

# 사 업 보 고 서

(제 43 기)

사업연도 2004년 01월 01일 부터  
2004년 12월 31일 까지

금융감독위원회/증권거래소 귀중

증권거래법 제186조의2의 규정에 의하여 사업보고서를 제출합니다.

2005년 03월 31일

회 사 명 : 쌍 용 자 동 차 주 식 회 사

대 표 이 사 : 소 진 관 (인)

본점소재지 : 경기도 평택시 칠괴동 150-3  
(전화번호) 031-610-1114

작성책임자 : (직책) 팀장 (성명) 오현태 (인)  
(전화번호) 02-501-3022

## 목 차

구 분	페이지
※ 대표이사등의 확인, 서명	1~2
I. 회사의 개황	3
1. 회사의 목적	3
가. 회사가 영위하는 목적사업	3
나. 자회사가 영위하는 목적사업	3
다. 향후 추진하고자 하는 사업	3
2. 회사의 연혁	3
가. 당해 회사의 연혁	3
나. 회사가 속해 있는 기업집단	9
3. 자본금 변동상황	14
가. 자본금 변동상황	14
나. 자본금 변동예정내용 등	15
다. 전환사채	15
라. 신주인수권부사채	16
마. 현물출자	17
4. 주식의 총수 등	18
가. 주식의 총수	18
나. 발행한 주식의 내용	19
다. 자기주식의 취득 및 처분	19
라. 우리스주조합의 지분현황	20
5. 의결권현황	21
6. 배당에 관한 사항 등	22
가. 배당에 관한 사항	22
나. 최근 3사업연도 배당에 관한 사항	22
다. 이익참가부사채에 관한 사항	23
II. 사업의 내용(제조업)	24
1. 사업의 개요	24
가. 업계의 현황	24
나. 회사의 현황	29
2. 주요 제품 및 원재료 등	34
가. 주요 제품 등의 현황	34
나. 주요 제품 등의 가격변동추이	34
다. 주요 원재료 등의 현황	35
라. 주요 원재료 등의 가격변동추이	35
3. 생산 및 설비에 관한 사항	36
가. 생산능력 및 생산능력의 산출근거	36
나. 생산실적 및 가동률	38
다. 생산설비의 현황 등	39
4. 매출에 관한 사항	42
가. 매출실적	42
나. 판매경로 및 판매방법 등	43
5. 수주상황	47
6. 파생상품등에 관한 사항	47
가. 파생상품계약 체결 현황	47
나. 리스크 관리에 관한 사항	47
7. 경영상의 주요계약 등	48
8. 연구개발활동	49
가. 연구개발활동의 개요	49
나. 연구개발 실적	50
9. 기타 투자이사결정에 필요한 사항	50

구 분	페이지
가. 외부자금조달 요약표	50
나. 최근 3년간 신용등급	51
다. 기타 중요한 사항	52
III. 재무에 관한 사항	53
1. 요약재무정보	53
2. 재무제표 이용상의 유의점	57
가. 재무제표 작성기준	57
나. 기업회계기준 등의 위반사항	74
다. 기타 유의하여야 할 사항	75
3. 회계정보에 관한 사항	87
가. 대손충당금 설정현황	87
나. 재고자산의 보유 및 실사내역 등	90
다. 최근 5사업연도의 회계기준 변경내용 및 그 사유	91
라. 최근 5사업연도 중 당기순손실이 발생한 사업연도와 그 주요원인	94
마. 최근 5사업연도 중 직전사업연도대비 당기순이익 증감율이 30%이상 이거나 흑자 전환인 사업연도와 그 주요원인	94
바. 당해 사업연도의 시장성없는 지분성증권 평가 현황	94
4. 재무제표	96
가. 대차대조표	96
나. 손익계산서	99
다. 이익잉여금처분계산서 또는 결손금처리계산서	103
라. 현금흐름표	104
마. 당해사업연도의 재무제표에 대한 주석	107
바. 당해 사업연도의 수정전·후의 재무제표	107
5. 연결재무제표	107
가. 요약연결재무정보	107
나. 연결재무제표 이용상의 유의점	107
다. 연결재무제표	107
라. 연결에서 제외된 회사	107
6. 부문별 재무현황	107
가. 사업부문별 재무정보	107
나. 지역별 재무정보	107
7. 합병전·후의 재무제표	108
가. 합병의 개요	108
나. 합병전·후의 재무제표	108
다. 합병관련사항	108
IV. 감사인의 감사의견 등	109
1. 감사인(공인회계사)의 감사의견 등	109
가. 감사인	109
나. 당해 사업연도의 감사절차 요약	109
다. 감사의견	110
라. 특기사항 요약	110
2. 당해 사업연도 감사(내부감사)의 감사의견 등	116
가. 감사절차 요약	116
나. 감사의견	116
다. 참고사항	117
3. 연결재무제표에 대한 감사인의 감사의견 등	118
가. 감사인	118
나. 당해 사업연도의 감사절차 요약	118
다. 연결 감사의견	118

구 분	페이지
라. 특기사항 요약	118
4. 최근 3사업년도의 외부감사인에게 지급한 보수 등에 관한 사항	118
가. 감사용역계약 체결현황	118
나. 외부감사인과의 비감사용역계약 체결현황	119
5. 기타	119
V. 지배구조 및 관계회사 등의 현황	120
1. 지배구조의 개요	120
가. 이사회제도에 관한 사항	120
나. 감사제도에 관한 사항	131
다. 주주의 의결권행사에 관한 사항	137
라. 임원의 보수 등	137
2. 관계회사 등의 현황	138
3. 타법인출자 현황	139
VI. 주식에 관한 사항	140
1. 주식의 분포	140
가. 최대주주 및 그 특수관계인의 주식소유 현황	140
나. 5%이상 주주의 주식소유 현황	140
다. 주주분포	141
2. 주식사무	142
3. 최근 6개월간의 주가 및 주식 거래실적	143
가. 국내증권시장	143
나. 해외증권시장	143
VII. 임원 및 직원 등에 관한 사항	144
1. 임원의 현황	144
2. 직원의 현황	148
3. 노동조합의 현황	149
4. 회계 및 공시 전문인력 보유현황	150
VIII. 이해관계자와의 거래내용	151
1. 최대주주등과의 거래내용	151
가. 가지급금 및 대여금(유가증권 대여 포함)내역	151
나. 담보제공내역	151
다. 채무보증내역	151
라. 출자 및 출자지분 처분내역	152
마. 유가증권 매수 또는 매도 내역	152
바. 부동산 매매 내역	153
사. 영업 양수·도 내역	153
아. 자산양수·도 내역	153
자. 장기공급계약 등의 내역	154
2. 주주(최대주주 등 제외)·임원·직원 및 기타 이해관계자와의 거래내용	154
IX. 부속명세서	155
X. 기타 필요한 사항	156
1. 주요경영사항 신고내용의 진행상황 등	156
2. 주주총회의사록 요약	158
3. 우발채무 등	160
가. 중요한 소송사건 등	160

구 분	페이지
나. 견질 또는 담보용 어음·수표 현황	162
다. 기타의 우발채무 등	162
4. 제재현황	163
5. 결산일 이후에 발생한 중요사항	163
6. 중소기업기준 검토표 등	164
7. 공모자금 사용내역	164

## 대표이사등의 확인·서명

## 확 인 서

우리는 당사의 대표이사 및 신고업무담당이사로서 이 사업보고서의 기재내용에 대해 상당한 주의를 다하여 직접 확인·검토한 결과, 중요한 기재사항의 기재 또는 표시의 누락이나 허위의 기재 또는 표시가 없고, 이 사업보고서에 표시된 기재 또는 표시사항을 이용하는 자의 중대한 오해를 유발하는 내용이 기재 또는 표시되지 아니하였음을 확인합니다.

또한, 당사는 「주식회사의외부감사에관한법률」 제2조의2 및 제2조의3의 규정에 따라 내부회계관리제도를 마련하여 운영하고 있음을 확인합니다.(「주식회사의외부감사에관한법률」 제2조에 의한 외감대상법인에 한함)

2005. 03. 31

【회사명】 쌍 용 자 동 차(주)

대표이사 【대표이사명】 소 진 (인)  
관

신고업무담당이사 【이사명】 최 형 (인)  
기

## 대표이사등의 확인·서명

### 확 인 서

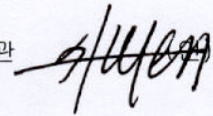
우리는 당사의 대표이사 및 신고업무담당이사로서 이 사업보고서의 기재내용에 대해 상당한 주의를 다하여 직접 확인·검토한 결과, 중요한 기재사항의 기재 또는 표시의 누락이나 허위의 기재 또는 표시가 없고, 이 사업보고서에 표시된 기재 또는 표시사항을 이용하는 자의 중대한 오해를 유발하는 내용이 기재 또는 표시되지 아니하였음을 확인합니다.

또한, 당사는 「주식회사의외부감사에관한법률」 제2조의2 및 제2조의3의 규정에 따라 내부 회계관리제도를 마련하여 운영하고 있음을 확인합니다.(「주식회사의외부감사에관한법률」 제2조에 의한 외감대상법인에 한함)

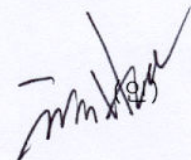
2005. 03. 31

【회사명】 쌍 용 자 동 차(주)

대표이사 【대표이사명】 소 진 관



신고업무담당이사 【이사명】 최 형 기



I. 회사의 개황

1. 회사의 목적

가. 회사가 영위하는 목적사업

목적 사업	비 고
1. 각종 자동차 및 동부분품의 제조·판매업 2. 각종 자동차 및 중기의 수리업 3. 수출입업 및 동대행업 4. 자동차부품 도매업 5. 물품매도확약서 발행업 6. 각종 엔진 및 관련 부품의 제조·생산 7. 수출입품의 판매 및 위탁업 8. 부동산, 시설, 장비의 매매 및 임대업 9. 각종 금형 제조, 판매업 10. 전기 각항의 사업에 부대되는 일체의 사업	

나. 자회사가 영위하는 목적사업

목적 사업	비 고

해당사항 없음

다. 향후 추진하고자 하는 사업

해당사항 없음

2. 회사의 연혁

가. 당해 회사의 연혁

(1) 설립 이후의 변동사항

1. 회사설립일 : 1962.12. 6

2. 본점소재지 및 그 변경

변 경 일	변 경 전	변 경 후
1986. 12. 1	서울시 중구 남대문로 2가 118	서울시 중구 저동 2가 24-1
1998 . 3. 28	서울시 중구 저동 2가 24-1	경기도 평택시 칠괴동 150-3

3. 지정,영업소,사무소 등의 설치

지 점 명	주 소	비 고
평택공장(본점)	경기도 평택시 칠괴동 150-3	
창원공장	경상남도 창원시 성산동 79	
구로지점	서울특별시 구로구 구로본동 584-12	
부평지점	인천광역시 부평구 청천2동 391-9	
부산지점	부산광역시 사상구 감전동 946-1	
양산지점	경상남도 양산구 양산읍 산막리 364	
광주지점	광주광역시 서구 송하동 218-39	
성남지점	경기도 성남시 중원구 상대원동 178	
대전지점	대전광역시 대덕구 상서동 299	
대구지점	대구광역시 서구 이현동 42-81	
안산정비사업소	경기도 안산시 본오동 729	
천안정비사업소	충청남도 천안시 두정동 395-3, 4	
부산정비사업소	부산광역시 금정구 부곡동 225-50	
강남물류센터 정비사업소	서울특별시 서초구 양재동 217-7	
천안물류센터	충청남도 천안시 성거읍 오색당리 132-7	
직산A/S부품센터	충청남도 천안시 직산면 군서리 441-3	
강남영업소외 216개	서울광역시 강남구 역삼동 719-6 외	



4. 경영진의 중요한 변동  
가. 대표이사

변경일	변경 전	변경 후
1986.10.13	하동환, 장두섭	이종규
1987. 2.25	이종규	김석원, 최병항
1988. 3. 4	김석원, 최병항	김석원, 손명원
1988. 3. 7	김석원, 손명원	김석원, 손명원, 이상만
1990. 3. 2	김석원, 손명원, 이상만	김석원, 손명원
1993.12.31	김석원, 손명원	김석원, 이종규
1994. 2.28	김석원, 이종규	김석준, 차형동
1995. 3.17	김석준, 차형동	이주범, 손명원
1997. 1. 6	이주범, 손명원	손명원
1997. 2.22	손명원	손명원, 주찬선
1997. 3.14	손명원, 주찬선	이종규
1998. 3.28	이종규	박동규
1998.11. 6	박동규	유재인
1999. 3.13	유재인	최계용
1999.12. 1	최계용	오광언
2000. 1.15	오광언	소진관
2005. 1.27	소진관	소진관, 장쯔웨이(蔣志偉)

나. 등기이사 1/3 변동

변경일	변경 전	변경 후	비고
2001.03.23	소진관(대표이사) 오광언(사내이사) 진창기(사내이사) 하원환(사외이사) 정석호(사외이사) 김장욱(사외이사)	소진관(대표이사) 진창기(사내이사) 소구영(사외이사) 하원환(사외이사) 김장욱(사외이사)	○ 신규선임이사 소구영(사외이사) ○ 퇴임이사 오광언(사내이사) 정석호(사외이사)
2003.03.27	소진관(대표이사) 진창기(사내이사) 최병욱(사내이사) 소구영(사외이사) 하원환(사외이사) 김장욱(사외이사)	소진관(대표이사) 진창기(사내이사) 최병욱(사내이사) 소구영(사외이사) 박경용(사외이사) 장후상(사외이사)	○ 신규선임이사 박경용(사외이사) 장후상(사외이사) ○ 퇴임이사 하원환(사외이사) 김장욱(사외이사)
2005.01.27	소진관(대표이사) 진창기(사내이사) 최병욱(사내이사) 박동수(사외이사) 박경용(사외이사) 장후상(사외이사)	소진관(대표이사) 장쯔웨이(대표이사) 진창기(사내이사) 최병욱(사내이사) 정주식(사외이사) 박동수(사외이사) 정명섭(사외이사) 김승언(사외이사) 왕영남(사외이사)	○ 신규선임이사 장쯔웨이(사내이사) 정주식(사외이사) 정명섭(사외이사) 김승언(사외이사) 왕영남(사외이사) ○ 퇴임이사 박경용(사외이사) 장후상(사외이사)

5. 최대주주의 변경

변경일	변경 전	변경 후
1986.11.19	하 동 환	쌍용정유 (주)
1998. 3.30	쌍 용 정 유 (주)	대우자동차(주)
2000. 3. 7	대우자동차 (주)	(주) 조흥은행
2002. 1.16	(주) 조흥은행	대우중공업(주)
2004.11.19	대우중공업(주)	(주)조흥은행
2005.01.27	(주)조흥은행	상해기차집단고분유한공사

6. 사업목적의 중요한 변동

변경일	변경 전	변경 후	비고
2003.3.27	1. 각종 자동차 및 동부분품의 제조·판매업 2. 각종 중기 및 동부분품의 제조·판매업 3. 각종 자동차 및 중기의 수리업 4. 자동차 검사대행사업 5. 소방기기 제작업 6. 수출입업 및 동대행업 7. 자동차부품 도매업 8. 물품매도확약서 발행업 9. 각종 엔진 및 관련 부품의 제조·생산 10. 자동차 등록 대행업 11. 수출입품의 판매 및 위탁업 12. 부동산, 시설, 장비의 매매 및 임대업 13. 자동차관리 사업(중고차 매매업, 폐차대행업, 자동차 대여사업) 14. 각종 금형 제조, 판매업 15. 전자상거래 및 인터넷 관련 사업 16. 전기 각항의 사업에 부대되는 일체의 사업	1. 각종 자동차 및 동부분품의 제조·판매업 2. 각종 중기 및 동부분품의 제조·판매업 3. 각종 자동차 및 중기의 수리업 4. 자동차 검사대행사업 5. 소방기기 제작업 6. 수출입업 및 동대행업 7. 자동차부품 도매업 8. 물품매도확약서 발행업 9. 각종 엔진 및 관련 부품의 제조·생산 10. 자동차 등록 대행업 11. 수출입품의 판매 및 위탁업 12. 부동산, 시설, 장비의 매매 및 임대업 13. 자동차관리 사업(중고차 매매업, 폐차대행업, 자동차 대여사업) 14. 각종 금형 제조, 판매업 15. 전자상거래 및 인터넷 관련 사업 16. 차량정보 사업 등 각종 부가통신과 별정 사업 및 관련기기 판매, 임대사업	16항 추가

변경일	변경전	변경후	비고
		17. 전기 각항의 사업에 부대되는 일체의 사업	

## 7. 기타 설립 이후 중요한 변동사항

해당사항 없음

## (2) 상호의 변경

변경일	변경전	변경후	사유
1977. 2. 7	하동환자동차공업(주)	동아자동차공업(주)	이미지개선
1988. 3. 4	동아자동차공업(주)	쌍용자동차(주)	쌍용그룹 인수

## (3) 합병, 분할(합병), 포괄적 주식교환·이전, 중요한 영업의 양수·도 등

구분	합병일	상대방	합병내용
합병	1986. 6.30	(주) 거 화	흡수합병

(4) 생산설비의 변동

일 자	내 용
2004. 04	평택, 제2도장공장 증설/로디우스-체어맨 혼류라인 설치/직산 프레스공장 준공
2004. 08	창원 제2공장 준공
2004. 10	렉스턴 & 무쏘 혼류 생산라인 증설

(5) 경영활동과 관련된 중요한 사실의 발생

가. 신제품등의 개발

연 도	내 용	비 고
2004년 02월	2004년형 무쏘 & 무쏘 스포츠 생산	
2004년 02월	2004년형 코란도 생산	
2004년 05월	로디우스 생산	
2004년 09월	2005년형 렉스턴, 코란도 생산	
2005년 03월	뉴체어맨 "New Tech" 생산	

나. 신시장의 개척

연 도	내 용	비 고
2004년	수출 103개국(전차종 판매) - 1개 해외사무소(중국 상해) 운영 - 뉴렉스턴 해외전지역 출시(북미 제외) - 로디우스 아태평양, 중남미, 아프리카 지역 출시	

다. 중요한 재산적 권리 또는 특허권 등 무형자산의 취득

연 도	구 분	취 득 내 용
2004년	특허	자동차용 수화물 커버장치 외 6건
	의장	독서등이 부설된 자동차용 화장거울 외 76건

라. 주요 기술도입계약

해당사항 없음

마. 기타 회사의 경영활동과 관련된 중요한 사실의 발생

상 대 처	계약일	기 간	계약의 목적 및 내용
채권금융기관협의회	03.12	04.12.31	1) 기존채권의 금융조건 완화기한 및 신규지원금융 상환 기한, 출자전환 주식의 처분 기한 연장(2004.12.31일 까지) 2) 기업개선작업 자율추진방식으로 전환(2004.01.01일부터) 3) 기업개선작업 종료(2005.01.27)
조흥은행 외	05.01	08.01.27	Syndication Loan 대출약정 1) 기존 채권금융기관 차입금 차환(4,200억원) 2) 외자재 도입 목적 무역금융한도(2억불 이내)

※ 상해기차집단고분유한공사가 당사 채권단 보유주식 48.92% 인수  
상해기차집단고분유한공사로 계열사 편입(2005.01.27)

나. 회사가 속해 있는 기업집단

(1) 기업집단의 명칭

상해기차집단고분유한공사

(2) 기업집단에 소속된 회사

순서	주 권 상 장	주 권 상 장	협회등록법인	비 상 장	비 고
1	쌍용자동차(주)	○			
2	Panther Car Co.Ltd			○	청산중
3	쌍용(의정)기차배건제조유한공사			○	
4	쌍용기차 유한공사			○	
5	쌍용오토모빌			○	청산중
6	상해기차공업집단총공사			○	최대주주의 최대주주
7	상해기차집단고분유한공사			○	당사 최대주주
8	Shanghai Aotomotive Co.,Ltd. (Joint Stock)			○	중국 A증시 상장기업
9	Shanghai Automotive Co.,Ltd. Automobile Gear Factory 1			○	
10	Shanghai Automotive Co.,Ltd. Automobile Gear Factory 2			○	
11	Shanghai Automotive Co.,Ltd. Automobile Gear Factory 3			○	
12	Shanghai Automotive Co.,Ltd. Automobile Gear Factory 4			○	
13	SAIC JINBEI Automotive Transmissions Shenyang Co.,Ltd.			○	
14	Shanghai TRW Automotive Safety Systems Co.,Ltd.			○	
15	Shanghai Chisca Auto Suspension Components Co.,Ltd.			○	
16	Shanghai Scherdel Spring Co.,Ltd.			○	
17	Shanghai Huizhong Automotive Manufacturing Co.,Ltd.			○	
18	Shanghai Huizhong Yizheng Automotive Sales Co.,Ltd.			○	
19	Shanghai Automotive Brake Systems Co.,Ltd.			○	
20	Shanghai WanZhong Automotive Components Co.,Ltd.			○	
21	ZF Shanghai Steering Co.,Ltd.			○	
22	Shanghai Koito Automotive Lamp Co.,Ltd.			○	
23	Chongqing Koito Automotive Lamp Co.,Ltd.			○	
24	ZF Transmissions Shanghai Co.,Ltd.			○	
25	SAIC Automotive Transmissions Shandong Co.,Ltd.			○	
26	Shanghai Sanden Behr Automotive Air Conditioning Co.,Ltd.(SSB)			○	
27	Sanden (Shanghai) Automotive Air-conditioning Co.,Ltd.			○	
28	Shanghai Yitong Parts Co.,Ltd.			○	
29	Shanghai Yitong Valve Co.,Ltd.			○	

순서	주 권 상 장	주 권 상 장	협회등록법인	비 상 장	비 고
30	Shanghai Behr Thermal systems Co.,Ltd.			○	
31	SAIC GM WULING Automobile Co.,Ltd.			○	
32	Shanghai GM Dong Yue Motors Co.,Ltd.			○	
33	Shanghai GM Bei Sheng Motors Co.,Ltd.			○	
34	Pan Asia Technical Automative Center Co.,Ltd.			○	
35	Shanghai General Motors Corporation Ltd.			○	
36	Shanghai Volkswagen Automotive Co.,Ltd.			○	
37	SAIC-Volkswagen Sales Co.,Ltd.			○	
38	Shanghai Sunwin Bus Corporation			○	
39	Shanghai Tractor & Internal Combustion Engine Corporation			○	
40	Shanghai Wan Zhong Mansion Co.,Ltd.			○	
41	Shanghai Zhongding Equipment Manufacture and Installation Co.,Ltd.			○	
42	Shanghai Shenlian Auto Co.,Ltd.			○	
43	Shanghai Jiezhong Auto Punch Co.,Ltd.			○	
44	Shanghai Xingfu Motorcycle Co.,Ltd.			○	
45	Shanghai Automotive Industry Sales Corporation			○	
46	Anji Automotive Logistics Co.,Ltd.			○	
47	Shanghai Ansheng Automotive Shipping Transpotation Co.,Ltd.			○	
48	Shanghai Andong Automotive Railway Transpotation Co.,Ltd.			○	
49	Shanghai Anjie Automotive Transpotation Co.,Ltd.			○	
50	Shanghai Xunda Automotive Transpotation Co.,Ltd.			○	
51	Shanghai Anbei Automotive Railway Transpotation Co.,Ltd.			○	
52	Shanghai Anfu Automotive Transpotation Co.,Ltd.			○	
53	Liuzhou Shenling Automotive Transpotation Co.,Ltd.			○	
54	Jiadun Automotive Transpotation Co.,Ltd.			○	
55	Anji(AVIS) Car Rental And Leasing Co.,Ltd.			○	
56	Anji Car Rental and Leasing Co., Ltd.			○	
57	Beijing Anjijingmao Automotive Sales Co., Ltd.			○	

순서	주 권 상 장	주 권 상 장	협회등록법인	비 상 장	비 고
58	Shanghai Anji-Yellowhat Car Accessories Co., Ltd.			○	
59	Shanghai Automotive Trade Company			○	
60	Shanghai Automotive Industry Used-Car Operation Co., Ltd.			○	
61	ANJI-TNT Automotive Logistics Co.,Ltd.			○	
62	Shanghai Anji Tonghui Automotive Logistics Co.,Ltd.			○	
63	Shanghai Celebrity Automotive Sales Co., Ltd.			○	
64	Shanghai Anji-Celebrity Automotive Services Co., Ltd.			○	
65	Shanghai Anji Automotive Sales Co., Ltd.			○	
66	Shanghai Automotive Industry Used-Car Exchange Co., Ltd.			○	
67	Shanghai Anji Automotive Club Co., Ltd.			○	
68	Shanghai Anji Advertising Co., Ltd.			○	
69	Fujian Xiamen Automotive Sales Co., Ltd.			○	
70	SAISC-Beijing Automotive Sales Co., Ltd.			○	
71	Jiangsu Anji Automotive Sales Co., Ltd.			○	
72	Shanghai Haitong International Automotive Logistics Co.,Ltd.			○	
73	Shanghai Haitong International Automotive Terminal Co.,Ltd.			○	
74	Shanghai Dongchang-SETECH Integrated Supply Co.,Ltd.			○	
75	Shanghai Automotive Industry Sales Shenzhen Co., Ltd.			○	
76	Shanghai Automotive Industry Sales Yunnan Co., Ltd.			○	
77	Shanghai Automotive Industry Material Co., Ltd.			○	
78	Shanghai Sandmann Foundry Co.,Ltd.			○	
79	Kolbenschmidt Shanghai Piston Co.,Ltd.			○	
80	Shanghai Valeo Automotive Electrical systems Co.,Ltd.			○	
81	Shanghai Sachs Powertrain Components Systems Co.,Ltd.			○	
82	Kolbenschmidt Pierburg Shanghai Non-ferrous Components Co.,Ltd.			○	
83	Shanghai GM Dong Yue Powertrain Co.,Ltd.			○	
84	Shanghai SAIC Automobile Dies Technology Co.,Ltd.			○	
85	Zhong-lian Automotive Electronics			○	



순서	주 권 상 장	주 권 상 장	협회등록법인	비 상 장	비 고
	Co.,Ltd.				
86	United Automotive electronic Systems Co.,Ltd.			○	
87	Shanghai Cosmopolitan Automobile Accessory Co.,Ltd.			○	
88	Shanghai Internal Combustion Engine Research Institue			○	
89	Shanghai Mechanical Industry Internal Combustion Engine Research Institue			○	
90	Shanghai Huali Internal Combustion Engine Co.,Ltd.			○	
91	Shanghai Automotive Industry Design Co.,Ltd.			○	
92	Shanghai Xinshili Industry and Trade Co.,Ltd.			○	
93	Shanghai Automotive Forging Works			○	
94	Shanghai Edscha Machinery Co.,Ltd.			○	
95	Shanghai Automotive Forging Trade Co.,Ltd.			○	
96	Shanghai Automotive Forging Industry Co.,Ltd.			○	
97	Shanghai Automotive Forging Works Liuxing Factory			○	
98	Shanghai Pengpu Machinery Co.,Ltd.			○	
99	Shanghai Lianyi Automobile and Tractor Industry and Trade Co.,Ltd.			○	
100	Shanghai Lianyi Internal Combustion Engine Filter Co.,Ltd.			○	
101	Contitech Fluid Shanghai Co.,Ltd.			○	
102	Shanghai Xing Sheng Gasket Co.,Ltd.			○	
103	Shanghai SIIC Transportation Electric Co.,Ltd.			○	
104	Shanghai SIIC Electric Parts Co.,Ltd.			○	
105	Shanghai Awen Meichi Automotive Parts Co.,Ltd.			○	
106	Yanfeng Visteon Automotive Trim Systems Co.,Ltd.			○	
107	Shanghai YanFeng Johnson Controls Seating Co.,Ltd.			○	
108	Shanghai Jixiang Automobile Roof Trimming Co.,Ltd.			○	
109	Shanghai Visteon Automotive Electronics Co.,Ltd.			○	
110	Yanfeng Visteon Automotive Trim Systems Chongqing Co.,Ltd.			○	
111	Yanfeng Visteon Automotive Trim Systems Beijing Co.,Ltd.			○	
112	Yanfeng Key (Shanghai) Automotive Safety			○	

순서	주 권 상 장	주 권 상 장	협회등록법인	비 상 장	비 고
	Systems Co.,Ltd.				
113	Shanghai Automotive Group Finance Co.,Ltd.			○	
114	Shanghai Automotive Information Systems			○	
115	Shanghai Yongnuo Information Technology Co.,Ltd.			○	
116	Shanghai Xinjie Technology Co.,Ltd.			○	
117	Shanghai Automotive Industry Import&Export Co.,Ltd.			○	
118	Shanghai Saikē Automotive Co.,Ltd.			○	
119	Shanghai Automotive Industry Import&Export Co.,Ltd.,Pudong			○	
120	SAIC EUROPE LIMITED			○	
121	SAIC HK LIMITED			○	
122	Shanghai Saikē Automotive International Trade Co.,Ltd.			○	
123	Bardsey Group(BVI) Limited			○	
124	SAIC JAPAN LIMITED			○	
125	SAIC NORTH AMERICA LIMITED			○	
126	Shanghai Shanaikē International Trade Co.,Ltd.			○	

※ 계열회사 총수 : 126개

3. 자본금 변동사항  
 가. 자본금 변동상황  
 (1) 증자현황

(단위 : 원, 주)

주식발행일자	발행형태	발행한 주식의 내용				
		종류	수량	주당 액면가액	주당 발행가액	비고
2000년 03월 07일	출자전환	보통주	23,200,000	5,000	5,000	
2002년 01월 17일	출자전환	보통주	1,101,245,857	5,000	1,100	
2002년 03월 16일	현물출자	보통주	4,036,500	5,000	1,100	
2002년 03월 28일	전환권행사	보통주	1,046,600	5,000	5,000	
2002년 12월 06일	현물출자	보통주	6,363,636	5,000	11,000	

## (2) 감자현황

(단위 : 원, 주)

감자일자	감자형태	감자목적	감자한 주식의 내용				
			종류	수량	주당 액면가액	주당 취득가액 (유상감자의 경우)	비고
2000년 02월 18일	무상감자	재무구조 개선	보통주	54,315,245	5,000	-	4.65:1
2002년 06월 04일	무상감자	재무구조 개선	보통주	1,029,968,861	5,000	-	10:1

나. 자본금 변동예정내용 등

해당사항 없음

다. 전환사채

(2004. 12. 31 현재)

(단위 : 백만원, 주)

구분	제XX회 XX 전환사채	...	...	합계
발행일자	-	-	-	-
만기일	-	-	-	-
권면총액	-	-	-	-
사채배정방법	-	-	-	-
전환청구가능기간	-	-	-	-
전환조건	전환비율(%)	-	-	-
	전환가액	-	-	-
전환대상주식의 종류	-	-	-	-
기전환사채	권면총액	-	-	-
	기전환주식수	-	-	-
미전환사채	권면총액	-	-	-
	전환가능주식수	-	-	-
비고	-	-	-	-

해당사항 없음

## 라. 신주인수권부사채

(2004. 12. 31 현재)

(단위 : 백만원, 주)

구 분		제XX회 XX 신주인수권부사채	...	...	합 계
발 행 일 자		-	-	-	-
만 기 일		-	-	-	-
권 면 총 액		-	-	-	-
사채배정방법		-	-	-	-
신주인수권 행사가능기간		-	-	-	-
행사조건	행사비율(액면대비)	-	-	-	-
	행사가액	-	-	-	-
행사대상주식의 종류		-	-	-	-
기행사신주 인수권부사채	권면총액	-	-	-	-
	기행사주식수	-	-	-	-
미행사신주 인수권부사채	권면총액	-	-	-	-
	행사가능주식수	-	-	-	-
비 고		-	-	-	-

해당사항 없음

#### 마. 현물출자

##### (1) 1차 현물출자(대우중공업, 대우전자)

- 1) 현물출자 시기 : 2002. 1. 16(납입)
- 2) 현물출자 자산 : 채권자의 당사에 대한 채권(기업어음) 216,328,992,000원  
대우중공업(주) 175,329,000,000원 , 대우전자(주) 40,999,992,000원
- 3) 현물출자로 인하여 발행한 주식의 내역

(단위 : 주, 천원)

주식의 종류	주주명	주식수	금액	비고
기명식 보통주	대우중공업(주)	159,390,000	175,329,000	발행가액 : 1,100원
기명식 보통주	대우전자(주)	37,272,720	40,999,992	
합계		196,662,720	216,328,992	

##### 4) 감사인의 검사 결과

현물출자(기업어음) 평가액 : 216,328,992,000원

- 대우중공업(주) 175,329,000,000원
- 대우전자(주) 40,999,992,000원

5) 관할 법원 : 수원지방법원 평택지원

6) 현물출자 법원 인가일 : 2002년 1월3일

##### (2) 2차 현물출자 (대우통신)

- 1) 현물출자 시기 : 2002. 3. 15(납입)
- 2) 현물출자 자산 : 채권자의 당사에 대한 채권(기업어음) 대우통신(주)  
4,440,150,000원
- 3) 현물출자로 인하여 발행한 주식의 내역

(단위 : 주, 천원)

주식의 종류	주주명	주식수	금액	비고
기명식 보통주	대우통신(주)	4,036,500	4,440,150	발행가액 : 1,100원

##### 4) 감사인의 검사 결과

현물출자(기업어음) 평가액 : 4,440,150,000원

- 대우통신(주) 4,440,150,000원

5) 관할 법원 : 수원지방법원 평택지원

6) 현물출자 법원 인가일 : 2002년 3월4일

##### (3) 3차 현물출자(쌍용양회)

- 1) 현물출자 시기 : 2002. 12. 05(납입)
- 2) 현물출자 자산 : 채권자의 당사에 대한 채권(기업어음) 쌍용양회공업(주)  
69,999,996,000원
- 3) 현물출자로 인하여 발행한 주식의 내역

(단위 : 주, 천원)

주식의 종류	주주명	주식수	금액	비고
기명식 보통주	쌍용양회공업(주)	6,363,636	69,999,996	발행가액 : 11,000원

##### 4) 감사인의 검사 결과

현물출자(기업어음) 평가액 : 69,999,996,000원

5) 관할 법원 : 수원지방법원 평택지원

6) 현물출자 법원 인가일 : 2002년 11월 19일

#### 4. 주식의 총수 등

##### 가. 주식의 총수

(단위 : 주)

발행할 주식의 총수	발행한 주식의 총수	미발행주식의 총수	비 고
1,600,000,000	120,804,620	394,911,274	

※ 당사는 2004.12.31일 현재 발행주식수는 120,804,620주이나 2000.2.18일 자본감소로 감소한 주식(54,315,245주) 및 2002.6.4일 자본감소로 감소한 주식(1,029,968,861주)을 발행할 주식의 총수에서 차감하여 미발행 주식의 총수를 산출함.

나. 발행한 주식의 내용

(2004. 12. 31 현재)

(단위 : 원, 주)

구 분	종 류	발행한 주식의 총수	주당 액면가액	액면가액 총액	비 고
기명식	보통주	120,804,620	5,000	604,023,100,000	-
합 계		120,804,620	5,000	604,023,100,000	-

다. 자기주식의 취득 및 처분

(1) 자기주식 취득·처분 현황

취득방법	주식의 종류	기초	취득(+)	처분(-)	소각(-)	기말	비고
법 제189조의2제1항에 의한 직접취득	보통주 (주)	-	-	-	-	-	-
	우선주 (주)	-	-	-	-	-	-
법 제189조의2제1항 이외의 사유에 의한 직접취득	보통주 (주)	-	-	-	-	-	-
	우선주 (주)	-	-	-	-	-	-
소 계	보통주 (주)	-	-	-	-	-	-
	우선주 (주)	-	-	-	-	-	-
신탁계약등을 통한 간접취득	보통주 (주)	-	-	-	-	-	-
	우선주 (주)	-	-	-	-	-	-
총 계	보통주 (주)	-	-	-	-	-	-
	우선주 (주)	-	-	-	-	-	-

해당사항 없음

(2) 이익소각 현황

(단위 : 원, 주)

소각일	소각목적	소각주식의 종류	소각주식의 수량	소각금액	소각대상 주식의 취득기간	법적 근거
-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-
계		보통주	-	-	-	-
		우선주	-	-	-	-

해당사항 없음



## (3) 자기주식 신탁계약등 체결·해지현황

(단위 : 원)

구분	기초		체결(+)		해지(-)		기말		비고
	금액	건수	금액	건수	금액	건수	금액	건수	
특정금전신탁									
자산운용회사와 체결한 신탁계약									
투자회사와 체결한 주식 취득계약									
계									

해당사항 없음

## 라. 우리사주조합의 지분현황

## (1) 우리사주조합과의 거래내역

(단위 : 천원)

과목	전기말	증가	감소	당기말
장기대여금(추가출자자 대여금)	2,433,100	-	1,273,583	1,159,517

※ 2004년 회사의 우리사주조합 운영비 지원 : 2,758,000원

## (2) 우리사주조합의 의결권행사기준

## ① 조합원계좌

- 조합의 대표자는 7일 이상의 기간을 정하여 주총의안에 대한 조합원의 의사 표시에 따라 의결권을 행사
- 조합원이 의결권 행사의 위임 요청시, 조합원에게 위임하여 조합원이 의결권 행사 - 위 기간 동안 조합원으로부터 의사 표시 또는 위임 요청이 없는 주식의 의결권은 조합장이 Shadow Voting

## ② 조합계좌

대의원회의에서 정한 의사표시 내용에 따라 행사

## (3) 우리사주조합 주식보유내역

(단위 : 주)

계좌구분	주식의 종류	기초잔고	기말잔고
조합원계좌	보통주	4,257,568	1,557,271
조합계좌	보통주	1,290,542	1,284,942

※ 감소원인 : 예탁 후 1년 만기에 따른 조합원계좌 주식 인출

## 5. 의결권 현황

[2004. 12. 31 현재]

(단위 : 주)

구 분	주식수	비고
발행주식총수(A)	보통주	120,804,620
	우선주	-
의결권없는 주식수(B)	보통주	-
	우선주	-
증권거래법 기타 법률에 의하여 의결권 행사가 제한된 주식수(C)	-	-
의결권이 부활된 주식수(D)	-	-
의결권을 행사할 수 있는 주식수 (E = A - B - C + D)	보통주	120,804,620
	우선주	-

6. 배당에 관한 사항 등

가. 배당에 관한 사항

당사 정관 제39조(이익배당) 규정

- ① 이익의 배당은 금전과 주식으로 할 수 있다.
- ② 이익의 배당은 주식으로 하는 경우 회사가 수종의 주식을 발행한 때에는 주주총회의 결의로 그와 다른 종류의 주식으로도 할 수 있다.
- ③ 제①항의 배당은 매결산기말 현재의 주주명부에 기재된 주주 또는 등록된 질권자에게 지급한다.
- ④ 배당금의 지급청구권은 5년간 이를 행사하지 아니하면 소멸시효가 완성되며 이로 인한 배당금은 이 회사에 귀속한다.

나. 최근 3사업연도 배당에 관한 사항

구 분		제43기	제42기	제41기
주당액면가액 (원)		5,000	5,000	5,000
당기순이익 (백만원)		11,389	589,696	320,425
주당순이익 (원)		94	4,881	2,922
배당가능이익 (백만원)		10,971	721	-
현금배당금총액 (백만원)		-	-	-
주식배당금총액 (백만원)		-	-	-
현금배당성향 (%)		-	-	-
현금배당수익률 (%)	보통주	-	-	-
	우선주	-	-	-
주식배당수익률 (%)	보통주	-	-	-
	우선주	-	-	-
주당 현금배당금 (원)	보통주	-	-	-
	우선주	-	-	-
주당 주식배당금 (원)	보통주	-	-	-
	우선주	-	-	-

※ 주당순이익 및 주당경상이익의 계산근거

- 주당경상이익(손실) 및 주당순이익은 보통주 1주에 대한 주당경상이익(손실) 및 주당순이익을 계산한 것으로서, 보통주 경상이익 및 보통주 당기순이익을 기중가중 평균한 유통보통주식수로 나누어 산정하고 있습니다.

구분	제 43 기	제 42 기	제 41 기
보통주당기경상이익	11,389백만원	585,740백만원	272,500백만원
보통주당기순이익	11,389백만원	589,696백만원	320,425백만원
가중평균보통유통주식수	120,804,620주	120,804,620주	109,657,220주
주당경상이익	94원	4,849원	2,485원
주당순이익	94원	4,881원	2,922원

다. 이익참가부사채에 관한 사항

종 류	발행일자	권면총액	사채배정방법	이익배당참가의 조건 및 내용

해당사항 없음

## II. 사업의 내용(제조업)

### 1. 사업의 개요

#### 가. 업계의 현황

##### 1) 산업의 특성

자동차가 2~3만 여개의 부품이 조립되어 생산되는 만큼 자동차산업은 철강, 기계, 전자, 전기, 플라스틱, 유리, 고무, 섬유 등 거의 모든 소재분야 관련산업과 연관이 있는 종합 기계산업으로서 기술개발의 파급효과와 부품국산화에 따른 생산 유발효과가 큼니다. 또한 자동차산업은 금융, 판매, 정비, 보험, 운수, 관광 등 광범위한 서비스산업에도 직간접적인 연관이 있기 때문에 고용창출에도 크게 기여하고 있습니다. 전세계적으로 자동차교역 규모가 확대됨에 따라 수출 전략산업으로서의 역할도 해내고 있습니다. 더욱이 최근에는 환경친화적 미래형 자동차 또는 지능형 자동차 개발을 위해 자동차에 첨단 전자기술이 폭넓게 응용되면서 정보통신, 차세대 전지, 반도체, 무선통신, 콘텐츠, 디스플레이 등 첨단 산업과의 관련성이 증대되고 있어 21세기에도 자동차산업은 국가경제를 이끌어가는 '산업 중의 산업'으로서의 위치를 확고하게 지켜나갈 것입니다.

우리나라도 이러한 자동차산업의 중요성을 인식하고 1950년대 기계산업의 불모지에서 출발하여 최초의 국산차를 제작하고 1960년대 이후 본격적으로 자동차산업을 육성하기 위해 업계와 정부가 혼신의 노력을 기울여 왔습니다. 그러나 다른 개발도상국과는 달리 우리나라는 내수용 KD 부품조립에 그치지 않고 고유모델과 독자모델을 개발하였으며 그러한 개발능력을 바탕으로 해외시장을 개척함으로써 세계 5~6위의 자동차 생산대국으로 발전할 수 있었습니다. 1990년대 후반 외환 위기로 인해 심각한 구조조정을 거치면서도 우리나라 자동차산업은 경제성장을 주도하는 국가기간 산업으로서의 역할을 다하고 있습니다. 먼저 우리나라 자동차산업이 국민경제에서 차지하는 비중을 살펴보면, 2002년 기준으로 생산액면에서 자동차산업부문이 70조원을 기록하여 제조업부문 전체생산액 634조원의 11.1%를 차지하고 있습니다. 부가가치는 자동차산업 부문이 27조원으로 제조업부문의 10.9%에 이르며, 종업원 수는 21만명의 고용을 창출하여 제조업 부문의 7.9%에 달합니다. 자동차산업과 관련한 직간접 고용인원을 포함하게 되면 고용규모가 150만명으로 국내 총 취업자의 10.4%를 차지하는 규모입니다.

##### 2) 산업의 성장성

2004년도 누계생산은 전년대비 9.3% 증가한 347만 3천대로 사상 최고치를 기록했습니다. 연간판매는 국내판매가 내수경기 침체 장기화에 따른 소비심리 축소로 전년대비 17% 감소한 109만대 실적을 기록한 반면, 수출은 사상 최대실적을 갱신하며 전년대비 31% 증가한 238만여대의 판매실적을 기록했습니다. 차급별로 승용시장에서는 경형차를 제외한 전차종이 감소세를 보이며 전년대비 14%감소했으며 소형과 MPV는 각각 18.7%, 38.7% 감소하여 가장 큰 영향을 받았으며, SUV는 상대적으로 양호한 판매실적을 보였습니다.

