회계연도의 손익계산서, 결손금처리계산서 및 현금흐름표는 다음의 기업회계기준 불일치사항을 제외하고는 중요성의 관점에서 기업회계기준에 따라작성되었습니다 (기업회계기준 불일치 사항) 상기 재무제표는 미수금에 대한 대손상각비 5,987백만원을 과소계상하여 당기순이익과 미수금이 5,987백만원 과대계상되었으며, 차기이월결손금은 5,987백만원 과소계상되었습니다. (공시책임자) 대표이사 소진관 *이 내용은 거래소의 조회요구(2002년 03월 21일 15:54)에 따른 공시사항임.	
2003.02.15	조회공시요구(풍문 또는보도)에 대한 답변	당사는 채권금융기관 협의회에 의하여 현재 채권금융기관 공동관리가 진행중에 있으며 현재까지는 채권금융기관 공동관리 해제 여부에 대하여 결정된 사실이나 통보 받은 사실이 없습니다. 향 후 채권금융기관으로부터 동 사실을 통보 받는대로 재공시 하겠습니다.	

(4) 자진공시사항

신고일자	제 목	신 고 내 용	비 고

해 당 사 항 없 음

다. 협회중개시장공시규정에 의한 신고사항

(1) 수시공시사항

해 당 사 항 없 음

(2) 공정공시사항

해 당 사 항 없 음

(3) 조회공시사항

해 당 사 항 없 음

(4) 자진공시사항

해 당 사 항 없 음

라. 규정 제2장(유가증권발행인의 등록 및 관리)의 규정에 의한 신고사항

신고일자	제 목	신 고 내 용	비 고
		해 당 사 항 없 음	

마. 기 공시한 주요경영사항의 진행상황

최초 신고일자	제 목	최초 신고한 내용	최초 신고사항의 진행상황
2002.02.27	유상증자결의	1. 신주의 종류와 수 : 기명식 보통주 (주) 4,036,500 주	유가증권신고서 효력발생 후

최초 신고일자	제 목	최초 신고한 내용	최초 신고사항의 진행상황
	신고사항	2. 주당 액면가액 (원) : 5,000 원 3. 주당 발행가액 (원) : 1,100원 4. 납 입 일 : 2002년 3월 15일 5. 신주권교부예정일 : 2002년 3월26일 6. 상장예정일 : 2002년 3월26일 7. 증 자 방 식 : 제3자 배정 8. 이사회결의일 : 2002년 2월 27일 9.유가증권신고서 제출여부 : 제출 10.공정거래법 해당여부 : 아니오 11. 기 타 상기 일정은 현물출자관련 조사보고서에 대한 법원의 인가 및 관계기관의 협의 과정에서 변경될 수 있음 - 제3자 배정 내역 제3자배정대상자 관 계 배정주식수(주) 대우통신(주) 비협약 채권자 4,036,500주	청약 및 납입완료 상장완료
2002.03.28	전환청구권 행사	1.전환청구일자 : 2002.03.28 2.청구권자 : 중소기업은행 3.사채의명칭및종류 : 제114회 무보증사모전환사채 4.청구금액 : 5,233,000,000원 5.전환가격 : 5,000원 6.발행할주식수 : 1,046,600주 7.상장예정일 : 2002.04.04	등기완료
2002.07.30	신규시설투자등	1. 시설목적물 : 창원 엔진공장건설 및 생산설비 2. 투자액 (원) : 199,600,000,000 - 직전사업연도말 자본금 (원) : 190,404,440,000 - 자본금대비 (%) : 104 3. 재원조달방법 : 자체운영자금 4. 생산할 제품 및 규모(영위할 사업 내용) -.생산제품 : 자동차 엔진 -.년간 생산규모(생산능력) : 20만대 5. 투자이유 : 당사 중장기 경영전략에 따른 신개발 엔진의 생산능력 확보 6. 투자기간 : 2002년 10월 ~ 2004년 9월 7. 소재지 : 경남 창원시 성산동 79 제2단지 8. 결정일(이사회 결의일) : 2002년 07월 30일 - 사외이사 참석여부 참석(명) : 3 불참(명) 0 - 감사 참석여부 : 참석 9. 직전사업연도말 자산총액 (원): 2,080,596,856,406	제2공장 설계 진행중
2002.12.11	장래 사업계획 및 경영계획 (공정공시)	1. 계획의 종류 및 목적 - 해외사업 활성화 목적의 사업계획 2. 추진일정 - 미 정 3. 추진내용 - 중국 강서성 난창시 소재 장린자동차와 50대 50의 합작형태로 기술지원을 포함한 생산법인 설립을 검토중에 있으며, 추후 자세한 내용이 확정되는 대로 공시하겠습니다. - 또한 당사는 남미시장 공략을 위해 우루과이에 CKD공장설립을 검토중에 있으나 구체적인 사항은 확정되는 대로 공시하겠습니다. 4. 장애요인 - 채권금융기관협의회 승인, 현지정부 인허가 문제 5. 선별제공 상황 - 정보제공자: 경영기획팀	사업계획 검토중