자동차 수출은 전년도의 호조가 지속되며 연간누계로 전년대비 31%나(237만 7천대)증가하며 사상 최고치를 기록했습니다. 이는 원/달러 환율하락과 유가 및 원자재가격 상승 등 불리한 여건에서도 해외시장에서의 적극적인 마케팅활동과 국산차의 품질개선이 주된 요인인 것으로 분석됩니다. 업체별로는 현대와 기아가 전년대비 각각 11%, 44% 증가했으며, GM대우가 78%, 당사가 111%, 르노삼성이 155%로 큰폭으로 증가했습니다. 또한 지역별로는 최대 시장인 북미(수출비중 42.1%)와 서유럽(수출비중 28.4%)뿐만 아니라 중동(8.8%), 동유럽(4.9%), 중남미(4.5%)등 전지역에서 모두 고른 증가세를 보였습니다.

##### 3) 경기변동의 특성

자동차 수요는 경기 변동과 밀접한 연관성을 가지고 있으며, 특히 성숙단계에 들어선 95년 이후에는 경기 변동에 더 많은 영향을 받고 있습니다. 경기 침체기에는 다른 소비재에 비해서 자동차의 수요가 더 크게 감소하는 특성을 나타내고 있지만 경기 회복기에는 보유차량의 가격을 연간소득의 일정한 비율에 맞추어 구매하는 패턴을 보이고 있습니다.

##### 4) 경쟁 요소

자동차산업의 경쟁요소는 제품력과 마케팅력, 코스트 경쟁력 등을 들 수 있습니다. 또한 자동차의 생산에는 막대한 시설투자와 개발비가 소요되기 때문에 적정수준의 생산규모를 유지하고 생산코스트를 절감시켜야 가격경쟁력을 확보할 수 있습니다. 이와 같이 생산수량의 증가에 따라 나타나는 생산비용의 감소효과를 규모의 경제효과라고 하며 자동차산업에서도 매우 뚜렷이 나타납니다. 또한 시설투자와 신제품개발에 따르는 R&D비용 등 막대한 자본이 투입되는 장치산업이라는 특성 때문에 자동차 시장의 진입이 어려운게 현실이며 최근 자동차업계는 세계적으로 공급과잉과 과정구조가 심화되고 있는 상황에서 「규모의 경제」를 위한 인수·합병 등을 통해 대형화하고 있습니다.

한편 자동차산업의 경쟁요소는 산업환경의 변동에 민감하게 작용하여, 경제 호황기에는 제품력 위주의 고부가가치를 추구하는 반면, 침체기에는 마케팅력과 코스트 경쟁력을 위주로 수익성을 보전하는

경쟁양상을 나타내고 있어, 2004년도 국내·외 경제동향 및 세계자동차 수요변화에 따라 치열한 판매경쟁, 철저한 비용절감, R&D 협력 등이 가속화 될 전망입니다.

#### 5) 자원 조달상의 특성

자동차 산업의 자원은 원재료 및 2만여개의 부품으로 구성되어 있으며 이를 원활하게 조달해야 하는 특성이 있습니다. 제조용 철강은 국내 독점적 철강업체인 포스코에서 안정적으로 조달하고 있으며, 부품조달은 완성차 업체가 직접 생산하는 MIP부품과 국내 협력업체로부터 조달하는 내자부품, 해외로부터 수입을 통해 조달하는 도입부품으로 구분됩니다. 최근에는 협력업체에서 유관부품을 묶어 하나의 부품으로 완성차 업체에 공급하는 모듈화 추진 활성화로 자동차 부품의 수가 크게 줄어들고 있으며, 도입부품의 경우 국산화 추진을 통해 최종 완성차 부가가치 극대화를 위해 노력하고 있습니다.

#### 6) 관련법령 또는 정부의 규제 및 지원 등

자동차산업 관련 법령과 정부 규제는 자동차 안전, 교통, 환경, 세제, 소비자 보호 등으로 다양하며, 최근 자동차산업 규제는 환경 분야와 소비자 보호를 강화하는 추세에 있습니다.

최근 자동차 관련 정책 및 제도의 주요 핵심은 다음과 같습니다.

#### ● 교통정책 : 화물자동차 및 경차 분류기준 개정

건설교통부는 '03.11월 「자동차관리법시행규칙」 개정을 통해 화물자동차 및 경차 분류기준을 개정하였으며(법개정과 동시시행), 이에 따라 화물자동차 분류기준 중 적재공간의 바닥면적 기준이 강화(1㎡<現>→2㎡<변경>)되었고 픽업형 화물 자동차에는 적재함 유개화가 가능하게 되었습니다. 경차 분류기준은 기존의 배기량 800cc 미만, 길이 3.5미터 이하, 너비 1.5미터 이하에서 배기량 1,000cc 미만, 길이 3.6미터 이하, 너비 1.6미터 이하로 확대되었습니다.('08.1.1부터 적용)

#### ● 환경정책 : 경유승용차 국내 판매 허용, 수도권대기환경개선에관한특별법 제정

환경부는 '03.12월 「대기환경보전법시행규칙」 을 개정·공포 하였으며, 이에 따라 경유승용차 배출허용기준이 '05년 EURO III, '06년부터는 EURO IV로 변경되어 실질적으로 '05년부터 경유승용차 국내 판매가 허용되게 되었습니다.

또한, 환경부는 수도권지역의 대기환경 개선을 위해 「수도권대기환경개선특별법」 을 제정·공포('03.12)하고 2005.1월부터 시행 중에 있습니다. 이 법안에는 사업장 총량관리제 및 배출권거래제('07.7월 시행), 지역배출허용총량제, 저공해차의 판매 및 구매의무화, 운행중인 경유차량에 매연후처리장치 부착, 노후차 조기폐차 유도 등의 내용이 포함되어 있습니다.

#### ● 세제정책 : 7~10인승차 자동차세 인상, 특소세 탄력세율 적용 연장

행정자치부는 승합차 기준으로 과세하던 7~10인승차 자동차에 대해 '05년부터 '07년까지 승용차 기준으로 단계적으로 인상하는 계획을 가지고 있었으나, 급격한 내수침체에 따른 경기약화요인 및 과세 여건 등을 고려하여 세부담 경감 차원에서 당초 인상(안)에 대해 별도의 감면 기준(안)을 마련해 '05.1월부터 시행 중에 있습니다.

#### (당초계획)

- 승합차세<65천원> 적용 →'05년 승용차세액의 33% 수준, '06년 66% 수준으로 인상 후 '07년부터 승용차세액 부과

#### (변경시행)

- 전방조종자동차(아스타나 등 9인승 One-box형 차) → 계속 승합차세액 부과
- 기타 7~10인승 차량에 대해서는 '07년까지 당초(안) 대비 50% 수준 감면 후 '08년부터 승용 기준 적용

또한, 재정경제부는 '04.3.23일 내수진작 및 경기활성화를 위해 특별소비세법 시행령을 개정하고 자동차 특소세를 한시적으로('04.3.24~'04.12.31) 20% 인하 하기로 한 바 있는데, '04.12.31일 특별소비세법시행령 재개정을 통해 이 조치를 6개월 연장했습니다. 이에 따라 '05.6.30일까지 2000cc 초과 8%, 2000cc 이하 승용차에 대해 4%의 특소세가 부과 됩니다.

● 산업정책 : 산업집적활성화및공장설립에관한법률시행령 개정, 환경친화적자동차 개발및보급촉진에관한법 제정, 미래형자동차 개발과제 참여

산업자원부는 '04.2.25일 「산업집적활성화및공장설립에관한법률시행령」을 개정 하여 25% 범위내에서 공장증설이 허용되던 것을 100% 범위내로 완화 하였습니다.

또한, 산업자원부는 환경친화적 자동차의 개발·보급 활성화를 위한 정부 지원 근거 수립을 위해 「환경친화적자동차의개발및보급촉진에관한법」을 '04.10.22일 제정·공포하고 '05.4.22일부터 시행할 예정에 있으며, 이 법(안)에는 '환경친화적 자동차개발 및 보급 촉진 기본계획' 수립, '환경친화적자동차 보급 시행계획' 수립, '연료(수소) 생산 및 환경친화적 자동차 구매자 및 소유자에 대한 지원' 등의 내용이 포함되어있습니다.

이외에 '03.8월 10대 차세대성장동력산업의 일환으로 미래형 자동차산업을 육성하기 위해 「미래형자동차산업 3대 핵심분야 9개 개발과제」를 선정하고 향후 5년간 지원할 계획에 있습니다.

7) 기 타

2004년 수입차 판매는 수입차업체들의 저가격대 모델투입, 전시장 및 A/S센터 확대 등 적극적인 판매전략으로 전년대비 20.4% 증가한 23,345대 판매로 시장점유율 2.6%를 차지했습니다.

나. 회사의 현황

(1) 영업개황 및 사업부문의 구분

(가) 영업개황

■ 국내영업

- 신차출시 주기 단축으로 인한 경쟁사의 신모델 출시 증가 및 수입차 가세로 경쟁이 심화
- 소비심리위축의 장기화로 인하여 내수 전체시장 및 당사 참여시장 매출 감소

① SUV 시장

국내 SUV 시장 확대로 전체적인 시장점유율은 성장했으나, 경쟁심화와 경제상황 악화로 당사 참여시장인 중/대형 SUV 시장은 상대적으로 축소됨.

향후 경기회복에 대한 기대심리와 중/대형 SUV의 고급화와 추세가 맞물려 새로운 기회요인으로 작용할 것으로 예상됨.

② MPV시장

경유, LPG 가격 인상, 세제 및 법규 개정 등의 악재로 지속적으로 시장점유율이 축소됨. 11인승 이상 승합차 적용이 당사의 독점적 기회요인으로 작용할 것으로 예상됨.

③ 승용차 시장

SUV 시장의 성장으로 인해 상대적으로 시장점유율은 보험추세임.

당사 참여시장인 대형 시장은 향후 중형 시장 고객의 수요이전이 시장점유율 성장에 기회요인으로 작용할 것으로 예상됨.

※ 내수판매

(단위 : 대, %)

구분	2004년	2003년	증감율
렉스턴	29,527	40,594	-27%
무쏘	2,829	8,604	-67%
무쏘 SUT	22,457	34,187	-34%
코란도	16,664	31,443	-47%
체어맨	14,069	11,956	18%
이스타나	-	4,499	-100%
로디우스	12,455	-	-
합계	98,001	131,283	-25%

■ 해외영업

- 주요시장인 서유럽 RV시장은 국가별 편차는 있으나, 전체시장으로 볼 경우 성숙시장으로 당사의 경우 2004년 2만여대의 RV가 수출됨.
- 다만, 한국산 차량에 대한 고객 이미지 개선으로 점차 판매량이 늘어나는 추세임
- 아태평양, 남미시장은 서서히 RV차량의 판매가 늘어나는 지역으로 당사의 주요 Target 시장이 됨
- 당사도 이태리, 프랑스 등 신규 판매대리점의 가세, 뉴 렉스턴, 로디우스의 시판, 현지 대리점과 긴밀한 협력등을 통해 판매량이 꾸준히 늘어나는 추세임
- 이에 따라 2004년 수출물량도 전년대비 2배이상 신장함

※ 수출량

(단위 : 대, %)

구분	2004년	2003년	증감율
렉스턴	24,716	8,163	203%
무쏘	383	449	-15%
무쏘 SUT	4,160	1,221	241%
코란도	2,162	705	207%
체어맨	627	463	35%
이스타나	36	4,405	-99%
로디우스	449	-	-
합계	32,533	15,406	111%

※ 상기 표는 완성차 기준임(CKD 제외)

(나) 공시대상 사업부문의 구분

당사는 사업부문 구분이 지배적 단일사업부문임. 따라서 당사는 단일사업부문으로 공시대상 사업부문 분류에서 제외됩니다.

(2) 시장점유율

※ 작성기준

- 쌍용자동차 : 당사 매출실적(대우자동차판매 주식회사 판매 포함) 기준
- 현대, 기아자동차, GM대우 등 : 한국자동차공업협회(KAMA) 판매 기준

① 업체별 시장 점유율

(단위 : 대, %)

구분	2004년		2003년		2002년	
	판매대수	시장점유율	판매대수	시장점유율	판매대수	시장점유율
쌍용	98,001	9.0	131,283	9.9	147,652	9.1
현대	551,317	50.4	630,489	47.7	766,831	47.3
기아	251,646	23.0	313,331	23.7	429,103	26.4
GM대우	104,457	9.5	127,759	9.7	159,975	9.9
르노삼성	82,220	7.5	110,249	8.4	116,793	7.2
기타	7,161	0.6	7,406	0.6	1,400	0.1
계	1,094,802	100.0	1,320,517	100.0	1,621,754	100.0

※ 수입차는 제외된 수치임.

② 당사 참여시장 시장 점유율

(이스타나는 단종 및 2004년 내수 판매가 없어 2003년, 2002년 판매실적을 기재하지 않았음.)

- SUV

(단위 : 대, %)

구분	2004년			2003년			2002년		
	판매대수	시장점유율	비고	판매대수	시장점유율	비고	판매대수	시장점유율	비고
쌍용	71,477	27.3	렉스턴, 코란도, 무쏘, 무쏘SUT	114,828	39.7	렉스턴, 코란도, 무쏘, 무쏘SUT	122,745	41.3	렉스턴, 코란도, 무쏘, 무쏘SUT
현대	115,098	43.9	테라칸, 신타페, 투싼	104,958	36.3	테라칸, 신타페, 갤로퍼	117,096	39.4	테라칸, 신타페, 갤로퍼
기아	75,669	28.8	쏘렌토, 스포티지, 레토나	69,443	24.0	쏘렌토, 레토나	57,544	19.3	쏘렌토, 레토나, 스포티지
계	262,244	100.0		289,229	100.0		297,385	100.0	

- MPV

(단위 : 대, %)

구분	2004년			2003년			2002년		
	판매대수	시장점유율	비고	판매대수	시장점유율	비고	판매대수	시장점유율	비고
쌍용	12,455	21.9	로디우스	0	0.0	-	0	0.0	-
현대	25,209	44.2	트라제 XG	33,295	47.9	트라제 XG	31,685	33.0	트라제 XG
기아	19,315	33.9	카니발	36,164	52.1	카니발	64,321	67.0	카니발
계	56,979	100.0		69,459	100.0		96,006	100	

- 대형승용

(단위 : 대, %)



구분	2004년			2003년			2002년		
	판매대수	시장점유율	비고	판매대수	시장점유율	비고	판매대수	시장점유율	비고
쌍용	14,069	35.3	체어맨	11,956	27.8	체어맨	11,568	30.1	체어맨
현대	15,627	39.2	에쿠스, 다이너스티	17,958	41.7	에쿠스, 다이너스티	23,850	62.0	에쿠스, 다이너스티
기아	10,185	25.5	오피러스	13,098	30.5	오피러스	3,026	7.9	엔터프라이즈,
계	39,881	100.0		43,012			38,444	100.0	

## (3) 시장의 특성

## ○ 주요 영업지역

## ▷ 국내

- 쌍용자동차 10개 지역본부, 217개 대리점 및 대우자동차판매 대리점/직영(판촉팀) 판매 414개를 중심으로 영업
- 계속되는 불황으로 자동차업체들이 가격할인, 무이자판매 등 적극적인 판촉 활동 및 특소세 인하, 신차출시에도 불구하고 소비심리가 계속 위축되어 2004년 자동차 판매가 전년대비 감소세를 보였음

## ▷ 해외

- 각 국가 Distributor(해외 총95개)가 Whole-sales를 수행
- 주요 시장은 서유럽 시장으로 2003년 New Rexton 출시이후, 현지 판매 및 수출이 증대되는 추세임
- 한국의 경쟁 차종에 대비해 프리미엄급으로 판매되고 있음

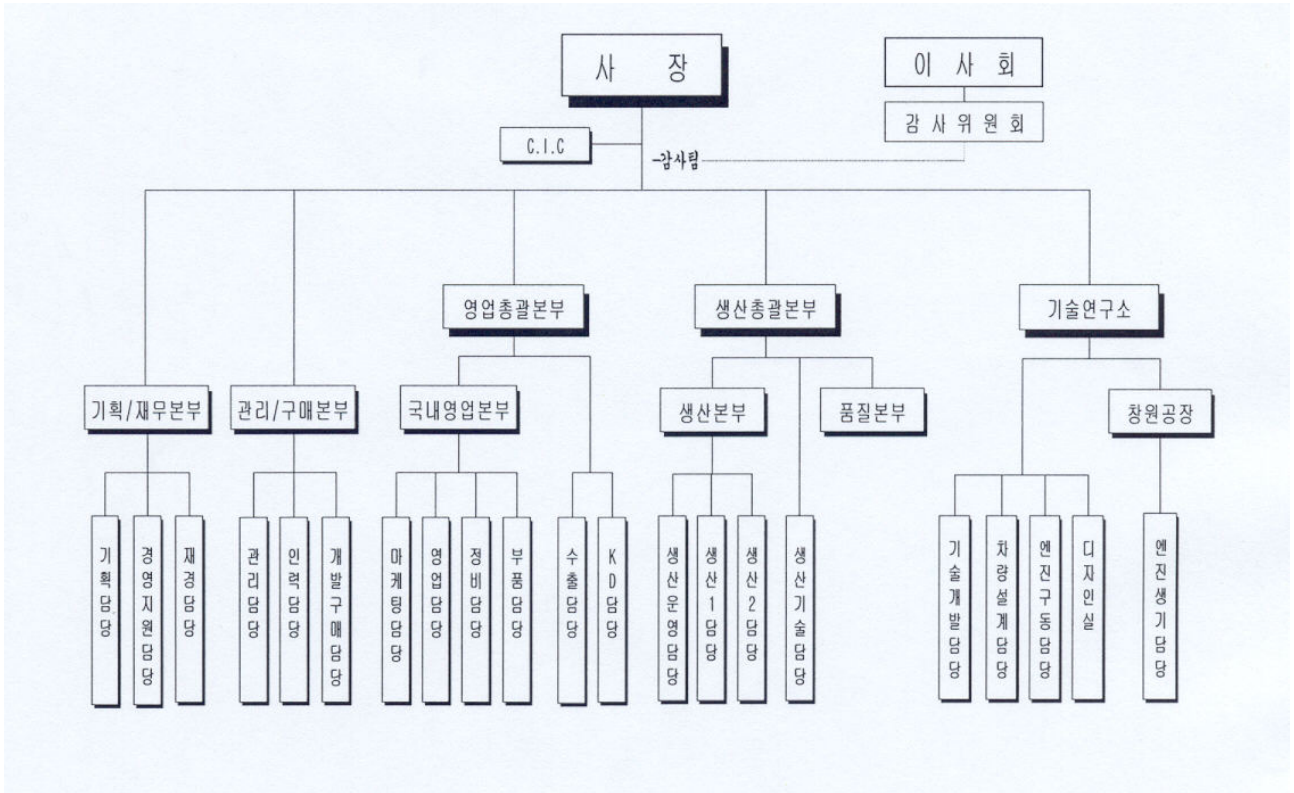
## ○ 수요자의 구성 및 특성

- ▷ 국내: 30~40대 중상위층 및 유지비를 절약하기 위한 고객이 주류를 이루고 있음.
- ▷ 해외: 자녀를 둔 40~50대가 주요 고객층이며, 금액에 어울리는 가치를 추구하는 고객이 주류를 이루고 있음.

## (4) 신규사업 등의 내용 및 전망

해당사항 없음

(5) 조직도



2. 주요 제품 및 원재료 등  
가. 주요 제품 등의 현황

(단위 : 백만원, %)

사업부문	매출유형	품 목	구체적용도	주요상표등	매출액	비율
자동차 제조업	제품	SUV	운 송	MUSSO	56,083	1.70
			운 송	KORANDO	286,631	8.69
			운 송	REXTON	1,324,804	40.17
		승 용	CHAIRMAN	537,624	16.30	
		승 합	운 송	ISTANA	457	0.01
			운 송	RODIUS	301,068	9.13
	상 용	MUSSO SUT	460,375	13.96		
	상품	부 품	A/S,CKD	COOLER외	295,040	8.95
기타	기타부품외	-	-	35,773	1.08	
계				3,297,855	100.00	

나. 주요 제품 등의 가격변동추이

(단위 : 원 )

품 목	제 43기 연간	제 42기 연간	제 41기 연간
RODIUS	23,337,920	-	-
CHAIRMAN	36,606,778	35,004,995	32,681,477
KORANDO	15,227,075	14,625,548	14,725,934
MUSSO	17,462,576	17,411,831	17,091,709
MUSSO SUT	17,298,277	18,194,418	18,389,812
REXTON	24,425,310	22,600,611	23,006,108
ISTANA	12,695,756	12,760,810	12,936,031

(1) 산출기준

누적평균매출가격(기말 현재 제품별 총매출액을 총매출대수로 나눔)

(2) 주요 가격변동원인

가격상승요인 : 신모델 출시로 인한 고급사양 적용(렉스톤, 체어맨)

가격하락요인 : 내수부진으로 인한 D/C 판매(코란도, 무쏘, 무쏘 SUT)

- 기타 : 2004년 3월말 이스타나 판매종료

다. 주요 원재료 등의 현황

(단위 : 백만원, %)

사업부문	매입유형	품 목	구체적용도	매입액(비율)	비 고
자동차 제조업	상 품	상 품	A/S, CKD	204,035(9%)	엘지화학외
		소 계		204,035(9%)	
	원재료	엔진부품	완성차제작	408,766(17%)	창원공장
		트랜스미션	완성차제작	262,026(11%)	IAS, DCAG, 위아(주)
		액 슬	완성차제작	90,244(4%)	코리아정공, 통일중공업
		기타부품	완성차제작	1,230,973(52%)	대한칼소닉외
		소 계		1,992,009(84%)	
	부재료외	철 판	완성차제작	116,995(5%)	포스코/마루베니
		도 료	완성차제작	11,101(0%)	고려화학/동주산업
		기 타	완성차제작	41,208(2%)	에스오일외
		소 계		169,304(7%)	
	총 계				2,365,348(100%)

라. 주요 원재료 등의 가격변동추이

(단위 : 원)

품 목	제 43기 연간	제 42기 연간	제 41기 연간	비 고
엔진부품(실린더헤드)	444,144	379,803	323,366	수입
트랜스미션	526,365	519,604	444,780	국내
	1,711,569	1,336,621	1,120,091	수입
철 판(ton 당)	594,000	486,000	437,000	국내
	806,000	760,000	799,000	수입
도 료	3,092	2,941	2,535	국내

## (1) 산출기준

해당 품목에 대한 누적평균단가를 산출하였음

## (2) 주요 가격변동원인

원소재 가격상승(자재단가 및 인건비 인상 등), A/T 장착율 증가, 고급 트랜스미션 장착비율 증가(4단 A/T → 5단 A/T)로 인한 누적평균단가 상승

## 3. 생산 및 설비에 관한 사항

## 가. 생산능력 및 생산능력의 산출근거

## (1) 생산능력

(단위 :대 )

사업부문	품 목	사업소	제 43기 연간	제 42기 연간	제 41기 연간
자동차 제조업	1조립 라인	평택공장	44,880	63,440	63,540
	2조립 라인	평택공장	44,100	45,500	45,530
	3조립 라인	평택공장	68,740	63,440	63,540
	4조립 라인	평택공장	53,510	29,740	24,010
합 계			211,230	202,120	196,620

※ 조립라인별 혼류 생산으로 인해 품목란을 조립라인으로 구별하였으며, 각 사업연 도 조립라인별 생산 품목은 아래표를 참조하시기 바랍니다.

	제43기 연간	제42기 연간	제41기 연간
1조립 라인	렉스턴	렉스턴	렉스턴
2조립 라인	코란도	코란도	코란도
3조립 라인	무쏘, 무쏘 SUT, 렉스턴	무쏘, 무쏘 SUT, 이스타나	무쏘, 무쏘 SUT, 이스타나
4조립 라인	체어맨, 로디우스	체어맨	체어맨

## (2) 생산능력의 산출근거

## (가) 산출방법 등

## ① 산출기준

- 누계 가동가능시간 : 2 SHIFT운영기준 (잔업4.5Hr기준-주4회)
- 생산JPH : 차종별 시간당 생산가능 대수

## ② 산출방법

- 차종별 누계 가동가능시간 X 차종별생산 JPH

■ 제43기 연간

(단위: 시간, 대)

구분	누계 가동가능시간	생산 JPH	생산가능대수	비 고
렉스턴	4,410	14.0	44,880	10월 이후 혼류공사
코란도	4,410	10.0	44,100	3월 23일 부터 1SHIFT 운영
무쏘, 무쏘 SUT, 렉스턴	4,410	14.0→20.0	68,740	6월 7일 부터 혼류 생산 10월 18일 부터 20JPH 증산
체어맨, 로디우스	4,410	8.6 → 14.0 → 12.0	53,510	4월 7일 부터 혼류 생산 4월 19일 부터 2SHIFT 운영
합 계	17,640	46.6 → 52.0	211,230	

※ 생산 JPH 단수차이로 인해 생산가능대수와 차이발생.

■ 제42기 연간

(단위: 시간, 대)

구분	누계 가동가능시간	생산 JPH	생산가능대수	비 고
렉스턴	4,547	14	63,440	
코란도	4,547	10	45,500	
무쏘, 무쏘 SUT, 이스타나	4,547	14	63,440	이스타나 7월 단종
체어맨	4,547	5.8 → 8.6	29,740	10월 부터 체어맨 증산
합 계	18,188	43.8 → 46.6	202,120	

※ 생산 JPH 단수차이로 인해 생산가능대수와 차이발생.

■ 제41기 연간

(단위: 시간, 대)

구분	누계 가동가능시간	생산 JPH	생산가능대수	비 고
렉스턴	4,553	14	63,540	
코란도	4,553	10	45,530	
무쏘, 무쏘 SUT, 이스타나	4,553	14	63,540	
체어맨	4,553	4.3 → 5.8	24,010	6월 부터 체어맨 증산
합 계	18,212	42.3 → 43.8	196,620	

※ 생산 JPH 단수차이로 인해 생산가능대수와 차이발생.

(나) 평균가동시간(제43기)

- 일평균 가동시간: 19.5시간
- 각 차종별 가동가능시간: 4,410시간
- 누계 가동가능시간 : 17,640시간
- 누계 가동일수 : 226일

나. 생산실적 및 가동률

(1) 생산실적

(단위 : 대)

사업부문	품 목	사업소	제 43기 연간	제 42기 연간	제 41기 연간
자동차 제조업	렉스턴	평택공장	55,245	48,998	52,516
	코란도	평택공장	17,805	34,182	40,867
	무쏘	평택공장	2,987	9,230	31,758
	무쏘 SUT	평택공장	24,444	37,949	5,440
	체어맨	평택공장	14,559	12,791	12,076
	로디우스	평택공장	15,739	-	-
	이스타나	평택공장	-	8,562	18,359
합 계			130,779	151,712	161,016

(2) 당해 사업연도의 가동률

(단위 : 시간, %)

사업소(사업부문)	연간가동가능시간	연간실제가동시간	평균가동률
1조립 라인	4,410	2,890	66%
2조립 라인	4,410	1,926	44%
3조립 라인	4,410	3,198	73%
4조립 라인	4,410	3,005	68%
합 계	17,640	11,019	62%

※ 위 표중 사업소(사업부문)은 평택공장(자동차 제조업)이지만, 각 조립라인별로 세분화하여 가동률을 기재하였음. (조립라인별 생산차종은 (1) 생산능력의 표 참조)

다. 생산설비의 현황 등

(1) 생산설비의 현황

[자산항목 : 토지]

(단위 : 원)

사업소	소유형태	소재지	구분	기초장부가액	당기증감		당기상각	기말장부가액	비고
					증가	감소			
본사 및 공장	자가	평택	1,177,218.4㎡	157,051,611,294	2,987,527,683	283,001,383	-	159,756,137,594	
엔진공장	자가	창원	121,652.0㎡	20,324,324,522	-	-	-	20,324,324,522	
기타	자가	구로외	223,334.2㎡	89,778,576,104	14,800,000	-	-	89,793,376,104	
합 계			1,522,204.6㎡	267,154,511,920	3,002,327,683	283,001,383	-	269,873,838,220	

※ 당해 년도말 토지 공시지가 : 296,705백만원

[자산항목 : 건물]

(단위 : 원)

사업소	소유형태	소재지	구분	기초장부가액	당기증감		당기상각	기말장부가액	비고
					증가	감소			
본사 및 공장	자가	평택	466,450.79㎡	264,430,974,394	4,418,091,915	8,890,702,460	10,289,273,075	249,669,090,774	
엔진공장	자가	창원	13,201.07㎡	43,370,614,076	46,402,629,628	-	1,648,824,499	88,124,419,205	
기타	자가	구로외	233,230.2㎡	62,823,172,348	10,535,733,443	-	2,745,139,714	70,613,766,077	
합 계			712,882.06㎡	370,624,760,818	61,356,454,986	8,890,702,460	14,683,237,288	408,407,276,056	

※ 지방세 과세시가표준액 : 91,653백만원

[자산항목 : 구축물]

(단위 : 원)

사업소	소유형태	소재지	구분	기초장부가액	당기증감		당기상각	기말장부가액	비고
					증가	감소			
본사 및 공장	자가	평택	119,032개	61,112,330,957	1,916,859,742	1,024,001,599	3,782,244,428	58,222,944,672	
엔진공장	자가	창원	10,422개	5,719,064,994	3,110,877,221	-	445,557,495	8,384,384,720	
기타	자가	구로외	17,017개	2,384,196,328	1,450,356,575	2,200,006	233,680,320	3,598,672,577	
합 계			146,471개	69,215,592,279	6,478,093,538	1,026,201,605	4,461,482,243	70,206,001,969	

[자산항목 : 기계장치]

(단위 : 원)

사업소	소유형태	소재지	구분	기초장부가액	당기증감		당기상각	기말장부가액	비고
					증가	감소			
본사 및 공장	자가, 리스	평택	8,312개	299,639,635,214	49,553,926,672	2,395,701,630	76,207,313,085	270,590,547,171	
엔진공장	자가, 리스	창원	2,110개	25,761,315,261	116,845,001,663	3,644,481	16,316,132,921	126,286,539,522	
기타	자가	구로외	1,537개	4,014,072,544	1,842,767,627	31,629,711	645,809,373	5,179,401,087	
합 계			11,959개	329,415,023,019	168,241,695,962	2,430,975,822	93,169,255,379	402,056,487,780	

[자산항목 : 차량운반구]

(단위 : 원)

사업소	소유형태	소재지	구분	기초장부가액	당기증감		당기상각	기말장부가액	비고
					증가	감소			
본사 및 공장	자가	평택	976개	6,334,716,785	2,617,518,413	835,211,261	1,074,457,424	7,042,566,513	
엔진공장	자가	창원	144개	155,995,469	89,167,977	8,894,729	44,581,475	191,687,242	
기타	자가	구로외	123개	678,694,653	244,261,195	139,697,848	102,218,963	681,039,037	
합 계			1,243개	7,169,406,907	2,950,947,585	983,803,838	1,221,257,862	7,915,292,792	

[자산항목 : 금형]

(단위 : 원)

사업소	소유형태	소재지	구분	기초장부가액	당기증감		당기상각	기말장부가액	비고
					증가	감소			
본사 및 공장	자가	평택	60,648개	128,011,445,669	98,023,904,712	267,899,074	29,264,394,917	196,503,056,390	
엔진공장	자가	창원	2,526개	16,395,398,053	8,195,428,961	-	2,681,174,126	21,909,652,888	
기타	자가	구로외	2,220개	2,803,363,173	78,925,743	252,873,403	720,220,900	1,909,194,613	
합 계			65,394개	147,210,206,895	106,298,259,416	520,772,477	32,665,789,943	220,321,903,891	

[자산항목 : 공기구]

(단위 : 원)



사업소	소유형태	소재지	구분	기초장부가액	당기증감		당기상각	기말장부가액	비고
					증가	감소			
본사 및 공장	자가	평택	22,441개	4,553,725,739	1,860,413,459	66,159,328	1,184,453,352	5,163,526,518	
엔진공장	자가	창원	14,678개	1,223,514,346	2,000,906,598	1,284,928	368,781,666	2,854,354,350	
기타	자가	구로외	19,798개	2,791,062,610	980,261,542	5,233,583	390,784,446	3,375,306,123	
합 계			56,917개	8,568,302,695	4,841,581,599	72,677,839	1,944,019,464	11,393,186,991	

[자산항목 :비품]

(단위 :원)

사업소	소유형태	소재지	구분	기초장부가액	당기증감		당기상각	기말장부가액	비고
					증가	감소			
본사 및 공장	자가	평택	67,101개	25,906,677,799	4,484,527,654	475,944,295	4,130,147,569	25,785,113,589	
엔진공장	자가	창원	13,305개	1,382,263,476	1,454,212,231	1,893,182	294,260,186	2,540,322,339	
기타	자가	구로외	36,562개	3,911,997,226	881,005,300	39,302,782	540,546,833	4,213,152,911	
합 계			116,968개	31,200,938,501	6,819,745,185	517,140,259	4,964,954,588	32,538,588,839	

[자산항목 :건설중인자산]

(단위 :원)

사업소	소유형태	소재지	구분	기초장부가액	당기증감		당기상각	기말장부가액	비고
					증가	감소			
본사 및 공장	자가	평택	-	45,162,285,968	88,285,334,717	44,062,644,123	-	89,384,976,562	
엔진공장	자가	창원	-	22,331,702,022	14,363,112,228	36,694,814,250	-	-	
합 계			-	67,493,987,990	102,648,446,945	80,757,458,373	-	89,384,976,562	

(2) 설비의 신설·매입 계획 등

(가) 진행중인 투자

(단위 : 억원)

사업부문	구분	투자기간	투자대상 자산	투자효과	총투자액	기투자액(당기분)	향후투자액	비고
자동차 제조	신제품 개발	02.03 ~ 06.07	NEW MODEL	판매증대	996	613 (414)	383	
	신엔진 개발	01.03 ~ 08.02	엔진설비	성능개선 및 법규대응	146	37 (4)	109	
	M/Y 및 신기술적용	02.07 ~ 06.03	기존차종설비	판매증대	132	86 (52)	46	
	공장신증설	02.06 ~ 06.08	건구축 생산설비	생산능력 증대	2,296	1,626 (1,394)	670	
	보완투자 (일반, 영업, 정비)	04.01 ~ 04.12	건구축 생산설비 등	노후설비 보완, 고정자산 매입 등	703	703 (703)	-	
합 계					4,273	3,065 (2,567)	1,208	

- ※ 이사회 승인 투자 기준임
- ※ 설비투자에 한정된 투자금액임(금형, 연구개발비용 제외 기준)
- ※ 총투자금액은 투자진행에 따라 증감될 수 있음

(나) 향후 투자계획

(단위 : 억원)

사업부문	계획명칭	예상투자총액		연도별 예상투자액			투자효과	비고
		자산형태	금액	제XX기	제XX기	제XX기		
	소 계							
	소 계							
합 계								

- ※ 구체적인 투자시기 또는 금액이 확정된 향후 투자계획은 미정임

4. 매출에 관한 사항  
가. 매출실적

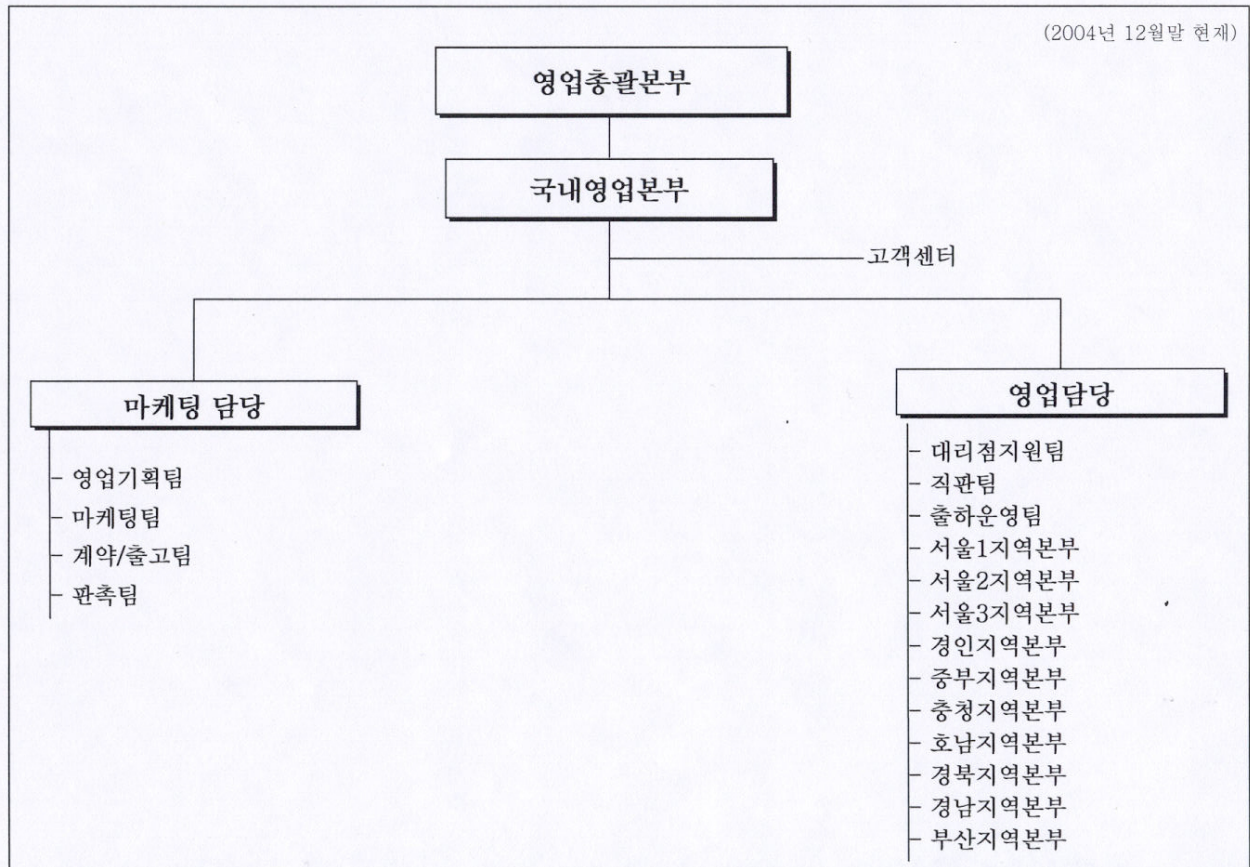
(단위 :백만원 )

사업 부문	매출 유형	품 목	제 43기 연간	제 42기 연간	제41기 연간			
자동차제조업	제품	REXTON	수 출	589,321	177,844	116,999		
			내 수	735,483	924,094	1,084,127		
			합 계	1,324,804	1,101,938	1,201,126		
		CHAIRMAN	수 출	22,390	14,577	15,603		
			내 수	515,234	420,150	377,294		
			합 계	537,624	434,727	392,897		
		MUSSO SUT	수 출	62,203	19,448	449		
			내 수	398,172	624,780	94,773		
			합 계	460,375	644,228	95,222		
		RODIUS	수 출	8,681	-	-		
			내 수	292,387	-	-		
			합 계	301,068	-	-		
		KORANDO	수 출	35,310	11,409	15,204		
			내 수	251,321	458,773	582,757		
			합 계	286,631	470,182	597,961		
		MUSSO	수 출	6,297	7,613	16,463		
			내 수	49,786	150,016	525,550		
			합 계	56,083	157,629	542,013		
		ISTANA	수 출	457	51,565	61,076		
			내 수	-	62,057	175,433		
			합 계	457	113,622	236,509		
		제품외	차륜 및 기타부품	수 출	75,217	133,342	65,376	
				내 수	255,596	225,784	286,234	
				합 계	330,813	359,126	351,610	
		합 계			수 출	799,877	415,798	291,170
					내 수	2,497,978	2,865,654	3,126,168
					합 계	3,297,855	3,281,452	3,417,338

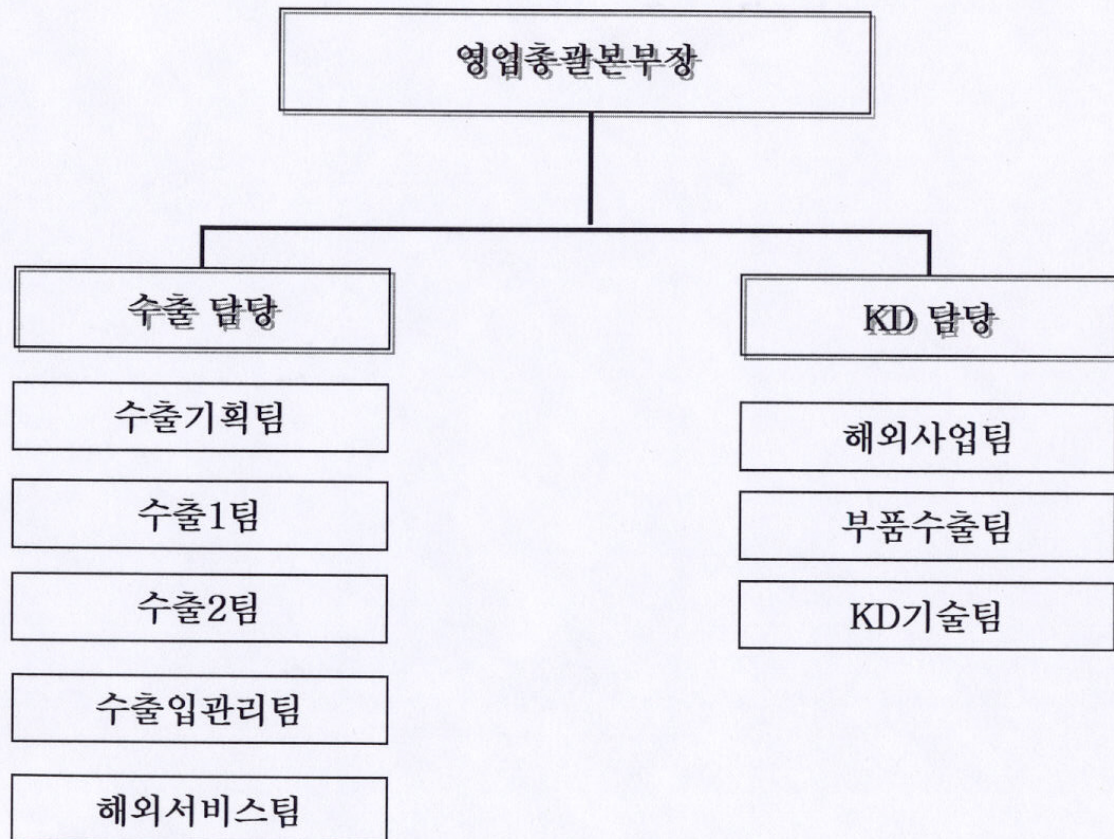
나. 판매경로 및 판매방법 등  
 (1) 판매조직

### 쌍용자동차 국내 영업 본부 조직도

(2004년 12월말 현재)



## 수출KD담당 조직도



### 1. 인원현황

\* 국내

구 분	사무직	기능직	계
임 원	4	-	4
마케팅팀	14	-	14
판촉팀	7	-	7
계약출고팀	7	-	7
영업기획팀	9	-	9
대리점지원팀	11	-	11
고객센터	18	5	23
직판팀	11	-	11
출하운영팀	13	42	55
서울1본부	6	4	10
서울2본부	6	3	9
서울3본부	6	3	9
경인본부	6	3	9

구 분	사무직	기능직	계
중부본부	6	6	12
충청지역본부	7	6	13
호남지역본부	7	6	13
경북지역본부	7	6	13
부산지역본부	6	3	9
경남지역본부	6	4	10
계	157	91	248

※ 대리점 : 217개, 대리점영업인원 : 약 2,600명

\* 해외

구 분	사무직	기능직	계
수출기획팀	5	-	5
수출1팀	8	-	8
수출2팀	7	-	7
수출입관리팀	15	12	27
해외서비스팀	17	8	25
부품수출팀	12	2	14
해외사업팀	10	-	10
KD기술팀	6	1	7
계	80	23	103

(2) 판매경로

\* 국내

- 직영(직판팀) 판매 : 전체 판매의 약 4% 비중 차지
- 영업소 판매 : 전체 판매의 약 64%
- 대우자판 판매 : 전체판매의 약 32%

\* 해외

쌍용자동차 → 쌍용자동차 Distributor → Distributor's show room  
→ Dealer's show room

(3) 판매방법 및 조건

\* 국내

- 판매 방법 : 영업소 및 직판팀, 대우자판을 통한 판매
- 조건 : 현금 일시불 또는 할부 금융사를 통한 판매조건 운영
  - ▷ 영업소 - 판매시점 기준 현금 및 할부 금융사를 통한 일시불
  - ▷ 직판팀 - 현금 일시불 또는 자재대금과 상계처리
  - ▷ 대우자판 - 판매시점 기준 익월 15일(현금 50%, 어음 50%)

\* 해외

- 판매 방법 : 각 국가 쌍용자동차 Distributor(해외 총95개)가 Whole-sales를 수행하고, 현지 Dealer's show room과 Distributor's show room은 소매판매를 수행함
- 조건 : 국별로는 상이하나 L/C 또는 T/T로 선적 전 수출대전 회수 등

(4) 판매전략

\* 국내

- 단기전략
  - ① 성공적인 신차 출시로 시장 확대
  - ② 차종별 목표고객 커뮤니케이션을 강화하고 이를 차량 판촉과 연계하여 판촉시너지 극대화
  - ③ 성과에 근거한 보상체계(인센티브)운영 → 판매목표 달성의욕 고취
  - ④ 판매활성화를 위한 영업소 지원정책 강화(효율적 영업소 관리기법 도입, 영업사원 역량 강화 교육 실시)
  - ⑤ 고효율 영업시스템의 구축
    - \* 판매사각지역 보완으로 효율적인 판매망 확충
    - \* 판매시스템 일원화로 판매경쟁력 향상

- 중/장기 전략

- ① 지속적인 고객관리시스템 활용을 통한 고객정보관리로 목표 판촉 운영
- ② 판매 인프라 구축/개선
  - \* 유통시스템 개선
  - \* 대형전시장 운영으로 브랜드 이미지 제고
- ③ SUV/RV 리더로서 시장 지배력 강화를 위해 차종별 특화 이미지 구축

\* 해외

- 단기적으로 렉스턴의 지속적인 판매증대를 위해 주요시장에 대한 광고 및 판촉활동을 강화하고, 특히 2005년 로디우스 서유럽 런칭을 위해 언론홍보 및 판촉 이벤트 활동에 총력
- 장기적으로 신규차종의 성공적 시장 진입을 위해 보다 세분화된 시장분석을 통한 해외시장요구 반영으로 보다 경쟁력 있는 해외상품 출시
- 목표그룹에 대한 쌍용자동차 및 제품 브랜드 인지도 향상을 위해 해외시장에서의 고객밀착 마케팅 강화
- 주요 대리점의 역량강화를 위한 지속적 지원 및 격려

5. 수주상황

(단위 : )

품 목	수주일자	납 기	수주총액		기납품액		수주잔고	
			수 량	금 액	수 량	금 액	수 량	금 액
합 계								

당사는 장기매출 계약, 장기용역 제공계약 등을 수주한 사실이 없음

## 6. 파생상품 등에 관한 사항

### 가. 파생상품계약 체결 현황

해당사항 없음

### 나. 리스크 관리에 관한 사항

해당사항 없음

## 7. 경영상의 주요계약 등

회사는 2005년 1월 24일 이사회에서 채권금융기관에 대한 차입금 상환자금 마련을 위해 신규 장기차입(Syndicated Loan)을 결정(조흥은행을 주관사은행으로 하여 9개 금융기관 참여)하였으며, 2005년 1월 27일 회사의 지분매각이 완료되어 채권금융기관 공동관리절차가 종료됨에 따라 420,000,000천원을 신규로 차입하여 동일자로 채권금융기관에 대한 차입금 334,223,346천원과 USD 2,414,126.97을 일시상환하였습니다. 이와 관련한 신규 장기차입금은 3년만기 일시상환 조건입니다.

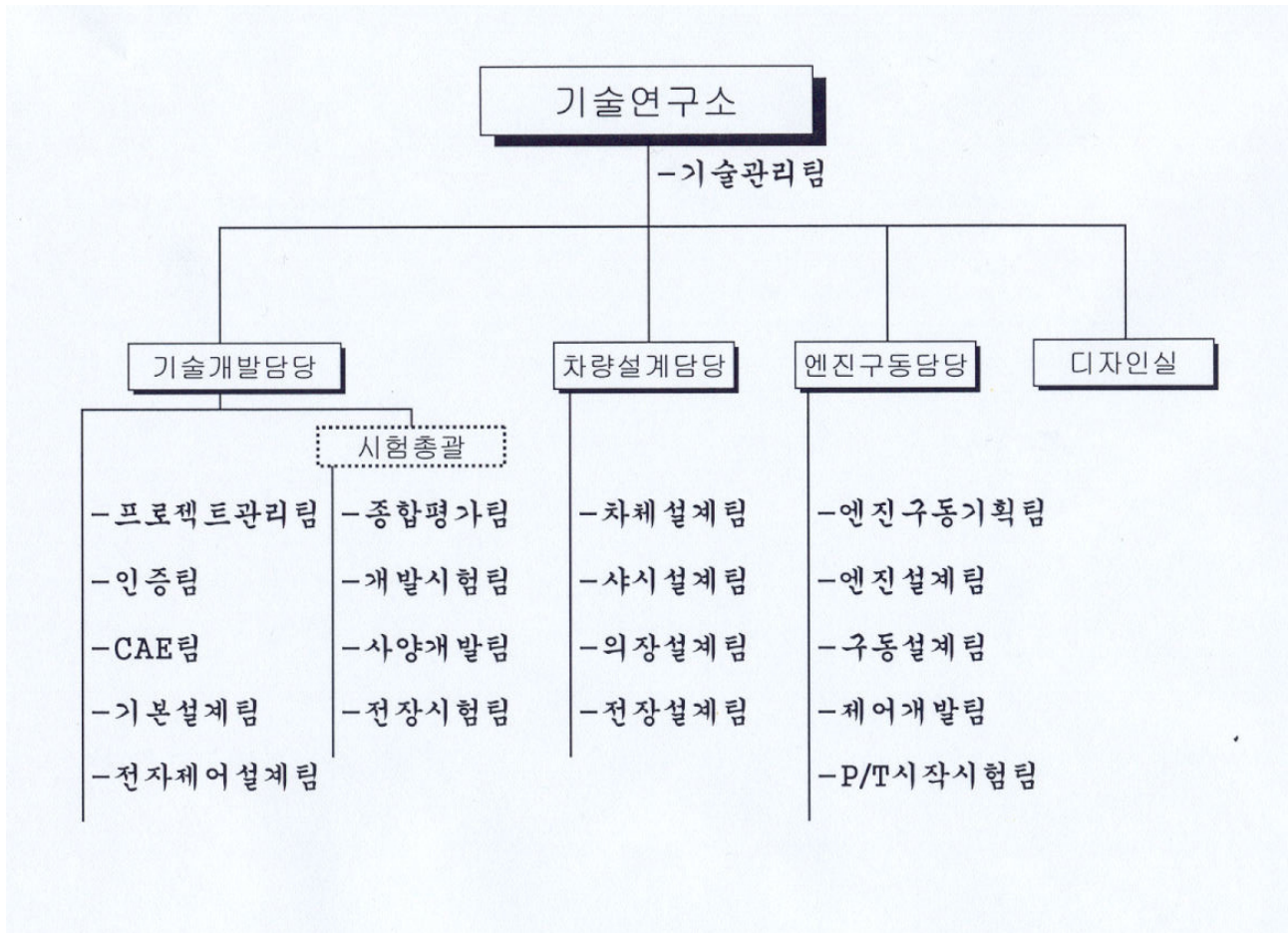
※ 2003년 12월 9일(계약기간 2004년 12월 31일 - 처분 제한된 출자전환 주식을 제3자에게 매각하기로 채권금융기관협의회에서 결의될 경우에는 동 출자전환 주식을 제3자에게 양도할 시점까지만 연장) 체결된 자금관리단 관리계약은 2005년 1월 27일 처분제한된 출자전환 주식을 상해기차집단고분유한공사에 매각함으로써 자금관리단 관리계약은 종료됨.



8. 연구개발활동

가. 연구개발활동의 개요

(1) 연구개발 담당조직



(2) 연구개발비용

(단위 : 원)

과 목	제43기	제42기	제41기	비 고
원 재 료 비	20,539,828,716	15,117,613,441	11,709,359,552	
인 건 비	45,238,137,333	37,036,557,288	31,786,530,733	
감 가 상 각 비	9,220,532,296	8,762,514,783	8,477,201,249	
위 탁 용 역 비	39,902,227,334	36,094,363,107	13,558,489,789	
기 타	16,874,534,675	21,426,544,933	24,128,823,776	
연구개발비용계	131,775,260,354	118,437,593,552	89,660,405,099	
회계처리	판매비와관리비	97,844,121,947	81,052,193,050	71,738,671,621
	개발비(무형자산)	33,931,138,407	37,385,400,502	17,921,733,478
연구개발비 / 매출액 비율 [연구개발비용계÷당기매출액×100]	4.0%	3.6%	2.6%	

※ 국고보조를 통한 개발비(무형자산) 지출액 85,000,000원 포함(제43기)

나. 연구개발 실적

과제명	연구기관	연구결과 및 기대효과	반영된 제품의 명칭 및 내용
로디우스 개발	기술연구소	체어맨과 렉스톤의 개발 경험을 토대로 탄생한 최고급 MPV	로디우스
2.7ℓ커먼레일 디젤 엔진개발	PT시작시험팀, 엔진실시험팀, AVL	고성능 저공해용 2.7ℓ커먼레일 디젤 엔진 개발하여 렉스톤, 로디우스에 탑재	렉스톤, 로디우스
중국 수출용 PAL-TV 개발	전장설계팀, 현대오토넷	중국 수출을 위한 PAL 방식의 TV개발	전차종
중국 수출용 Navigation 개발	전장설계팀, 현대오토넷	중국 수출을 위한 중국 Navigation 개발	전차종
ESP개발 (Electronic Stability Program)	샤시설계팀, TEVES	차량속도, 조향장치 각도, 차량회전 감지를 통하여 실재차량의 움직임과 운전자의 행동을 비교 분석한 후 브레이크와 엔진토크를 제어하여 주행 안정성 확보	전차종
승용차 KLEV EMISSION 법규 대응개발	제어개발팀, SIEMENS-VDO	저 EMISSION을 구현하여 KLEV 법규 만족	전차종
DVD Navigation 개발	전장설계팀, 현대오토넷	고용량 Data 입력으로 보다 상세한 정보 제공	전차종
Power Trunk Opening 시스템 개발	전장설계팀, EDSCHA	리모컨으로 트렁크를 열고 닫음으로 편리성 향상	체어맨
Telematics 시스템 개발	전자제어설계팀, 현대오토넷, KTF, 이너큐브	체어맨, 렉스톤, 로디우스에 Telematics 시스템을 운영함으로써 상품성 향상	체어맨, 렉스톤, 로디우스
PDM SYSTEM 적용	기술관리팀, IBM	제품정보관리 SYSTEM 신차종 적용	향후개발 전차종

## 9. 기타 투자 의사결정에 필요한 사항

### 가. 외부자금조달 요약표

[국내조달]

(단위 : 백만원)

조달원천	기초잔액	신규조달	상환등감소	기말잔액	비고
은행	186,810	1,029,960	981,824	234,946	주1)
보험회사	-	-	-	-	-
종합금융회사	7,999	2,194	2,629	7,564	-
여신전문금융회사	15,111	-	11,574	3,537	-
상호저축은행	-	-	-	-	-
기타금융기관	166,936	4,567	88,145	83,358	주2)
금융기관 합계	376,856	1,036,721	1,084,172	329,405	-
회사채 (공모)	-	-	-	-	-
회사채 (사모)	-	-	-	-	-
유상증자 (공모)	604,023	-	-	604,023	-
유상증자 (사모)	-	-	-	-	-
자산유동화 (공모)	-	-	-	-	-
자산유동화 (사모)	-	-	-	-	-
기타	-	-	-	-	-
자본시장 합계	604,023	-	-	604,023	-
주주·임원·관계회사차입금	-	-	-	-	-
기타	-	128,801	73,363	55,438	주3)
총계	980,879	1,165,522	1,157,535	988,866	-

주1) 차입기관 변경으로 인한 증가 : 20,414백만원

주2) 차입기관 변경으로 인한 증가 : 4,567백만원

주3) 차입기관 변경으로 인한 증가 : 128,801백만원

[해외조달]

(단위 : 백만원)

조달원천	기초잔액	신규조달	상환등감소	기말잔액	비고
금융기관	50,344	-	50,344	-	주1)
해외증권(회사채)	-	-	-	-	-
해외증권(주식등)	-	-	-	-	-
자산유동화	-	-	-	-	-
기타	-	-	-	-	-
총계	50,344	-	50,344	-	-

주1) 차입기관 변경[AKA BANK에서 (주)대우건설, (주)대우인터내셔널]으로 인한 해외조달 감소

#### 나. 최근 3년간 신용등급

평가일	평가대상 유가증권 등	평가대상 유가증권의 신용등급	평가회사 (신용평가등급범위)	평가구분
2005.03.31	기업어음	한국신용평가(주): A3	한국신용평가(주) (A1~D)	본평정
2005.03.30	기업어음	한국신용정보(주): A3	한국신용정보(주) (A1~D)	본평정

#### ※ 기업어음(CP)에 대한 신용등급 정의

등급	정의	비고
A1	적기상환 능력이 최고 수준이며, 그 안정성은 현단계에서 합리적으로 예측 가능한 환경변화에 영향을 받지 않을 만큼 높음	
A2	적기상환 능력이 우수하지만, 그 안정성은 A1 등급에 비하여 다소 열등한 요소가 있음	
A3	적기상환 능력은 양호하지만, 그 안정성은 급격한 환경변화에 따라 다소 영향을 받을 가능성이 있음	
B	최소한의 적기상환 능력은 인정되나, 그 안정성이 환경변화로 저하될 가능성이 있어 투기적인 요소를 내포하고 있음	
C	적기상환 능력 및 그 안정성이 매우 가변적이어서 투기적 요소가 강함	
D	현재 채무불이행 상태에 있음	

- 상기 등급 중 A2~B까지 +나 -를 부여할 수 있습니다.

#### 다. 기타 중요한 사항

해당사항 없음

## III. 재무에 관한 사항

## 1. 요약재무정보

(단위 : 백만원)

구분	제 43기	제 42기	제 41기	제 40기	제 39기
[유동자산]	742,463	802,299	689,017	531,368	519,537
· 당좌자산	377,663	485,477	496,750	374,422	396,255
· 재고자산	364,800	316,822	192,267	156,946	123,282
[고정자산]	1,867,736	1,727,365	1,508,430	1,543,241	1,567,935
· 투자자산	267,467	310,007	110,630	107,417	33,011
· 유형자산	1,513,529	1,334,149	1,330,104	1,363,826	1,483,353
· 무형자산	86,740	83,209	67,696	71,998	51,571
자산총계	2,610,199	2,529,664	2,197,447	2,074,609	2,087,472
[유동부채]	920,161	853,059	992,927	999,962	1,567,813
[고정부채]	469,642	470,577	588,170	827,706	1,474,700
부채총계	1,389,803	1,323,636	1,581,097	1,827,668	3,042,513
[자본금]	604,023	604,023	604,023	190,404	190,404
[자본잉여금]	15,440	15,440	5,149,844	-	-
· 자본준비금	-	-	-	-	-
· 재평가적립금	-	-	-	-	-
· 기타자본잉여금	15,440	15,440	5,149,844	-	-
[이익잉여금]	601,079	589,696	△5,134,404	△1,101,335	△1,110,513
[자본조정]	△146	△3,131	△3,113	1,157,872	△34,932
자본총계	1,220,396	1,206,028	616,350	246,941	△955,041
매출액	3,297,855	3,281,452	3,417,338	2,326,694	1,778,479
영업이익	31,043	289,576	318,366	152,464	△262,155
경상이익	56,180	355,230	272,500	△12,112	△953,652
당기순이익	11,389	589,696	320,425	9,178	△953,652

[△는 부(-)의 수치임]

■ 회계처리방법의 변경

구 분	회계처리 변경내용	변경 사유
제 43 기	<p>■ 회계기준 변경</p> <p>기업회계기준서</p> <p>- 제10호(재고자산) 적용</p> <p>- 제15호(지분법) 적용</p>	<p>기업회계기준서</p> <p>제정에 따른 회계처리</p> <p>적용</p>
	<p>■ 회계추정 변경</p> <p>회사는 전기부터 향후 각 회계연도에 소멸되는 일시적 차이의 규모, 미래 과세소득의 규모 및 회사의 조세정책 등을 종합적으로 판단하여 실현가능한 법인세 효과분을 이연법인세차로 계상하고있으며, 당기 및 전기말 현재 이연법인세차는 각각 184,047,415천원 및 228,838,866천원입니다. 한편, 회사는 당기말 현재 향후실현가능성이 불확실한 것으로 판단되는 이월결손금 109,439,227천원에 대한 법인세효과 30,095,787천원을 이연법인세차로 인식하지 아니하였습니다. 이러한 회계추정의 변경은 그 타당성이 인정되며, 상기 회계추정의 변경으로 인하여 종전의 추정에 의하였을 경우보다 전기순이익 및 전기의 처분전이익잉여금이 228,838,866천원 증가하였으며, 당기순이익 및 당기의 처분전이익잉여금이 30,095,787천원 감소하였습니다.</p> <p>회사는 대우자동차판매(주)의 채권잔액에 대하여 정상채권보다 높은 대손설정율을 적용하였으나 과거 동 채권의 회수경험, 대손경험을 및 대우자동차판매(주)의 최근 재무상태 등을 고려하여 당기중 정상채권과 동일한 대손설정율을 적용하였습니다. 이러한 회계추정의 변경은 그 타당성이 인정되며 동 회계추정의 변경으로 인하여 종전의 추정에 의하였을 경우보다 당기순이익 및 당기의 처분전이익잉여금이 7,331백만원(법인세비용차감전순이익: 10,112백만원) 증가하였습니다.</p>	<p>향후 각 회계연도에 소멸되는 일시적차이의 규모 및 예상되는 미래의 과세소득의 규모 등을 고려하여 일시적차이 및 이월결손금에 대한 법인세 효과의 실현가능성을 재검토하여 실현가능성이 불확실한 것으로 판단되는 이월결손금에 대한 법인세 효과 반영</p> <p>대우자동차판매(주)의 양호한 손익구조 및 건전한 재무상태유지 최근 안정적인 신용등급 유지등에 따라 정상채권 분류</p>

구분	회계처리 변경내용	변경 사유
제 42 기	<p>■ 회계추정 변경</p> <p>1. 변경대상: 이연법인세차</p> <p>2. 변경내용 가. 변경전: 이연법인세차의 실현가능성이 없다고 판단 나. 변경후: 이연법인세차의 실현가능성이 있을 것으로 판단 (당기 손익에 반영)</p> <p>3. 변경기준일: 2003년 01월 01일</p> <p>4. 손익에 미치는 영향: 회계추정 변경의 결과로 누적일시적차이로 인한 이연법인세차효과 816억원 발생 종전의 회계처리 방법에 의하였을 경우의 분기순이익 853억원 보다 분기순이익이 816억원 증가</p> <p>5. 변경일: 2003년 05월 06일</p>	<p>최근년도 당기순이익의 실현 및 향후 경영계획에 의해 이익실현 가능성이 있을것으로 판단됨에 따라 일시적 차이의 법인세 효과금액을 자산으로 계상하여 향후 기간 손익의 왜곡을 방지하고 재무상태의 적정성을 유지하기 위함.</p> <p>* 전기 3,204억원의 세전이익 발생 * 당분기 853억원의 세전이익 발생</p>
	<p>■ 회계추정 변경</p> <p>1. 변경대상: 이연법인세차</p> <p>2. 변경내용 가. 변경전: 이연법인세차의 실현가능성 일부인식 (816억) 나. 변경후: 이연법인세차의 실현가능성 추가인식 (1,524억) (당기 손익에 반영)</p> <p>3. 변경기준일: 2003년 01월 01일</p> <p>4. 손익에 미치는 영향: 회계추정 변경의 결과로 누적일시적차이로 인한 이연법인세차효과 3,049억원 중 실현가능성에 대한 판단을 변경하여 당반기 1,524억원 계상. 종전의 회계처리 방법에 의하였을 경우의 반기순이익 1,538억원 보다 반기순이익이 1,524억원 증가</p> <p>5. 변경일(이사회결의일): 2003년 08월 13일</p>	<p>당해연도 반기순이익의 증가추세 및 이로인한 당해연도 경영목표 실현가능성 증가로 향후 경영계획에 의한 이익실현 가능성이 증대될것으로 판단됨에 따라 일시적차이의 법인세 효과금액 자산으로 추가계상하여 향후 기간손익의 왜곡을 방지하고 재무상태의 적정성을 유지하기 위함</p> <p>* 전분기 853억원의 세전이익 발생 * 당반기 1,538억원의 세전이익 발생</p>
	<p>■ 회계추정 변경</p> <p>1. 변경대상: 이연법인세차</p> <p>2. 변경내용 가. 변경전: 이연법인세차의 실현가능성 일부인식 (1,524억) 나. 변경후: 이연법인세차의 실현가능성 추가인식 (2,224억) (당기 손익에 반영)</p> <p>3. 변경기준일: 2003년 01월 01일</p> <p>4. 손익에 미치는 영향: 회계추정 변경의 결과로 누적일시적차이로 인한 이연법인세차효과 2,966억원 중 실현가능성에 대한 판단을 변경하여 당분기 2,224억원 계상. 종전의 회계처리 방법에 의하였을 경우의 분기순이익 1,814억원 보다 분기순이익이 2,224억원 증가</p> <p>5. 변경일(이사회결의일): 2003년 11월 12일</p>	<p>당해연도 3분기 추가적 경상이익의 실현 및 이로인한 당해연도 경영목표 실현가능성 증가로 향후 경영계획에 의한 이익실현 가능성이 증대될 것으로 판단됨에 따라 일시적차이의 법인세 효과금액을 자산으로 추가계상하여 향후 기간손익의 왜곡을 방지하고 재무상태의 적정성을 유지하기 위함</p> <p>* 전반기 1,538억원의 세전이익 발생 * 당분기 1,814억원의 세전이익 발생</p>
	<p>■ 회계추정 변경</p> <p>1. 변경대상: 이연법인세차</p> <p>2. 변경내용 가. 변경전: 이연법인세차의 실현가능성 일부인식 (2,224억) 나. 변경후: 이연법인세차의 실현가능성 추가인식 (2,288억)</p>	<p>2003년도 4분기 추가적 경상이익의 실현 등향후 경영계획에 의한 이익실현 가능성이 증대될 것으로 판단됨에 따라</p>

구 분	회계처리 변경내용	변경 사유
	<p>(당기 손익에 반영)</p> <p>3. 변경기준일: 2003년 01월 01일</p> <p>4. 손익에 미치는 영향: 회계추정 변경의 결과로 누적일시적차이로 인한 이연법인세차효과 2,288억원 중 실현가능성에 대한 판단을 변경하여 4분기에 2,288억원 계상. 종전의 회계처리 방법에 의하였을 경우의 당기순이익 3,608억원 보다 당기순이익이 2,288억원 증가</p> <p>5. 변경일(이사회결의일): 2004년 02월 19일</p>	<p>일시적차이의 법인세 효과금액을 자산으로 추가 계상하여 향후 기간손익의 왜곡을 방지하고 재무상태의 적정성을 유지하기 위함</p> <p>* 3분기 1,814억원의 세전이익 발생</p> <p>* 4분기 3,608억원의 세전이익 발생</p>
	<p>■ 회계추정 변경</p> <p>1. 변경대상: 유형고정자산의 감가상각 방법 변경</p> <p>2. 변경내용</p> <p>가. 변경전: 반기상각</p> <p>나. 변경후: 월할상각</p> <p>3. 변경기준일: 2003년 01월 01일</p> <p>4. 손익에 미치는 영향: 종전의 회계처리 방법에 의하였을 경우 보다 2,218백만원 당기순이익 증가</p> <p>5. 변경일(이사회결의일) 2004년 02월 19일</p>	<p>수익과 비용의 적절한 대응</p>
<p>■ 회계기준 변경</p> <p>기업회계기준서</p> <p>기업회계기준서 제2호(중간재무제표) 적용</p> <p>- 제3호(무형자산) 적용</p> <p>- 제4호(수익인식) 적용</p> <p>- 제5호(유형자산) 적용</p> <p>- 제6호(대차대조표일 후 발생한 사건) 적용</p> <p>- 제7호(금융비용 자본화) 적용</p> <p>- 제8호(유가증권) 적용</p> <p>- 제9호(전환증권) 적용</p>	<p>기업회계기준서 제정에 따른 회계처리 적용</p>	
제 41 기	<p>■ 회계추정 변경</p> <p>1. 변경대상 : 렉스톤 REXTON 차종 개발비 상각기간의 변경</p> <p>2. 변경내용</p> <p>가. 변경전: 수익창출 시점부터 5년 상각</p> <p>나. 변경후: 수익창출 시점부터 3년 상각</p> <p>3. 변경기준일 2002년 01월 01일</p> <p>4. 변경일(이사회결의일) 2002년 05월 10일</p>	<p>영업환경 변화에 따라 합리적 내용연수의 추정 및 경영성과의 정확한 측정을 위함.</p>
제 40 기	해당사항 없음	
제 39 기	해당사항 없음	

■ 중요한 비경상적인 사건의 발생

[특별손익]

(단위 : 백만원)

구 분	특별이익		특별손실	
	금 액	내 역	금 액	내 역

제 43 기	-	-	-	-
제 42 기	5,627	채무면제이익	-	-
제 41 기	47,924	채무면제이익/보험차익 등	-	-
제 40 기	26,672	보험차익/채무면제이익 등	5,382	재해손실/기타의특별손실
제 39 기	-	-	-	-



## 2. 재무제표 이용상의 유의점

### 가. 재무제표 작성기준

■ 당사는 회계처리 및 재무제표 등의 작성에 있어서 기업회계기준을 따르고 있으며 당사가 작성한 재무제표에 대한 공인회계사의 감사의견은 다음과 같습니다

구 분	제 43 기 (2004.1.1~12.31)	제 42 기 (2003.1.1~12.31)	제 41 기 (2002.1.1~12.31)
감사인(검토인)	하나안진회계법인	안진회계법인	안진회계법인
감사(검토)의견	적정의견	적정의견	적정의견

■ 최근 3사업연도에 대한 회계처리 및 재무제표 등의 작성기준

#### ▶ 제43기

회사는 2002년 12월 31일 이후 최초로 개시되는 회계연도부터 적용되는 기업회계기준서 제2호 내지 제9호를 적용하여 전기 및 당기 재무제표를 작성하였으며, 제10호의 경우는 당기부터 적용하였고, 제15호의 경우는 당기에 조기적용하였습니다. 기업회계기준서는 종전 기업회계기준과 비교하여 볼 때, 중간재무제표의 작성과 수익인식, 유형자산, 무형자산, 대차대조표일 후 발생사건, 금융비용자본화, 유가증권의 분류, 전환증권, 재고자산 및 지분법 등에 대해 새로운 회계기준을 채택하고 있습니다.

회사가 채택하고 있는 중요한 회계처리방침은 다음과 같습니다.

#### (1) 수익인식기준

제품, 상품 등 재화의 수익은 원칙적으로 소유에 따른 위험과 효익이 대부분 구매자에게 이전된 경우에 인식하고 있습니다. 이자수익 등 기타 수익금액은 이를 신뢰성 있게 측정할 수 있으며 경제적 효익의 유입가능성이 매우 높은 경우에 수익으로 인식하고 있습니다.

#### (2) 대손충당금 설정기준

회사는 대차대조표일 현재의 매출채권잔액 등에 대하여 개별분석과 장래의 대손예상액을 기초로 하여 대손충당금을 설정하고 있습니다.

회사는 대우자동차판매(주) 등의 채권잔액에 대하여 개별분석에 따라 정상채권보다 높은 대손설정율을 적용하였으나 과거 동 채권의 회수경험, 대손경험을 및 대우자동차판매(주) 등의 최근 재무상태 등을 고려하여 당기중 정상채권과 동일한 대손설정율을 적용하였습니다. 이러한 회계추정의 변경은 그 타당성이 인정되며 동 회계추정의 변경으로 인하여 종전의 추정에 의하였을 경우보다 당기순이익 및 당기의 처분전이익잉여금이 7,331백만원(법인세비용차감전순이익: 10,112백만원) 증가하였습니다.

#### (3) 재고자산의 평가

회사는 재고자산을 계속기록법에 따라 기록한 수량을 기말 실지재고조사에 의하여 확정하고, 그 금액은 제조원가 또는 매입가격에 부대비용을 가산하며 제품 및 재공품 등은 총평균법(미착품은 개별법)에 의한 취득원가를 대차대조표가격으로 하고 있으며, 재고자산의 품질이 저하되었거나 진부화되어 순실현가능가액(원재료는 현행대체원가)이 취득원가보다 하락한 경우에는 순실현가능가액(원재료는 현행대체원가)으로 평가하고 대차대조표에 차감표시하고 있습니다. 당기중 회사는 상품, 제품과 원재료에 대한 재고자산평가손실을 매출원가에 각각 88,348천원, 7,855,026천원 및 3,845, 213천원씩 계상하였으며 전기중에는 재고자산평가손실 2,664,428천원을 영업외비용으로 계상하였습니다. 한편, 회사는 회계기간중 계속기록법에 의해 재고자산의 수량 및 금액을 파악하고 실지 재고조사에 의하여 그 기록을 조정하고 있습니다.

회사는 당기에 재고자산에 대한 평가방법을 연총평균법에서 월총평균법으로 변경하였습니다. 동 회계정책의 변경은 경제적 실질을 적시에 반영할 수 있고 동종산업에 속한 대부분의 기업이 채택한 회계정책으로 변경한 것으로 그 타당성이 인정되며, 회계변경에 따른 누적효과는 합리적으로 결정하기 어려우므로 회사는 회계변경을 전진적으로 처리하였습니다. 이러한 회계정책의 변경으로 인하여 종전의 평가방법에 의하였을 경우와 비교하여 그 차이는 중요하지 않습니다.

#### (4) 유가증권의 평가

회사는 유가증권에 대하여 유가증권의 취득을 위하여 제공한 대가의 시장가격에 취득부대비용을 가산하고 이에 종목별 총평균법을 적용하여 취득원가를 산정하고 있습니다.

또한, 만기가 확정된 채무증권으로서 상환금액이 확정되었거나 확정이 가능한 채무증권을 만기까지 보유할 적극적인 의도와 능력이 있는 경우에는 만기보유증권으로, 지분증권과 만기보유증권으로 분류되지 아니하는 채무증권중 단기간 내의 매매차익을 목적으로 취득한 유가증권으로서 매수와 매도가 적극적이고 빈번하게 이루어지는 것은 단기매매증권으로, 단기매매증권이나 만기보유증권으로 분류되지 아니하는 유가증권은 매도가능증권으로 분류하고 있습니다.

회사는 만기보유증권에 대하여 상각후 취득원가를 대차대조표가액으로 하고 있으며, 취득원가와 만기액면가액의 차이를 상환기간에 걸쳐 유효이자율법을 적용하여 취득원가와 이자수익에 가감하고 있습니다. 또한, 회사는 단기매매증권과 매도가능증권에 대하여 공정가액을 대차대조표가액으로 하고 있으나, 매도가능증권 중 시장성이 없는 지분증권의 공정가액을 신뢰성있게 측정할 수 없는 경우에는 취득원가를 대차대조표가액으로 하고 있습니다. 또한, 단기매매증권에 대한 미실현보유손익은 단기매매증권평가이익 또는 단기매매증권평가손실의 과목으로 하여 당기순이익의 증가 또는 감소로 처리하며, 매도가능증권에 대한 미실현보유손익은 매도가능증권평가이익 또는 매도가능증권평가손실의 과목으로 하여 자본조정증가 또는 감소로 처리하고 있습니다.

유가증권의 회수가능가액이 장부가액보다 작고 감액손실의 발생에 대한 객관적인 증거가 있는 경우에는 회수가능가액으로 조정하고 장부가액과 회수가능가액과의 차액을 감액손실의 과목으로 하여 당기손실로 처리하고 있습니다. 한편, 감액한 유가증권에 대한 감액손실의 회복이 감액손실을 인식한 기간 후에 발생한 사건과 객관적으로 관련된 경우 공정가액으로 평가하는 유가증권은 이전에 인식하였던 감액손실 금액을 한도로 하고, 상각후 취득원가 또는 취득원가로 평가하는 유가증권은 회복 후 장부가액이 당초에 감액손실을 인식하지 않았다면 회복일 현재의 상각후 취득원가 또는 취득원가가 되었을 금액을 초과하지 않는 범위에서 회복된 금액을 감액손실환입으로 당기이익에 반영하고 있습니다.

한편, 회사의 유가증권의 보유의도와 보유능력에 변화가 있어 과목분류변경을 할 경우 새로운 유가증권의 대차대조표가액은 분류변경일 현재의 공정가액으로 평가하고 있습니다. 또한, 만기보유증권에서 매도가능증권으로 분류변경하는 경우에는 유가증권 분류변경에 따른 평가에서 발생하는 공정가액과 장부가액의 차이금액은 자본조정으로 처리하며, 매도가능증권에서 만기보유증권으로 분류변경하는 경우에는 분류변경을 위한 평가시점까지 발생한 매도가능증권의 미실현보유손익은 계속 자본조정으로 처리하고 만기까지의 잔여기간에 걸쳐 유효이자율법을 적용하여 취득원가와 이자수익에 가감하고 있습니다.

#### (5) 지분법적용투자주식의 평가

회사는 당기부터 지분법적용투자주식에 대하여 기업회계기준서 제15호 지분법에 대한 회계처리를 조기 적용하였습니다. 동 기준서에 따르면 투자주식 중 중대한 영향력을 행사할 수 있는 주식은 지분법을 적용하여 평가한 가액을 대차대조표가액으로 하고, 지분법피투자회사의 순자산변동액중 투자회사의 지분율에 해당하는 금액인 지분변동액이 당기순손익으로 발생한 경우는 지분법손익의 과목으로 하여 당기순이익의 증가 또는 감소로, 전기이월이익잉여금의 증감으로 인한 경우에는 전기이월이익잉여금의 증가 또는 감소로, 당기순이익 및 전기이월이익잉여금을 제외한 자본의 증감으로 인한 경우에는 지분법자본변동의 과목으로 하여 자본조정으로 처리하고 있습니다.

#### (6) 유형자산의 평가 및 감가상각

회사는 유형자산을 취득원가 또는 자산재평가법에 의한 재평가액으로 평가하고 있으며, 유형자산의 내용연수를 연장시키거나 가치를 실질적으로 증가시키기 위한 지출은 자본적 지출로 처리하며 당해 자산의 원상을 회복시키거나 능력유지를 위한 지출은 수익적지출로 처리하고 있습니다. 한편, 회사는 금융비용을 기간비용으로 처리함을 원칙으로 하고 있습니다.

또한, 유형자산의 진부화 또는 시장가치의 급격한 하락 등의 원인으로 인하여 당해 유형자산의 미래 경제적 효익이 장부가액에 현저하게 미달할 가능성이 있다고 판단되고, 당해 유형자산의 사용 및 처분으로부터 기대되는 미래의 현금흐름 총액의 추정액이 장부가액에 미달하는 경우에는 장부가액을 회수가능가액으로 조정하고 그 차액을 동 유형자산에 대한 감액손실의 과목으로 하여 당기손실로 처리하고 있습니다. 다만, 차기 이후에 감액된 자산의 회수가능가액이 장부가액을 초과하는 경우에는 그 자산이 감액되기 전의 장부가액의 감가상각후 잔액을 한도로 하여 그 초과액을 감액손실환입으로 처리하고 있습니다.

유형자산의 감가상각은 경제적효익이 발생하는 기간에 걸쳐 정액법으로 계산하고 있는 바, 자산별 내용연수는 다음과 같습니다.

자 산	내용연수(년)	비 고
건 물	10 ~ 60	
건축물	5 ~ 50	
기계장치	3 ~ 15	
차량운반구	5 ~ 10	
공구와기구	2 ~ 10	
비품	3 ~ 18	

회사는 유형자산의 신규 취득일이 속하는 회계연도의 감가상각을 반년법(6월 단위)으로 감가상각하여 왔으나, 전기부터 수익과 비용의 적절한 대응 및 거래의 실질과 경제적 사실을 보다 정확하게 재무제표에 반영하기 위하여 신규취득한 자산의 취득연도의 감가상각을 취득일이 속하는 회계연도의 실제 사용기간에 따라 월할 상각하였습니다. 이러한 회계추정의 변경은 그 타당성이 인정되며, 동 회계추정의 변경으로인하여 증전의 추정에 의하였을 경우보다 전기순이익 및 전기의 처분전이익잉여금이 2,219백만원 증가하였습니다.

회사는 중소기업 직업훈련 등과 관련하여 노동부 등으로부터 수령한 국고보조금을 자산으로 취득하는 시점에 관련자산의 차감계정으로 회계처리하고 있습니다. 또한 국고보조금에 대응되는 비용이 있는 경우 이와 상계처리하고 있습니다.

#### (7) 무형자산의 평가 및 상각

회사는 무형자산의 취득가액에서 당해 자산의 사용가능한 합리적인 기간동안에 정액법으로 상각한 상각액을 직접 차감한 미상각액으로 표시하고 있으며, 신제품 또는 신기술과 관련한 개발비는 관련수익이 실현되는 시점부터 합리적인 기간 동안 정액법으로 상각하고 있습니다. 자산별 내용연수는 다음과 같습니다.

자 산	내용연수(년)	비 고
산업재산권	5 ~ 10	
전기가스시설이용권	10 ~ 15	
선급기술도입료	계약기간	
개발비	3	
기타무형자산	3	

#### (8) 퇴직급여충당금

회사는 임직원의 퇴직시 회사의 퇴직금 지급규정에 따라 계산된 금액을 퇴직금으로 지급하고 있는바, 전임직원이 일시에 퇴직할 경우에 지급하여야 할 퇴직금추계액은 당기 및 전기말 현재 각각 167,331,485천원 및 146,652,365천원이며 당기 및 전기말 현재의 퇴직금추계액에 대하여는 전액을 퇴직급여충당금으로 설정하고 있습니다. 당기 및 전기중 실제 회사가 지급한 퇴직금은 각각 25,215,584천원 및 43,144,036천원입니다.

회사는 국민연금법에 의해 종업원부담 국민연금중 일정부분에 대해 회사가 대납하고종업원 퇴직시에 퇴직금에서 차감하도록 하는 국민연금전환금을 퇴직급여충당금에서 차감하는 형식으로 표시하고 있는 바, 당기 및 전기말 현재 퇴직금중 국민연금으로 전환된 금액은 각각 3,538,908천원 및 4,392,151천원입니다.

한편, 회사는 투자자산에 계상되어 있던 단체퇴직보험을 당기중 근로기준법에 따라 종업원의 수급권을 보장하는 퇴직보험으로 전환하여 삼성생명보험(주)에 가입하였으며 동 퇴직보험예치금 5,243,875천원은 퇴직급여충당금에서 차감하는 형식으로 표시하고 있습니다.

#### (9) 판매보증충당금

회사는 매출된 제품에 대하여 일정기간동안 무상으로 수선보증을 실시함에 따라 향후 발생할 수리비 예상액과 EU의 ELV(End of Life Vehicle) 규정에 따라 동 지역에 수출한 차량의 폐차관련 환경부담비용 추산액을 판매보증충당금으로 설정하고 있습니다.

#### (10) 외화자산 및 부채의 환산

회사는 화폐성 외화자산과 외화부채를 당기말 현재 금융결제원에서 고시하는 기준환율(당기 US\$1: ₩1,043.80, 전기 US\$1: ₩1,197.80)로 환산하고 있으며, 이에 따라 발생하는 외화환산손익은 당기의

손익으로 처리하고 있습니다.

(11) 채권·채무의 현재가치평가 및 재조정

회사는 장기연불조건매매거래, 장기금전대차거래 또는 이와 유사한 거래에서 발생하는 채권·채무로서 명목가액과 현재가치의 차이가 중요한 경우에는 이를 현재가치로평가하며, 그 차액은 현재가치할인차금으로 계상한 후 유효이자율법을 적용하여 상각 또는 환입하고 이를 이자비용 또는 이자수익으로 인식하고 있습니다. 또한, 회사정리절차 및 화의절차의 개시 또는 당사자간의 합의 등으로 채권·채무의 원금, 이자율 또는 기간 등이 변경되어 재조정된 채권·채무의 장부가액과 현재가치의 차이가 중요한 경우에 당해 채권·채무로 인하여 미래에 수취하거나 지급할 총금액을 적정한 이자율로 할인한 현재가치로 평가하고 있으며, 채권·채무의 명목가액과 현재가치의 차액인 현재가치할인차금은 유효이자율법을 적용하여 상각 또는 환입하고 이를이자비용 또는 이자수익으로 인식하고 있습니다.

(12) 리스자산 및 리스부채

회사는 운용리스방식에 의해 리스한 자산은 리스계약에 따라 리스자산을 대차대조표에 자산으로 계상하지 아니하고 매기분 지급하는 리스료를 매월 비용으로 계상하고 있습니다. 한편, 금융리스방식에 의해 리스한 자산은 리스계약에 따라 지급하기로 한 리스료총액에서 리스실행일 이후에 속하는 이자상당액을 차감한 금액을 자산과 부채로 각각 계상하고, 동 자산에 대하여는 소유자산과 동일한 방법으로 감가상각비를 계상하고 있습니다.

(13) 법인세비용

회사는 법인세비용을 법인세법등의 법령에 의하여 당기에 부담하여야 할 법인세 및 법인세에 부가되는 세액의 합계에 당기 이연법인세 변동액을 가감하여 산출하고 있으며, 대차대조표일 현재 회계이익과 과세소득간의 일시적차이와 이월결손금등의 실현가능성을 검토하여 이에 따른 법인세효과를 이연법인세차 또는 이연법인세대로 계상하고 있습니다.

▶ 제42기

회사는 2002년 12월 31일 이후 최초로 개시되는 회계연도부터 적용되는 기업회계기준서 제2호, 제3호, 제4호, 제5호, 제6호, 제7호, 제8호 및 제9호를 적용하여 당기 재무제표를 작성하였습니다. 기업회계기준서는 종전 기업회계기준과 비교하여 볼 때, 중간재무제표의 작성과 수익인식, 유형자산, 무형자산, 대차대조표일 후 발생사건, 금융비용자본화, 유가증권의 분류 및 전환증권 등에 대해 새로운 회계기준을 채택하고 있습니다. 한편, 비교표시된 전기 재무제표는 동 기준서를 적용하여 재작성된 것입니다.

회사가 채택하고 있는 중요한 회계처리방침은 다음과 같습니다.

(1) 수익인식기준

회사는 제품이 인도되는 시점에 수익을 인식하고 있습니다.