최초 신고일자	제 목	최초 신고한 내용	최초 신고사항의 진행상황
		- 정보제공대상자: 언론기관 / 일반투자자 - 정보제공(예정)일시, 행사명 및 장소: 2002년 12월 11일	
2002.12.27	상장유가증권과 관련한 소제기	1. 소송당사자 - 원고: 정리회사 대우자동차 주식회사의 관리인 이종대 - 피고: 쌍용자동차 주식회사 2. 소장제출일: 2002년 12월 27일 3. 소의 명칭: 자본감소 무효의 소 4. 관할법원: 수원지방법원 평택지원 5. 소송물가액: - 6. 청구의 취지 및 이유 - 청구취지- 1) 피고가 2002.6.5 행한 자본감소를 무효로 한다. - 청구원인 - 1) 자본감소에 따른 채권자보호절차 미이행으로 인한 원인무 효 주장 - 당사는 채권자보호절차에 의거 대우자동차 채권액에 해당 하는 담보를 제공(공탁)하였으나, 대우자동차는 실채권액 에 미치지 못한다고 주장하며 소송제기함. 7. 향후 대책 및 일정: 30일 이내에 소송대리인을 선임하여 응 소 예정 8. 기타: 상기 소장접수일은 소장부분접수일임.	변론준비 절차 회부 (2003.02.27)

2. 주주총회의사록 요약

주총일자	안 건	결 의 내 용	비 고
제40기 정기 주주총회 (2002.03.29)	<p>- 보고사항 :</p> <p>1. 감사위원회 감사보고</p> <p>2. 영업보고</p> <p>- 부의안건</p> <p>제1호 의안 :</p> <p>- 제40기 대차대조표, 손익계산서, 결손금처리계산서 승인의 건</p> <p>제2호 의안 :</p> <p>- 정관일부 변경의 건</p> <p>제3호 의안 : 이사선임의 건</p> <p>제4호 의안 : 감사위원회 위원(사내이사)선임의 건</p> <p>제5호 의안 : 이사보수한도 승인의 건</p>	<p>- 원안대로 승인</p> <p>- 원안대로 승인</p> <p>- 원안대로 승인</p> <p>- 선임이사 : 진창기 이사(사내이사)</p> <p>- 원안대로 승인</p> <p>- 퇴임위원 : 진창기 감사위원</p> <p>- 선임위원 : 최병욱 감사위원(비사외이사)</p> <p>- 원안대로 승인</p> <p>·이사보수한도 승인 : 6억</p>	
제41기 임시 주주총회 (2002.05.03)	<p>- 보고사항</p> <p>1. 감사위원회 감사보고</p> <p>- 부의안건</p> <p>제1호 의안 : 자본감소의 건</p>	<p>- 원안대로 승인</p> <p>1. 감자의 목적 : 재무구조의 개선 및 경영정상화</p> <p>2. 감자주식의 종류와 수 : 기명식보통주식 1,029,968,861주 (총발행주식의 90%)</p> <p>3. 감자방법 : 쌍용자동차(주)가 발행한 모든주식 10주를 1주로 무상 균등감자</p> <p>4. 감자전·후의 자본금 및 발행주식의 종류와 수</p> <p>1) 감자전 자본금 및 발행주식의 종류와 수 :</p> <p>- 자본금 : 5,722,049,225,000원</p> <p>- 기명식 보통주식 1,144,409,845주</p> <p>2) 감자후 자본금 및 발행주식의 종류와 수 :</p> <p>- 자본금 572,204,920,000원</p> <p>- 기명식 보통주식 114,440,984주</p> <p>5. 감자 비율 : 90%</p> <p>6. 감자 기준일 : 2002년 6월 4일</p> <p>7. 감자일정</p> <p>1) 구주권제출기간 및 채권자 이의제출기간 : 2002. 05.05 ~ 2002. 06.04</p> <p>2) 주권매매 거래정지 예정기간 : 2002. 06.03 ~ 변경상장 전일까지</p> <p>3) 신주권 교부예정일 : 2002년 06월 26일</p> <p>4) 상장 예정일 : 2002년 06월 27일</p> <p>8. 1주미만 단수주식 처리방법 : 주식병합으로 인하여 발생하는 1주미만 단수주식이 발생할 때에는 신주상장 초일종가를 기준으로 현금 으로 지급함</p> <p>9. 구주권 제출 및 신주권 교부장소 :</p>	