(2) 대손충당금 설정기준

회사는 대차대조표일 현재의 매출채권잔액등에 대하여 개별분석과 장래의 대손예상액을 기초로 하여 대손충당금을 설정하고 있습니다.

(3) 재고자산의 평가

회사는 재고자산을 계속기록법에 따라 기록한 수량을 기말 실지재고조사에 의하여 확정하고, 그 금액은 제조원가 또는 매입가격에 부대비용을 가산하며 제품, 재공품은총평균법, 미착품은 개별법, 그외 자산은 이동평균법에 의한 취득원가를 대차대조표가액으로 하고 있으며, 재고자산의 품질이 저하되었거나 진부화되어 순실현가능가액이 취득원가보다 하락한 경우에는 순실현가능가액으로 평가하고 있습니다. 한편, 회계기간중 계속기록법에 의해 재고자산의 수량 및 금액을 파악하고 실지 재고조사에 의하여 그 기록을 조정하고 있습니다.

(4) 유가증권의 평가

회사는 유가증권에 대하여 유가증권의 취득을 위하여 제공한 대가의 시장가격에 취득부대비용을 가산하고 이에 종목별 총평균법을 적용하여 취득원가를 산정하고 있습니다. 또한, 만기가 확정된 채무증권으로서 상환금액이 확정되었거나 확정이 가능한 채무증권을 만기까지 보유할 적극적인 의도와 능력이 있는 경우에는 만기보유증권으로, 지분증권과 만기보유증권으로 분류되지

아니하는 채무증권 중 단기간 내의 매매차익을 목적으로 취득한 유가증권으로서 매수와 매도가 적극적이고 빈번하게 이루어지는것은 단기매매증권으로, 단기매매증권이나 만기보유증권으로 분류되지 아니하는 유가증권은 매도가능증권으로 분류하고 있습니다.

회사는 만기보유증권에 대하여 취득원가와 만기액면가액의 차이를 상환기간에 걸쳐 유효이자율법을 적용하여 취득원가와 이자수익에 가감한 상각후 취득원가를 대차대조표가액으로 하고 있습니다. 또한, 회사는 단기매매증권과 매도가능증권에 대하여 공정가액을 대차대조표가액으로 하고 있으나, 매도가능증권 중 시장성이 없는 지분증권의 공정가액을 신뢰성있게 측정할 수 없는 경우에는 취득원가를 대차대조표가액으로 하고 있습니다. 또한, 단기매매증권에 대한 미실현보유손익은 단기매매증권평가이익 또는 단기매매증권평가손실의 과목으로 하여 당기손이익의 증가 또는 감소로 처리하며, 매도가능증권에 대한 미실현보유손익은 매도가능증권평가이익 또는 매도가능증권평가손실의 과목으로 하여 자본조정의 증가 또는 감소로 처리하고 있습니다.

유가증권의 회수가능가액이 장부가액보다 작고 감액손실의 발생에 대한 객관적인 증거가 있는 경우에는 회수가능가액으로 조정하고 장부가액과 회수가능가액과의 차액을 감액손실의 과목으로 하여 당기손실로 처리하고 있습니다. 한편, 감액한 유가증권에 대한 감액손실의 회복이 감액손실을 인식한 기간 후에 발생한 사건과 객관적으로 관련된 경우 공정가액으로 평가하는 유가증권은 이전에 인식하였던 감액손실 금액을 한도로 하고, 상각후취득원가 또는 취득원가로 평가하는 유가증권은 회복 후 장부가액이 당초에 감액손실을 인식하지 않았다면 회복일 현재의 상각후취득원가 또는취득원가가 되었을 금액을 초과하지 않는 범위에서 회복된 금액을 감액손실환입으로당기이익에 반영하고 있습니다.

한편, 회사의 유가증권의 보유의도와 보유능력에 변화가 있어 과목분류변경을 할 경우 새로운 유가증권의 대차대조표가액은 분류변경일 현재의 공정가액으로 평가하고 있습니다. 또한, 만기보유증권에서 매도가능증권으로 분류변경하는 경우에는 유가증권 분류변경에 따른 평가에서 발생하는 공정가액과 장부가액의 차이금액은 자본조정으로 처리하며, 매도가능증권에서 만기보유증권으로 분류변경하는 경우에는 분류변경을 위한 평가시점까지 발생한 매도가능증권의 미실현보유손익은 계속 자본조정으로 처리하고 만기까지의 잔여기간에 걸쳐 유효이자율법을 적용하여 취득원가와 이자수익에 가감하고 있습니다.

#### (5) 유형자산의 평가 및 감가상각

회사는 유형자산을 취득원가 또는 자산재평가법에 의한 재평가액으로 평가하고 있으며, 유형자산의 내용연수를 연장시키거나 가치를 실질적으로 증가시키기 위한 지출은 자본적 지출로 처리하며 당해 자산의 원상을 회복시키거나 능률유지를 위한 지출은 수익적지출로 처리하고 있습니다. 한편, 회사는 금융비용은 기간비용으로 처리함을 원칙으로 하고 있습니다. 다만, 전기에는 기업회계기준서 제7호를 적용하지 아니하였으므로 유형자산의 제작·매입·건설에 사용된 차입금에 대하여 그 자산의 취득완료시까지 발생한 이자비용 및 기타 이와 유사한 금융비용을 그 자산의 취득원가로 계상하였으며, 동 차입금의 일시예금에서 생기는 이자수익은 취득원가에 산입되는 이자비용에서 차감하였습니다. 이에 따라 전기 금융비용을 건설중인자산 계정과목으로 자본화한 금액은 44,017천원 입니다.

또한 유형자산의 진부화 또는 시장가치의 급격한 하락 등의 원인으로 인하여 당해 유형자산의 미래 경제적 효익이 장부가액에 현저하게 미달할 가능성이 있다고 판단되고, 당해 유형자산의 사용 및 처분으로부터 기대되는 미래의 현금흐름 총액의 추정액이 장부가액에 미달하는 경우에는 장부가액을 회수가능가액으로 조정하고 그 차액을동 유형자산에 대한 감액손실의 과목으로 하여 당기손실로 처리하고 있습니다.

유형자산의 감가상각은 경제적효익이 발생하는 기간에 걸쳐 정액법으로 계산하고 있는 바, 자산별 내용연수는 다음과 같습니다.

자 산	내용연수(년)	비 고
건 물	10 ~ 60	
구축물	5 ~ 50	
기계장치	3 ~ 15	
차량운반구	5 ~ 10	
공구와기구	2 ~ 10	
비품	3 ~ 18	

당기중 회사는 유형자산의 신규 취득일이 속하는 회계연도의 감가상각을 반년법(6월단위)으로 감가상각하여 왔으나, 수익과 비용의 적절한 대응 및 거래의 실질과 경제적 사실을 보다 정확하게

재무제표에 반영하기 위하여 신규취득한 자산의 취득연도의 감가상각은 취득일이 속하는 회계연도의 실제 사용기간에 따라 월할 상각하였습니다. 이러한 회계추정의 변경으로 인하여 종전의 추정에 의하였을 경우보다 당기순이익 및 당기의 처분전이익잉여금이 2,219백만원 증가하였습니다.

(6) 무형자산의 평가 및 상각

회사는 무형자산의 취득가액에서 당해 자산의 사용가능한 합리적인 기간동안에 정액법으로 상각한 상각액을 직접 차감한 미상각액으로 표시하고 있으며, 신제품 또는 신기술과 관련한 개발비는 관련수익이 실현되는 시점부터 합리적인 기간 동안 정액법으로 상각하고 있습니다. 한편, 회사는 금융비용은 기간비용으로 처리함을 원칙으로 하고 있습니다. 다만, 전기에는 기업회계기준서 제7호를 적용하지 아니하였으므로 신차 및 엔진개발등과 관련하여 사용된 차입금에 대하여 그 자산의 개발완료시까지 발생된 이자비용 및 기타 이와 유사한 금융비용은 그 자산의 취득원가로 계상하였으며, 동 차입금의 일시예금에서 생기는 이자수익은 취득원가에 산입되는 이자비용에서 차감하였습니다. 이에 따라 전기중 금융비용을 개발비 계정과목으로 자본화한 금액은 946,943천원입니다.

(7) 사채발행차금

회사는 사채발행차금에 대하여 사채발행시부터 사채상환시까지의 기간에 걸쳐 유효이자율법을 적용하여 상각하고 있으며, 동 상각액을 이자비용에 가산하여 처리하고 있습니다.

(8) 퇴직급여충당금

회사는 임직원의 퇴직시 회사의 퇴직금 지급규정에 따라 계산된 금액을 퇴직금으로 지급하고 있는바, 전임직원이 일시에 퇴직할 경우에 지급하여야 할 퇴직금추계액은 당기 및 전기말 현재 각각 146,652,365천원 및 139,292,411천원이며 당기 및 전기말 현재의 퇴직금추계액에 대하여는 전액을 퇴직급여충당금으로 설정하고 있습니다. 당기 및 전기중 실제 회사가 지급한 퇴직금은 각각 43,144,036천원 및 25,245,174천원입니다.

회사는 국민연금법에 의해 종업원부담 국민연금중 일정부분에 대해 회사가 대납하고 종업원 퇴직시에 퇴직금에서 차감하도록 하는 국민연금전환금을 퇴직급여충당금에서 차감하는 형식으로 표시하고 있는 바, 당기 및 전기말 현재 퇴직금 중 국민연금으로 전환된 금액은 각각 4,392,151천원 및 6,290,499천원입니다.

회사는 당기 및 전기말 현재 퇴직금추계액의 각각 4.7% 및 4.8%에 해당하는 금액에 대하여 대한생명보험(주)와 교보생명보험(주)에 임직원을 수익자로 하는 단체퇴직보험에 가입하고 있으며, 납입된 보험료는 투자자산중 단체퇴직보험예치금 과목으로 계상하고 있습니다.

(9) 판매보증충당금

회사는 매출된 제품에 대하여 일정기간동안 무상으로 수선보증을 실시함에 따라 향후 발생할 수리비 예상액과 EU의 ELV(End of Life Vehicle) 규정에 따라 동 지역에 수출한 차량의 폐차관련 환경부담비용 추산액을 판매보증충당금으로 설정하고 있습니다.

(10) 외화자산 및 부채의 환산

회사는 화폐성 외화자산과 외화부채를 당기말 현재 금융결제원에서 고시하는 기준환율로 환산하고 있으며, 이에 따라 발생하는 외화환산손익은 당기의 손익으로 처리하고 있습니다.

(11) 채권·채무의 현재가치평가 및 재조정

회사는 장기연불조건매매거래, 장기금전대차거래 또는 이와 유사한 거래에서 발생하는 채권·채무로서 명목가액과 현재가치의 차이가 중요한 경우에는 이를 현재가치로평가하며, 그 차액은 현재가치 할인차금으로 계상한 후 유효이자율법을 적용하여 상각 또는 환입하고 이를 이자비용 또는 이자수익으로 인식하고 있습니다. 또한, 회사정리절차 및 화의절차의 개시 또는 당사자간의 합의등으로 채권·채무의 원금, 이자율 또는 기간등이 변경되어 재조정된 채권·채무의 장부가액과 현재가치의 차이가 중요한 경우에 당해 채권·채무로 인하여 미래에 수취하거나 지급할 총금액을 적정한 이자율로 할인한 현재가치로 평가하고 있으며, 채권·채무의 명목가액과 현재가치의 차이인 현재가치할인차금은 유효이자율법을 적용하여 상각 또는 환입하고 이를이자비용 또는 이자수익으로 인식하고 있습니다.

(12) 리스자산 및 리스부채

회사는 운용리스방식에 의해 리스한 자산은 리스계약에 따라 리스자산을 대차대조표에 자산으로 계상하지 아니하고 매기분 지급하는 리스료를 매월 비용으로 계상하고 있습니다. 한편, 금융리스방식에 의해 리스한 자산은 리스계약에 따라 지급하기로 한 리스료총액에서 리스실행일 이후에 속하는 이자상당액을 차감한

금액을 자산과 부채로 각각 계상하고, 동 자산에 대하여는 소유자산과 동일한 방법으로 감가상각비를 계상하고 있습니다.

(13) 법인세비용

회사는 법인세비용을 법인세법등의 법령에 의하여 당기에 부담하여야 할 법인세 및 법인세에 부가되는 세액의 합계에 당기 이연법인세 변동액을 가감하여 산출하고 있으며, 대차대조표일 현재 회계이익과 과세소득간의 일시적차이와 이월결손금등의 실현가능성을 검토하여 이에 따른 법인세효과를 이연법인세차 또는 이연법인세대로 계상하고 있습니다.

(14) 전기재무제표의 계정재분류

회사는 당기 재무제표와의 비교를 용이하게 하기 위하여 전기 재무제표의 일부 계정과목을 당기 재무제표의 표시방법에 따라 계정재분류하였습니다. 이러한 계정재분류는 전기의 순이익과 순자산가치에는 영향을 미치지 아니하였습니다.

(15) 최종중간기간 재무제표 작성 생략

기업회계기준서 제 2호 "중간재무제표"의 문단 12규정에 근거하여 최종중간기간의 재무제표를 별도로 작성하지 않았으며 최종 중간기간의 매출액, 당기순이익 및 주당순이익 등 주요 경영성과 최종 중간기간에 회계추정의 변경이 있는 경우 그 내용과 영향을 주석으로 기재하였습니다.

▶ 제41기

회사가 채택하고 있는 중요한 회계처리방침은 다음과 같습니다.

(1) 수익인식기준

회사는 제품이 인도되는 시점에 수익을 인식하고 있습니다.

(2) 대손충당금 설정기준

회사는 대차대조표일 현재의 매출채권잔액등에 대하여 개별분석과 장래의 대손예상액을 기초로 하여 대손충당금을 설정하고 있습니다.

(3) 재고자산의 평가

회사는 재고자산을 계속기록법에 따라 기록한 수량을 기말 실시재고조사에 의하여 확정하고, 그 금액은 제조원가 또는 매입가격에 부대비용을 가산하며 제품, 재공품은총평균법, 미착품은 개별법, 그외 자산은 이동평균법에 의한 취득원가를 대차대조표가액으로 하고 있습니다.

(4) 유가증권 및 투자유가증권의 평가

회사는 유가증권과 투자유가증권을 매입가액에 부대비용을 가산하고 종목별 이동평균법을 적용하여 취득원가를 계상하고 있습니다. 유가증권과 투자유가증권(시장성있는 투자주식과 투자채권)은 공정가액을 대차대조표 가액으로 계상하고 있으며, 장부가액과 대차대조표가액의 차액은 이를 각각 유가증권평가손익(당기손익) 및 투자유가증권평가손익(자본조정)으로 반영하고 있습니다. 투자주식중 중대한 영향력을 행사할 수 있는 주식은 지분법을 적용하여 평가한 가액을 대차대조표 가액으로 하고 있습니다. 투자채권중 취득원가와 액면가액이 다른 것은 그 차액을 상환기간에 걸쳐 유효이자율법을 적용하여 취득원가와 이자수익에 가감하고 있으며, 만기보유 목적으로 취득하고 이를 실질적으로 만기까지 보유할 수 있는 경우 취득원가를 대차대조표가액으로 하고 있습니다.

회사는 지분법 적용대상 주식을 제외한 투자주식과 투자채권을 평가함에 있어서 공정가액 및 순자산가액이 하락하여 회복할 가능성이 없는 경우에는 당해 투자주식의 장부가액과 공정가액 및 순자산가액과의 차액을 투자유가증권감액손실의 과목으로 당기손실로 처리하고 있습니다. 다만, 차기 이후에 투자유가증권감액손실을 계상한 동 투자주식은 시장성있는 투자주식의 경우 공정가액으로 평가하며, 시장성없는 투자주식과 투자채권은 순자산가액이 회복된 경우에 감액전 장부가액을 한도로 환입처리하고 있습니다.

기업의 보유목적 변경 등으로 인하여 유가증권에 속하는 주식 및 만기보유채권을 각각 투자주식과 만기보유이외의 채권으로 대체하는 경우 새로운 투자유가증권의 장부가액은 이를 대차 대조표일 현재의 공정가액으로 하고 있습니다.

(5) 유형자산의 평가 및 감가상각

회사는 유형자산을 취득원가 또는 자산재평가법에 의한 재평가액으로 평가하고 있으며, 유형자산의 내용연수를 연장시키거나 가치를 실질적으로 증가시키기 위한 지출은 자본적 지출로 처리하며 당해 자산의 원상을 회복시키거나 능률유지를 위한 지출은 수익적지출로 처리하고 있습니다. 한편, 유형자산의 제작·매입·건설에 사용된 차입금에 대하여 그 자산의 취득완료시까지 발생한 이자비용 및 기타 이와 유사한 금융비용은 그 자산의 취득원가로 계상하고 있으며, 동 차입금의 일시예금에서생기는 이자수익은 취득원가에 산입되는 이자비용에서 차감하고 있습니다. 이에 따라 당기 및 전기중 금융비용을 건설중인자산 계정과목으로 자본화한 금액은 각각 44,017천원 및 1,048,529천원입니다.

또한 유형자산의 진부화, 물리적인 손상 및 시장가치의 급격한 하락 등의 원인으로 인하여 당해 유형자산의 회수가능가액이 장부가액에 미달하고 그 미달액이 중요한 경우에는 이를 장부가액에서 직접 차감하여 회수가능가액으로 조정하고, 장부가액과회수가능가액과의 차액은 동 유형자산에 대한 감액손실의 과목으로 하여 당기손실로처리하고 있습니다.

유형자산의 감가상각은 경제적효익이 발생하는 기간에 걸쳐 정액법으로 계산하고 있는 바, 자산별 내용연수는 다음과 같습니다.

자 산	내용연수(년)	비 고
건 물	10 ~ 60	
건축물	5 ~ 50	
기계장치	3 ~ 15	
차량운반구	5 ~ 10	
공구와기구	2 ~ 10	
비품	3 ~ 18	

#### (6) 무형자산의 평가 및 상각

회사는 무형자산의 취득가액에서 당해 자산의 사용가능한 합리적인 기간동안에 정액법으로 상각한 상각액을 직접 차감한 미상각액으로 표시하고 있으며, 신제품 또는 신기술과 관련한 개발비는 관련수익이 실현되는 시점부터 합리적인 기간 동안 정액법으로 상각하고 있습니다. 한편, 회사는 신차 및 엔진개발등과 관련하여 사용된 차입금에 대하여 그 자산의 개발완료시까지 발생한 이자비용 및 기타 이와 유사한 금융비용은 그 자산의 취득원가로 계상하고 있으며, 동 차입금의 일시예금에서 생기는 이자수익은 취득원가에 산입되는 이자비용에서 차감하고 있습니다. 이에 따라 당기 및 전기중 금융비용을 개발비 계정과목으로 자본화한 금액은 각각 946,943천원 및 2,232,104천원입니다.

#### (7) 사채발행차금

회사는 사채발행차금에 대하여 사채발행시부터 사채상환시까지의 기간에 걸쳐 유효이자율법을 적용하여 상각하고 있으며, 동 상각액을 이자비용에 가산하여 처리하고 있습니다.

#### (8) 퇴직급여충당금

회사는 임직원의 퇴직시 회사의 퇴직금 지급규정에 따라 계산된 금액을 퇴직금으로 지급하고 있는바, 전임직원이 일시에 퇴직할 경우에 지급하여야 할 퇴직금추계액은 당기 및 전기말 현재 각각 139,292,411천원 및 140,123,648천원이며 당기 및 전기말 현재의 퇴직금추계액에 대하여는 전액을 퇴직급여충당금으로 설정하고 있습니다. 당기 및 전기중 실제 회사가 지급한 퇴직금은 각각 25,245,174천원 및 15,008,878천원입니다.

회사는 국민연금법에 의해 종업원부담 국민연금중 일정부분에 대해 회사가 대납하고 종업원 퇴직시에 퇴직금에서 차감하도록 하는 국민연금전환금을 퇴직급여충당금에서 차감하는 형식으로 표시하고 있는 바, 당기 및 전기말 현재 퇴직금 중 국민연금으로 전환된 금액은 각각 6,290,499천원 및 7,664,891천원입니다.

회사는 당기 및 전기말 현재 퇴직금추계액의 각각 4.8% 및 4.6%에 해당하는 금액에 대하여 대한생명보험(주)와 교보생명보험(주)에 임직원을 수익자로 하는 단체퇴직보험에 가입하고 있으며, 납입된 보험료는 투자자산중 단체퇴직보험예치금 과목으로 계상하고 있습니다.

#### (9) 판매보증충당금

회사는 매출된 제품에 대하여 일정기간동안 무상으로 수선보증을 실시함에 따라 향후 발생할 수리비 예상액과 EU의 ELV(End of Life Vehicle) 규정에 따라 동 지역에 수출한 차량의 폐차관련 환경부담비용 추산액을 판매보증충당금으로 설정하고 있습니다.



## (10) 외화자산 및 부채의 환산

회사는 화폐성 외화자산과 외화부채를 당기말 현재 금융결제원에서 고시하는 기준환율로 환산하고 있으며, 이에 따라 발생하는 외화환산손익은 당기의 손익으로 처리하고 있습니다.

## (11) 채권·채무의 현재가치평가 및 재조정

회사는 장기연불조건매매거래, 장기금전대차거래 또는 이와 유사한 거래에서 발생하는 채권·채무로서 명목가액과 현재가치의 차이가 중요한 경우에는 이를 현재가치로 평가하며, 그 차액은 현재가치 할인차금으로 계상한 후 유효이자율법을 적용하여 상각 또는 환입하고 이를 이자비용 또는 이자수익으로 인식하고 있습니다. 또한, 회사정리절차 및 화의절차의 개시 또는 당사자간의 합의등으로 채권·채무의 원금, 이자율 또는 기간등이 변경되어 재조정된 채권·채무의 장부가액과 현재가치의 차이가 중요한 경우에 당해 채권·채무로 인하여 미래에 수취하거나 지급할 총금액을 적정한 이자율로 할인한 현재가치로 평가하고 있으며, 채권·채무의 명목가액과 현재가치의 차액인 현재가치할인차금은 유효이자율법을 적용하여 상각 또는 환입하고 이를 이자비용 또는 이자수익으로 인식하고 있습니다.

## (12) 리스자산 및 리스부채

회사는 운용리스방식에 의해 리스한 자산은 리스계약에 따라 리스자산을 대차대조표에 자산으로 계상하지 아니하고 매기분 지급하는 리스료를 매월 비용으로 계상하고 있습니다. 한편, 금융리스방식에 의해 리스한 자산은 리스계약에 따라 지급하기로 한 리스료총액에서 리스실행일 이후에 속하는 이자상당액을 차감한 금액을 자산과 부채로 각각 계상하고, 동 자산에 대하여는 소유자산과 동일한 방법으로 감가상각비를 계상하고 있습니다.

## (13) 파생상품거래 등의 처리

회사는 파생상품거래와 관련하여 기업회계기준등에 관한 해석 53-70 "파생상품 등의 회계처리" 에 의거하여 회계처리하고 있습니다. 동 해석에 의거 모든 파생상품은 공정가액으로 평가하여 대차대조표에 자산 또는 부채로 기록하고 있으며, 거래목적에 따라 매매목적거래 및 위험회피 목적거래로 구분하되 위험회피목적거래 중 일정요건을 충족하는 파생상품만 공정가액변동 위험회피회계 및 현금흐름변동위험회피회계를 적용하고 있습니다. 파생상품 중 특정위험으로 인한 자산, 부채 및 확정계약의 공정가액변동위험을 상계하기 위하여 위험회피수단으로 지정된 파생상품은 공정가액변동위험회피회계를 적용하고 있으며, 위험회피수단인 파생상품의 평가손익 및 특정위험으로 인한 위험회피대상항목의 평가손익을 당기손익으로 처리하고 있습니다.

또한, 파생상품 중 특정위험으로 인한 자산, 부채 및 예상거래의 미래현금흐름변동위험을 상계하기 위하여 위험회피수단으로 지정된 파생상품은 현금흐름변동위험회피회계를 적용하고 있으며, 위험회피수단인 파생상품의 평가손익 중 위험회피에 효과적인 부분은 자본조정으로 계상한 후 예상거래의 종류에 따라 향후 예상거래가 당기손익에 영향을 미치는 회계연도에 손익으로 인식하거나 예상거래발생시 관련 자산 또는 부채의 장부가액에 가감하고 있습니다.

## (14) 법인세비용

회사는 법인세비용을 법인세법등의 법령에 의하여 당기에 부담하여야 할 법인세 및 법인세 부가되는 세액의 합계에 당기 이연법인세 변동액을 가감하여 산출하고 있으며, 대차대조표일 현재 회계이익과 과세소득간의 일시적차이와 이월결손금등의 실현가능성을 검토하여 이에 따른 법인세효과를 이연법인세차 또는 이연법인세대로 계상하고 있습니다.

## (15) 전기재무제표의 계정재분류

회사는 당기 재무제표와의 비교를 용이하게 하기 위하여 전기 재무제표의 일부 계정과목을 당기 재무제표의 표시방법에 따라 계정재분류하였습니다. 이러한 계정재분류는 전기의 순이익과 순자산가치에는 영향을 미치지 아니하였습니다.

## (16) 전기재무제표의 재작성

회사는 당기중 전기의 미수금에 대한 대손충당금 과소계상액 5,987,287천원을 전기재무제표에 반영하여 전기재무제표를 재작성하였습니다.

## 나. 기업회계기준 등의 위반사항

## (1) 재무제표를 수정하여야 하는 위반사항

해당사항 없음

(2) 재무제표 수정과 관련없는 위반사항

해당사항 없음

다. 기타 유의하여야 할 사항

1. 감사인의 감사보고서에 기재된 특기사항

■ [제 43 기(2004.1.1~2004.12.31)]

(1) 최대주주의 변경

2004년 10월 28일 회사의 채권금융기관협의회로부터 회사의 지분매매계약 체결에 대한 권한을 위임받은 주채권은행인 조흥은행은 상해기차공업(집단)총공사(Shanghai Automotive Industry Corporation)에게 회사의 주식 59,094,098주(지분율: 48.92%, 가격: 주당 10,000원)를 매각하는 계약을 체결하였으며, 2005년 1월 27일 동 지분매각이 완료됨에 따라 회사의 최대주주는 상해기차집단고분유한공사로 변경되었습니다.

한편, 중국 상해기차집단고분유한공사는 2004년 12월 8일 중국 상해기차공업(집단)총공사로부터 회사의 주식 인수와 관련된 채권·채무를 일괄적으로 인수하였습니다.

(2) 기업개선작업 종료 및 신규 장기차입

채권금융기관협의회는 2004년 12월 27일 서면결의를 통해 회사에 대한 채권금융기관 공동관리절차의 종료 등에 대한 승인을 하였으며, 기존채권 금융조건 완화기한 및신규지원금융 상환기한을 기존의 2004년 12월 31일에서 2005년 1월 27일까지 연장하기로 결의하였습니다. 2005년 1월 27일 동 지분매각이 완료됨에 따라 회사에 대한 채권금융기관 공동관리절차는 종료되었습니다.

한편, 회사는 2005년 1월 24일 이사회에서 채권금융기관에 대한 차입금 상환자금 마련을 위해 신규 장기차입(Syndicated Loan)을 결정하였으며, 채권금융기관 공동관리절차가 종료됨에 따라 420,000,000천원을 신규로 차입하여 동일자로 채권금융기관에 대한 차입금 334,223,346천원과 USD 2,414,126.97을 일시상환하였습니다. 이와 관련한 신규 장기차입금은 3년만기 일시상환 조건입니다.

(3) 회계추정의 변경

회사는 전기부터 향후 각 회계연도에 소멸되는 일시적 차이의 규모, 미래 과세소득의규모 및 회사의 조세정책 등을 종합적으로 판단하여 실현가능한 법인세 효과분을 이연법인세차로 계상하고 있으며, 당기 및 전기말 현재 이연법인세차는 각각 184,047,415천원 및 228,838,866천원입니다. 한편, 회사는 당기말 현재 향후 실현가능성이 불확실한 것으로 판단되는 이월결손금 109,439,227천원에 대한 법인세효과 30,095,787천원을 이연법인세차로 인식하지 아니하였습니다. 이러한 회계추정의 변경은 그 타당성이 인정되며, 상기 회계추정의 변경으로 인하여 종전의 추정에 의하였을 경우보다 전기순이익 및 전기의 처분전이익잉여금이 228,838,866천원 증가하였으며, 당기순이익 및 당기의 처분전이익잉여금이 30,095,787천원 감소하였습니다.

회사는 대우자동차판매(주)의 채권잔액에 대하여 정상채권보다 높은 대손설정율을 적용하였으나 과거 동 채권의 회수경험, 대손경험율 및 대우자동차판매(주)의 최근 재무상태 등을 고려하여 당기중 정상채권과 동일한 대손설정율을 적용하였습니다. 이러한 회계추정의 변경은 그 타당성이 인정되며 동 회계추정의 변경으로 인하여 종전의 추정에 의하였을 경우보다 당기순이익 및 당기의 처분전이익잉여금이 7,331백만원(법인세비용차감전순이익: 10,112백만원) 증가하였습니다.

■ [제 42 기 (2003.1.1~2003.12.31)]

(1) 기업개선작업 및 경영정상화계획의 이행을 위한 약정

회사는 1999년 12월 21일과 2000년 12월 30일 및 2001년 12월 28일 채권금융기관협의회와 기업개선약정 및 추가약정과 기업구조조정촉진법 제15조 및 공적자금 특별법 제18조에 의한 경영정상화계획의 이행을 위한 약정을 체결하고 있습니다. 회사의 기업개선작업은 2003년 12월9일 채권금융기관협의회에 의해 2004년 1월 1일부터 회사의 "자율추진" 방식으로 전환하기로 결정되었습니다. 기업개선작업의 자율추진을 위해 회사와 채권금융기관협의회 소속 금융기관 사이에 기업개선작업 특별약정을 체결하기로 하였으며, 특별약정의 체결은 주채권은행에 위임하기로 하였습니다. 한편, 채권금융기관협의회는 기업개선작업의 자율추진 방식으로 전환한 이후에 현재 추진중인 제3자양 지분 매각이 성사될 경우, 지분 매각 작업이 종결되는 시점에서 회사에 대한 기업개선작업 종료 여부를 검토하기로 하였습니다.

(2) 금융조건 완화기간 및 신규지원금융 상환기한의 연장

채권금융기관협의회는 2003년 12월 9일 기존채권 금융조건 완화기한 및 신규지원금융 상환기한을 기존의 2003년 12월 31일에서 2004년 12월 31일까지 연장하기로 결의하였습니다. 다만, 현재 추진중인 제3차 앞지분 매각이 2004년 12월 31일 이전에 종결될 경우, 동 종결 시점에 금융조건 완화기한 및 신규지원금융 상환기한에 대하여 재협의 하기로 하였습니다. 회사는 동 채무의 연장으로 인한 채무면제이익 5,627백만원을 특별이익에 계상하였습니다.

(3) 매각관련 우선협상대상자 선정 및 양해각서(MOU) 체결

회사의 채권금융기관협의회는 회사에 대한 출자전환주식의 매각과 관련하여 중국의 난싱그룹 「China National Bluestar(Group) Corporation」을 우선협상대상자로 선정하였으며, 채권금융기관협의회를 대표하여 조흥은행이 난싱그룹과 양해각서(MOU) 체결에 관한 권한을 위임 받아 2003년 12월 22일 양해각서(MOU)를 체결하였습니다.

(4) 대우자동차 등과 관련된 채권, 채무의 조정

회사는 2003년 12월 30일 대우자동차 및 (주)대우와 법적 분쟁 중인 채권 및 채무를 관련회사와 관련회사의 주채권은행들로 구성된 조정협의체에서 조정하기로 합의하였습니다. 동 이행합의서에는 채권 및 채무 96,770백만원을 조정 및 상계하기로 되어있으며, 회사는 이러한 조정 및 상계로 인하여 발생한 채무면제이익 5,595백만원, 대손충당금환입 100,010백만원, 잡손실 10,949백만원 및 잡이익 8백만원을 영업외손익에 계상하였습니다.

(5) 기업회계기준서의 적용

회사는 2002년 12월 31일 이후 최초로 개시되는 회계연도부터 적용되는 기업회계기준서 제2호, 제3호, 제4호, 제5호, 제6호, 제7호, 제8호 및 제9호를 적용하여 당기 재무제표를 작성하였습니다. 기업회계기준서는 종전 기업회계기준과 비교하여 볼 때, 중간재무제표의 작성과 수익인식, 유형자산, 무형자산, 대차대조표일 후 발생사건, 금융비용자본화, 유가증권의 분류 및 전환증권 등에 대해 새로운 회계기준을 채택하고 있습니다. 한편, 비교표시된 전기 재무제표는 동 기준서를 적용하여 재작성된 것입니다.

(6) 회계추정의 변경

회사는 2002년중에 렉스톤(Y200신차) 개발비의 상각년수를 종전의 5년에서 3년으로 변경하였습니다. 이는 동급차종이 기존 국내 경쟁사들의 지속적인 신차출시 등으로 시장경쟁환경이 급격히 악화되고 있으며, 이에 따라 회사의 신속한 대체차종 개발등 동급차종의 시장환경변화에 적극적으로 대처하기 위한 개발비의 조기상각 필요성이 대두되었기 때문입니다. 이러한 회계추정의 변경은 그 타당성이 인정됩니다. 상기 회계추정의 변경으로 인하여 종전의 추정방법에 의하였을 경우보다 전기순이익 및 전기의 처분전이익잉여금이 6,066백만원 감소하였습니다.

회사는 당기중 세무상 누적일시적차이 및 이월결손금으로 인한 법인세효과에 대하여 그 실현가능성이 거의 확실한 것으로 판단되는 법인세효과 228,839백만원을 이연법인세차로 계상하였습니다. 이러한 회계추정의 변경은 그 타당성이 인정됩니다. 상기 회계추정의 변경으로 인하여 종전의 추정에 의하였을 경우보다 당기순이익 및 당기의 처분전이익잉여금이 228,839백만원 증가하였습니다.

회사는 유형자산의 신규 취득일이 속하는 회계연도의 감가상각을 반년법(6월 단위)으로 감가상각하여 왔으나, 당기부터 수익과 비용의 적절한 대응 및 거래의 실질과 경제적 사실을 보다 정확하게 재무제표에 반영하기 위하여 신규취득한 자산의 취득연도의 감가상각을 취득일이 속하는 회계연도의 실제 사용기간에 따라 월할 상각하였습니다. 이러한 회계추정의 변경은 그 타당성이 인정됩니다. 이러한 회계추정의 변경으로 인하여 종전의 추정에 의하였을 경우보다 당기순이익 및 당기의 처분전이익잉여금이 2,219백만원 증가하였습니다.

(7) 출자전환채무의 출자전환 및 유상증자

회사는 2002년1월17일자로 보통주 1,101,245,857주를 주당 1,100원(총납입금액 1,211,370백만원)에 발행하였으며, 2002년3월16일자로 대우통신주식회사에 대한 채무 4,440백만원을 주당 1,100원에 출자전환하여 보통주 4,036,500주(총납입금액 2,805백만원)를 발행하였습니다. 또한, 2002년3월28일자로 전환사채 5,233백만원이 주당 5,000원에 전환되어 보통주 1,046,600주(총납입금액 1,162백만원)를 발행하였습니다. 2002년 6월 10일자로 실시된 무상균등감자 이후에 회사는 2002년 12월 6일자로 쌍용양회공업주식회사에 대한 채무 70,000백만원을 주당 11,000원에 출자전환하여 보통주 6,363,636주(총납입금액 31,882백만원)를 발행하였습니다.

## (8) 자본금의 감자

회사는 2002년5월3일 임시주주총회에서 회사의 재무구조개선 및 경영정상화를 목적으로 2002년6월4일을 기준일로 하여 회사가 발행한 모든 주식 10주를 1주로 무상균등감자하기로 결의하였으며, 2002년 6월10일자로 감자를 실행하였습니다.

## ■ [제 41 기 (2002.1.1-2002.12.31)]

## (1) 계속기업에 관한 불확실성

재무제표는 회사가 계속기업으로서 존속할 것이라는 가정을 전제로 작성되었으므로

회사의 자산과 부채가 정상적인 경영활동 과정을 통하여 장부가액으로 회수되거나 상환될 수 있다는 가정하에 회계처리되었습니다. 그러나, 다음의 사항은 회사의 계속기업으로서의 존속능력에 중대한 의문을 제기하고 있습니다. 따라서 회사의 계속기업으로서의 존속여부는 별첨 재무제표에 대한 주석 27에서 설명하고 있는 회사의 차기 자금조달계획과 안정적인 경상이익달성을 위한 재무 및 경영개선계획의 성패에 따라 결정되므로 중요한 불확실성이 존재하고 있습니다. 만일 이러한 회사의 계획에 차질이 있는 경우에는 계속기업으로서의 존속이 어려우므로 회사의 자산과 부채를 정상적인 사업활동과정을 통하여 장부가액으로 회수하거나 상환하지 못할 수도 있습니다. 이와 같은 불확실성의 최종결과로 계속기업가정이 타당하지 않을 경우에 발생할 수도 있는 자산과 부채의 금액 및 분류표시와 관련손익항목에 대한 수정사항은 위 재무제표에 반영되어 있지 않습니다.

## 가. 회사의 재무상태

당기말 현재 회사의 유동부채가 유동자산을 248,394백만원만큼 초과하고 있으며, 부채비율이 257%에 달하고 있습니다.

## 나. 기업개선작업 및 경영정상화계획의 이행을 위한 약정

회사는 1999년 12월 21일과 2000년 12월 30일 및 2001년 12월 28일 채권금융기관협의회와 기업개선약정 및 추가약정과 기업구조조정촉진법 제15조 및 공적자금 특별법 제18조에 의한 경영정상화계획의 이행을 위한 약정을 체결하고 있습니다. 상기약정은 2003년 12월 31일까지 회사의 자구 및 경영합리화계획의 이행을 전제조건으로 하고 있으며, 동 약정기간 중 회사의 자구 및 경영합리화계획에 대한 구체적인 성과가 없는 경우 상기 약정은 중단될 수 있습니다.

## 다. Daimler Chrysler AG사와의 기술도입계약

당기말 현재 회사는 Daimler Chrysler AG사와 4건의 기술도입계약을 체결하고 있습니다. 동 계약에 의하면 회사가 Daimler Chrysler AG사 이외의 회사와 생산상의 제휴등이 이루어지는 경우 기술도입계약관련 제품을 생산할 수 없으며, 회사의 합병·파산·법정관리 등의 경우에는 기술사용료를 일시에 지급하도록 약정되어 있습니다. 회사는 Daimler Chrysler AG사와의 기술제휴에 의한 관련 재고자산등을 보유하고 있는 바, 회사의 제3자 매각등이 결정될 경우 Daimler Chrysler AG사와의 계약 해지로 인한 회사의 향후 경영활동에 미치는 영향에 대하여 현재로서는 예측할 수 없습니다.

## 라. 우발채무

당기말 현재 과거연도에 관리직 임직원 등이 반납한 상여금 9,680백만원과 회사가 피소되어 계류중인 소송사건금액 23,545백만원 및 US\$6,000,000에 대하여 회사가 향후 지급할 의무가 발생할 가능성을 현재로서는 예측할 수 없습니다.

## (2) 출자전환채무의 출자전환 및 유상증자

회사는 2002년1월17일자로 보통주 1,101,245,857주를 주당 1,100원(총납입금액 1,211,370백만원)에 발행하였으며, 2002년3월16일자로 대우통신주식회사에 대한 채무 4,440백만원을 출자전환하여 보통주 4,036,500주를 주당 1,100원(총납입금액 2,805백만원)에 발행하였습니다. 또한, 2002년3월28일자로 전환사채가 전환되어 보통주 1,046,600주(총납입금액 1,162백만원)를 주당 1,110원에 발행하였습니다.

2002년 6월 10일자로 실시된 무상균등감자 이후에 회사는 2002년 12월 6일자로 쌍용양회공업주식회사에 대한 채무 70,000백만원을 출자전환하여 보통주 6,363,636주를 주당 11,000원(총납입금액 31,882백만원)에 발행하였습니다.

## (3) 자본금의 감자

회사는 2002년5월3일 임시주주총회에서 회사의 재무구조개선 및 경영정상화를 목적으로 2002년6월4일을 기준일로 하여 회사가 발행한 모든 주식 10주를 1주로 무상균등감자하기로 결의하였으며, 2002년 6월10일자로 감자를 실행하였습니다.

(4) 회계추정의 변경

회사는 개발비중 Y200신차(렉스톤) 개발비의 상각년수를 종전의 5년에서 3년으로 변경하였습니다. 이는 동급차종이 기존 국내 경쟁사들의 지속적인 신차출시 등으로 시장경쟁환경이 급격히 악화되고 있으며, 이에 따라 회사의 신속한 대체차종 개발등 동급차종의 시장환경변화에 적극적으로 대처하기 위한 개발비의 조기상각 필요성이 대두되었기 때문입니다. 이러한 회계추정의 변경은 그 타당성이 인정됩니다. 상기 회계추정의 변경으로 인하여 종전의 추정방법에 의하였을 경우보다 당기순이익 및 차기이월이익잉여금이 6,066백만원 감소하였습니다.

(5) 전기재무제표의 재작성

회사는 당기중 전기의 미수금에 대한 대손충당금 과소계상액 5,987,287천원을 전기재무제표에 반영하여 전기재무제표를 재작성하였습니다.

(6) 대우자동차판매(주) 등과의 거래

회사는 당기 및 전기중 대우자동차판매(주)등 전 대우그룹계열회사와의 거래로 매출 등 수익이 각각 942,303백만원 및 897,450백만원, 매입 등 비용이 16,320백만원 및 62,762백만원이 있으며, 당기 및 전기말 현재 전 대우그룹 계열회사에 대한 채권은 각각 273,528백만원 및 323,860백만원, 채무는 각각 231,899백만원 및 285,983백만원입니다.

2. 회계처리방법

구 분	회계처리 변경내용	변경 사유
제 43 기	<p>■ 회계기준 변경</p> <p>기업회계기준서</p> <p>- 제10호(재고자산) 적용</p> <p>- 제15호(지분법) 적용</p>	기업회계기준서 제정에 따른 회계처리 적용
	<p>■ 회계추정 변경</p> <p>회사는 전기부터 향후 각 회계연도에 소멸되는 일시적 차이의 규모, 미래 과세소득의규모 및 회사의 조세정책 등을 종합적으로 판단하여 실현가능한 법인세 효과분을 이연법인세차로 계상하고있으며, 당기 및 전기말 현재 이연법인세차는 각각 184,047,415천원 및 228,838,866천원입니다. 한편, 회사는 당기말 현재 향후실현가능성이 불확실한 것으로 판단되는 이월결손금 109,439,227천원에 대한 법인세효과 30,095,787천원을 이연법인세차로 인식하지 아니하였습니다. 이러한 회계추정의 변경은 그 타당성이 인정되며, 상기 회계추정의 변경으로 인하여 종전의 추정에 의하였을 경우보다 전기순이익 및 전기의 처분전이익잉여금이 228,838,866천원 증가하였으며, 당기순이익 및 당기의 처분전이익잉여금이 30,095,787천원 감소하였습니다.</p> <p>회사는 대우자동차판매(주)의 채권잔액에 대하여 정상채권보다 높은 대손설정율을 적용하였으나 과거 동 채권의 회수경험, 대손경험을 및 대우자동차판매(주)의 최근 재무상태 등을 고려하여 당기중 정상채권과 동일한 대손설정율을 적용하였습니다. 이러한 회계추정의 변경은 그 타당성이 인정되며 동 회계추정의 변경으로 인하여 종전의 추정에 의하였을 경우보다 당기순이익 및 당기의 처분전이익잉여금이 7,331백만원(법인세비용차감전순이익: 10,112백만원) 증가하였습니다.</p>	<p>향후 각 회계연도에 소멸되는 일시적차이의 규모 및 예상되는 미래의 과세소득의 규모 등을 고려하여 일시적차이 및 이월결손금에 대한 법인세 효과의 실현가능성을 재검토하여 실현가능성이 불확실한 것으로 판단되는 이월결손금에 대한 법인세 효과 반영</p> <p>대우자동차판매(주)의 양호한 손익구조 및 건전한 재무상태유지 최근 안정적인 신용등급 유지등에 따라 정상채권 분류</p>
제 42 기	<p>■ 회계추정 변경</p> <p>1. 변경대상: 이연법인세차</p> <p>2. 변경내용</p> <p>가. 변경전: 이연법인세차의 실현가능성이 없다고 판단</p> <p>나. 변경후: 이연법인세차의 실현가능성이 있을 것으로 판단 (당기 손익에 반영)</p> <p>3. 변경기준일: 2003년 01월 01일</p> <p>4. 손익에 미치는 영향: 회계추정 변경의 결과로 누적일시적차이로 인한 이연법인세차효과 816억원 발생 종전의 회계처리 방법에 의하였을 경우의 분기순이익 853억원 보다 분기순이익이 816억원 증가</p>	<p>최근년도 당기순이익의 실현 및 향후 경영계획에 의해 이익실현 가능성이 있을것으로 판단됨에 따라 일시적 차이의 법인세 효과금액을 자산으로 계상하여 향후 기간 손익의 왜곡을 방지하고 재무상태의 적정성을 유지하기 위함.</p> <p>* 전기 3,204억원의</p>

구분	회계처리 변경내용	변경 사유
	5. 변경일: 2003년 05월 06일	세전이익 발생 * 당분기 853억원의 세전이익 발생
	<p>■ 회계추정 변경</p> <p>1. 변경대상: 이연법인세차</p> <p>2. 변경내용 가. 변경전: 이연법인세차의 실현가능성 일부인식 (816억) 나. 변경후: 이연법인세차의 실현가능성 추가인식 (1,524억) (당기 손익에 반영)</p> <p>3. 변경기준일: 2003년 01월 01일</p> <p>4. 손익에 미치는 영향: 회계추정 변경의 결과로 누적일시적차이로 인한 이연법인세차효과 3,049억원 중 실현가능성에 대한 판단을 변경하여 당분기 1,524억원 계상. 종전의 회계처리 방법에 의하였을 경우의 반기순이익 1,538억원 보다 반기순이익이 1,524억원 증가</p> <p>5. 변경일(이사회결의일): 2003년 08월 13일</p>	당해연도 반기순이익의 증가추세 및 이로인한 당해연도 경영목표 실현가능성 증가로 향후 경영계획에 의한 이익실현 가능성이 증대될 것으로 판단됨에 따라 일시적차이의 법인세 효과금액 자산으로 추가계상하여 향후 기간손익의 왜곡을 방지하고 재무상태의 적정성을 유지하기 위함 * 전분기 853억원의 세전이익 발생 * 당분기 1,538억원의 세전이익 발생
	<p>■ 회계추정 변경</p> <p>1. 변경대상: 이연법인세차</p> <p>2. 변경내용 가. 변경전: 이연법인세차의 실현가능성 일부인식 (1,524억) 나. 변경후: 이연법인세차의 실현가능성 추가인식 (2,224억) (당기 손익에 반영)</p> <p>3. 변경기준일: 2003년 01월 01일</p> <p>4. 손익에 미치는 영향: 회계추정 변경의 결과로 누적일시적차이로 인한 이연법인세차효과 2,966억원 중 실현가능성에 대한 판단을 변경하여 당분기 2,224억원 계상. 종전의 회계처리 방법에 의하였을 경우의 분기순이익 1,814억원 보다 분기순이익이 2,224억원 증가</p> <p>5. 변경일(이사회결의일): 2003년 11월 12일</p>	당해연도 3분기 추가적 경상이익의 실현 및 이로인한 당해연도 경영목표 실현가능성 증가로 향후 경영계획에 의한 이익실현 가능성이 증대될 것으로 판단됨에 따라 일시적차이의 법인세 효과금액을 자산으로 추가계상하여 향후 기간손익의 왜곡을 방지하고 재무상태의 적정성을 유지하기 위함 * 전반기 1,538억원의 세전이익 발생 * 당분기 1,814억원의 세전이익 발생
	<p>■ 회계추정 변경</p> <p>1. 변경대상: 이연법인세차</p> <p>2. 변경내용 가. 변경전: 이연법인세차의 실현가능성 일부인식 (2,224억) 나. 변경후: 이연법인세차의 실현가능성 추가인식 (2,288억) (당기 손익에 반영)</p> <p>3. 변경기준일: 2003년 01월 01일</p> <p>4. 손익에 미치는 영향: 회계추정 변경의 결과로 누적일시적차이로 인한 이연법인세차효과 2,288억원 중 실현가능성에 대한 판단을 변경하여 4분기에 2,288억원 계상. 종전의 회계처리 방법에 의하였을 경우의 당기순이익 3,608억원 보다 당기순이익이 2,288억원 증가</p> <p>5. 변경일(이사회결의일): 2004년 02월 19일</p>	2003년도 4분기 추가적 경상이익의 실현 등향후 경영계획에 의한 이익실현 가능성이 증대될 것으로 판단됨에 따라 일시적차이의 법인세 효과금액을 자산으로 추가계상하여 향후 기간손익의 왜곡을 방지하고 재무상태의 적정성을 유지하기 위함 * 3분기 1,814억원의 세전이익 발생 * 4분기 3,608억원의 세전이익 발생
	■ 회계추정 변경	수익과 비용의 적절한

구 분	회계처리 변경내용	변경 사유
	1. 변경대상: 유형고정자산의 감가상각 방법 변경 2. 변경내용 가. 변경전: 반기상각 나. 변경후: 월할상각 3. 변경기준일: 2003년 01월 01일 4. 손익에 미치는 영향: 종전의 회계처리 방법에 의하였을 경우 보다 2,218백만원 당기순이익 증가 5. 변경일(이사회결의일) 2004년 02월 19일	대응
■ 회계기준 변경 기업회계기준서 - 제2호(중간재무제표) 적용 - 제3호(무형자산) 적용 - 제4호(수익인식) 적용 - 제5호(유형자산) 적용 - 제6호(대차대조표일 후 발생한 사건) 적용 - 제7호(금융비용 자본화) 적용 - 제8호(유가증권) 적용 - 제9호(전환증권) 적용	기업회계기준서 제정에 따른 회계처리 적용	
제 41 기	■ 회계추정 변경 1. 변경대상 : 렉스턴 REXTON 차종 개발비 상각기간의 변경 2. 변경내용 가. 변경전: 수익창출 시점부터 5년 상각 나. 변경후: 수익창출 시점부터 3년 상각 3. 변경기준일 2002년 01월 01일 4. 변경일(이사회결의일) 2002년 05월 10일	영업환경 변화에 따라 합리적 내용연수의 추정 및 경영성과의 정확한 측정을 위함.
제 40 기	해당사항 없음	
제 39 기	해당사항 없음	

3. 기타 재무제표의 비교를 위하여 특히 중요하다고 인정되는 사항

■ 재무제표 재작성

1. 제42기 재무제표

- 당사는 당기에 전기의 재무제표와 비교를 용이하게 하기 위하여 전기(42기) 재무제표의 계정과목을 당기 재무제표의 계정과목(선급기술도입료상각비)에 따라 재분류 하였습니다. 이러한 재분류로 순이익 및 순자산가액에 미치는 영향은 없습니다.

현금흐름표

(단위 : 원)

제42기말		제42기말	
변경전		변경후	
1. 영업활동으로 인한 현금흐름	339,225,826,710	1. 영업활동으로 인한 현금흐름	339,225,826,710
2. 현금의 유출이 없는 비용등의 가산	267,281,236,070	2. 현금의 유출이 없는 비용등의 가산	267,281,236,070
바. 무형자산상각비	24,230,777,647	바. 무형자산상각비	21,907,892,395
		사. 선급기술도입료상각비	2,322,885,252

2. 제41기 재무제표

- 당사는 전기에(42기) 전기의 재무제표와 비교를 용이하게 하기 위하여 전전기(41기) 재무제표의 계정과목을 전기 재무제표의 계정과목(판매보증충당금)에 따라 재분류 하였습니다. 이러한 재분류로 순이익 및 순자산가액에 미치는 영향은 없습니다.

대차대조표

(단위 : 원)

제41기말		제41기말	
변경전		변경후	
I. 유동부채	(937,410,855,370)	I. 유동부채	(992,926,514,549)
-	-	8. 판매보증충당금	55,515,659,179
II. 고정부채	(643,686,119,711)	II. 고정부채	(588,170,460,532)
5. 판매보증충당금	103,092,784,917	5. 장기성판매보증충당금	47,577,125,738

현금흐름표

(단위 : 원)

제41기 연간		제41기 연간	
변경전		변경후	
1. 영업활동으로 인한 현금흐름	536,687,815,116	1. 영업활동으로 인한 현금흐름	536,687,815,116
2. 현금의 유출이 없는 비용등의 가산	280,302,500,741	2. 현금의 유출이 없는 비용등의 가산	246,231,292,620
다. 판매보증비	27,733,937,310	다. 판매보증비	1,614,476,919
버. 판매보증충당금전입액	7,951,747,730		
4. 영업활동으로 인한 자산, 부채의 변동	3,551,495,460	4. 영업활동으로 인한 자산, 부채의 변동	37,622,703,581
더. 판매보증충당금의 증가	(-)3,675,784,914	너. 판매보증충당금의 증가(감소)	30,395,423,207

- 기업회계기준서 제6호를 적용함에 따라 전기에(42기) 비교표시된 41기 대차대조표를 이익잉여금처분전 재무제표로 재분류 하였습니다.

대차대조표

(단위 : 원)

제41기말	변경전	변경후
II. 자본잉여금	(15,440,280,596)	(5,149,844,305,000)



제41기말	변경전	변경후
1. 기타자본잉여금	15,440,280,596	5,149,844,305,000
III. 이익잉여금(결손금)	-	(-)(5,134,404,024,404)
3. 처분전이익잉여금(결손금)	-	(-)5,134,404,024,404

- 기타 계정재분류

손익계산서

(단위 : 원)

제41기 연간		제41기 연간	
변경전		변경후	
I. 매출액	(3,417,338,190,692)	I. 매출액	(3,417,338,190,692)
3. 반제품매출액	7,134,797,940	3. 기타매출액	32,081,442,152
4. 기타매출액	24,946,644,212		
II. 매출원가	(2,589,560,591,865)	II. 매출원가	(2,589,560,591,865)
3. 반제품매출원가	(7,138,220,299)	3. 기타매출원가	(28,186,725,896)
4. 기타매출원가	(21,048,505,597)		
VII. 영업외 비용	(122,043,239,417)	VII. 영업외 비용	(122,043,239,417)
17. 잡손실	8,736,485,769	15. 재해손실	114,190
		19. 잡손실	8,736,371,579

3. 제41기, 제40기 및 제39기 요약재무제표

(단위 : 백만원)

구분	제 41 기		제 40 기		제 39 기	
	변경 전	변경 후	변경 전	변경 후	변경 전	변경 후
[유동자산]	689,017	689,017	537,356	531,368	541,113	519,537
· 당좌자산	496,750	496,750	380,410	374,422	417,831	396,255
· 재고자산	192,267	192,267	156,946	156,946	123,282	123,282
[고정자산]	1,508,430	1,508,430	1,543,241	1,543,241	1,552,120	1,567,935
· 투자자산	110,630	110,630	107,417	107,417	33,011	33,011
· 유형자산	1,330,104	1,330,104	1,363,826	1,363,826	1,467,537	1,483,353
· 무형자산	67,696	67,696	71,998	71,998	51,572	51,571
자산총계	2,197,447	2,197,447	2,080,597	2,074,609	2,093,233	2,087,472
[유동부채]	937,411	992,927	999,962	999,962	1,567,813	1,567,813
[고정부채]	643,686	588,170	827,707	827,706	1,474,701	1,474,700
부채총계	1,581,097	1,581,097	1,827,669	1,827,668	3,042,514	3,042,513
[자본금]	604,023	604,023	190,404	190,404	190,404	190,404
[자본잉여금]	15,440	5,149,844	-	-	-	-
· 자본준비금	-	-	-	-	-	-
· 재평가적립금	-	-	-	-	-	-
· 기타자본잉여금	15,440	5,149,844	-	-	-	-
[이익잉여금]	-	△5,134,404	△1,095,348	△1,101,335	△1,104,753	△1,110,513
[자본조정]	△3,113	△3,113	1,157,872	1,157,872	△34,932	△34,932
자본총계	616,350	616,350	252,928	246,941	△949,281	△955,041
매출액	3,417,338	3,417,338	2,326,694	2,326,694	1,778,479	1,778,479
영업이익	318,366	318,366	152,464	152,464	△259,221	△262,155
경상이익	272,500	272,500	17,881	△12,112	△972,293	△953,652
당기순이익	320,425	320,425	15,165	9,178	△972,293	△953,652

[△는 부(-)의 수치임]

※ 42기에 41기 재무제표와 비교를 용이하게 하기 위하여 41기 재무제표의 계정과목을 42기 재무제표의 계정과목(판매보증충당금등)에 따라 재분류함.

또한, 기업회계기준서 제6호를 적용함에 따라 41기 대차대조표를 이익잉여금처분 전 재무제표로

재분류함.

- ※ 41기에 40기의 미수금에 대한 대손충당금 과소계상액 5,987,287천원을 40기 재무제표에 반영하여 40기 재무제표를 재작성함.
- ※ 39기는 37기에 작성된 재무제표에서 리스자산에 대한 회계처리의 중대한 오류사항이 발견되어 40기에 재무제표를 재작성함.

■ 요약재무정보 및 재무제표에 기재된 내용의 기업회계기준과의 합치여부 및 정기 주주총회승인 재무제표와의 일치여부

일 치 여 부	제43기	제42기	제41기	제40기	제39기
정기주주총회승인 재무제표와의 일치여부	일치	일치	일치	불일치	불일치
요약재무정보 및 재무제표에 기재된 내용의 기업회계기준과의 합치여부	적정의견	적정의견	적정의견	한정의견	의견거절

## 3. 회계정보에 관한 사항

## 가. 대손충당금 설정현황

(1) 최근 3사업연도의 계정과목별 대손충당금 설정내역.

(단위 :백만원, %)

구분	관련 계정과목	채권 총액	대손충당금	대손충당금 설정비율
제43기	매출채권	307,822	94,929	30.8
	단기대여금	5,580	4,052	72.6
	미수금	37,096	4,952	13.3
	미수수익	2,560	2,275	88.9
	선급금	57,220	522	0.9
	장기대여금	37,225	3,711	10.0
	장기성매출채권	9	3	33.3
	보증금	39,977	1,229	3.1
	합 계	487,489	111,673	22.9
제 42 기	매출채권	338,067	121,811	36.0
	단기대여금	7,662	4,957	64.7
	미수금	38,116	19,111	50.1
	미수수익	4,124	2,917	70.7
	선급금	45,261	413	0.9
	장기대여금	38,692	10,134	26.2
	장기성매출채권	973	385	39.6
	보증금	37,297	1,218	3.3
	합 계	510,192	160,946	31.5
제 41 기	매출채권	452,719	222,174	49.1
	단기대여금	6,635	4,977	75.0
	미수금(장기미수금포함)	135,698	74,912	55.2
	미수수익	4,083	2,958	72.4
	선급금	15,522	353	2.3
	장기대여금	41,672	11,693	28.1
	장기성매출채권	440	226	51.4
	보증금	31,539	1,984	6.3
	합 계	688,308	319,277	46.4

## (2) 최근 3사업연도의 대손충당금 변동현황

(단위 : 백만원)

구 분	제43기	제42기	제41기
1. 기초 대손충당금 잔액합계	160,946	319,277	307,334
2. 순대손처리액(①-②±③)	17,766	43,290	-174
① 대손처리액(상각채권액)	17,917	43,549	-
② 상각채권회수액	151	259	174
③ 기타증감액	-	-	-
3. 대손상각비 계상(환입)액	(31,507)	(115,041)	11,769
4. 기말 대손충당금 잔액합계	111,673	160,946	319,277

## (3) 매출채권관련 대손충당금 설정방침

- 당사는 대차대조표일 현재 매출채권, 대여금, 미수금, 보증금등 받을채권 잔액의 회수가능성에 대한 개별분석 및 과거의 경험률을 토대로 예상되는 대손추정액을 대손충당금으로 설정하고 있습니다.
- 대손경험률을 산정함에 있어서 대손금의 해당여부를 판단하는 대손처리기준은 법인세법시행령 제62조 제1항 각호와 같습니다.
- 개별채권별 연령분석에 따라 정상채권은 1%의 대손을 설정하고 있으며, 3년 이상 경과된 채권에 대한 대손충당금을 100%를 설정하는 것을 원칙으로 하고 있습니다.
- 개별채권에 대한 연령분석이 3년 이하라도 사고채권(부도, 청산, 파산, 법정관리, 화의, 실종, 완전자본잠식 등)인 경우 채권별 회수가능성을 검토하여 대손충당금을 100% 설정하고 있습니다.
- 또한, 소송에 계류중에 있는 채권중 법원의 강제조정 및 판결 결과에 따라 대손설정하고 있습니다.

## (4) 당해 사업연도말 현재 경과기간별 매출채권잔액 현황

## ■ 매출채권(장/단기 외상매출금, 받을어음)

(단위 : 천원)

구 분		6월 이하	6월 초과 1년 이하	1년 초과 3년 이하	3년 초과	계
금 액	일반	210,021,996	4,315,663	822,107	92,671,218	307,830,984
	특수관계자	-	-	-	-	-
	계	210,021,996	4,315,663	822,107	92,671,218	307,830,984
구성비율		68.2%	1.4%	0.3%	30.1%	100%

## ■ 미수금

(단위 : 천원)

구 분		6월 이하	6월 초과 1년 이하	1년 초과 3년 이하	3년 초과	계
금 액	일반	30,430,065	2,059,859	1,303,861	3,192,164	36,985,949
	특수관계자	-	-	-	-	-
	계	30,430,065	2,059,859	1,303,861	3,192,164	36,985,949
구성비율		82.3%	5.6%	3.5%	8.6%	100%

※ 일반미수금 총액인 37,096,473천원 중에서 금전소비대차로 인한 110,524천원은  
상기 표에서 제외하였습니다.

## 나. 재고자산의 보유 및 실사내역 등

### (1) 최근 3사업연도의 재고자산의 사업부문별 보유현황

(단위 : 백만원)

사업부문	계정과목	제43기	제42기	제41기	비고
자동차 제조업	상품	35,359	30,765	23,426	
	제품	122,167	106,168	34,524	
	재공품	36,635	35,622	21,076	
	원재료	69,176	45,376	45,590	
	부재료	10,097	5,522	5,069	
	저장품	3,622	3,111	3,130	
	미착자재	87,744	90,258	59,452	
	합 계	364,800	316,822	192,267	
총자산대비 재고자산 구성비율(%) [재고자산합계÷기말자산총계×100]		14.0%	12.5%	8.7%	
재고자산회전율(회수) [연환산 매출원가÷{(기초재고+기말재고)÷2}]		7.8회	9.7회	14.8회	

### (2) 재고자산의 실사내역 등

#### 1. 실사일자

당사는 2004년 사업연도의 재무제표를 작성함에 있어서 2004년 12월 31일 공장가동 종료시를 기준으로 2005년 1월 9일 제품, 상품, 자재에 대해 외부감사인 입회하에 실시하였습니다.

한편, 당사는 기준일에서 실사일간의 기간 동안 입, 불출 내역을 계산하여 재고실사를 하였습니다.

#### 2. 재고실사시 독립적인 전문가 또는 전문가관, 감사인 등의 참여 및 입회여부

당사의 동일자 재고실사시에는 2004년 사업연도 재무제표의 외부감사인인 하나안진회계법인 소속 공인회계사의 입회하에 실시되었습니다.

#### 3. 장기체화재고 등의 현황

당사는 동 일자로 재고자산을 실사한 결과 6개월 이상 장기체화자산(불용 및 불량자산)에 대해 평가감하였으며, 기업회계기준에 의거 제품은 순실현가액으로 평가하였습니다.

(단위 : 백만원)

계정과목	취득원가	보유금액	당기 평가손실	기말잔액	비고
상 품	35,447	35,447	88	35,359	
제 품	130,022	130,022	7,855	122,167	
재 공 품	36,635	36,635	-	36,635	
원 재 료	73,021	73,021	3,845	69,176	
부 재 료	10,097	10,097	-	10,097	
저 장 품	3,622	3,622	-	3,622	
미 착 자 재	87,744	87,744	-	87,744	
합 계	376,588	376,588	11,788	364,800	

#### 4. 기타사항

상기 재고자산과 관련하여 담보로 제공된 자산은 없으며, 타처보관재고는 아래와 같습니다.

- 영업소 전시차 : 1,115대
- Coil센터 보관재고 : 8,623천톤

### 다. 최근 5사업연도의 회계기준 변경내용 및 그 사유

구 분	회계처리 변경내용	변경 사유
제 43 기	<p>■ 회계기준 변경 기업회계기준서 - 제10호(재고자산) 적용 - 제15호(지분법) 적용</p> <p>■ 회계추정 변경 회사는 전기부터 향후 각 회계연도에 소멸되는 일시적 차이의 규모, 미래 과세소득의 규모 및 회사의 조세정책 등을 종합적으로 판단하여 실현가능한 법인세 효과분을 이연법인세차로 계상하고있으며, 당기 및 전기말 현재 이연법인세차는 각각 184,047,415천원 및 228,838,866천원입니다. 한편, 회사는 당기말 현재 향후실현가능성이 불확실한 것으로 판단되는 이월결손금 109,439,227천원에 대한 법인세효과 30,095,787천원을 이연법인세차로 인식하지 아니하였습니다. 이러한 회계추정의 변경은 그 타당성이 인정되며, 상기 회계추정의 변경으로 인하여 종전의 추정에 의하였을 경우보다 전기순이익 및 전기의 처분전이익잉여금이 228,838,866천원 증가하였으며, 당기순이익 및 당기의 처분전이익잉여금이 30,095,787천원 감소하였습니다.</p> <p>회사는 대우자동차판매(주)의 채권잔액에 대하여 정상채권보다 높은 대손설정율을 적용하였으나 과거 동 채권의 회수경험, 대손경험을 및 대우자동차판매(주)의 최근 재무상태 등을 고려하여 당기중 정상채권과 동일한 대손설정율을 적용하였습니다. 이러한 회계추정의 변경은 그 타당성이 인정되며 동 회계추정의 변경으로 인하여 종전의 추정에 의하였을 경우보다 당기순이익 및 당기의 처분전이익잉여금이 7,331백만원(법인세비용차감전순이익: 10,112백만원) 증가하였습니다.</p>	<p>기업회계기준서 제정에 따른 회계처리 적용</p> <p>향후 각 회계연도에 소멸되는 일시적차이의 규모 및 예상되는 미래의 과세소득의 규모 등을 고려하여 일시적차이 및 이월결손금에 대한 법인세 효과의 실현가능성을 재검토하여 실현가능성이 불확실한 것으로 판단되는 이월결손금에 대한 법인세 효과 반영</p> <p>대우자동차판매(주)의 양호한 손익구조 및 건전한 재무상태유지 최근 안정적인 신용등급 유지등에 따라 정상채권 분류</p>

구분	회계처리 변경내용	변경 사유
제 42 기	<p>■ 회계추정 변경</p> <p>1. 변경대상: 이연법인세차</p> <p>2. 변경내용 가. 변경전: 이연법인세차의 실현가능성이 없다고 판단 나. 변경후: 이연법인세차의 실현가능성이 있을 것으로 판단 (당기 손익에 반영)</p> <p>3. 변경기준일: 2003년 01월 01일</p> <p>4. 손익에 미치는 영향: 회계추정 변경의 결과로 누적일시적차이로 인한 이연법인세차효과 816억원 발생 종전의 회계처리 방법에 의하였을 경우의 분기순이익 853억원 보다 분기순이익이 816억원 증가</p> <p>5. 변경일: 2003년 05월 06일</p>	<p>최근년도 당기순이익의 실현 및 향후 경영계획에 의해 이익실현 가능성이 있을것으로 판단됨에 따라 일시적 차이의 법인세 효과금액을 자산으로 계상하여 향후 기간 손익의 왜곡을 방지하고 재무상태의 적정성을 유지하기 위함.</p> <p>* 전기 3,204억원의 세전이익 발생 * 당분기 853억원의 세전이익 발생</p>
	<p>■ 회계추정 변경</p> <p>1. 변경대상: 이연법인세차</p> <p>2. 변경내용 가. 변경전: 이연법인세차의 실현가능성 일부인식 (816억) 나. 변경후: 이연법인세차의 실현가능성 추가인식 (1,524억) (당기 손익에 반영)</p> <p>3. 변경기준일: 2003년 01월 01일</p> <p>4. 손익에 미치는 영향: 회계추정 변경의 결과로 누적일시적차이로 인한 이연법인세차효과 3,049억원 중 실현가능성에 대한 판단을 변경하여 당반기 1,524억원 계상. 종전의 회계처리 방법에 의하였을 경우의 반기순이익 1,538억원 보다 반기순이익이 1,524억원 증가</p> <p>5. 변경일(이사회결의일): 2003년 08월 13일</p>	<p>당해연도 반기순이익의 증가추세 및 이로인한 당해연도 경영목표 실현가능성 증가로 향후 경영계획에 의한 이익실현 가능성이 증대될것으로 판단됨에 따라 일시적차이의 법인세 효과금액 자산으로 추가계상하여 향후 기간손익의 왜곡을 방지하고 재무상태의 적정성을 유지하기 위함</p> <p>* 전분기 853억원의 세전이익 발생 * 당반기 1,538억원의 세전이익 발생</p>
	<p>■ 회계추정 변경</p> <p>1. 변경대상: 이연법인세차</p> <p>2. 변경내용 가. 변경전: 이연법인세차의 실현가능성 일부인식 (1,524억) 나. 변경후: 이연법인세차의 실현가능성 추가인식 (2,224억) (당기 손익에 반영)</p> <p>3. 변경기준일: 2003년 01월 01일</p> <p>4. 손익에 미치는 영향: 회계추정 변경의 결과로 누적일시적차이로 인한 이연법인세차효과 2,966억원 중 실현가능성에 대한 판단을 변경하여 당분기 2,224억원 계상. 종전의 회계처리 방법에 의하였을 경우의 분기순이익 1,814억원 보다 분기순이익이 2,224억원 증가</p> <p>5. 변경일(이사회결의일): 2003년 11월 12일</p>	<p>당해연도 3분기 추가적 경상이익의 실현 및 이로인한 당해연도 경영목표 실현가능성 증가로 향후 경영계획에 의한 이익실현 가능성이 증대될 것으로 판단됨에 따라 일시적차이의 법인세 효과금액을 자산으로 추가계상하여 향후 기간손익의 왜곡을 방지하고 재무상태의 적정성을 유지하기 위함</p> <p>* 전반기 1,538억원의 세전이익 발생 * 당분기 1,814억원의 세전이익 발생</p>
	<p>■ 회계추정 변경</p> <p>1. 변경대상: 이연법인세차</p> <p>2. 변경내용 가. 변경전: 이연법인세차의 실현가능성 일부인식 (2,224억) 나. 변경후: 이연법인세차의 실현가능성 추가인식 (2,288억)</p>	<p>2003년도 4분기 추가적 경상이익의 실현 등향후 경영계획에 의한 이익실현 가능성이 증대될 것으로 판단됨에 따라</p>



구 분	회계처리 변경내용	변경 사유
	<p>(당기 손익에 반영)</p> <p>3. 변경기준일: 2003년 01월 01일</p> <p>4. 손익에 미치는 영향: 회계추정 변경의 결과로 누적일시적차이로 인한 이연법인세차효과 2,288억원 중 실현가능성에 대한 판단을 변경하여 4분기에 2,288억원 계상. 종전의 회계처리 방법에 의하였을 경우의 당기순이익 3,608억원 보다 당기순이익이 2,288억원 증가</p> <p>5. 변경일(이사회결의일): 2004년 02월 19일</p> <p>■ 회계추정 변경</p> <p>1. 변경대상: 유형고정자산의 감가상각 방법 변경</p> <p>2. 변경내용</p> <p>가. 변경전: 반기상각</p> <p>나. 변경후: 월할상각</p> <p>3. 변경기준일: 2003년 01월 01일</p> <p>4. 손익에 미치는 영향: 종전의 회계처리 방법에 의하였을 경우 보다 2,218백만원 당기순이익 증가</p> <p>5. 변경일(이사회결의일) 2004년 02월 19일</p>	<p>일시적차이의 법인세 효과금액을 자산으로 추가 계상하여 향후 기간손익의 왜곡을 방지하고 재무상태의 적정성을 유지하기 위함</p> <p>* 3분기 1,814억원의 세전이익 발생</p> <p>* 4분기 3,608억원의 세전이익 발생</p> <p>수익과 비용의 적절한 대응</p>
<p>■ 회계기준 변경</p> <p>기업회계기준서</p> <p>- 제2호(중간재무제표) 적용</p> <p>- 제3호(무형자산) 적용</p> <p>- 제4호(수익인식) 적용</p> <p>- 제5호(유형자산) 적용</p> <p>- 제6호(대차대조표일 후 발생한 사건) 적용</p> <p>- 제7호(금융비용 자본화) 적용</p> <p>- 제8호(유가증권) 적용</p> <p>- 제9호(전환증권) 적용</p>	<p>기업회계기준서</p> <p>제정에 따른 회계처리 적용</p>	
제 41 기	<p>■ 회계추정 변경</p> <p>1. 변경대상 : 렉스톤 REXTON 차종 개발비 상각기간의 변경</p> <p>2. 변경내용</p> <p>가. 변경전: 수익창출 시점부터 5년 상각</p> <p>나. 변경후: 수익창출 시점부터 3년 상각</p> <p>3. 변경기준일 2002년 01월 01일</p> <p>4. 변경일(이사회결의일) 2002년 05월 10일</p>	<p>영업환경 변화에 따라 합리적 내용연수의 추정 및 경영성과의 정확한 측정을 위함.</p>
제 40 기	해당사항 없음	
제 39 기	해당사항 없음	

## 라. 최근 5사업연도 중 당기순손실이 발생한 사업연도와 그 주요원인

(단위 : 백만원)

구 분	당기순손실	주 요 원 인
제 43 기	-	-
제 42 기	-	-
제 41 기	-	-
제 40 기	-	-
제 39 기	-953,652	저조한매출(1,778,479백만원) 및 지급이자 부담가중등(매출대비 지급이자 14.2%)

## 마. 최근 5사업연도 중 직전사업연도대비 당기순이익 증감율이 30% 이상이거나 흑자전환인 사업연도와 그 주요원인

(단위 : 백만원)

구 분	당기순이익	증감률	주 요 원 인
제 43 기	11,389	98% 감소	내수판매 부진, 판촉비 증가 및 재료비 상승등 수익구조 악화
제 42 기	589,696	84% 증가	이연법인세 2,288억원 및 대우자동차 채권채무 정산으로 인한 대손충당금 환입 967억원이 포함되어 있고, 뉴체어맨 및 뉴렉스톤의 신차출시로 인한 판매호조로 당기순이익 증가
제 41 기	320,425	3,392% 증가	RV선호도 증가에 따른 판매증가, MUSSO SPORTS의 성공적 시장진입, A/S부품사업 정상화에 따른 매출증가와 고가차종위주의 제품MIX에 따른 재료비율 하락, 물량증가에 따른 고정비 감소에 기인
제 40 기	9,178	흑자전환	내수경기호전 및 직판비중확대에 따른 매출액의 증가와 원가절감 및 생산대수 증가로 인한 규모의 경제 실현
제 39 기	-		-

## 바. 당해 사업연도의 시장성없는 지분성증권 평가 현황

## (1) 공정가액으로 평가한 시장성없는 지분성증권 내역

(단위 : )

종류	발행회사	수량	취득원가	장부가액	공정가액	평가손익	
						당기손익	자본조정
합 계							

해당사항 없음

(2) 시장성없는 지분성증권의 평가방법 등

- 20% 이상의 주식을 소유하고 있는 경우 중대한 영향력을 행사할 수 있으므로 피투자회사의 순자산이 변화함에 따라 투자주식가액을 조정하여 평가하는 지분법 채택
- 시장성 없는 지분성증권의 공정가액을 신뢰성 있게 측정할 수 없는 경우에는 취득 원가를 대차대조표 가액으로 하고, 현저하게 하락하여 회복가능성이 없는 경우 감액손실의 과목으로 하여 당기손익으로 반영함.

## 4. 재무제표

## 가. 대차대조표

## 대 차 대 조 표

제 43 기      2004. 12. 31 현재  
 제 42 기      2003. 12. 31 현재  
 제 41 기      2002. 12. 31 현재

(단위 : 원)

과 목	제43기말	제42기말	제41기말
자 산			
I. 유동자산	(742,462,520,744)	(802,299,387,769)	(689,016,788,271)
(1) 당좌자산	(377,662,678,580)	(485,477,349,599)	(496,749,390,849)
1. 현금 및 현금등가물	11,078,493,655	128,910,039,113	173,005,645,436
2. 단기금융상품	57,658,755,686	66,311,887,962	49,388,946,500
3. 단기매매증권	-	927,375,456	861,679,290
4. 매도가능증권	1,578,311	-	-
5. 매출채권	307,821,572,357	338,067,206,280	452,718,861,771
현재가치할인차금	213,991,905	79,178,775	85,646,742
대손충당금	94,929,225,350	121,810,979,404	222,173,548,723
6. 단기대여금	5,579,846,137	7,662,491,846	6,634,815,905
대손충당금	4,052,526,808	4,956,959,879	4,977,048,216
7. 미수금	37,096,473,169	38,115,599,697	95,197,700,793
현재가치할인차금	-	1,127,307,977	-
대손충당금	4,951,630,626	19,110,581,708	74,912,546,864
8. 미수수익	2,560,420,690	4,123,929,370	4,083,003,090
대손충당금	2,274,782,800	2,917,047,861	2,958,218,599
9. 선급금	57,219,850,710	45,261,441,282	15,521,545,585
대손충당금	522,165,136	412,580,715	353,229,946
10. 선급비용	4,442,679,748	3,948,839,865	3,679,584,590
11. 선급법인세	1,147,330,742	2,563,175,047	1,117,846,979
(2) 재고자산	(364,799,842,164)	(316,822,038,170)	(192,267,397,422)
1. 상품	35,447,581,193	30,765,193,108	23,425,812,179
상품평가충당금	88,348,106	-	-
2. 제품	130,021,879,004	106,168,406,985	34,524,511,973
제품평가충당금	7,855,025,619	-	-
3. 재공품	36,634,966,994	35,622,343,880	21,075,678,208
4. 원재료	73,021,456,180	45,375,520,383	45,590,221,076
원재료평가충당금	3,845,213,185	-	-
5. 부재료	10,097,194,987	5,521,529,178	5,069,005,442
6. 저장품	3,621,407,020	3,110,544,878	3,129,928,952
7. 미착자재	87,743,943,696	90,258,499,758	59,452,239,592
II. 고정자산	(1,867,736,476,439)	(1,727,364,710,516)	(1,508,430,478,945)
(1) 투자자산	(267,467,332,212)	(310,006,667,269)	(110,630,420,214)
1. 장기금융상품	16,000,000	16,000,000	14,500,000
2. 장기미수금	-	-	40,500,000,000
현재가치할인차금	-	-	4,004,071,083
3. 매도가능증권	1,574,498,449	1,607,739,017	2,769,134,459
4. 지분법적용투자주식	1,924,494,173	-	-
5. 장기대여금	37,225,055,631	38,692,284,130	41,672,366,010
대손충당금	3,710,720,943	10,134,297,709	11,693,075,933
6. 장기성매출채권	9,412,027	972,790,184	439,614,976
현재가치할인차금	217,685	48,381,981	39,466,291
대손충당금	2,994,559	385,462,042	225,557,491

과 목	제43기말	제42기말	제41기말
7. 보증금	39,977,393,336	37,296,811,761	31,539,341,062
대손충당금	1,228,579,821	1,217,910,640	1,983,633,274
8. 단체퇴직보형에치금	-	6,952,696,293	6,717,607,779
9. 회사연금전환금	7,012,370,000	5,530,380,000	4,923,660,000
10. 이연법인세차	184,047,415,000	228,838,866,000	-
11. 기타의 투자자산	623,206,604	1,885,152,256	-
(2) 유형자산	(1,513,529,132,732)	(1,334,148,967,516)	(1,330,104,404,655)
1. 토지	269,873,838,220	267,154,511,920	266,103,240,208
2. 건물	517,904,582,339	469,266,286,859	429,628,306,761
감가상각누계액	109,464,691,283	98,641,526,041	82,166,201,137
국고보조금	32,615,000	-	-
3. 구축물	111,069,553,970	106,122,675,441	124,852,598,103
감가상각누계액	40,863,552,001	36,907,083,162	37,105,619,969
4. 기계장치	1,153,277,409,120	1,000,992,509,604	1,004,051,191,792
감가상각누계액	750,906,703,770	671,577,486,585	603,609,733,025
국고보조금	314,217,570	-	-
5. 차량운반구	13,091,530,470	11,920,388,637	9,548,150,840
감가상각누계액	5,089,748,905	4,750,981,730	4,087,894,756
국고보조금	86,488,773	-	-
6. 공구와 기구	432,832,264,091	324,707,848,271	358,103,589,668
감가상각누계액	201,117,173,209	168,929,338,681	180,072,664,389
7. 비품	57,877,245,665	54,023,266,217	52,085,964,275
감가상각누계액	25,000,067,298	22,822,327,716	22,792,886,441
국고보조금	338,589,528	-	-
8. 건설중인자산	89,384,976,562	67,493,987,990	13,491,174,893
9. 미착기계	1,431,579,632	36,096,236,492	2,075,187,832
(3) 무형자산	(86,740,011,495)	(83,209,075,731)	(67,695,654,076)
1. 산업재산권	814,538,825	770,932,938	702,818,064
2. 전기가스이용권	154,524,420	197,618,611	240,238,471
3. 선급기술도입료	4,230,052,094	6,555,389,128	8,878,274,380
4. 개발비	78,912,450,043	73,996,326,655	57,874,323,161
국고보조금	70,833,334	-	-
5. 기타의 무형자산	2,709,612,782	1,688,808,399	-
국고보조금	10,333,335	-	-
자 산 총 계	2,610,198,997,183	2,529,664,098,285	2,197,447,267,216
부 채			
I. 유동부채	(920,160,573,235)	(853,058,554,310)	(992,926,514,549)
1. 매입채무	465,203,428,255	374,746,347,904	390,028,059,344
2. 단기차입금	58,956,512,087	17,458,046,604	100,235,242,985
3. 미지급금	202,957,882,947	233,023,161,764	264,820,352,538
4. 선수금	6,468,732,684	6,084,742,435	9,727,916,116
5. 예수금	14,251,609,460	25,629,589,361	41,213,427,343
6. 미지급비용	36,802,428,716	26,314,875,335	38,355,383,187
7. 유동성장기부채	79,328,495,641	118,882,991,971	91,803,460,225
현재가치할인차금	-	-	24,530,913
8. 판매보증충당금	54,640,809,126	48,583,716,591	55,515,659,179
9. 기타의 유동부채	1,550,674,319	2,335,082,345	1,251,544,545
II. 고정부채	(469,641,985,417)	(470,577,108,626)	(588,170,460,532)
1. 사채	-	-	2,592,000,000
현재가치할인차금	-	-	97,757,842
2. 장기차입금	246,557,784,682	290,859,217,434	413,808,727,279

과 목	제43기말	제42기말	제41기말
현재가치할인차금	-	6,035,115,552	8,761,547,003
3. 퇴직급여충당금	167,331,484,800	146,652,364,705	139,292,411,020
퇴직보험예치금	5,243,875,468	-	-
국민연금전환금	3,538,907,625	4,392,150,925	6,290,498,660
4. 장기미지급금	13,600,991,235	-	50,000,000
5. 장기성판매보증충당금	50,934,507,793	43,492,792,964	47,577,125,738
부 채 총 계	1,389,802,558,652	1,323,635,662,936	1,581,096,975,081
자 본			
I. 자본금	(604,023,100,000)	(604,023,100,000)	(604,023,100,000)
1. 보통주자본금	604,023,100,000	604,023,100,000	604,023,100,000
II. 자본잉여금	(15,440,280,596)	(15,440,280,596)	(5,149,844,305,000)
1. 기타자본잉여금	15,440,280,596	15,440,280,596	5,149,844,305,000
III. 이익잉여금(결손금)	(601,078,989,770)	(589,695,819,104)	(-)(5,134,404,024,404)
1. 재무구조개선적립금	58,969,581,910	-	-
2. 기술개발적립금	530,000,000,000	-	-
3. 처분전이익잉여금(결손금)	12,109,407,860	589,695,819,104	(-)(5,134,404,024,404)
(당기순이익: 43기 연간: 11,388,736,484원 42기 연간: 589,695,819,104원 41기 연간: 320,425,027,737원)			
IV. 자본조정	(-)(145,931,835)	(-)(3,130,764,351)	(-)(3,113,088,461)
1. 매도가능증권평가이익(손실)	67,326,760	(-)(3,125,198,533)	(-)(3,107,522,643)
2. 자기주식처분손실	-	(-)(5,565,818)	(-)(5,565,818)
3. 부의지분법자본변동	(-)(213,258,595)	-	-
자 본 총 계	1,220,396,438,531	1,206,028,435,349	616,350,292,135
부 채 와 자 본 총 계	2,610,198,997,183	2,529,664,098,285	2,197,447,267,216

## 나. 손익계산서

## 손익계산서

제 43 기 (2004. 01. 01 부터 2004. 12. 31 까지)  
 제 42 기 (2003. 01. 01 부터 2003. 12. 31 까지)  
 제 41 기 (2002. 01. 01 부터 2002. 12. 31 까지)

(단위 : 원)