주총일자	안 건	결 의 내 용	비 고
	제2호 의안 : 정관일부 변경의건	증권에탁원 증권대행부 - 원안대로 승인 - 사업목적 추가 13. 자동차관리 사업(중고차 매매업, 폐차대행업, 자동차 대여사업) 14. 각종 금형 제조, 판매업 15. 전자상거래 및 인터넷 관련 사업	
제41기 정기주주총회 (2003.03.27)	- 보고사항 : 1. 감사위원회 감사보고 2. 영업보고 - 부의안건 제1호 의안 : - 제41기 대차대조표, 손익계산서, 결손금처리계산서 승인의 건 제2호 의안 : - 정관일부 변경의 건 제3호 의안 : 이사선임의 건 제4호 의안 : 감사위원회 위원(사내이사)선임의 건 제5호 의안 : 이사보수한도 승인의 건	- 원안대로 승인 - 원안대로 승인 - 원안대로 승인 - 선임이사 : 소진관 이사(사내이사) - 원안대로 승인 - 퇴임위원 : 하원환, 김장옥 감사위원 (사외이사) - 선임위원 : 소구영, 박경용, 장후상 감사위원 (사외이사) - 원안대로 승인 이사보수한도 승인 : 8억	

3. 우발채무 등

가. 중요한 소송사건 등

1. 사업연도 개시일 현재 계속중인 소송사건

소송 당사자	소송의 내용	진행상황	비 고
-사건명 : 정리 채권 확정 -사건번호 : 인천지법2001가합3913 -피고 : 대우자동차(주) 관리인 이종대	-부인된 정리채권에 대한 정리채권 확정 의 소 -소송목적물 및 가액 : 차량수출대금등의 약1,216억원	-소제기일자: 2001.03.24 -현재까지 별다른 내역 없음 (변론기일 추정)	
-원고 : Scaldia Volga (Distributor)(벨지움)	-손해배상청구, 재고차량인수요구 -청구액 약US\$6백만	-제1심Claim만 제외 승소 -제2심: 일부 승소 변호사 선임 소송 진행중	

2. 사업연도중에 새로 제기된 소송사건

소송 당사자	소송의 내용	진행상황	비 고
-사건명 : 이자금 청구 -사건번호 : 서부지원2002가합1697 -원고	-1997.7월경 대우계열사 김우중 회장 사재 담보로 4조원의 지원받음 -당시 우량 계열사에 위4조원의 자금지원이 집중된 바 당사는 대우전자(주)가 지원받은 자금의 일부	-소제기일자: 2002.03.30 -답변서 제출: 2002.07.15 -변론진행중	