과 목	제43기 연간	제42기 연간	제41기 연간
I. 매출액	(3,297,855,322,682)	(3,281,451,843,337)	(3,417,338,190,692)
1. 제품매출액	2,967,041,931,634	2,922,238,277,889	3,065,728,069,092
2. 상품매출액	295,039,996,662	330,115,553,143	320,352,349,486
3. 기타매출액	36,557,831,457	30,124,059,937	32,081,442,152
4. 매출할인	(-)784,437,071	(-)1,026,047,632	(-)823,670,038
II. 매출원가	(2,665,962,860,290)	(2,475,695,548,408)	(2,589,560,591,865)
1. 제품매출원가	(2,430,733,996,543)	(2,236,120,568,604)	(2,322,859,858,591)
가. 기초제품재고액	106,168,406,985	34,524,511,973	21,416,264,800
나. 당기제품제조원가	2,464,655,715,330	2,322,614,872,029	2,348,223,021,987
계	2,570,824,122,315	2,357,139,384,002	2,369,639,286,787
다. 타계정으로 대체액	4,419,341,104	4,827,217,991	1,992,633,035
라. 관세환급금	13,503,931,283	10,023,190,422	10,262,283,188
마. 기말제품재고액	122,166,853,385	106,168,406,985	34,524,511,973
2. 상품매출원가	(202,961,969,803)	(216,823,100,304)	(238,514,007,378)
가. 기초상품재고액	30,765,193,108	23,425,812,179	22,591,011,425
나. 당기상품매입액	207,556,009,782	224,162,481,233	239,348,808,132
계	238,321,202,890	247,588,293,412	261,939,819,557
다. 기말상품재고액	35,359,233,087	30,765,193,108	23,425,812,179
3. 기타매출원가	(32,266,893,944)	(22,751,879,500)	(28,186,725,896)
III. 매출총이익	631,892,462,392	805,756,294,929	827,777,598,827
IV. 판매비와 관리비	(600,849,610,884)	(516,179,828,028)	(509,411,233,890)
1. 급여	62,320,006,200	50,505,362,837	48,113,209,467
2. 퇴직급여	6,462,900,514	6,847,648,646	4,505,933,722
3. 복리후생비	7,349,955,500	6,783,513,926	6,845,752,284
4. 여비교통비	1,169,494,623	1,176,380,472	1,351,852,545
5. 통신비	941,143,783	858,388,696	701,285,781
6. 전력비	768,053,019	683,293,684	537,683,943
7. 수도광열비	267,072,987	238,461,296	179,657,475
8. 세금과공과	5,487,245,504	5,085,684,733	4,889,646,423
9. 임차료	6,828,029,622	5,404,783,348	3,235,377,960
10. 감가상각비	11,898,288,384	8,903,746,900	6,895,557,213
11. 수선비	1,384,838,223	1,601,913,643	1,132,759,912
12. 보험료	221,976,837	210,072,865	208,743,205
13. 접대비	680,246,291	937,695,577	647,328,325
14. 차량유지비	408,789,482	369,532,594	326,454,376
15. 광고선전비	30,481,124,710	29,541,256,862	21,836,283,063
16. 해외시장개척비	8,286,492,462	3,526,916,941	2,888,164,376
17. 판매보증비	95,153,712,524	61,311,400,747	82,879,002,712
18. 판매수수료	108,082,922,069	126,045,401,934	132,994,627,191
19. 판매촉진비	49,606,515,394	45,067,223,649	39,288,419,162
20. 운반비	7,582,553,089	8,509,314,928	8,344,813,134
21. 포장비	1,105,698,778	1,195,414,511	225,572,962

과 목	제43기 연간	제42기 연간	제41기 연간
22. 수출제비	39,078,416,178	23,531,038,406	13,071,408,841
23. 교육훈련비	1,161,257,653	1,523,068,017	990,960,255
24. 도서인쇄비	849,213,426	739,990,438	671,059,408
25. 소모품비	723,177,411	722,978,231	657,486,064
26. 회의비	323,393,230	215,228,327	204,384,436
27. 지급수수료	10,097,876,092	9,083,680,448	12,993,510,903
28. 송무비	372,468,149	815,027,925	505,124,392
29. 도급비	7,449,107,989	6,087,136,584	6,096,675,109
30. 전산처리비	4,764,845,882	4,394,750,186	3,646,241,491
31. 경상개발비	97,844,121,947	81,052,193,050	71,738,671,621
32. 대손상각비	-	-	10,102,535,969
33. 무형자산상각비	30,422,096,901	21,907,892,395	20,146,511,780
34. 잡비	1,276,576,031	1,303,435,232	558,538,390
V. 영업이익	31,042,851,508	289,576,466,901	318,366,364,937
VI. 영업외수익	(116,352,877,665)	(187,787,486,022)	(76,176,730,242)
1. 이자수익	7,892,291,802	16,843,489,184	12,228,758,316
2. 배당금수익	185,474,574	6,800,000	33,762,721
3. 외환차익	7,359,013,617	5,104,827,831	9,017,939,534
4. 외화환산이익	3,621,367,829	4,614,631,006	5,610,337,740
5. 할부수익	539,247,407	76,747,481	676,867,331
6. 대손충당금환입	31,507,099,242	115,040,929,409	8,871,628,201
7. 판매보증전금	16,620,007,066	11,364,446,089	16,983,955,987
8. 단기매매증권평가이익	-	58,711,166	789,823
9. 매도가능증권처분이익	658,345,392	-	-
10. 지분법이익	324,156,415	-	-
11. 유형자산처분이익	1,137,458,317	860,441,705	32,083,493
12. 투자자산처분이익	44,892,482	1,767,896,733	2,586,954
13. 유형자산감액손실환입	17,767,565,591	-	-
14. 수입수수료	6,535,495,148	5,497,202,137	2,101,650,063
15. 보험차익	152,054,461	153,578,563	21,822,113
16. 채무면제이익	-	5,594,966,328	-
17. 제세환급액	72,182,760	858,460	17,457,790
18. 선물거래이익	-	-	41,448,694
19. 잡이익	21,936,225,562	20,801,959,930	20,535,641,482
VII. 영업외비용	(91,215,541,689)	(122,134,331,843)	(122,043,239,417)
1. 이자비용	37,367,699,643	49,234,299,533	68,470,185,285
2. 기타의 대손상각비	3,109,760	-	10,538,068,930
3. 단기매매증권처분손실	-	6,647,212	16,261,026
4. 단기매매증권평가손실	-	-	79,432,991
5. 매도가능증권처분손실	3,236,677,100	-	-
6. 선물거래손실	-	-	74,213,107
7. 재고자산평가손실	-	2,664,428,358	1,172,424,961
8. 외환차손	5,150,464,070	9,744,553,495	4,731,365,937
9. 외화환산손실	4,758,938,875	10,366,800,449	10,464,415,255
10. 유형자산처분손실	13,479,496,531	5,595,119,662	1,393,880,893
11. 운휴자산감가상각비	174,022,092	251,441,624	466,449,998
12. 유형자산감액손실	3,021,785,562	12,293,449,097	4,832,551,759
13. 법인세추납액	-	-	1,618,580
14. 기부금	1,013,460,340	1,066,969,344	3,114,137,196



과 목	제43기 연간	제42기 연간	제41기 연간
15. 재해손실	-	3,312,351	114,190
16. 투자자산처분손실	85,911,405	5,390,076,796	-
17. 판매보증충당금전입액	-	-	7,951,747,730
18. 지분법손실	40,907,127	-	-
19. 잡손실	22,883,069,184	25,517,233,922	8,736,371,579
VIII. 경상이익	56,180,187,484	355,229,621,080	272,499,855,762
IX. 특별이익	-	(5,627,332,024)	(47,925,171,975)
1. 채무면제이익	-	5,627,332,024	47,788,978,665
2. 보험차익	-	-	89,464,824
3. 자산수증이익	-	-	46,728,486
X. 특별손실	-	-	-
XI. 법인세비용차감전순이익	56,180,187,484	360,856,953,104	320,425,027,737
XII. 법인세비용	44,791,451,000	(-)228,838,866,000	-
XIII. 당기순이익	11,388,736,484	589,695,819,104	320,425,027,737
주당경상이익	94	4,849	2,485
주당순이익	94	4,881	2,922
희석주당경상이익	94	4,849	2,485
희석주당순이익	94	4,881	2,922

※ 주당순이익 및 주당경상이익의 계산근거

- 주당경상이익(손실) 및 주당순이익은 보통주 1주에 대한 주당경상이익(손실) 및 주당순이익을 계산한 것으로서, 보통주 경상이익 및 보통주 당기순이익을 기중가중 평균한 유통보통주식수로 나누어 산정하고 있습니다.

구분	제 43 기	제 42 기	제 41 기
보통주당기경상이익	11,389백만원	585,740백만원	272,500백만원
보통주당기순이익	11,389백만원	589,696백만원	320,425백만원
가중평균보통유통주식수	120,804,620주	120,804,620주	109,657,220주
주당경상이익	94원	4,849원	2,485원
주당순이익	94원	4,881원	2,922원

## 다. 이익잉여금처분계산서 또는 결손금처리계산서

## 이 익 잉 여 금 처 분 계 산 서

제 43 기 (2004. 01. 01 부터 2004. 12. 31 까지)

제 42 기 (2003. 01. 01 부터 2003. 12. 31 까지)

제 41 기 (2002. 01. 01 부터 2002. 12. 31 까지)

(단위 : 원 )

과 목	제 43 기	제 42 기	제 41 기
I. 처분전이익잉여금(결손금)	12,109,407,860	589,695,819,104	(-)5,134,404,024,404
1. 전기이월이익잉여금(결손금)	720,671,376	-	(-)1,101,335,682,045
2. 주식할인발행차금 상각액	-	-	(-)4,353,493,370,096
3. 당기순이익	11,388,736,484	589,695,819,104	320,425,027,737
II. 결손금처리액	-	-	5,134,404,024,404
1. 기타자본잉여금이입액	-	-	5,134,404,024,404
III. 이익잉여금처분액	1,138,873,648	588,975,147,728	-
1. 재무구조개선 적립금	1,138,873,648	58,969,581,910	-
2. 기술개발적립금	-	530,000,000,000	-
3. 자기주식처분손실	-	5,565,818	-
IV. 차기이월이익잉여금	10,970,534,212	720,671,376	-

라. 현금흐름표

현금흐름표

제 43 기 (2004. 01. 01 부터 2004. 12. 31 까지)  
 제 42 기 (2003. 01. 01 부터 2003. 12. 31 까지)  
 제 41 기 (2002. 01. 01 부터 2002. 12. 31 까지)

(단위 : 원)

과 목	제43기 연간	제42기 연간	제41기 연간
1. 영업활동으로 인한 현금흐름	270,392,777,451	339,225,826,710	536,687,815,116
1. 당기순이익	11,388,736,484	589,695,819,104	320,425,027,737
2. 현금의 유출이 없는 비용등의 가산	270,077,160,055	267,281,236,070	246,231,292,620
가. 퇴직급여	40,021,746,811	44,606,577,283	24,413,936,637
나. 감가상각비	143,715,442,379	137,617,383,891	144,692,800,589
다. 판매보증비	742,281,775	349,399,032	1,614,476,919
라. 경상개발비	10,225,704,241	4,483,673,440	496,755,763
마. 대손상각비	-	-	10,102,535,969
바. 무형자산상각비	30,422,096,901	21,907,892,395	22,469,397,032
사. 선급기술도입료상각비	2,325,337,034	2,322,885,252	-
아. 이자비용(사채발행차금상각)	-	97,757,842	514,371,458
자. 이자비용(현재가치할인차금상각)	6,035,115,552	8,378,294,388	12,889,319,333
차. 기타의 대손상각비	3,109,760	-	10,538,068,930
카. 단기매매증권처분손실	-	6,647,212	16,261,026
타. 단기매매증권평가손실	-	-	79,432,991
파. 매도가능증권처분손실	3,236,677,100	-	-
하. 선물거래손실	-	-	74,213,107
거. 재고자산평가손실	11,788,586,910	2,664,428,358	1,172,424,961
너. 외화환산손실	4,758,938,875	10,366,800,449	10,464,415,255
더. 유형자산처분손실	13,479,496,531	5,595,119,662	1,393,880,893
러. 운휴자산감가상각비	174,022,092	251,441,624	466,449,998
머. 투자자산처분손실	85,911,405	5,390,076,796	-
버. 유형자산감액손실	3,021,785,562	12,293,449,097	4,832,551,759
서. 지분법손실	40,907,127	-	-
어. 잡손실	-	10,949,409,349	-
3. 현금의 유입이 없는 수익등의 차감	(-)56,727,440,652	(-)136,518,418,958	(-)67,591,208,822
가. 이자수익(현재가치할인차금환입)	1,127,307,977	2,876,763,106	4,905,787,539
나. 외화환산이익	3,621,367,829	4,614,631,006	5,610,337,740
다. 할부수익	539,247,407	76,747,481	676,867,331
라. 선물거래이익	-	-	41,448,694
마. 대손충당금환입	31,507,099,242	115,040,929,409	8,871,628,201
바. 단기매매증권평가이익	-	58,711,166	789,823
사. 매도가능증권처분이익	658,345,392	-	-
아. 투자자산처분이익	44,892,482	1,767,896,733	2,586,954
자. 지분법이익	324,156,415	-	-
차. 유형자산처분이익	1,137,458,317	860,441,705	32,083,493
카. 유형자산감액손실환입	17,767,565,591	-	-
타. 채무면제이익	-	11,222,298,352	47,449,679,047
4. 영업활동으로 인한 자산·부채의 변동	45,654,321,564	(-)381,232,809,506	37,622,703,581
가. 매출채권의 감소	26,766,921,870	32,513,629,265	26,226,727,031
나. 미수금의 감소(증가)	(-)13,749,351,685	15,744,373,807	19,587,189,868
다. 미수수익의 감소(증가)	930,549,110	(-)82,097,018	(-)446,671,022
라. 선급금의 증가	(-)3,491,458,502	(-)29,680,544,928	(-)6,881,378,379
마. 선급비용의 증가(감소)	(-)493,839,883	(-)269,255,275	425,055,675
바. 선급법인세의 감소(증가)	1,415,844,305	(-)1,445,328,068	(-)1,117,846,979

과 목	제43기 연간	제42기 연간	제41기 연간
사. 재고자산의 증가	(-)69,623,351,643	(-)128,746,879,130	(-)39,897,331,324
아. 장기미수금의 감소	-	27,000,000,000	13,500,000,000
자. 장기성매출채권의 감소(증가)	891,375,147	(-)524,259,518	420,147,096
차. 이연법인세차의 감소(증가)	44,791,451,000	(-)228,838,866,000	-
카. 매입채무의 증가(감소)	90,453,296,926	(-)15,281,711,440	(-)16,355,045,315
타. 미지급금의 증가(감소)	(-)32,064,506,169	23,625,589,046	(-)5,239,151,757
파. 선수금의 증가(감소)	383,990,249	(-)2,618,044,771	4,294,208,184
하. 예수금의 감소(증가)	(-)11,377,979,901	(-)15,583,837,982	16,552,428,012
거. 미지급비용의 증가(감소)	10,487,553,381	(-)5,917,151,942	19,601,636,251
너. 판매보증충당금의 증가(감소)	6,057,092,535	(-)11,016,275,362	30,395,423,207
더. 장기성판매보증충당금의 증가	7,441,714,829	-	-
러. 기타유동부채의 증가	117,244,895	1,083,537,800	378,094,545
머. 장기미지급금의 증가	16,323,991,235	50,000,000	50,000,000
버. 퇴직금의 지급	(-)25,215,583,967	(-)43,144,035,725	(-)25,245,173,912
서. 퇴직보형예치금의 증가	(-)5,243,875,468	-	-
어. 국민연금전환금의 감소	853,243,300	1,898,347,735	1,374,392,400
II. 투자활동으로 인한 현금흐름	(-)348,063,850,073	(-)222,914,509,559	(-)163,305,621,515
1. 투자활동으로 인한 현금유입액	425,868,076,720	334,124,810,610	99,983,567,085
가. 단기금융상품의 감소	397,155,752,115	304,962,898,671	60,092,907,408
나. 단기매매증권의 처분	-	711,832,788	2,095,688,974
다. 단기대여금의 회수	2,657,569,901	1,945,837,751	1,571,320,000
라. 장기대여금의 회수	4,574,420,003	3,365,655,256	3,745,785,212
마. 장기금융상품의 감소	-	-	3,294,636
바. 매도가능증권의 처분	1,786,549,745	1,143,719,552	2,382,719,095
사. 지분법적용투자주식의 처분	1,607,163,150	-	-
아. 보증금의 회수	6,925,817,174	2,666,975,864	28,762,481,371
자. 단체퇴직보형예치금의 회수	7,225,356,876	-	1,261,860
차. 회사연금전환금의 회수	651,860,000	1,124,540,000	665,640,000
카. 토지의 처분	1,346,182,685	2,075,792,144	-
타. 건물의 처분	205,699,456	779,727,856	12,500,000
파. 구축물의 처분	10,695,050	-	40,000,000
하. 기계장치의 처분	79,594,487	101,414,756	135,786,709
거. 차량운반구의 처분	408,541,909	130,289,169	73,549,193
너. 공구기구의 처분	320,723,917	749,413,481	40,902,095
더. 비품의 처분	11,799,965	4,063,184	7,003,040
러. 기타유형자산의 처분	900,350,287	8,945,661,614	-
머. 기타의 투자자산의 처분	-	-	-
버. 미착기계의 감소	-	5,416,988,524	352,727,492
2. 투자활동으로 인한 현금유출액	(-)773,931,926,793	(-)557,039,320,169	(-)263,289,188,600
가. 단기금융상품의 증가	388,502,619,839	320,413,635,729	96,862,907,408
나. 단기매매증권의 취득	-	725,465,000	3,032,970,000
다. 단기대여금의 증가	3,516,936,556	2,993,602,029	656,050,582
라. 장기금융상품의 증가	2,410,885,518	1,500,000	17,794,636
마. 장기대여금의 증가	-	1,944,351,600	4,495,356,357
바. 매도가능증권의 취득	213,318,447	-	-
사. 지분법적용투자주식의 취득	3,504,786,622	-	-
아. 보증금의 증가	9,628,398,749	9,190,169,197	21,208,945,679
자. 단체퇴직보형예치금의 증가	272,660,583	235,088,514	311,736,688
차. 회사연금전환금의 지급	2,133,850,000	1,731,260,000	1,628,520,000
카. 기타투자자산의 증가	26,530,000	-	-
타. 토지의 취득	3,002,327,683	2,901,821,734	24,757,658,104

과 목	제43기 연간	제42기 연간	제41기 연간
파. 건물의 취득	22,744,050,927	19,398,035,609	9,800,252,715
하. 구축물의 취득	6,395,387,449	5,156,501,978	1,946,664,790
거. 기계장치의 취득	44,297,390,633	23,089,145,461	13,187,832,802
너. 차량운반구의 취득	1,175,766,110	1,489,904,766	1,221,329,202
더. 공구기구의 취득	78,186,902,795	21,163,639,392	38,696,557,846
러. 비품의 취득	6,864,848,033	6,738,034,621	13,732,102,351
머. 건설중인자산의 증가	95,922,443,978	63,587,709,740	11,138,006,286
버. 미착기계의 증가	73,978,766,170	39,438,037,184	2,427,915,324
서. 산업재산권의 취득	314,093,292	312,655,300	244,854,352
어. 개발비의 지급	28,709,825,409	34,482,618,815	17,921,733,478
저. 기타무형자산의 취득	2,130,138,000	2,046,143,500	-
III. 재무활동으로 인한 현금흐름	(-)40,160,472,836	(-)160,406,923,474	(-)234,595,595,818
1. 재무활동으로 인한 현금유입액	340,523,476,544	361,034,339,515	462,155,973,851
가. 통화선도거래의 정산	-	-	41,448,694
나. 단기차입금의 차입	250,319,198,138	361,034,339,515	462,075,303,857
다. 장기차입금의 차입	90,204,278,406	-	-
라. 자기주식의 처분	-	-	39,221,300
2. 재무활동으로 인한 현금유출액	(-)380,683,949,380	(-)521,441,262,989	(-)696,751,569,669
가. 통화선도거래의 정산	-	-	74,213,107
나. 단기차입금의 상환	208,662,820,812	414,769,446,611	586,914,364,030
다. 유동성장기부채의 상환	72,349,260,096	11,443,190,304	2,544,678,300
라. 사채의 상환	-	2,592,000,000	5,967,007,000
마. 장기차입금의 상환	99,671,868,472	92,636,626,074	95,346,741,852
바. 자기주식의 취득	-	-	36,213,730
사. 신주발행비의 지급	-	-	5,868,351,650
IV. 현금의 감소(증가)	(-)117,831,545,458	(-)44,095,606,323	138,786,597,783
V. 기초의 현금	128,910,039,113	173,005,645,436	34,219,047,653
VI. 기말의 현금	11,078,493,655	128,910,039,113	173,005,645,436

마. 당해 사업연도의 재무제표에 대한 주석

감사인의 감사보고서상의 재무제표에 대한 주석과 동일

바. 당해 사업연도의 수정 전·후의 재무제표

해당사항 없음

5. 연결재무제표

가. 요약연결재무정보

해당사항 없음

나. 연결재무제표 이용상의 유의점

해당사항 없음

다. 연결재무제표

해당사항 없음

라. 연결에서 제외된 회사

해당사항 없음

6. 부문별 재무 현황

가. 사업부문별 재무정보

당사는 지배적 단일 사업부문이므로 재무정보의 기재를 생략함

#### 나. 지역별 재무 정보

당사는 수출은 하고 있으나 지정, 사업소 또는 연결대상 종속회사를 운영하지 않고 대리점등을 통해 판매하고 있어 세부적 사항은 기재하지 아니함

당기 회사의 지역별 매출액은 다음과 같습니다. (단위: 천원)

지 역	당 기
내수매출	2,497,978,245
제품수출:	
유럽	518,235,312
아시아	147,828,998
기타	133,812,768
소계	799,877,078
계	3,297,855,323

#### 7. 합병 전 · 후의 재무제표

##### 가. 합병의 개요

해당사항 없음

##### 나. 합병 전 · 후의 재무제표

해당사항 없음

##### 다. 합병관련사항

해당사항 없음

IV. 감사인의 감사의견 등

1. 감사인(공인회계사)의 감사의견 등

가. 감사인

제 43 기 연간	제 42 기 연간	제 41 기 연간
하나안진회계법인	안진회계법인	안진회계법인

나. 당해 사업연도의 감사절차 요약

1. 감사절차의 개요

본 감사인은 첨부된 쌍용자동차주식회사의 2004년 12월 31일과 2003년 12월 31일 현재의 대차대조표와 동일로 종료되는 양 회계연도의 손익계산서, 이익잉여금처분계산서 및 현금흐름표를 감사하였습니다. 이 재무제표를 작성할 책임은 회사 경영자에게 있으며 본 감사인의 책임은 동 재무제표에 대하여 감사를 실시하고 이를 근거로 이 재무제표에 대하여 의견을 표명하는데 있습니다.

본 감사인은 한국의 회계감사기준에 따라 감사를 실시하였습니다. 이 기준은 본 감사인이 재무제표가 중대하게 왜곡표시되지 아니하였다는 것을 합리적으로 확신하도록 감사를 계획하고 실시할 것을 요구하고 있습니다. 감사는 재무제표상의 금액과 공시내용을 뒷받침하는 감사증거에 대하여 시사의 방법을 적용하여 검증하는 것을 포함하고 있습니다. 또한 감사는 재무제표의 전반적인 표시내용에 대한 평가뿐만 아니라 재무제표 작성을 위해 경영자가 적용한 회계원칙과 중요한 회계추정에 대한 평가를 포함하고 있습니다. 본 감사인이 실시한 감사가 감사의견 표명을 위한 합리적인 근거를 제공하고 있다고 본 감사인은 믿습니다.

본 감사인의 의견으로는 상기 재무제표는 쌍용자동차주식회사의 2004년 12월 31일과 2003년 12월 31일 현재의 재무상태와 동일로 종료되는 양 회계연도의 경영성과 그리고 이익잉여금의 변동과 현금흐름의 내용을 한국의 기업회계기준에 따라 중요성의 관점에서 적정하게 표시하고 있습니다.

2. 감사(검토)일정

구 분	1분기 검토	반기 검토	3분기 검토	중간감사	결산 감사
기 간	2004.04.26~2004.05.13	2004.07.26~2004.08.13	2004.10.25~2004.11.10	2004.11.22~2004.11.26	2005.01.17~2005.03.02

다. 감사의견

사 업 연 도	감사의견	지적사항 등 요약
제 43 기	적정	해당사항 없음
제 42 기	적정	해당사항 없음
제 41 기	적정	해당사항 없음

라. 특기사항 요약

사 업 연 도	특 기 사 항(또는 참고사항)
제 43 기	<p>다음은 감사의견에는 영향을 미치지 아니하나 감사보고서 이용자의 합리적인 의사결정에 참고가 되는 사항입니다.</p> <p>(1) 최대주주의 변경 2004년 10월 28일 회사의 채권금융기관협의회로부터 회사의 지분매매계약체결에 대한 권한을 위임받은 주채권은행인 조흥은행은 상해기차공업(집단)총공사(Shanghai Automotive Industry Corporation)에게 회사의 주식 59,094,098주(지분율: 48.92%, 가격: 주당 10,000원)를 매각하는 계약을 체결하였으며, 2005년 1월 27일 동 지분매각이 완료됨에 따라 회사의 최대주주는 상해기차집단고분유한공로 변경되었습니다.</p> <p>한편, 중국 상해기차집단고분유한공사는 2004년 12월 8일 중국 상해기차공업(집단)총공사로부터 회사의 주식 인수와 관련된 채권·채무를 일괄적으로 인수하였습니다.</p> <p>(2) 기업개선작업 종료 및 신규 장기차입 채권금융기관협의회는 2004년 12월 27일 서면결의를 통해 회사에 대한 채권금융기관 공동관리절차의 종료 등에 대한 승인을 하였으며, 기존채권 금융조건</p>

사업연도	특기사항(또는 참고사항)
	<p>완화기한 및 신규지원금융 상환기한을 기존의 2004년 12월 31일에서 2005년 1월 27일까지 연장하기로 결의하였습니다. 2005년 1월 27일 동 지분매각이 완료됨에 따라 회사에 대한 채권금융기관 공동관리절차는 종료되었습니다.</p> <p>한편, 회사는 2005년 1월 24일 이사회에서 채권금융기관에 대한 차입금 상환자금 마련을 위해 신규 장기차입(Syndicated Loan)을 결정하였으며, 채권금융기관 공동관리절차가 종료됨에 따라 420,000,000천원을 신규로 차입하여 동일자로 채권금융기관에 대한 차입금 334,223,346천원과 USD 2,414,126.97을 일시상환하였습니다. 이와 관련한 신규 장기차입금은 3년만기 일시상환 조건입니다.</p> <p>(3) 회계추정의 변경 회사는 전기부터 향후 각 회계연도에 소멸되는 일시적 차이의 규모, 미래 과세소득의 규모 및 회사의 조세정책 등을 종합적으로 판단하여 실현가능한 법인세 효과분을 이연법인세차로 계상하고 있으며, 당기 및 전기말 현재 이연법인세차는 각각 184,047,415천원 및 228,838,866천원입니다. 한편, 회사는 당기말 현재 향후 실현가능성이 불확실한 것으로 판단되는 이월결손금 109,439,227천원에 대한 법인세효과 30,095,787천원을 이연법인세차로 인식하지 아니하였습니다. 이러한 회계추정의 변경은 그 타당성이 인정되며, 상기 회계추정의 변경으로 인하여 종전의 추정에 의하였을 경우보다 전기순이익 및 전기의 처분전이익잉여금이 228,838,866천원 증가하였으며, 당기순이익 및 당기의 처분전이익잉여금이 30,095,787천원 감소하였습니다.</p> <p>회사는 대우자동차판매(주)의 채권잔액에 대하여 정상채권보다 높은 대손설정율을 적용하였으나 과거 동 채권의 회수경험, 대손경험률 및 대우자동차판매(주)의 최근 재무상태 등을 고려하여 당기중 정상채권과 동일한 대손설정율을 적용하였습니다. 이러한 회계추정의 변경은 그 타당성이 인정되며 동 회계추정의 변경으로 인하여 종전의 추정에 의하였을 경우보다 당기순이익 및 당기의 처분전이익잉여금이 7,331백만원(법인세비용차감전순이익: 10,112백만원) 증가하였습니다.</p>
제 42 기	<p>다음은 감사의견에는 영향이 없지만 감사보고서 이용자의 합리적인 의사결정에 참고가 되는 사항입니다.</p> <p>(1) 기업개선작업 및 경영정상화계획의 이행을 위한 약정 회사는 1999년 12월 21일과 2000년 12월 30일 및 2001년 12월 28일 채권금융기관협의회와 기업개선약정 및 추가약정과 기업구조조정촉진법 제15조 및 공적자금 특별법 제18조에 의한 경영정상화계획의 이행을 위한 약정을 체결하고 있습니다. 회사의 기업개선작업은 2003년 12월9일 채권금융기관협의회에 의해 2004년 1월 1일부터 회사의 "자율추진" 방식으로 전환하기로 결정되었습니다. 기업개선작업의 자율추진을 위해 회사와 채권금융기관협의회 소속 금융기관 사이에 기업개선작업 특별약정을 체결하기로 하였으며, 특별약정의 체결은 주채권은행에 위임하기로 하였습니다. 한편, 채권금융기관협의회는 기업개선작업의 자율추진 방식으로 전환한 이후에 현재 추진중인 제3자앞 지분 매각이 성사될 경우, 지분 매각작업이 종결되는 시점에서 회사에 대한 기업개선작업 종료 여부를 검토하기로 하였습니다.</p> <p>(2) 금융조건 완화기간 및 신규지원금융 상환기한의 연장 채권금융기관협의회는 2003년 12월 9일 기존채권 금융조건 완화기한 및 신규지원금융 상환기한을 기존의 2003년 12월 31일에서 2004년 12월 31일까지 연장하기로 결의하였습니다. 다만, 현재 추진중인 제3자앞 지분 매각이 2004년 12월 31일 이전에 종결될 경우, 동 종결 시점에 금융조건 완화기한 및 신규지원금융 상환기한에 대하여 재협의 하기로 하였습니다. 회사는 동 채무의 연장으로 인한 채무면제이익 5,627백만원을 특별이익에 계상하였습니다.</p> <p>(3) 매각관련 우선협상대상자 선정 및 양해각서(MOU) 체결 회사의 채권금융기관협의회는 회사에 대한 출자전환주식의 매각과 관련하여 중국의</p>



사업연도	특기사항(또는 참고사항)
	<p>난싱그룹 「China National Bluestar(Group) Corporation」을 우선협상대상자로 선정하였으며, 채권금융기관협의회를 대표하여 조흥은행이 난싱그룹과 양해각서(MOU) 체결에 관한 권한을 위임 받아 2003년 12월 22일 양해각서(MOU)를 체결하였습니다.</p> <p>(4) 대우자동차 등과 관련된 채권, 채무의 조정 회사는 2003년 12월 30일 대우자동차 및 (주)대우와 법적 분쟁 중인 채권 및 채무를 관련회사와 관련회사의 주채권은행들로 구성된 조정협의체에서 조정하기로 합의하였습니다. 동 이행합의서에는 채권 및 채무 96,770백만원을 조정 및 상계하기로 되어있으며, 회사는 이러한 조정 및 상계로 인하여 발생한 채무면제이익 5,595백만원, 대손충당금환입 100,010백만원, 잡손실 10,949백만원 및 잡이익 8백만원을 영업외손익에 계상하였습니다.</p> <p>(5) 기업회계기준서의 적용 회사는 2002년 12월 31일 이후 최초로 개시되는 회계연도부터 적용되는 기업회계기준서 제2호, 제3호, 제4호, 제5호, 제6호, 제7호, 제8호 및 제9호를 적용하여 당기 재무제표를 작성하였습니다. 기업회계기준서는 종전 기업회계기준과 비교하여 불 때, 중간재무제표의 작성과 수익인식, 유형자산, 무형자산, 대차대조표일 후 발생사건, 금융비용자본화, 유가증권의 분류 및 전환증권 등에 대해 새로운 회계기준을 채택하고 있습니다. 한편, 비교표시된 전기 재무제표는 동 기준서를 적용하여 재작성된 것입니다.</p> <p>(6) 회계추정의 변경 회사는 2002년중에 렉스톤(Y200신차) 개발비의 상각년수를 종전의 5년에서 3년으로 변경하였습니다. 이는 동급차종이 기존 국내 경쟁사들의 지속적인 신차출시 등으로 시장경쟁환경이 급격히 악화되고 있으며, 이에 따라 회사의 신속한 대체차종 개발 등 동급차종의 시장환경변화에 적극적으로 대처하기 위한 개발비의 조기상각 필요성이 대두되었기 때문입니다. 이러한 회계추정의 변경은 그 타당성이 인정됩니다. 상기 회계추정의 변경으로 인하여 종전의 추정방법에 의하였을 경우보다 전기순이익 및 전기의 처분전이익잉여금이 6,066백만원 감소하였습니다.</p> <p>회사는 당기중 세무상 누적일시적차이 및 이월결손금으로 인한 법인세효과에 대하여 그 실현가능성이 거의 확실한 것으로 판단되는 법인세효과 228,839백만원을 이연법인세차로 계상하였습니다. 이러한 회계추정의 변경은 그 타당성이 인정됩니다. 상기 회계추정의 변경으로 인하여 종전의 추정에 의하였을 경우보다 전기순이익 및 당기의 처분전이익잉여금이 228,839백만원 증가하였습니다.</p> <p>회사는 유형자산의 신규 취득일이 속하는 회계연도의 감가상각을 반년법(6월 단위)으로 감가상각하여 왔으나, 당기부터 수익과 비용의 적절한 대응 및 거래의 실질과 경제적 사실을 보다 정확하게 재무제표에 반영하기 위하여 신규취득한 자산의 취득연도의 감가상각을 취득일이 속하는 회계연도의 실제 사용기간에 따라 월할 상각하였습니다. 이러한 회계추정의 변경은 그 타당성이 인정됩니다. 이러한 회계추정의 변경으로 인하여 종전의 추정에 의하였을 경우보다 당기순이익 및 당기의 처분전이익잉여금이 2,219백만원 증가하였습니다.</p> <p>(7) 출자전환채무의 출자전환 및 유상증자 회사는 2002년1월17일자로 보통주 1,101,245,857주를 주당 1,100원(총납입금액 1,211,370백만원)에 발행하였으며, 2002년3월 16일자로 대우통신주식회사에 대한 채무 4,440백만원을 주당 1,100원에 출자전환하여 보통주 4,036,500주(총납입금액 2,805백만원)를 발행하였습니다. 또한, 2002년3월 28일자로 전환사채 5,233백만원이 주당 5,000원에 전환되어 보통주 1,046,600주(총납입금액 1,162백만원)를 발행하였습니다. 2002년 6월 10일자로 실시된 무상균등감자 이후에 회사는 2002년 12월 6일자로 쌍용양회공업주식회사에 대한 채무 70,000백만원을 주당 11,000원에 출자전환하여 보통주 6,363,636주 (총납입금액 31,882백만원)를</p>

사업연도	특기사항(또는 참고사항)
	<p>발행하였습니다.</p> <p>(8) 자본금의 감자 회사는 2002년5월3일 임시주주총회에서 회사의 재무구조개선 및 경영정상화를 목적으로 2002년6월4일을 기준으로 하여 회사가 발행한 모든 주식 10주를 1주로 무상균등감자하기로 결의하였으며, 2002년 6월10일자로 감자를 실행하였습니다.</p>
제 41 기	<p>다음은 감사의견에는 영향이 없지만 감사보고서 이용자의 합리적인 의사결정에 참고가 되는 사항입니다.</p> <p>(1) 계속기업에 관한 불확실성 위 재무제표는 회사가 계속기업으로서 존속할 것이라는 가정을 전제로 작성되었으므로 회사의 자산과 부채가 정상적인 경영활동 과정을 통하여 장부가액으로 회수되거나 상환될 수 있다는 가정하에 회계처리되었습니다. 그러나, 다음의 사항은 회사의 계속기업으로서의 존속능력에 중대한 의문을 제기하고 있습니다. 따라서 회사의 계속기업으로서의 존속여부는 별첨 재무제표에 대한 주석 27에서 설명하고 있는 회사의 차기 자금조달계획과 안정적인 경장이익달성을 위한 재무 및 경영개선계획의 성패에 따라 결정되므로 중요한 불확실성이 존재하고 있습니다. 만일 이러한 회사의 계획에 차질이 있는 경우에는 계속기업으로서의 존속이 어려우므로 회사의 자산과 부채를 정상적인 사업활동과정을 통하여 장부가액으로 회수하거나 상환하지 못할 수도 있습니다. 이와 같은 불확실성의 최종결과로 계속기업가정이 타당하지 않을 경우에 발생할 수도 있는 자산과 부채의 금액 및 분류표시와 관련손익항목에 대한 수정사항은 위 재무제표에 반영되어있지 않습니다.</p> <p>가. 회사의 재무상태 당기말 현재 회사의 유동부채가 유동자산을 248,394백만원만큼 초과하고 있으며, 부채비율이 257%에 달하고 있습니다.</p> <p>나. 기업개선작업 및 경영정상화계획의 이행을 위한 약정 회사는 1999년 12월 21일과 2000년 12월 30일 및 2001년 12월 28일 채권금융기관협의회와 기업개선약정 및 추가약정과 기업구조조정촉진법 제15조 및 공적자금 특별법 제18조에 의한 경영정상화계획의 이행을 위한 약정을 체결하고 있습니다. 상기 약정은 2003년 12월 31일까지 회사의 자구 및 경영합리화계획의 이행을 전제조건으로 하고 있으며, 동 약정기간 중 회사의 자구 및 경영합리화계획에 대한 구체적인 성과가 없는 경우 상기 약정은 중단될 수 있습니다.</p> <p>다. Daimler Chrysler AG사와의 기술도입계약 당기말 현재 회사는 Daimler Chrysler AG사와 4건의 기술도입계약을 체결하고 있습니다. 동 계약에 의하면 회사가 Daimler Chrysler AG사 이외의 회사와 생산상의 제휴등이 이루어지는 경우 기술도입계약관련 제품을 생산할 수 없으며, 회사의 합병·파산·법정관리 등의 경우에는 기술사용료를 일시에 지급하도록 약정되어 있습니다. 회사는 Daimler Chrysler AG사와의 기술제휴에 의한 관련 재고자산등을 보유하고 있는 바, 회사의 제3자 매각등이 결정될 경우 Daimler Chrysler AG사와의 계약 해지로 인한 회사의 향후 경영활동에 미치는 영향에 대하여 현재로서는 예측할 수 없습니다.</p> <p>라. 우발채무 당기말 현재 과거연도에 관리직 임직원 등이 반납한 상여금 9,680백만원과 회사가 피소되어 계류중인 소송사건금액 23,545백만원 및 US\$6,000,000에 대하여 회사가 향후 지급할 의무가 발생할 가능성을 현재로서는 예측할 수 없습니다.</p> <p>(2) 출자전환채무의 출자전환 및 유상증자 회사는 2002년1월17일자로 보통주 1,101,245,857주를 주당 1,100원(총납입금액 1,211,370백만원)에 발행하였으며, 2002년3월16일자로 대우통신주식회사에 대한 채무 4,440백만원을 출자전환하여 보통주 4,036,500주를 주당 1,100원(총납입금액</p>

사업연도	특기사항(또는 참고사항)
	<p>2,805백만원)에 발행하였습니다. 또한, 2002년3월28일자로 전환사채가 전환되어 보통주 1,046,600주(총납입금액 1,162백만원)를 주당 1,110원에 발행하였습니다. 2002년 6월 10일자로 실시된 무상균등감자 이후에 회사는 2002년 12월 6일자로 쌍용양회공업주식회사에 대한 채무 70,000백만원을 출자전환하여 보통주 6,363,636주를 주당 11,000원(총납입금액 31,882백만원)에 발행하였습니다.</p> <p>(3) 자본금의 감자 회사는 2002년5월3일 임시주주총회에서 회사의 재무구조개선 및 경영정상화를 목적으로 2002년6월4일을 기준으로 하여 회사가 발행한 모든 주식 10주를 1주로 무상균등감자하기로 결의하였으며, 2002년 6월10일자로 감자를 실행하였습니다.</p> <p>(4) 회계추정의 변경 회사는 개발비중 Y200신차(렉스톤) 개발비의 상각년수를 종전의 5년에서 3년으로 변경하였습니다. 이는 동급차종이 기존 국내 경쟁사들의 지속적인 신차출시 등으로 시장경쟁환경이 급격히 악화되고 있으며, 이에 따라 회사의 신속한 대체차종 개발 등 동급차종의 시장환경변화에 적극적으로 대처하기 위한 개발비의 조기상각 필요성이 대두되었기 때문입니다. 이러한 회계추정의 변경은 그 타당성이 인정됩니다. 상기 회계추정의 변경으로 인하여 종전의 추정방법에 의하였을 경우보다 당기순이익 및 차기이월이익잉여금이 6,066백만원 감소하였습니다.</p> <p>(5) 전기재무제표의 재작성 회사는 당기중 전기의 미수금에 대한 대손충당금 과소계상액 5,987,287천원을 전기재무제표에 반영하여 전기재무제표를 재작성하였습니다.</p> <p>(6) 대우자동차판매(주) 등과의 거래 회사는 당기 및 전기중 대우자동차판매(주)등 전 대우그룹계열회사와의 거래로 매출 등 수익이 각각 942,303백만원 및 897,450백만원, 매입 등 비용이 16,320백만원 및 62,762백만원이 있으며, 당기 및 전기말 현재 전 대우그룹 계열회사에 대한 채권은 각각 273,528백만원 및 323,860백만원, 채무는 각각 231,899백만원 및 285,983백만원입니다.</p>

## 2. 당해 사업연도 감사(내부감사)의 감사의견 등

### 가. 감사절차 요약

1. 감사위원회 위원의 성명 및 상근여부
  - 정주식 감사위원장(비상근)
  - 최병옥 감사위원(상근) - 2005.03.25 사임
  - 박동수 감사위원(비상근)
  - 정주식 감사위원(비상근)
2. 상시근무 감사보조 요원 현황 : 5명
3. 감사일정
  - 상시감사 : 상시
  - 결산감사 : 2005년 2월 7일 ~ 2005년 3월 11일
4. 주요감사절차

#### 가. 감사록에 기재된 감사의 실시요령

##### (1) 회계에 관한 감사

회계감사를 위하여 회계에 관한 장부와 관계서류를 열람하고 재무제표 및 동 부속명세서에 대하여도 면밀히 검토하였습니다. 감사를 실시함에 있어서 필요하다고 인정되는 경우 대조, 실사, 입회, 조회, 기타 적절한 감사절차를 적용하여 조사하였습니다.

##### (2) 업무에 관한 감사

업무감사를 위하여 이사회 및 기타 중요한 회의에 출석하고 필요하다고 인정되는 경우 이사회로부터 영업에 관한 보고를 받았으며 중요한 업무에 관한 서류를 열람하고 그 내용을 면밀히 검토하는 등 적절한 방법을 사용하여 조사하였습니다.

### 나. 감사의견

#### (1) 대차대조표 및 손익계산서의 표시에 관한 사항

대차대조표와 손익계산서는 법령 및 정관에 따라 회사의 재산 및 손익상태를 정확하게 표시하고 있습니다.

#### (2) 영업보고서에 관한 사항

영업보고서는 법령 및 정관에 따라 회사의 상황을 정확하게 표시하고 있습니다.

#### (3) 이익잉여금처분계산서 또는 결손금처리계산서에 관한 사항

이익잉여금처분계산서는 법령 및 정관에 적합하고 또한 회사의 재산상태와 기타의 사정에 비추어 타당하게 작성되어 있습니다.

### 다. 참고사항

## 2. 당해 사업연도 감사(내부감사)의 감사의견 등

### 나. 감사의견

#### - 회계방침의 변경에 관한 사항

당해 사업연도 중 대우자동차판매(주)의 채권잔액에 대해 대손충당금 설정율의 경우 정상채권 대비 높은 대손설정율을 적용하였으나, 과거 동 채권의 회수 경험, 대손경험율 및 대우자동차판매(주)등의 최근 재무상태 등을 고려하여 당기 중 정상채권과 동일한 대손설정율을 적용하였습니다.

이러한 회계추정의 변경은 그 타당성이 인정되며 동 회계추정의 변경으로 인하여 종전의 추정에 의하였을 경우보다 당기순이익 및 당기의 처분전이익잉여금이 7,331백만원(법인세비용차감전순이익: 10,112백만원) 증가하였습니다.

또한, 회사는 전기부터 향후 각 회계연도에 소멸되는 일시적 차이의 규모, 미래 과세소득의 규모 및 회사의 조세정책 등을 종합적으로 판단하여 실현 가능한 법인세 효과분을 이연법인세차로 계상하고 있으며, 당기말 현재 향후 실현가능성이 불확실한 것으로 판단되는 이월결손금 1,094억원에 대한 법인세효과 301억원을 이연법인세차로인식하지 아니하였습니다.

이러한 회계추정의 변경은 그 타당성이 인정되며, 상기 회계추정의 변경으로 인하여 종전의 추정에 의하였을 경우보다 전기순이익 및 전기의 처분전이익잉여금이 2,288억원 증가하였으며, 당기순이익 및 당기의 처분전이익잉여금이 301억원 감소하였습니다.

3. 연결재무제표에 대한 감사인의 감사의견 등

가. 감사인

해당사항 없음

나. 당해 사업연도의 감사절차 요약

해당사항 없음

다. 연결 감사의견

사업연도	감사의견	지적사항 등 요약
제 XX 기	-	-
제 XX 기	-	-
제 XX 기	-	-

해당사항 없음

라. 특기사항 요약

해당사항 없음

4. 최근 3사업연도의 외부감사인에게 지급한 보수 등에 관한 사항

가. 감사용역계약 체결현황

(단위 : 원)

사업연도	감사인	내 용	보수	총소요시간
제43기	하나안진회계법인	1분기 검토, 반기 검토, 3분기 검토, 중간 감사, 결산 감사	197,000,000	2,250
제42기	안진회계법인	1분기 검토, 반기 검토, 3분기 검토, 중간 감사, 결산 감사	230,000,000	1,920
제41기	안진회계법인	1분기 검토, 반기 검토, 3분기 검토, 결산 감사	189,000,000	1,200

※ 상기 보수액은 연간금액임.

## 나. 외부감사인과의 비감사용역계약 체결현황

(단위 : 천원)

사업연도	계약체결일	용역내용	용역수행기간	보수	비고
제43기	-	-	-	-	-
제42기	2003.8.12	장기외상매출채권 평가	계약체결일로부터 6개월 (이후3개월단위 연장가능)	착수금:10,000 성공보수:매각가액의 4%	-
제41기	-	-	-	-	-

## 5. 기타

해당사항 없음

## V. 지배구조 및 관계회사 등의 현황

### 1. 지배구조의 개요

#### 가. 이사회제도에 관한 사항

##### (1) 이사회 구성에 관한 사항

##### (가) 이사회 권한 내용

##### 1. 주주총회에 관한 사항

- 주주총회의 소집
- 재무제표의 승인
- 정관의 변경
- 자본의 감소
- 회사의 해산, 합병, 분할합병, 회사의 계속
- 주식의 소각
- 회사의 영업 전부 또는 중요한 일부의 양도 및 다른 회사의 영업 전부의 양수
- 영업 전부의 임대 또는 경영위임, 타인과 영업의 손익 전부를 같이하는 계약, 기타 이에 준할 계약의 체결이나 변경 또는 해약
- 이사의 선임 및 해임
- 주식의 액면미달발행
- 이사의 회사에 대한 책임의 면제
- 주식배당 결정
- 주식매수선택권의 부여
- 이사의 보수
- 회사의 최대주주(그의 특수관계인을 포함함) 및 특수관계인과의 거래의 승인 및 주주총회에서의

##### 보고

- 영업보고서의 승인
- 기타 주주총회에 부의할 의안

##### 2. 경영에 관한 사항

- 회사경영 기본방침 결정 및 변경
- 신규사업에 관한 사항
- 이사회 내 위원회의 설치 및 폐지
- 이사회 내 위원회 위원의 선임 및 해임
- 지점의 설치, 이전, 또는 폐지
- 주요 규정의 제, 개정 및 폐기
- 대표이사의 선임 및 해임
- 지배인의 선임 및 해임
- 간이합병, 간이분할합병, 소규모합병, 및 소규모분할합병의 결정
- 흡수합병 또는 신설합병의 보고

##### 3. 재무에 관한 사항

- 투자에 관한 사항
  - \* 해외 현지법인의 시설투자 등 직접투자
  - \* 고정자산 취득(공시대상 정보 기준) 및 자산재평가 실시에 관한 사항
  - \* 신규 시설투자 및 별도공장의 신설(공시대상 정보 기준)
  - \* 기승인 투자건에 대한 10% 이상의 추가 투자
- 중요한 계약의 체결(공시대상 정보 기준)
- 중요한 재산의 처분(공시대상 정보 기준)
- 신주의 발행
- 사채의 발행
- 준비금의 자본 전입
- 전환사채의 발행
- 신주인수권부 사채의 발행
- 자금도입 및 보증행위에 관한 중요사항
- 중요한 재산에 대한 저당권, 질권의 설정

4. 기타

- 중요한 소송의 제기(공시대상 정보 기준)
- 주식매수선택권 부여의 취소
- 이사와 회사간 거래의 승인
- 기타 법령 또는 정관에 정하여진 사항 및 주주총회에서 위임받은 사항

5. 위 1~4 이외의 사항으로 대표이사가 이사회에서 의결이 필요하다고 인정하는 사항

(나) 이사후보의 인적사항에 관한 주총 전 공시여부 및 주주의 추천여부

① 이사후보의 인적사항에 관한 주총전 공시여부

○ 2004.03.03(제42기 정기주주총회 소집통지 및 공고사항)

- \* 제3호 의안 : 사외이사인 감사위원회 위원 선임의 건
- 사외이사 후보자 : 1명 (사외이사 겸 감사위원)

성명 (생년월일)	주요 약력	회사와의 최근3년간의 거래내역	최대주주 와의관계	추천인	비고
박 동 수 (46.01.07)	- 경북고등학교 졸업 (1965) - 서울대학교 법학과 졸업 (1969) - 한국은행 국고부 차장 (1990) - 금융감독원 감사1국장 (1999) - 現 다올부동산신탁 상임고문 (2002)	해당사항 없음	해당사항 없음	사외이사 후보추천 위원회	사외이사 신규선임

○ 2005.01.12(임시주주총회 소집통지 및 공고사항)

- \* 제2호 의안 : 이사 선임의 건
- 사내이사 후보자 : 1명

성명 (생년월일)	주요 약력	회사와의 최근 3년간의 거래내역	최대주주 와의관계	추천인	비고
장쯔웨이 (蔣志偉) (1948.12.7)	- 화동 사범대학 정책과 관리학 (석사, 1993) - 상해기차공장 생산조절과 과장, 생산부 부공장장, 생산부 공장장 (1983~1991) - 상해폭스바겐자동차주식회사 자재공급부 경리 (1991) - 상해폭스바겐자동차주식회사 인사 및 행정 집행 경리 (1994) - 상해기차그룹 총공사 부총재 (1996~현재) - 상해기차그룹 자동차부문지주회사(SAG) 동사(이사) (2004~현재)	해당사항 없음	해당사항 없음	이 사 회	신규선임

- 사외이사 후보자 : 2명

성명 (생년월일)	주요 약력	회사와의 최근 3년간의 거래내역	최대주주 와의관계	추천인	비고
왕영남(王英男) (1941.4.9)	- 서울대학교 공학과 후 (1964) - 대우자동차 Opel KADET PJT 책임이사 (1979) - 대우부평공장 생산책임 상무이사 (1986) - 대우해외자동차회사 부사장 (1993) - UKRAINA AUTOZAZ회사 사장 (1999)	해당사항 없음	해당사항 없음	사외이사 후보추천 위원회	신규선임
김승언(金勝彦) (1945.1.7)	- 인하대학교 금속학과 후 (1968) - 대우자동차 부사장 (1995)	해당사항 없음	해당사항 없음	사외이사후보추 위원회	신규선임



성명 (생년월일)	주요약력	회사와의 최근 3년간의 거래내역	최대주주 와의관계	추천인	비고
	- 쌍용자동차 부사장 (1998) - 인하공업전문대학 겸직 교수 (2002) - 대진산업주식회사 CTO 회장 (2002~현재)				

\* 제3호 의안 : 사외이사인 감사위원회 위원 선임의 건  
- 사외이사 후보자 : 2명

성명 (생년월일)	주요약력	회사와의 최근 3년간의 거래내역	최대주주 와의관계	추천인	비고
정명섭(鄭明燮) (1945.9.20)	- 길림공업대학교관리학원 후 (석사) - 길림성건축청 중요공사 책임자 (1982) - 길림성건축총회사 부사장 (1984) - 중국건축총회사 한국지사장 (1992~현재) - 주한중국상회 부회장 (2001~현재)	해당사항 없음	해당사항 없음	사외이사 후보추천 위원회	신규선임
정주식(鄭柱植) (1950.9.21)	- 고려대학교 경영대학원 후 (석사, 1985) - 한국외환은행 근무 (1973~1978) - 美 Chemical Bank 신용분석부장 (1986) - 美 Chemical Bank 부행장 (1990) - 중국 공상은행 서울지점 부총경리 (1997~현재)	해당사항 없음	해당사항 없음	사외이사 후보추천 위원회	신규선임 (재무전문가)

○ 2005.03.10(제43기 정기주주총회 소집통지 및 공고사항)  
- 사내이사 후보자 : 2명

후보자성명	약력	회사와의 최근3년간의 거래내역	최대주주 와의관계	추천인	비고
천 흥 (1961.03.08)	- 동계대학 공업자동차 전공 - 상해폭스바겐 엔진공장 공장장 (1994) - 상해자동차 포동승용차 부총경리 (1995) - 상해지엠 총경리 (1999) - 상해자동차공업총공사 부총재 (2002) - 상해기차집단고분유한공사 총재 (현재)	해당사항 없음	임원	이사회	신규선임
장하이타오 (1959.05.27)	- 中歐 국제관리공상학원 MBA 석사 - 상해 용접기공장 설계과 근무 (1989) - 상해 GKN Drive Shaft 판매부 경리 (1996) - 상해 GKN Drive Shaft 부총경리 (2001) - 상해 GKN Drive Shaft 총경리 (2005.02) - 쌍용자동차(주) 수석부사장 (2005.03.01)	해당사항 없음	계열회사 임원	이사회	신규선임

※ 상기 최대주주와의 관계는 현재의 최대주주인 상해기차집단고분유한공사와의 관계임. 제43기 정기주주총회 주주명부기준일(2004.12.31) 현재의 최대주주인 (주) 조흥은행과의 관계는 해당사항 없음

② 주주의 이사후보 추천여부 : 해당사항 없음

(다) 사외이사후보추천위원회 설치 및 구성 현황

성명	사외이사 여부	비고
천 흥	X	대표위원
소진관	X	
장쯔웨이	X	
정주식	O	
박동수	O	
정명섭	O	

성명	사외이사 여부	비고
왕영남	O	
김승연	O	

※ 사외이사가 동위원회의 1/2 이상인 요건 충족

성명	사외이사 여부	비고
박경용	O	2005.01.27 사임
장후상	O	2005.01.27 사임
진창기	X	2005.03.25 사임
최병옥	X	2005.03.25 사임

(라) 사외이사 현황

성명	주요경력	최대주주등과의 이해관계	비고
정주식 (50.09.21)	- 한국외환은행 근무 (1973~1978) - 美 Chemical Bank 신용분석부장 (1986) - 美 Chemical Bank 부행장 (1990) - 중국 공상은행 서울지점 부총경리 (1997~현재)	없음	2005.01.27 신규선임 감사위원장 재무전문가
박동수 (46.01.07)	- 서울대학교 법학과 졸업 (1969. 02) - 한국은행 국고부 차장 (1990. 03) - 은행감독원 분쟁조정실장 (1996. 03) - 금융감독원 검사1국장 (1999. 01) - 現 다올부동산신탁 회장 (2005. 01)	없음	2004.03.19 신규선임
정명섭 (45.09.20)	- 길림성건축청 중요공사 책임자 (1982) - 길림성건축총회사 부사장 (1984) - 중국건축총회사 한국지사장 (1992~현재) - 주한중국상회 부회장 (2001~현재)	없음	2005.01.27 신규선임
김승연 (45.01.07)	- 대우자동차 부사장 (1995) - 쌍용자동차 부사장 (1998) - 인하공업전문대학 겸직 교수 (2002) - 대진산업주식회사 CTO 회장 (2002~현재)	없음	2005.01.27 신규선임
왕영남 (41.04.09)	- 대우자동차 Opel KADET PJT 책임이사 (1979) - 대우부평공장 생산책임 상무이사 (1986) - 대우해외자동차회사 부사장 (1993) - UKRAINA AUTOZAZ회사 사장 (1999)	없음	2005.01.27 신규선임
박경용 (46.10.30)	- 한국외대 무역학과 졸업 (1970. 02) - 조흥은행 동경지점장 (1998. 07) - 조흥은행 기관금융센터 대표 (2001. 02) - 조흥은행 여신관리부 관리역 (2002. 04) - 쌍용자동차 사외이사 선임 (2003.03.27)	없음	2005.01.27 사임
장후상 (47.07.24)	- 동국대학교 경영학과 졸업 (1970. 02) - 국민은행 종로지역 부분부장 (1992. 01) - 국민은행 청량리점장 (1999. 07) - 국민은행 서부지역본부장 (2001. 01) - 쌍용자동차 사외이사 선임 (2003.03.27)	없음	2005.01.27 사임

## (마) 이사의 손해배상책임보험 가입여부

(2004년 12월 31일 기준)

성명	보험료	보험금	회사 부담금	비고
소진관(등기이사, 사내이사)	7,083천원	20억원	7,083천원	가입보험사: 동부화재 가입기간: 2004.02.15~2005.01.27
진창기(등기이사, 사내이사)				
최병욱(등기이사, 사내이사)				
박경용(등기이사, 사외이사)				
장후상(등기이사, 사외이사)				
박동수(등기이사, 사외이사)				
최형기(비등기이사, 사내이사)				
이재형(비등기이사, 사내이사)				

※ 상기 보험료는 월납 보험료임.

(2005년 3월 31일 기준)

성명	보험료	보험금	회사 부담금	비고
전임원	15,250천원	200억원	15,250천원	가입보험사: 동부화재 가입기간: 2005.01.27~2006.01.27

※ 상기 보험료는 월납 보험료임.

(2) 이사회 운영에 관한 사항

(가) 이사회 운영규정의 주요내용

- ㄱ) 구성
  - 이사회는 이사 및 사외이사로 구성한다
- ㄴ) 구분 및 소집
  - 이사회는 정기이사회와 임시이사회로 구분한다.
  - 정기이사회는 분기별 1회 의장이 시일과 장소를 정하여 소집한다.
  - 임시이사회는 의장이 필요하다고 할 때 또는 이사 3인 이상의 요구가 있을 때 . 의장이 소집한다.
- ㄷ) 의결방법
  - 이사회는 재적이사 과반수의 출석으로 성립하며, 출석이사 과반수의 찬성으로 의결한다.
  - 이사는 각 1개의 의결권을 갖는다. 그러나 그 결의사항에 대하여 특별한 이해관계를 갖는 이사는 이사회에 출석하여 의견을 진술할 수 있으나 해당 안건의 의결에 참가할 수 없다.
  - 이사의 전부 또는 일부가 직접 회의에 출석하지 아니하고, 모든 이사가 동영상 및 음성을 동시에 송, 수신하는 통신수단에 의하여 결의에 참여할 경우 이사회가 직접 출석한 것으로 본다.
- ㄹ) 의결사항
  - 경영 기본방침의 결정 및 변경에 관한 사항
  - 주요 재산의 취득 / 처분 및 자산재평가 실시에 관한 사항
  - 대규모 투자 및 신규사업에 관한 사항
  - 자금조달에 관한 중요 사항
  - 조직, 인사에 관한 중요 사항
  - 주주총회 소집과 그 부의안건에 관한 사항
  - 법령, 정관, 주주총회에서 정해진 사항이나 위임된 사항
  - 이외에 대표이사가 이사회에서 의결이 필요하다고 인정하는 사항
- ㅁ) 위원회
  - 사외이사후보 추천위원회
  - 감사위원회

(나) 이사회 주요활동내역

회 차	개최일자	의안내용	가결여부	비고
■ 2004년				
제 1 회	2004.02.19	1. 2003년(제42기) 회계결산 승인의 건	원안가결	
		2. 회계추정 변경의 건	원안가결	
		3. 제42기 정기주주총회 소집 일시 및 장소 승인의 건	원안가결	
		4. 제42기 대차대조표, 손익계산서, 이익잉여금처분계산서(안) 승인의 건	원안가결	
		5. 사외이사인 감사위원회 위원 선임의 건	원안가결	
		6. 이사 보수 한도 승인의 건 - 43기 승인한도 요청액: 10억원	원안가결	
		7. 정관 일부 변경의 건 - 신주인수권 제3자 배정 기준 변경 - 주총 소집시 서면외 전자문서 추가 - 이사회결의시 '가부동수인 경우 의장 결정' 사항 삭제 등	원안가결	
		8. 서울사무소 매입 관련 매매대금 변경의 건	원안가결	
제 2 회	2004.03.19	1. 조직개편의 건	원안가결	
		2. 2004년 관리직 정기승격의 건	원안가결	

회 차	개최일자	의안내용	가결여부	비고
제 3 회	2004.03.30	1. 임원승진의 건(정기 임원 인사) - 이사 → 상무이사 : 2명, 이사대우 → 이사 : 8명 부장 → 이사대우 : 7명	원안가결	
		2. W155 개발계획서 승인의 건 - 신차 개발 계획	원안가결	
		3. A101 개발계획서 승인의 건 - 신차 개발 계획	원안가결	
		4. E100 상품기획서 승인의 건 - 신차 개발을 위한 상품 계획	원안가결	
		5. 중국 현지법인 변경 설립 승인의 건	원안가결	
제 4 회	2004.04.27	1. Y250 상품기획서 승인의 건 - 신차 개발을 위한 상품 계획	원안가결	
		2. W160 개발계획 승인의 건 - 신차 개발 계획	원안가결	
		3. 중장기 공장배치 1단계 추진계획 승인의 건 - 공장 재배치를 통한 생산라인 현대화 공사	원안가결	
		4. 장기외상매출채권 2차 매각 승인의 건 - 유동성 조기 확보를 위한 장기매출채권 매각	원안가결	
제 5 회	2004.05.13	1. 2004년(43기) 1/4분기 회계결산 승인의 건	원안가결	
		2. 사외이사후보추천위원회 위원 선임의 건	원안가결	
제 6 회	2004.05.25	1. 부지매입 승인의 건 - 평택공장 증설을 위한 부지 매입	원안가결	
제 7 회	2004.06.23	1. C100 개발계획 승인의 건 - 신차 개발 계획	원안가결	
제 8 회	2004.08.13	1. 2004년(43기) 상반기 회계결산 승인의 건	원안가결	
제 9 회	2004.08.31	1. 이사회운영규정 개정 승인의 건	원안가결	
제 10 회	2004.09.21	부의안건 없음	-	
제 11 회	2004.11.12	1. 2004년(43기) 3/4분기 회계결산 승인의 건	원안가결	
		2. 감사위원회규정 개정 승인의 건 - 감사위원중 회계 또는 재무전문가 1인 이상 포함등	원안가결	
제 12 회	2004.12.01	1. 임시주주총회 소집 및 부의안건 확정 의 건	원안가결	
		2. 주주명부 기준일 및 폐쇄기간 확정 의 건	원안가결	
제 13 회	2004.12.28	1. 정관 일부 변경의 건 - 기업개선약정 사항 삭제 - 사외이사 수 조정 : 2분의 1 → 과반수 - 이사임기 조정 : 3년 → 2년 - 대표이사의 수 조정 : 1명 → 3명 이하 등	원안가결	
		2. 이사 선임의 건 - 이사선임 대상 : 쉬평, 왕영남, 김승언	원안가결	
		3. 사외이사인 감사위원회 위원 선임의 건 - 위원선임 대상 : 정명섭, 정주식	원안가결	
		4. 차입금 상환기한 연장의 건	원안가결	
■ 2005년				
제 1 회	2005.01.07	1. 이사 선임의 건 - 이사선임 대상 변경 : 쉬평 → 장쯔웨이	원안가결	
제 2 회	2005.01.24	1. Syndication Loan 대출약정의 건	원안가결	

회 차	개최일자	의안내용	가결여부	비고
제 3 회	2005.01.27	1. 이사회 의장 선임의 건 - 이사회 의장 : 소진관 대표이사	원안가결	
		2. 대표이사 추가 선임의 건 - 대표이사선임 대상 : 장쯔웨이 이사	원안가결	
		3. 이사회 운영규정 개정의 건 - 개최 주기 조정 : 매월 1회 → 분기별 1회 - 기업개선약정 사항 삭제 - 부의사항 조정 : 인사조직사항(보고사항으로 전환) 등	원안가결	
		4. 사외이사후보추천위원회 위원 선임의 건 - 위원선임 대상 : 장쯔웨이 이사, 왕영남 사외이사, 김승언 사외이사, 정명섭 사외이사, 정주식 사외이사 - 선임후 구성원 : 사내이사(4), 사외이사(5)	원안가결	
제 4 회	2005.02.07	1. 2004년(제43기) 재무제표 승인의 건	원안가결	
		2. 회계추정 변경의 건 - 이연법인세(차) 추정 변경 - 대우자동차판매(주)에 대한 대손충당금 설정을 변경	원안가결	
		3. 2004년(제43기) 영업보고서 승인의 건	원안가결	
제 5 회	2005.02.24	1. 제43기(2004.01.01~2004.12.31) 정기주주총회 소집일시 및 장소, 부의안건 승인의 건	원안가결	
		2. 이사 선임의 건 - 이사(사내) 선임 대상 : 천 흥, 장하이타오	원안가결	
		3. 이사 보수한도 승인의 건 - 제44기 승인한도 요청액 : 15억원	원안가결	
		4. 임원퇴직금지규정 일부 개정의 건 - '이사' → '상무보' 명칭 변경 - '감사' 명칭 관련 사항 삭제	원안가결	
		5. 2005년 사업계획 승인의 건	원안가결	
		6. 경영관리위원회규정 제정 승인의 건	원안가결	
		7. 사외이사후보추천위원회규정 제정 승인의 건	원안가결	
		8. 내부회계관리규정 일부 개정 승인의 건 - 기업구조조정촉진법 → 외부감사에 관한 법률 등	원안가결	
		9. 중국 완성차 총판대상 계약체결 승인의 건 - 대상업체 : 상해기차공업판매총공사 - 유효기간 : 2005년 2월 25일부터 3년 등	원안가결	
제 6 회	2005.03.25	1. 이사회 의장 선임의 건 - 이사회 의장 : 천 흥 이사	원안가결	
		2. 지점(군산직업훈련원) 설치 승인의 건 - 임대사업을 위한 지점 설치	원안가결	

## (다) 이사회에서의 사외이사의 주요활동내역

회 차	개최일자	사외이사 참석인원	비 고
■ 2004년			
제 1 회	2004.02.19	3(3)	
제 2 회	2004.03.19	3(3)	
제 3 회	2004.03.30	3(3)	
제 4 회	2004.04.27	3(3)	
제 5 회	2004.05.13	3(3)	
제 6 회	2004.05.25	3(3)	
제 7 회	2004.06.23	3(3)	
제 8 회	2004.08.13	3(3)	
제 9 회	2004.08.31	3(3)	
제 10 회	2004.09.21	3(3)	

회 차	개최일자	사외이사 참석인원	비 고
제 11 회	2004.11.12	3(3)	
제 12 회	2004.12.01	3(3)	
제 13 회	2004.12.28	3(3)	
■ 2005년			
제 1 회	2005.01.07	3(3)	
제 2 회	2005.01.24	3(3)	
제 3 회	2005.01.27	5(5)	
제 4 회	2005.02.07	4(5)	
제 5 회	2005.02.24	5(5)	
제 6 회	2005.03.25	5(5)	

※ ( )안은 사외이사 총원

## (라) 이사회내의 위원회 구성현황과 그 활동내역

## ○ 사외이사후보추천위원회

## ■ 인원구성 현황 및 활동내역

위원회명	구성원	활동내역		
		개최일자	의안내용	가결여부
사외이사 후보추천 위원회	소진관(사내이사, 대표위원) 진창기(사내이사) 최병옥(사내이사) 소구영(사외이사) 박경용(사외이사) 장후상(사외이사)	2004.02.19	1. 사외이사 후보(1명) 추천의 건 - 박동수 사외이사	원안가결
	소진관(사내이사, 대표위원) 진창기(사내이사) 최병옥(사내이사) 박경용(사외이사) 장후상(사외이사) 박동수(사외이사)	2004.12.28	1. 사외이사 후보(4명) 추천의 건 - 정주식 사외이사 - 정명섭 사외이사 - 김승연 사외이사 - 왕영남 사외이사	원안가결

※ 2005년 3월 31일 현재 사외이사후보추천위원회 구성현황

- 전홍(대표위원, 사내이사), 소진관(사내이사), 장쯔웨이(사내이사), 정주식(사외이사), 박동수(사외이사), 정명섭(사외이사), 김승연(사외이사), 왕영남(사외이사)

## ■ 설치목적 및 권한 사항

- 설치목적 : 사외이사후보 추천

- 권한 사항 : 사외이사후보의 추천, 기타 사외이사후보 추천을 위하여 필요한 사항

○ 감사위원회 : 감사제도에 관한 사항 참조



## 나. 감사제도에 관한 사항

### (1) 감사기구 관련 사항

#### (가) 감사위원회(감사) 설치여부, 구성방법 등

1) 2000년 3월 17일 감사위원회 설치

#### 2) 구성방법

- 2005년 3월 31일 현재 사외이사인 감사위원 3명으로 구성

#### 3) 감사위원회 규정의 주요내용

##### ㄱ) 직무와 권한

- ① 위원회는 회사의 회계와 업무를 감사한다.
- ② 위원회는 회의의 목적사항과 소집의 이유를 기재한 서면을 이사회에 제출하여 임시총회의 소집을 청구할 수 있다.
- ③ 위원회는 언제든지 이사에 대하여 영업에 관한 보고를 요구하거나 회사의 재산상태를 조사할 수 있다.
- ④ 위원회는 외부감사인의 선임에 있어 이를 승인한다.
- ⑤ 위원회는 제①항 내지 제④항 외에 법령 또는 정관에 정하여진 사항과 이사회가 위임한 사항을 처리한다.

##### ㄴ) 구성

- ① 위원회 위원은 주주총회 결의에 의하여 선임한다.
- ② 위원회는 3인 이상의 이사로 구성한다. 단, 위원중 1인 이상은 증권거래법시행령 제37조의7 제②항 각호의 1에 해당하는 회계 또는 재무전문가로 구성하여야 한다.
- ③ 위원의 3분의2 이상은 사외이사이어야 하고, 사외이사 아닌 위원은 증권거래법 제54조의6 제③항의 요건을 갖추어야 한다.
- ④ 사외이사인 위원이 사임, 사망등의 사유로 인하여 제②항의 위원수에 미달하게 된 때에는 그 사유가 발생한 후 최초로 소집되는 주주총회에서 위원회의 구성요건에 충족되도록 하여야 한다.

##### ㄷ) 해임

- 위원회 위원은 주주총회 결의에 의하여 해임한다.

##### ㄹ) 위원장

- ① 위원회는 제10조(결의방법) 규정에 의한 결의로 위원회를 대표할 위원장을 선정하여야 한다. 이 경우 수인의 위원이 공동으로 위원회를 대표할 것을 정할 수 있으며 증권거래법 제54조의6에 의하여 위원장은 사외이사이어야 한다.
- ② 위원장은 위원회의 업무를 총괄하며 위원회의 효율적인 운영을 위하여 위원별로 업무를 분장할 수 있다.
- ③ 위원장의 유고시에는 위원회에서 정한 위원이 그 직무를 대행한다.

##### ㅁ) 회의 종류

- ① 위원회는 정기위원회와 임시위원회로 한다.
- ② 정기위원회는 매분기 1회 개최한다.
- ③ 임시위원회는 필요에 따라 수시로 개최한다.

##### ㅂ) 회의소집권자

- ① 위원회는 위원장이 시일과 장소를 정하여 소집한다. 그러나 위원장이 사고로 인하여 직무를 수행할 수 없을 때에는 제6조(위원장) 제3항에 정한 순으로 그 직무를 대행한다.
- ② 각 위원은 위원장에게 의안과 그 사유를 밝혀 위원회 소집을 청구할 수 있다. 위원장이 정당한 사유없이 위원회를 소집하지 아니하는 경우에는 위원회 소집 위원이 위원회를 소집할 수 있다.

을 청구한

##### ㅅ) 회의결의 방법

- 위원회의 결의는 재적위원 과반수의 출석과 출석위원 과반수로 한다. 이 경우 위원회는 위원의 전부 또는 일부가 직접 회의에 출석하지 아니하고 모든 위원이 동영상 및 음성을 동시에 송, 수신하는 통신수단에 의하여 결의에 참가하는 것을 허용할 수 있으며, 이 경우 당해 위원은 위원회에 직접 출석한 것으로 본다.

ㄴ) 부의사항

- 위원회에 부의할 사항은 다음과 같다.
  1. 주주총회에 관한 사항
  2. 이사 및 이사회에 관한 사항
  3. 감사에 관한 사항

ㄷ) 감사록의 작성

- ① 위원회는 감사에 관하여 감사록을 작성하여야 한다.
- ② 감사록에는 감사의 실시요령과 그 결과를 기재하고 감사를 실시한 위원이 기명 날인 또는 서명하여야 한다.

ㄹ) 규정의 개폐

- 이 규정의 개폐는 이사회 결의에 의한다.

(나) 감사위원회(감사)의 감사업무에 필요한 경영정보접근을 위한 내부장치 마련 여부

- 위원회는 회사의 업무상태와 재산상태를 조사한다. 이를 위하여 필요한 때에는 이사에 대하여 영업의 보고를 요구할 수 있다.
- 위원회는 필요하다고 인정할 경우에는 관계자를 위원회에 출석시켜 의견을 청취할 수 있다.
- 위원회는 필요하다고 인정할 경우에는 회사의 비용으로 전문가등에게 자문을 요구할 수 있다.

(다) 감사위원회(감사)의 인적사항

성명		비고
정 주 식 (50.09.21)	- 고려대 경영대학원 졸업 (1985) - 외환은행 외환업무부 (1978) - 美 Chemical Bank 신용분석부장 (1986) - 美 Chemical Bank 부행장 (1990) - 중국 공상은행 서울지점 부총경리 (현재)	사외이사 감사위원장 재무전문가 (2005.01.27 신규선임)
박 동 수 (46.01.07)	- 서울대학교 법학과 졸업 (1969. 02) - 한국은행 국고부 차장 (1990. 03) - 은행감독원 분쟁조정실장 (1996. 03) - 금융감독원 감사1국장 (1999. 01) - 다올부동산신탁 회장 (현재)	사외이사
정 명 섭 (45.09.20)	- 길림공업대학교 관리학원 졸업 - 길림성건축청 중요공사 책임자 (1982) - 길림성건축총회사 부사장 (1984) - 중국건축총회사 한국지사장 (현재) - 주한중국상회 부회장 (현재)	사외이사 (2005.01.27 신규선임)
최 병 옥 (49.10.10)	- 고려대 상학과 졸업 (1971.02) - 현대종합금융 증권/투신 상무 (1999) - 강원은행 상무 (1999. 09) - 조흥은행 상무 (2001. 02)	사내이사 (2005.03.25 사임)
박 경 용 (46.10.30)	- 한국외대 무역학과 졸업 (1970. 02) - 조흥은행 동경지점장 (1998. 07) - 조흥은행 기관금융센터 대표 (2001. 02) - 조흥은행 여신관리부 관리역 (2002. 04) - 조흥은행 퇴임 (2003. 02)	사외이사 (2005.01.27 사임)
장 후 상 (47.07.24)	- 동국대학교 경영학과 졸업 (1970. 02) - 국민은행 종로지역 부분부장 (1992. 01)	사외이사 (2005.01.27 사임)

성명	비고
- 국민은행 청량리점장 (1999. 07)	
- 국민은행 서부지역본부장 (2001. 01)	
- 국민은행 퇴임 (2002. 02)	

## (2) 감사위원회(감사)의 주요활동내역

회차	개최일자	의안내용	가결여부	비고
<b>■ 2004년</b>				
제 1 회	2004.02.19	1. 2003년 결산서 감사의 건 - 각종 재무제표 및 명세서 심의	원안가결	
		2. 회계추정 변경의 건 - 이연법인세(차) 추정변경 - 감가상각방법 변경	원안가결	
		3. 외부감사인 선임의 건 - 안진회계법인	원안가결	
제 2 회	2004.03.19	1. 감사위원장 선임의 건 - 박경용 감사위원장 선임	원안가결	
제 3 회	2004.05.13	1. 2004년 1/4분기 결산서 감사의 건 - 각종 재무제표 및 명세서 심의	원안가결	
제 4 회	2004.08.13	1. 2004년 상반기 결산서 감사의 건 - 각종 재무제표 및 명세서 심의	원안가결	
제 5 회	2004.11.12	1. 2004년 3/4분기 결산서 감사의 건 - 각종 재무제표 및 명세서 심의	원안가결	
		2. 감사위원회규정 개정 승인의 건 - 유관법규 제개정사항 반영		
<b>■ 2005년</b>				
제 1 회	2005.01.27	1. 감사위원장 선임의 건 - 정주식 감사위원장 선임	원안가결	
제 2 회	2005.02.07	1. 2004년 결산서 감사의 건 - 각종 재무제표 및 명세서 심의	원안가결	
		2. 회계추정변경의 건 - 이연법인세(차) 추정 변경 - 대우자판 대손충당금 설정을 변경	원안가결	
제 3 회	2005.03.11	1. 감사의 감사보고서 결의	원안가결	
		2. 내부감시장치에 대한 감사의 의견서 결의	원안가결	

**■ 감사위원회의 회계처리기준이나 회계추정 변경의 타당성 검토**

## 1. 이연법인세(차) 추정변경, 대손충당금 설정을 변경 - 2005.03.11 감사위원회

당해 사업년도 중 대우자동차판매(주)의 채권잔액에 대해 대손충당금 설정율의 경우 정상채권 대비 높은 대손설정율을 적용하였으나, 과거 동 채권의 회수 경험, 대손경험율 및 대우자동차판매(주)등의 최근 재무상태 등을 고려하여 당기 중 정상채권과 동일한 대손설정율을 적용하였습니다. 이러한 회계추정의 변경은 그 타당성이 인정되며 동 회계추정의 변경으로 인하여 종전의 추정에 의하였을 경우보다 당기순이익 및 당기의 처분전이익잉여금이 7,331백만원(법인세비용차감전순이익: 10,112백만원) 증가하였습니다.

또한, 회사는 전기부터 향후 각 회계연도에 소멸되는 일시적 차이의 규모, 미래 과세소득의 규모 및 회사의 조세정책 등을 종합적으로 판단하여 실현 가능한 법인세 효과분을 이연법인세차로 계상하고 있으며, 당기말 현재 향후 실현가능성이 불확실한 것으로 판단되는 이월결손금 1,094억원에 대한 법인세효과 301억원을 이연법인세차로 인식하지 아니하였습니다.

이러한 회계추정의 변경은 그 타당성이 인정되며, 상기 회계추정의 변경으로 인하여 종전의 추정에 의하였을 경우보다 전기순이익 및 전기의 처분전이익잉여금이 2,288억원 증가하였으며, 당기순이익 및 당기의 처분전이익잉여금이 301억원 감소하였습니다.

2. 내부통제시스템의 평가

가. 내부감사의 운영실적- 2005.03.11 감사위원회

- 일상감사, 반기감사, 결산감사 등을 수행해 왔으며 특히 회계감사를 위하여 회계에 관한 장부와 관계서류를 열람하고 재무제표 및 동 부속명세서에 대하여도 면밀히 검토하였습니다.  
또한 감사를 실시함에 있어서 필요하다고 판단되는 경우 대조, 실사, 입회, 조회 기타적절한 감사절차를 적용하여 조사하였습니다.

나. 감사위원회 지적 사항에 대한 처리

감사위원회 지적 사항은 즉시 사장에게 보고를 하고 있고 내부감사지침에 따라 조치를 하고 있으며 적절한 시기마다 사후관리를 하고 있습니다.

3. 내부감시장치의 가동현황에 대한 감사위원회의 평가의견

가. 본 감사위원회의 의견으로는 2004년 12월 31일로 종료되는 회계연도의 쌍용자동차주식회사의 내부감시장치는 효과적으로 가동되고 있습니다.

다. 주주의 의결권 행사에 관한 사항

(1) 집중투표제의 채택여부

당사정관 제25조 ④에 의거 집중투표제 배제

(2) 서면투표제 또는 전자투표제의 채택여부

해당사항 없음

(3) 소수주주권의 행사여부

행사자	소수주주권	행사 사유	진행 경과	비 고

해당사항 없음

라. 임원의 보수 등

(1) 이사(사외이사 포함) 및 감사위원회 위원(감사)의 보수현황

[ 2004년 12월 31일 현재]

(단위 : 백만원)

구 분	지급 총액	주총승인금액	1인당 평균 지급액	비 고
이 사	597	1,000	199	3명
사외이사	118		39	3명
계	715		119	6명

※ 당사의 감사위원회 위원은 사외이사 3명 및 이사 1명으로 구성되어 있으며, 감사위원회 보수는 이사의 신분이므로 이사 및 사외이사의 보수로 책정됨.

(2) 주식매수선택권 부여 · 행사현황

[ 2004년 12월 31일 현재]

(단위 : 원, 주)

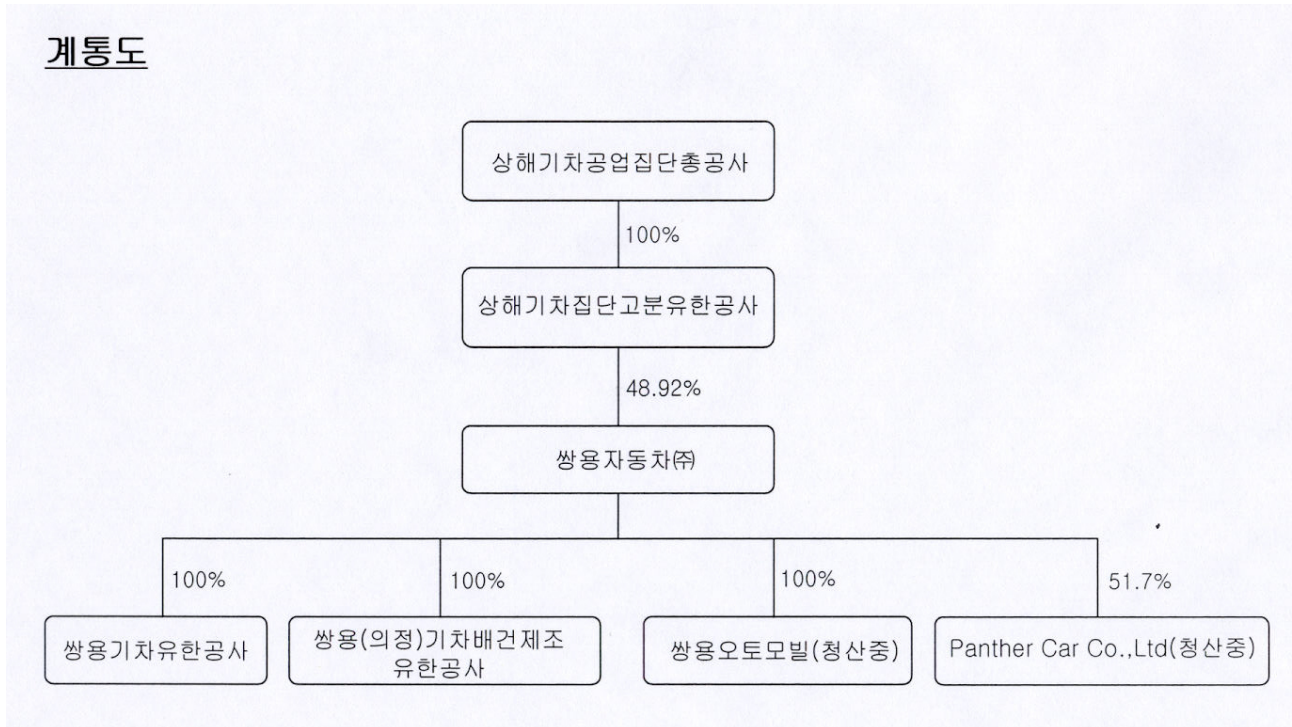
부여 받은자	관 계	부여일	부여방법	주식의 종류	변동수량			미행사 수량	행사기간	행사 가격	증가
					부여	행사	취소				
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
합 계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

해당사항 없음

2. 관계회사등의 현황

1. 기업집단의 명칭  
상해기차집단고분유한공사

2. 계통도



3. 관계회사간의 업무조정이나 이해관계를 조정하는 기구  
해당사항 없음

4. 영향력을 미치는 회사  
상해기차공업집단총공사(최대주주의 최대주주)  
상해기차집단고분유한공사(최대주주)

5. 상호출자제한, 출자총액제한, 채무보증제한  
해당사항 없음

3. 타법인출자 현황

[2004. 12. 31 현재]

(단위 : 주, 백만원, %)

구분	계정 과목	법인명또는 종목명	기초잔액			증감내역		기말잔액			적요		배당금 수익	비고
			수량	지분율	취득 원가	수량	취득 원가	수량	지분율	취득 원가	취득(처분)일자	원인		
해외 투자주식	지분법	쌍용(상해)기차배건제조 유한공사	-	-	-	-	1,650	-	-	-	04.01.13	신규출자	-	
							-1,650				(04.08.03)	청산완료		
		쌍용기차유한공사	-	-	-	-	236	-	100	236	04.01.13	신규출자	-	
		쌍용(의정)기차배건제조 유한공사	-	-	-	-	964	-	100	1,619	04.05.20	신규출자	-	
							655				04.10.31	추가출자		
쌍용오토모빌	-	100	-	-	-	-	100	-	-	-	-	-	1998년 전액 감액되어 당기말 장부가액은 없습니다. (청산중)	
Panther Car Co.,Ltd	6,312,000	51.7	-	-	-	6,312,000	51.7	-	-	-	-	-	1997년 전액 감액되어 당기말 장부가액은 없습니다. (청산중)	
합 계			6,312,000	-	-	-	1,855	6,312,000	-	1,855	-	-	-	

■ 회사는 2004년 1월 13일 중국의 쌍용(상해)기차배건제조유한공사 및 쌍용기차유한공사에 각각 US\$ 1,400,000 및 US\$ 200,000의 자본금을 납입하여 중국 현지법인을 설립하였으며, 2004년 5월 20일 및 10월 31일에 US\$ 818,600(현물출자) 및 US\$ 581,400의 자본금을 납입하여 쌍용(의정)기차배건제조유한공사를 설립하였습니다. 쌍용(상해)기차배건제조유한공사는 당기중 청산종결되었으며, 쌍용오토모빌(Ssangyong Automobile Deutschland GmbH)과 Panther Car Co., Ltd.은 청산 진행중으로 동 투자주식은 각각 1998년 및 1997년에 전액 감액되어 당기 및 전기말 현재 장부가액은 없습니다.