소송 당사자	소송의 내용	진행상황	비 고
: 대우전자주 대표이사 장기형 -청구금액: 금 17,478,306,847원	(1,060억)를 차입함. -차입방법: 당사어음 발행하여 중개 기관(신한증권)을 통하여 대우전자가 매입하는 방식 -위 자금지원에 대하여 대우전자는 금융권에 9%이자 지급 -당사는 W/O금리(무담보채권기준) 1,2,3,7%지급 -위 차액분 174억 [9%-(1,2,3,7%)]지급 청구		
-사건명 : 채무부존재 확인 -사건번호 : 인천지법2003가합437 -피고 : 대우자동차주 관리인 이종대	-당사 수출대금 채권 및 자금거래(CP) 채권 對 대우자동차 USANCE채권 및 자금거래(CP) 채권의 상계로 인한 채무부존재 확인 -상계대상[UASNCE채무746억+자금거래(CP)채무293억] -예비적으로 USANCE채무의 변제범위를 정리계획인가결정에 의거 변경된 범위 에 국한됨을 주장	-소제기일자: 2002.05.04 -이송:2002.12.20	
-사건명 : 수출대금청구 -사건번호 : 서울지법2002가합47773 -피고 : 대우(주)외2 -청구금액 : 금 54,587,083,349원	-수출대금채무의 귀속주체 연대채무 인정여부, AKA차입금과의 상계여부 등 불분명한 법률관계 조기 확정 및 소멸시효 중단을 위해 소제기	-소제기일자: 2002.07.29 -준비절차기일:2003.03.17	
-사건명 : 약정금 청구 -사건번호 : 서울지법2002가합63676 -피고 : 쌍용양회공업(주) -청구금액 : 금 8,094,655,378원	-2001.09.14자 상계약정서에 의거 1998.01.09자 주식매매계약상 쌍용양회 채무를 당사가 재인수 부담 -리스사 각 해지통고 후 당사로 채권신고 -위 리스사 계약해지에 따른 규정손실금 (금8,094,655,378원)지급청구 -쌍용양회 규정손실금 불인정 -당사 규정손실금 청구	-소제기일자: 2002.08.13 -이송:2002.10.05	
-사건명 : 환차정산금 -사건번호 : 서울지법2002가합82509 -피고 : 쌍용양회공업(주) -청구금액 : 금 4,474,681,693원	-1998.01.09자 주식매매계약서 제4조2 항에 근거 외화표시 차입금 상환시 정산 환율과 금융결제원 고시 매매기준율과의 차이 정산 규정 -2001.12.28 출자전환 대상 채권에 위 외화차입금 USD 42,738,125을 일반대 출금 전환하여 상환 -위 상환에 따른 환차정산금 (금 4,474,681,693원)양회측에 통보 -양회측 정산 불가(정상적 상환이 아닌 출자전환을 위한 일방적 변제) -당사 환차정산금 청구	-소제기일자: 2002.12.16 -준비서면제출: 2003.02.19 -준비절차기일: 2003.03.12	
-사건명 : 자본감소무효 -사건번호 : 평택지법2002가합1095 -원고 : 대우자동차(주)	-2002.06.11 자본 감소 변경 등기 -당사 대우자동차(주)채권자 이익에 대 하여 상법상 소정의 채권자 보호절차를 완료 -이에 대해 대우자동차(주)가 당사의 상 당한 담보제공에 대하여 담보의 자산가 치에 문제점을 제기하며 감자무효 확인 의 소제기	-소제기일: 2002.12.09 -준비서면제출: 2003.02.05	

상기 소송사건은 소송에 대한 승패여부는아직 알수 없습니다

3. 결산일 이후에 제기된 소송사건

해 당 사 항 없 음

4. 기 타

※제41기 감사보고서 재무제표에 대한 주석 ('24 계류중인 소송사건의 내용) 참조

나. 견질 또는 담보용 어음·수표 현황

[구분 :어음]

(단위 :백만원)

제 출 처	매 수	금 액	비 고
은행	8	백 지	
	1	55,864	
금융기관	17	백 지	
	1	20,000	
법 인	-	-	
기타(개인)	-	-	
합 계	27	75,864	

[구분 :수표]

(단위 :백만원)

제 출 처	매 수	금 액	비 고
은행	4	백 지	
금융기관	11	백 지	
법 인	-	-	
기타(개인)	-	-	
합 계	15	-	

다. 기타의 우발채무 등

감사보고서 재무제표에 대한 주석 "23.우발채무와 중요 약정사항의 내용"참조

4. 제재현황

제재일자	원 인	제 재 내 용
-	-	-

해 당 사 항 없 음

5. 결산일 이후에 발생한 중요사항

특기사항 없음

6. 중소기업기준 검토표 등

해 당 사 항 없 음

7. 장래계획에 관한 사항의 추진실적

종 류	일 자	추 진 실 적	비 고
-	-	-	-

해 당 사 항 없 음

8. 공모자금 사용내역

구 분	납입일	납입금액	신고서상 자금사용 계획	실제 자금사용 현황
-	-	-	-	-

해 당 사 항 없 음