[구분 : 기타법인, 비상장]

(단위 : 백만원, 주, %)

구분	계정 과목	법인명또는 종목명	기초잔액			증감내역		기말잔액			적요		배당금 수익	비고
			수량	지분율	취득 원가	수량	취득 원가	수량	지분율	취득 원가	취득(처분)일자	원인		
국내	매도가능증권	기협기술금융	00,000	1.72	500	-	-	00,000	1.72	500	95.10.24		-	5
		한국능률협회컨설팅	12,000	1.5	60	-	-	12,000	1.5	60	91.04.22		-	2.4
		증시안정기금	-	0.67	684	-	-684	-	-	-	(04.03.30)	출자금 반환	178	
합 계			12,000	-	1,244	-	-684	12,000	-	560	-	-	-	185.4

[구분 : 기타법인, 상장]

(단위 : 백만원, 주, %)

구분	계정 과목	법인명또는 종목명	기초잔액			증감내역		기말잔액			적요		배당금 수익	비고
			수량	지분율	취득 원가	수량	취득 원가	수량	지분율	취득 원가	취득(처분)일자	원인		
국내	매도가능증권	조흥은행	93,031	0.01	3,489	-4,231	-159	-	-	-	(04.03.11)	시장매도	-	
						-88,800	-3,330				(04.03.29)	시장매도		
합 계			93,031	0.01	3,489	-93,031	-3,489	-	-	-	-	-	-	

VI. 주식에 관한 사항

1. 주식의 분포

가. 최대주주 및 그 특수관계인의 주식소유 현황

[ 2004년 12월 31일 현재]

(단위 : 주, %)

성명	관계	주식의 종류	소유주식수(지분율)						변동 원인
			기 초		증 가	감 소	기 말		
			주식수	지분율	주식수	주식수	주식수	지분율	
조흥은행	최대주주	보통주	12,200,216	10.10	-	-	12,200,216	10.10	-
신한은행	특수관계인	보통주	255,344	0.21	-	-	255,344	0.21	-
소진관	임원	보통주	90	0.00	-	-	90	0.00	-
계		보통주	12,455,650	10.31	-	-	12,455,650	10.31	-
		우선주	-	-	-	-	0	0.00	-
		합 계	12,455,650	10.31	-	-	12,455,650	10.31	-

최대주주명 : 조흥은행

특수관계인의 수 : 2명

[2005. 03. 31 현재]

(단위 : 주, %)

성명	관계	주식의 종류	소유주식수(지분율)						변동 원인
			기 초		증 가	감 소	기 말		
			주식수	지분율	주식수	주식수	주식수	지분율	
상해기차집단고분유한공사	최대주주	보통주	0	0.00	59,094,098	-	59,094,098	48.92	관금융기관협의회 주식 장외취득 (05.01.27)
소진관	임원	보통주	90	0.00	-	-	90	0.00	-
계		보통주	90	0.00	59,094,098	-	59,094,188	48.92	-
		우선주	-	-	-	-	0	0.00	-
		합 계	90	0.00	59,094,098	-	59,094,188	48.92	-

최대주주명 : 상해기차집단고분유한공사

특수관계인의 수 : 1명

나. 5%이상 주주의 주식소유 현황

[ 2004년 12월 31일 현재]

(단위 : 주, %)

순위	성명(명칭)	보통주		우선주		소계	
		주식수	지분율	주식수	지분율	주식수	지분율
1	조흥은행	12,200,216	10.10	-	-	12,200,216	10.10
2	정리금융공사	7,420,291	6.14	-	-	7,420,291	6.14
3	우리은행	6,428,391	5.32	-	-	6,428,391	5.32
	합 계	26,048,898	21.56	-	-	26,048,898	21.56

※ JF Asset Management Limited의 2004년 12월 21일 주식등의 대량보유(변동) 보고서에 의하면 그 특수관계인 7인 포함 총 15,952,510주(13.21%)를 소유에 준하는 보유내역으로 신고하였으나, 상기 5%이상 주주의 주식소유 현황은 의결권 있는 5%이상 소유주주에 대하여 기재하게 되어있으므로 JF Asset Management Limited의 주식보유현황을 기재하지 않았습니다.

[2005. 3. 31일 현재]

(단위 : 주, %)

순위	성명(명칭)	보통주		우선주		소계	
		주식수	지분율	주식수	지분율	주식수	지분율
1	상해기차집단 고분유한공사	59,094,098	48.92	-	-	59,094,098	48.92
	합 계	59,094,098	48.92	-	-	59,094,098	48.92

※ JF Asset Management Limited의 2005년 3월 14일 주식등의 대량보유(변동) 보고서에 의하면 그 특수관계인 7인 포함 총 13,420,200주(11.11%)를 소유에 준하는 보유내역으로 신고하였으나, 상기 5%이상 주주의 주식소유 현황은 의결권 있는 5%이상 소유주주에 대하여 기재하게 되어있으므로 JF Asset



Management Limited의 주식보유현황을 기재하지 않았습니다.

다. 주주 분포

2004년 12월 31일 현재

구분	주주수	비율	주식수	비율	비고
소액주주 합계	27,113	99.93	51,473,191	42.60	
소액주주(법인)	157	0.57	12,680,630	10.49	
소액주주(개인)	26,956	99.35	38,792,561	32.11	
최대주주	1	0.00	12,200,216	10.09	
기타주주 합계	17	0.06	57,131,213	47.29	
기타주주(법인)	10	0.03	38,403,090	31.78	
기타주주(개인)	7	0.02	18,728,123	15.50	
합계	27,131	100.0	120,804,620	100.0	

※ 2004년 10월 28일 회사의 채권금융기관협의회로부터 회사의 지분매매계약 체결에 대한 권한을 위임받은 주채권은행인 조흥은행은 상해기차공업(집단)총공사 (Shanghai Automotive Industry Corporation)에게 회사의 주식 59,094,098주(지분율: 48.92%, 가격: 주당 10,000원)를 매각하는 계약을 체결하였으며, 2005년 1월 27일 동 지분매각이 완료되어 상해기차집단고분유한공사가 회사의 최대주주가 되었습니다. 한편, 중국 상해기차집단고분유한공사는 2004년 12월 8일 중국 상해기차공업(집단)총공사로부터 회사의 주식인수와 관련된 채권·채무를 일괄적으로 인수하였습니다.

2. 주식사무

정관상 신주인수권의 내용	<p>① 이 회사 주주는 신주발행에 있어서 주주가 소유한 주식수에 비례하여 신주의 배정을 받을 권리를 가진다.</p> <p>② 제 ①항의 규정에 불구하고 다음 각호의 경우에는 주주외의 자에게 신주를 배정할 수 있다.</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 증권거래법 제2조 및 제8조의 규정에 의하여 신주를 모집하거나 인수인에게 인수하게 하는 경우</li> <li>2. 증권거래법 제189조의 3의 규정에 의하여 이사회 결의로 일반공모증자 방식으로 신주를 발행하는 경우</li> <li>3. 증권거래법 제191조의 7의 규정에 의하여 우리사주조합원에게 신주를 우선배정하는 경우</li> <li>4. 자금조달 또는 기술도입 등 경영상 필요로 외국인투자촉진법에 의한 외국인투자자에게 발행주식 총수의 100분의 10을 초과하지 않는 범위 내에서 신주를 발행하는 경우</li> <li>5. 증권거래법 제192조에 의하여 주식예탁증서(DR) 발행에 따라 신주를 발행하는 경우</li> <li>6. 이 회사는 “채권금융기관 협의회” 및 “운영위원회”에서 결의 확정된 금액범위 내에서 경영상 필요로 국내 금융기관에게 이사회 결의로 신주를 발행할 수 있다.</li> <li>7. 이 회사는 경영상 필요에 의하여 자금조달을 목적으로 회사 임직원 또는 “채권금융기관협의회” 및 “운영위원회”에서 지정하는 자 (비협약 채권금융기관 및 기존 대우계열사등)에게 신주를 이사회 결의로 발행할 수 있다.</li> <li>8. 워크아웃(기업개선작업) 혹은 기업구조조정촉진법에 의한 채권금융기관공동관리절차의 종결 등 이 회사의 경영정상화를 위한 경영상 필요에 의하여 채권금융기관협의회 또는 그 운영위원회가 지정하는 자로서 채권금융기관협의회 소속 채권금융기관들이 보유하는 회사 주식을 매수하는 자에게 발행주식총수의 100분의 20을 초과하지 않는 범위 내에서 신주를 발행하는 경우</li> <li>9. 증권거래법 제189조의 4의 규정에 의하여 주식매수선택권의 행사로 인하여 신주를 발행하는 경우</li> </ol> <p>③ 주주가 신주인수권을 포기 또는 상실하거나 신주배정에서 단주가 발생하는 경우에는 그 처리 방법은 이사회 결의로 정한다.</p>		
결산일	12월 31일	정기주주총회	3월 중
주주명부폐쇄시기	매년 1월1일 부터 1월31일 까지		
주권의 종류	1, 5, 10, 50, 100, 500, 1,000, 10,000 주권 8 (종)		
명의개서대리인	하나은행 증권대행부		

주주의 특전	없 음	공고계재신문	경향신문, 매일경제신문
--------	-----	--------	-----------------

### 3. 최근 6개월 간의 주가 및 주식 거래실적

#### 가. 국내증권시장

(단위 : 원, 주)

종류		2004년 7월	2004년 8월	2004년 9월	2004년 10월	2004년 11월	2004년 12월
보통주	최 고	7,900	7,600	8,480	8,590	7,250	6,550
	최 저	6,720	6,410	7,190	6,450	6,380	5,650
월간거래량		7,868,382	8,996,897	12,558,855	14,162,770	35,222,356	18,311,695
-	최 고	-	-	-	-	-	-
	최 저	-	-	-	-	-	-
월간거래량		-	-	-	-	-	-

#### 나. 해외증권시장

해당사항 없음

## VII. 임원 및 직원 등에 관한 사항

## 1. 임원의 현황

(단위 : 주)

직명 (상근여부)	등기임원 여부	성명	생년월일	약력	담당업무	소유주식수		비고
						보통주	우선주	
대표이사 사장 (상근)	등기임원	소진관	1952.02.02	서울대학교 경영학 졸업 쌍용양회 차장 쌍용자동차 영업담당 이사 쌍용자동차 관리담당 상무 쌍용자동차 생산부문 상무 쌍용자동차 기획담당 상무	대표이사 사장	90	-	중임
이사회 의장 (비상근)	등기임원	천홍	1961.03.08	동계대학 공업자동화 전공 상해폭스바겐 엔진공장 공장장 상해자동차 포동승용차 부총경리 상해지엠 총경리 상해기차공업집단총공사 부총재 상해기차집단고분유한공사 총재	이사회 의장	-	-	신임 (05.03.25)
대표이사 (상근)	등기임원	장쯔웨이	1948.12.07	화동 사범대학 정책과 관리학 상해기차공장 생산부 공장장 상해폭스바겐자동차주식회사 자재 공급부 경리 상해폭스바겐자동차주식회사 인사 및 행정 집행 경리 상해기차공업집단총공사 부총재 상해기차집단고분유한공사 동사	대표이사	-	-	신임 (05.01.27)
부사장 (상근)	등기임원	장하이타오	1959.05.27	中歐 국제관리공상학원 MBA 석사 상해 용접기공장 설계과 근무 상해 GKN Drive Shaft 판매부 경리 상해 GKN Drive Shaft 부총경리 상해 GKN Drive Shaft 총경리	경영관리 위원회 위원, N-MSC 추진사무국 및 기획재무·구매 총괄	-	-	2005.03.01 위촉 2005.03.25 등기이사 선임
사외이사 (비상근)	등기임원	왕영남	1941.04.09	서울대학교 공학과 대우자동차 Opel KADET PJT 책임 이사 대우부평공장 생산책임 상무이사 대우해외자동차회사 부사장 UKRAINA AUTOAZ회사 사장	사외이사	-	-	신임 (05.01.27)
사외이사 (비상근)	등기임원	김승연	1945.01.07	인하대학교 금속학과 대우자동차 부사장 쌍용자동차 부사장 인하공업전문대학 겸직 교수 대진산업주식회사 CTO 회장	사외이사	-	-	신임 (05.01.27)
사외이사 (비상근)	등기임원	정명섭	1945.9.20	길림공업대학교관리학원 길림성건축청 중요공사 책임자 길림성건축총회사 부사장 중국건축총회사 한국지사장 주한중국상회 부회장	사외이사 감사위원	-	-	신임 (05.01.27)
사외이사 (비상근)	등기임원	정주식	1950.9.21	고려대학교 경영대학원 한국외환은행 근무 美 Chemical Bank 신용분석부장 美 Chemical Bank 부행장 중국 공상은행 서울지점 부총경리	사외이사 감사위원장	-	-	신임 (05.01.27)
사외이사 (비상근)	등기임원	박동수	1946.01.07	서울대학교 법학과 졸업 한국은행 국고부 차장	사외이사 감사위원	-	-	-

직명 (상근여부)	등기임원 여부	성명	생년월일	약력	담당업무	소유주식수		비고
						보통주	우선주	
				은행감독원 분쟁조정실장 금융감독원 감사1국장 現 다올부동산신탁 회장				

[비등기임원]

(단위 : 주)

직명 (상근여부)	등기임원 여부	성명	생년월일	약력	담당업무	소유주식		비고
						보통주	우선주	
부사장 (상근)	비등기임원	진창기	1953.11.13	중앙대학교 통계학과 졸업 경영기획부장 경영기획담당 개발/구매 부문장	관리/구매총괄본부장 M.I.C관장	-	-	2005.01.28 전무→부사장 2005.03.25 등기이사 사임
부사장 (상근)	비등기임원	김승신	1950.4.15	서울대학교 공업교육학과 (英) Cranfield Institute Tech 자동차공학석사 상무이사(승용개발담당) 종합기술연구소장	종합 기술연구소장 C.I.C 관장 경영관리위원	581	-	
부사장 (상근)	비등기임원	정완용	1949.8.5	기아차 히로시마 사무소장 기아차 생산기술 이사 기아차 아산만 공장장(상무) 티티케이(주) 대표이사	생산총괄본부장 품질본부 관장	-	-	
부사장 (상근)	비등기임원	강문석	1950.5.14	서울대학교 금속공학과 기아차 해외사업담당 이사 기아차 유럽판매법인사장 기아차 충남미지역본부장(전무)	영업총괄본부장	-	-	
부사장 (상근)	비등기임원	최형기	1950.3.10	동국대학교 무역학과 자금부장 재무담당 이사대우 기획/재무 본부장	기획재무총괄본부장 중국사업본부장 P.I.C 관장 경영관리위원	1,743	-	2005.01.28 전무→부사장
부사장 (상근)	비등기임원	주시엔	1954.12.30	상해재정대학 회계전공 상해지엠 재무부 부총감 상해자동차 자산경영유한공사 부총경리	기획재무총괄본부 부분부장 경영관리위원	-	-	2005.03.01 위촉
부사장 (상근)	비등기임원	선지엔핑크	1964.05.25	동계대학 기계 및 열동력 전공 상해폭스비겐 판매회사 총경리 사무실 주임 상해자동차 자동차연구원 부원장	관리구매총괄본부 부분부장 경영관리위원	-	-	2005.03.01 위촉
전무 (상근)	비등기임원	한상태	1953. 9.17	인하대학교 기계공학과 생산기술담당 이사대우 기술연구소장	창원공장장	1,743	-	2005.01.28 상무→전무
상무 (상근)	비등기임원	안광섭	1947. 8. 7	한양대학교 기계공학과 대우차 시작담당이사 쌍용차 품질부분관장	품질본부장	581	-	
상무 (상근)	비등기임원	김공식	1952.12.10	건국대 공업경영과 4WD담당 이사대우 생산본부장(이사)	생산본부장	1,162	-	
상무 (상근)	비등기임원	문성근	1952.09.15	서강대 국문학과 영업/정비 부문장 국내영업본부장	정비부품본부장	581	-	
상무 (상근)	비등기임원	박철환	1956.07.11	서울대 기계설계학과 개발담당 이사대우 개발구매담당 이사	구매본부장	581	-	2005.01.28 상무보→상무
상무	비등기임원	방승주	1956.03.30	조지워싱턴대 경제/법학박사	경영지원담당	581	-	2005.01.28

직명 (상근여부)	등기임원 여부	성명	생년월일	약력	담당업무	소유주식		비고
						보통주	우선주	
(상근)				해외사업/법무팀 담당 이사대우 KD담당이사				상무보→상무
상무 (상근)	비등기임원	최형탁	1957.02.03	한양대학교 기계공학과 승용설계실장 기술개발담당 이사대우	종합기술연구소 부소장 제품개발센터 담당	581	-	2005.01.28 상무보→상무
상무 (상근)	비등기임원	곽상철	1957.11.27	보스턴대 MBA 생산기술담당 이사대우 생산기술담당 이사	생산기술연구소 소장	581	-	2005.01.28 상무보→상무
상무 (상근)	비등기임원	이종술	1956.08.04	경기대 무역학과 서울1지역본부장 영업담당 이사	국내영업본부장	581	-	2005.01.28 상무보→상무
상무 (상근)	비등기임원	장청	1967.03.23	조지아 기계공정전공 박사 미국 빈시파니아 주립대학 Eris 지역 공정 및 공정기술학원 조리 교수 상해자동차 자동차공정연구원 수석연구원, IT기술부 경리	종합기술연구소	-	-	2005.03.01 위촉
상무 (상근)	비등기임원	최옥자	1963.06.03	동북사범대학 지리학 지엠대우 중국팀, 해회사업무 등 근우 상해자동차 국제협력부 근우	이사회 및 경영관리위원회 업무 관장	-	-	2005.03.01 위촉
상무보 (상근)	비등기임원	이재형	1957.09.27	방송통신대 경영학과 재경담당 이사대우 재경담당 이사	재경담당	581	-	2005.01.28 이사→상무보 (직위체계 변경)
상무보 (상근)	비등기임원	이경수	1957.08.25	한양대학교 건축공학 관리/인력 담당 관리담당 이사	관리담당	581	-	2005.01.28 이사→상무보 (직위체계 변경)
상무보 (상근)	비등기임원	이경호	1954.06.01	대전공업대 기계학 차량설계담당 이사대우 차량설계담당 이사	차량설계센터담당 설계 1실장	581	-	2005.01.28 이사→상무보 (직위체계 변경)
상무보 (상근)	비등기임원	이수원	1960.02.08	한국과학기술원 항공공학 석사 엔진구동담당 이사대우 엔진구동담당 이사	엔진구동개발센터 담당	581	-	2005.01.28 이사→상무보 (직위체계 변경)
상무보 (상근)	비등기임원	문병현	1958.09.30	영남대 정치외교 마케팅담당 이사대우 마케팅담당 이사	영남담당	581	-	2005.01.28 이사→상무보 (직위체계 변경)
상무보 (상근)	비등기임원	임석호	1956.08.08	서울대 기계공학 대우차 수출상품팀장 쌍용차 수출담당 이사대우	수출담당 KD담당	-	-	2005.01.28 이사→상무보 (직위체계 변경)
상무보 (상근)	비등기임원	김병규	1955.11.05	홍익대 기계공학 정비총괄부장 정비담당 이사대우	정비담당	1,743	-	2005.01.28 이사대우→상무보 (직위체계 변경)
상무보 (상근)	비등기임원	박홍범	1953.04.15	국민대 경제학 서울2지역본부 팀장 서울1지역본부장	경인담당	581	-	2005.01.28 이사대우→상무보 (직위체계 변경)
상무보 (상근)	비등기임원	남기우	1954.04.09	홍익대 전기공학 조립1팀장 생산1담당 이사대우	생산1담당	1,743	-	2005.01.28 이사대우→상무보 (직위체계 변경)
상무보 (상근)	비등기임원	위경복	1959.01.01	서울대 기계공학 엔진생산기술 총괄부장 엔진기술담당 이사대우	엔진생기담당	581	-	2005.01.28 이사대우→상무보 (직위체계 변경)
상무보 (상근)	비등기임원	이명학	1955.09.12	국민대 공업디자인 석사 상품디자인팀 부장	디자인센터 담당	581	-	2005.01.28 이사대우→상무보

직명 (상근여부)	등기임원 여부	성명	생년월일	약력	담당업무	소유주식		비고
						보통주	우선주	
				디자인실 담당 이사대우				(직위체계 변경)
상무보 (상근)	비등기임원	김영배	1957.07.28	동아대 공업경영 부품 총괄부장 부품담당 이사대우	부품담당	523	-	2005.01.28 이사대우→상무보 (직위체계 변경)
상무보 (상근)	비등기임원	박형원	1957.01.14	한양대 기계공학 승용/LCV차체팀 부장 생산2담당 이사대우	생산2담당	1,743	-	2005.01.28 이사대우→상무보 (직위체계 변경)
상무보 (상근)	비등기임원	서진호	1960.03.26	서울시립대 회계학 기획담당 총괄부장 기획/경영지원담당 이사대우	기획담당	581	-	2005.01.28 이사대우→상무보 (직위체계 변경)
상무보 (상근)	비등기임원	이순학	1958.05.10	남서울대학교 산업공학 생산운영담당 총괄부장 생산운영담당 이사대우	생산운영담당	523	-	2005.01.28 이사대우→상무보 (직위체계 변경)
상무보 (상근)	비등기임원	고춘식	1957.05.01	인하대 기계공학(박사) 시험총괄부장 시험총괄담당 이사대우	시험센터담당	175	-	2005.01.28 이사대우→상무보 (직위체계 변경)
상무보 (상근)	비등기임원	노경현	1954.04.11	고려대 경제학(석사) 서울3지역본부장 서울2지역본부장 이사대우	직판물류담당	523	-	2005.01.28 이사대우→상무보 (직위체계 변경)
상무보 (상근)	비등기임원	홍왕표	1957.07.25	전주대 경영학 호남지역본부장 충부지역본부장 이사대우	총호담당	175	-	2005.01.28 이사대우→상무보 (직위체계 변경)
상무보 (상근)	비등기임원	전재권	1958.02.03	영남대 공업화학 의장부품팀 부장 개발지원총괄 총괄부장	구매지원담당 겸 외자구매 1, 2팀 관장	581	-	2005.01.28 임원승진
상무보 (상근)	비등기임원	박연주	1961.02.02	성균관대 산업공학 인사팀 부장 인력담당 총괄부장	인력담당 겸 M.I.C담당	349	-	2005.01.28 임원승진
상무보 (상근)	비등기임원	박영태	1961.07.29	중앙대 회계학(석사) 회계팀부장 재무회계총괄 총괄부장	재무회계담당 겸 P.I.C담당	175	-	2005.01.28 임원승진
상무보 (상근)	비등기임원	송성철	1960.02.25	방송통신대 경영학 원가기획팀 부장 원가혁신총괄 총괄부장	C.I.C담당	349	-	2005.01.28 임원승진
상무보 (상근)	비등기임원	이승철	1958.02.17	국민대 기계공학 부품개발TFT 총괄부장 기술/개발총괄 총괄부장	기술지원담당	581	-	2005.01.28 임원승진
상무보 (상근)	비등기임원	이경백	1960.01.08	경희대 기계공학 사업관리TFT 총괄부장 사업지원총괄 총괄부장	사업기획담당	581	-	2005.01.28 임원승진
상무보 (상근)	비등기임원	윤정백	1959.12.08	국민대 회계학(석사) 서울3지역본부장 경인지역본부장	영업지원담당	175	-	2005.01.28 임원승진
상무보 (상근)	비등기임원	김정웅	1958.05.07	상지대 경영학 영업기획팀 부장 충청지역본부장	서울담당	-	-	2005.01.28 임원승진
상무보 (상근)	비등기임원	임상욱	1960.08.24	인하대 기계공학 기본설계팀 차장 기본설계팀 부장	선형개발실장	175	-	2005.01.28 임원승진
상무보 (상근)	비등기임원	홍성준	1955.12.16	부산대 기계설계 엔진설계팀 차장 엔진설계팀 부장	엔진설계실장	1,162	-	2005.01.28 임원승진
상무보	비등기임원	하광용	1957.08.10	아주대 기계공학	생기기획담당	175	-	2005.01.28

직명 (상근여부)	등기임원 여부	성명	생년월일	약력	담당업무	소유주식		비고
						보통주	우선주	
(상근)				프레스생산기술부 차장 프레스차공구 부장				임원승진

※ 상기 주식은 우리사주조합 조합원개인별 계정주식임

※ 겸직상황

성명	회사명	직책	선임시기
천홍	상해기차집단고분유한공사	총재	2005
장쯔웨이	상해기차공업집단총공사	부총재 겸 등기임원(동사)	1996
	상해기차집단고분유한공사	등기임원(동사)	2004
정주식	중국 공상은행 서울지점	부총경리	1997
김승언 사외이사	대진산업주식회사 CTO	회장	2002
정명섭 사외이사	중국건축총회사	한국지사장	1992
	주한중국상회	부회장	2001
	상해노무공성지회	회장	2003
박동수 사외이사	다올부동산신탁	회장	2005
최형기 부사장	쌍용기차(상해)유한공사(상해보세구 무역법인)	대표이사	2004
	쌍용(의정)기차배건제조유한공사(의정 T/A 생산법인)	대표이사	2004



## 2. 직원의 현황

(2004.12.31 현재)

(단위 : 명, 천원)

구 분	직 원 수				평균 근속년수	연간 급여총액	1인평균 급여액	비 고
	관리 사무직	생산직	기 타	합 계				
남	2,217	5,356	28	7,601	9.89	353,163,246	46,463	
여	111	38	11	160	10.92	6,265,629	39,160	
합 계	2,328	5,394	39	7,761	9.90	359,428,875	46,313	

## 3. 노동조합의 현황

구분	관련내용	비고
가입대상	<p>1. 전사원중 본사기능업무수행자 및 다음 각호의 해당자를 제외하고는 당연히 조합원이 된다. 단,공장근무부서로서 회사 기구개편에 의하여 본사업무수행부서로 변경된 부서의 경우는 노사간합의에 의한다.</p> <p>1) 대리급이상 2) 인사, 노무, 총무, 경리회계직, 안전(소방, 보건 포함) 및 보건관리직사원 3) 임원과 임원에 준하는 자의 비서 및 운전기사 4) 전화교환원 및 통신업무취급자 5) 예비군 및 민방위관련 상시근무자 6) 임시고용원 및 촉탁 7) 직업훈련생 8) 수습근무사원(3개월미만 근무자) 9) 예산 및 원가업무취급자 10) 노사쌍방이 합의한자 11) 본사기능업무 수행부서에 대한 세부사항은 별도 합의한다.</p> <p>2. 통신업무유지보수자, 취사직, 민원업무취급자, 직업훈련원기능직, 방제실/ 엠브란스 운전/안전용품/안전순찰요원은 조합원으로 한다.</p> <p>3. 회사는 사원이 노동조합 가입을 거부하거나 자의로 탈퇴할 때에는 즉시 해고하여야 한다.</p>	UNION SHOP제 적용
가입인원	5,736명	
상근인원	17명	
소속된 연합단체	전국 민주노동조합총연맹 산하 전국 금속산업노동조합 연맹	
기 타	임금 갱신일 : 2005.03.18 단협 갱신일 : 2006.05.18	

## 4. 회계 및 공시 전문인력 보유현황

구 분	보유 인원	담당 업무	비 고
한국공인회계사	1	IR업무, 전략기획 업무	-
변호사	-	-	-
법률, 재무 또는 회계분야 박사 소지자	-	-	-
세무사	-	-	-

## VIII. 이해관계자와의 거래내용

## 1. 최대주주등과의 거래내용

## 가. 가지급금 및 대여금(유가증권 대여 포함)내역

(단위 : )

성명 (법인명)	관계	계정과목	변 동 내 역				미수 이자	비고
			기초	증가	감소	기말		
합 계								

해당사항 없음

## 나. 담보제공 내역

(단위 : )

성명 (법인명)	관계	거 래 내 역				비고
		기 초	증 가	감 소	기 말	
합 계						

해당사항 없음

## 다. 채무보증 내역

(단위 : )

성명 (법인명)	관계	거 래 내 역				비고
		기초	증가	감소	기말	
합 계						

해당사항 없음

라. 출자 및 출자지분 처분내역

(단위 : 백만원)

성명 (법인명)	관계	출자 및 출자지분 처분내역					비고
		출자지분의 종류	거래내역				
			기초	증가	감소	기말	
쌍용(상해)기차배건제조 유한공사	관계회사	지분법적용투자주식	-	1,650	1,650	-	청산완료
쌍용기차 유한공사	관계회사	지분법적용투자주식	-	236	-	236	-
쌍용(의정)기차배건제조 유한공사	관계회사	지분법적용투자주식	-	1,619	-	1,619	-
쌍용오토모빌	관계회사	지분법적용투자주식	-	-	-	-	1998년 전액 감액되어 당분기말 장부가액은 없습니다. (청산중)
Panther Car Co.Ltd	관계회사	지분법적용투자주식	-	-	-	-	1997년 전액 감액되어 당분기말 장부가액은 없습니다. (청산중)
합계			-	3,505	1,650	1,855	

■ 상기금액은 취득원가금액임

■ 회사는 2004년 1월 13일 중국의 쌍용(상해)기차배건제조유한공사 및 쌍용기차유한공사에 각각 US\$ 1,400,000 및 US\$ 200,000의 자본금을 납입하여 중국 현지법인을 설립하였으며, 2004년 5월 20일 및 10월 31일에 US\$ 818,600(현물출자) 및 US\$

581,400의 자본금을 납입하여 쌍용(의정)기차배건제조유한공사를 설립하였습니다.

쌍용(상해)기차배건제조유한공사는 당기중 청산종결되었으며, 쌍용오토모빌(Ssangyong Automobile Deutschland GmbH)과 Panther Car Co., Ltd.은 청산 진행중으로 동 투자주식은 각각 1998년 및 1997년에 전액 감액되어 당기 및 전기말 현재 장부가액은 없습니다.

마. 유가증권 매수 또는 매도 내역

(단위 : )

성명 (법인명)	관계	거래내역					비고
		유가증권의 종류	매수	매도	누계	매매손익	
합계							

해당사항 없음

## 바. 부동산 매매 내역

(단위 : )

성명 (법인명)	관계	부동산 매매 내역				매매손익	비고
		부동산의 종류	금액				
			매수	매도	누계		
합계							

해당사항 없음

## 사. 영업 양수·도 내역

성명 (법인명)	관계	양수·도 내역					비고
		목적물	양수·도 목적	양수·도 일자	금액		
					양수가액	양도가액	
합계							

해당사항 없음

## 아. 자산양수·도 내역

성명 (법인명)	관계	양수·도 내역					비고
		목적물	양수·도 목적	양수·도 일자	금액		
					양수가액	양도가액	
합계							

해당사항 없음

## 자. 장기공급계약 등의 내역

(단위 : )

성명	관계	거래내용				비고
		종류	기간	물품·서비스명	금액	
합계						

해당사항 없음

## 2. 주주(최대주주 등 제외)·임원·직원 및 기타 이해관계자와의 거래내용

해당사항 없음

## IX. 부속명세서

## 기업어음(CP) 발행 현황

(단위 : 백만원)

할인(중개)금융기관	기초잔액	증가	감소	기말잔액	비고
은행	64,043	-	559	63,484	-
증권	10,289	-	10,289	-	-
보험	-	-	-	-	-
종합금융	-	-	-	-	-
자산운용회사	-	-	-	-	-
기타금융기관	92,928	10,289	52,522	50,695	-
합계	167,260	10,289	63,370	114,179	-

※ 차입기관 변경으로 인한 증가 및 감소 (금 10,289백만원)

상환등 감소액 금 63,370백만원 중 차입기관 변경으로 인한 감소분 금 10,289백

만원 차감한 금 53,081백만원은 개별 약정 및 자구계획 등에 기인하여 상환되었음

※ 대우일렉트로닉스 차입금(CP)에 대한 이자(CP 7매 발행) 발생분 390백만원 제외



## X. 기타 필요한 사항

## 1. 주요경영사항신고내용의 진행상황 등

## 기 신고한 주요경영사항의 진행상황

신고일자	제 목	신 고 내 용	신고사항의 진행상황
2004.03.19	매출액, 영업이익, 경상손익 또는 당기순손익 등에 대한 전망 또는 예측 (공정공시)	<p>1. 정보의 종류: 2004년 목표 판매대수, 매출액</p> <p>2. 정보의 내용 전망 또는 예측 대상기간: 2004년 1월 1일 ~ 2004년 12월 31일 전망 또는 예측 내용 - 판매대수: 177,000대 - 매출액: 43,423억원</p> <p>3. 전망 또는 예측의 근거. ① 쌍용자동차(주) 2004년 사업계획(안) ② 적용환율 - WON/USD: 1,130원 - WON/EUR: 1,373원</p> <p>4. 선별제공 상황 - 정보제공자: 대표이사 소진관 - 정보제공대상자: 주주, 기자 등 - 정보제공(예정)일시, 행사명 및 장소: 2004년 3월 19일(금) 제42기 정기주주총회</p> <p>5. 연락처 - 공시책임자(전화번호): 대표이사 소진관 (02-3469-6100) - 공시담당자(전화번호): 김윤태 과장(02-501-3022) - 관련부서(전화번호): 회계팀(02-501-3022)</p> <p>6. 기타 - 상기 사항은 당사 2004년 사업계획(안)에 의거한 예측자료로 경영현황 및 시장상황에 따라 변경될 수 있습니다.</p>	<p>(2004.01.01~2004.12.31)</p> <p>○ 매출액: 32,979억원</p> <p>○ 1월~12월 누계 판매대수 - 완성차 : 130,534대 (내수, 수출) - KD : 5,013대</p> <p>○ 전망 또는 예측 공정공시와 영업실적간의 차이 - 경기침체로 인한 내수부진 으로 인한 차량매출 부진</p>
2005.03.02	매출액, 영업이익, 경상손익 또는 당기순손익 등에 대한 전망 또는 예측 (공정공시)	<p>1. 정보의 종류: 2005년 사업계획</p> <p>2. 정보의 내용 전망 또는 예측 대상기간: 2005년 1월 1일 ~ 2005년 12월 31일 전망 또는 예측 내용 - 판매대수: 17만대 - 매출액: 41,654억원</p> <p>3. 전망 또는 예측의 근거. ① 2005년도 계획 및 목표는 당사 내부기준에 따라 작성되었으며, 국내·외 영업상황 및 여건에 따라 실제 결과치와는 상이할 수 있습니다. ② 적용환율 - WON/USD: 1,050원 - WON/EUR: 1,400원</p> <p>4. 선별제공 상황 - 정보제공자: 홍보팀 - 정보제공대상자: 언론기관 및 증권사 관계장 - 정보제공(예정)일시, 행사명 및 장소 * 정보제공일시 : 2005년 3월 2일 11시 * 행사명 : 쌍용자동차(주) 경영진과 언론기관 및 증권사 관계자 간담회 * 장소 : 웨스틴 조선호텔 바이올렛 &amp; 코스모스 룸</p> <p>5. 연락처 - 공시책임자(전화번호): 부사장 최 형 기 (02-3469-6111)</p>	<p>(2005.01.01~2005.02.28)</p> <p>○ 1월~2월 누계 판매대수 - 완성차 : 20,383대 (내수, 수출) - KD : 240대</p>

신고일자	제 목	신 고 내 용	신고사항의 진행상황
		<ul style="list-style-type: none"> <li>- 공시담당자(전화번호): 김윤태 과장(02-501-3022)</li> <li>- 관련부서(전화번호): 회계팀(02-3469-6973)</li> </ul> <p>6. 기타</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 상기 정보는 추정 및 예측된 자료인 점을 유의하시기 바랍니다.</li> <li>- 기타 자세한 내용은 당사 홈페이지(www.smotor.com) 투자정보를 참조하시기 바랍니다.</li> </ul>	
2005.03.09	장래 사업계획 및 경영계획(공정공시)	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 계획의 종류 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 쌍용자동차(주) 영업망 확충</li> </ul> </li> <li>2. 계획의 목적 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 판매 Net-Work 재정비를 통한 시장점유율 확대 및 내수판매 11만대 목표 달성을 위한</li> </ul> </li> <li>3. 추진 일정 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 1차적으로 3월 중순 영업소 모집 광고를 통한 신규 딜러망 확충</li> </ul> </li> <li>4. 예상 투자금액 : -</li> <li>5. 추진 내용 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 현재 전국 218개 딜러망을 갖추고 있는 당사는 올 연말까지 대형과 일반 딜러망 93개를 신규 증설함으로써 총 311개의 영업 딜러망을 확보할 계획임</li> </ul> </li> <li>6. 예상 효과 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 수입차의 공격적인 판매망 증대에 대응</li> <li>- 판매 사각지역을 최소화함으로써 시장상황 변화에 따른 판매망의 재정비</li> <li>- 기존 판매망의 경쟁력 강화</li> <li>- 경쟁력 있는 신규 영업망 확보</li> <li>- 신차 출시에 따른 판매망 추가 확보</li> <li>- 신차의 성공적인 런칭</li> </ul> </li> <li>7. 장애 요인 : -</li> <li>8. 결정일(이사회결의일) : 2005년 03월 09일</li> <li>9. 선별제공 상황 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 정보제공자 : 홍보팀</li> <li>- 정보제공대상자 : 언론사 등</li> <li>- 정보제공(예정)일시,행사명 및 장소 : 2005년 3월 9일(수) 보도자료 배포</li> </ul> </li> <li>10. 연락처 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 공시책임자(전화번호): 부사장 최 형 기 (02-3469-6111)</li> <li>- 공시담당자(전화번호): 김윤태 과장(02-501-3022)</li> <li>- 관련부서(전화번호): 회계팀(02-3469-6973)</li> </ul> </li> <li>11. 기타 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 동 정보는 장래계획으로서 시장 환경변화에 따라 계획이 조정될 수 있음.</li> <li>- 상기 8의 결정일은 보도자료 배포일입니다.</li> <li>- 기타 자세한 사항은 첨부자료를 참조하시기 바랍니다.</li> </ul> </li> </ol>	- 현재 대리점 지원 모집중에 있음.

## 2. 주주총회의사록 요약

주총일자	안 건	결 의 내 용	비 고
제43기 정기주주총회 (2005.03.25)	<p>- 보고사항</p> <p>1. 감사보고</p> <p>2. 영업보고</p> <p>-의결사항</p> <p>제1호 의안: 제43기 대차대조표, 손익계산서 및 이익잉여금처분계산서(안) 승인의 건</p> <p>제2호 의안: 이사 선임의 건</p> <p>제3호 의안: 이사 보수한도 승인의 건</p> <p>제4호 의안: 임원퇴직금 지급규정 일부 개정의 건</p>	<p>- 원안대로 승인</p> <p>- 원안대로 승인 * 사내이사 : 천 흥, 장하이타오</p> <p>- 원안대로 승인 * 10억(43기) → 15억(44기)</p> <p>- 원안대로 승인 * 감사직위 삭제 * 이사 → 상무보</p>	
임시주주총회 (2005.01.27)	<p>- 보고사항</p> <p>1. 감사보고</p> <p>- 의결사항</p> <p>제1호 의안: 정관일부 변경의 건</p> <p>제2호 의안: 이사 선임의 건</p> <p>제3호 의안: 사외이사인 감사위원회 위원 선임의 건</p>	<p>- 원안대로 승인 * 신주인수권등 기업개선작업 종료시 불필요한 조항 삭제 * 주주총회 소집권자 변경(대표이사 사장) * 이사의 임기 2년으로 단축 * 이사회 소집권자 변경(이사회 의장) 등</p> <p>- 원안대로 승인 * 사내이사 : 장쯔웨이 * 사외이사 : 왕영남, 김승언</p> <p>- 원안대로 승인 * 정명섭, 정주식</p>	
제42기 정기주주총회 (2004.03.19)	<p>- 보고사항</p> <p>1. 감사보고</p> <p>2. 외부감사인 선임보고</p> <p>3. 영업보고</p> <p>- 의결사항</p> <p>제1호 의안: 제42기 대차대조표, 손익계산서 및 이익잉여금처분계산서(안) 승인의 건</p> <p>제2호 의안: 정관일부 변경의 건</p>	<p>- 원안대로 승인</p> <p>- 원안대로 승인 * 외국인 투자촉진 및 전략적 제휴를 대비하기 위해 발행주식총수의 10%를 초과하지 않는 범위내에서 신주발행 * 주주총회 소집권자 변경(대표이사) * 주주총회 소집통지 및 공고 방법에 전자문서 추가 * 주주총회 의장의 질서유지권 명확화 * 이사회 결의시 가부동수일 경우 의장이 결정 삭제 등</p>	

주총일자	안 건	결 의 내 용	비 고
	제3호 의안: 사외이사인 감사위원회 위원 선임의건	- 원안대로 승인(선임위원: 박동수)	
	제4호 의안: 이사보수한도 승인의 건	- 원안대로 승인(이사보수한도 승인: 10억원)	
제41기 정기주주총회 (2003.03.27)	<p>- 보고사항 :</p> <p>1.감사위원회 감사보고</p> <p>2.영업보고</p> <p>- 의결사항</p> <p>제1호 의안 : 제41기 대차대조표,손익계산서,결손금처리계산서 승인의 건</p> <p>제2호 의안 : 정관일부 변경의 건</p> <p>제3호 의안 : 이사선임의 건</p> <p>제4호 의안 : 감사위원회 위원 및 사외이사 선임의 건</p> <p>제5호 의안 : 이사보수한도 승인의 건</p>	<p>- 원안대로 승인</p> <p>- 원안대로 승인</p> <p>* 목적사업에 '차량정보사업등 각종 부가통신 과 별정통신사업 및 관련기기 판매, 임대사 업' 추가</p> <p>* 주주총회 소집통지 및 공고시 외국인은 4주 전에 발송한다는 내용 삭제</p> <p>* 주식의 소각에 대한 내용 신설 등</p> <p>- 원안대로 승인</p> <p>▷ 선임이사 : 소진관 이사(사내이사)</p> <p>- 원안대로 승인</p> <p>▷ 퇴임위원 : 하원환, 김장욱 감사위원 (사외이사)</p> <p>▷ 선임위원 : 소구영(감사위원) 박경용, 장후상(감사위원,사외이사)</p> <p>- 원안대로 승인</p> <p>▷ 이사보수한도 승인 : 8억</p>	

## 3. 우발채무 등

## 가. 중요한 소송사건 등

- 사업연도 개시일 현재 계속중인 소송사건

소송 당사자	소송의 내용	진행상황	비 고
-원고 : Scaldia Volga 외 (Distributor)(벨지움) -소송금액 : US\$ 166,208 EUR 815,253	-손해배상청구, 재고차량인수요구	-제1심: 일부 승소 -제2심: 일부 승소 변호사 선임 소송 진행중	(주1)
-사건명 : 중재 -원고 : 이태리 (구)Distributor -소송금액 : EUR 4,487,567	-이태리 Distributor가 당사에게 국방성 임찰 사양의 무쓰 7인승 공급의무가 있음을 주장 하면서 Distrotutorship agreement 제18조에 의거하여 ICC의 국제중재재판소(ICC)에 Arbitration 신청	-소제기일자: 2003.2.19 -계류중	
-사건명 : 중재 -원고 : 이태리 (구)Distributor -소송금액 : EUR 2,500,000	-2003.9.5 주문한 렉스턴 101대에 대한 공급 거절에 대하여 계약상의 채무불이행 책임을 주장하면서 국제중재재판소(ICC)에 Arbitration 신청	-소제기일자:2003.12.22 -계류중	
-사건명 : 손해배상(기) -사건번호 : 대법원2003다53473 -원고 : 차흥식 -소송금액 : 3,268,425,779원	-견질용 백지당좌수표 부당행사 및 업체 이관시 자산절취를 주장하며 손해배상 청구	-1심: 일부승소 -2심: 일부승소 -3심: 계류중  소가: 원고 상고 기준임.	(주1)
-사건명 : 해고무효확인 -사건번호 : 서울고법2004나63493 -원고 : 박승우외 8	-강요에 의한 사직서 제출의 무효를 주장하며 해고무효확인 소제기	-소제기일자: 2002.11.25 -1심: 패소 -항소심 계류중	

※ 상기 소송사건은 소송에 대한 승패여부는 아직 알 수 없습니다.

- 사업연도중에 새로 제기된 소송사건

소송 당사자	소송의 내용	진행상황	비 고
-사건명 : 손해배상(기) -사건번호 : 부산지법2004가합7937 -원고 : 정영진외7 -소송금액 : 692,649,884원	-2003.09월경 중부고속도로에서 Rexton 전복사고 발생 -차량결함을 주장하며 손해배상 청구	-소제기일자: 2004.05.17 -계류중	
-사건명 : 특소세경정거부처분취소 -사건번호 : 수원지법2004구합2609 -피고 : 평택세무서	-Musso sut에 대한 특소세등 경정거부처분 취소 심판청구를 국제심판원이 기각함에 따라 행정소송 제기	-소제기일자 : 2004.05.13 -1심: 승소 -2심: 계류중	

소송 당사자	소송의 내용	진행상황	비 고
-소송금액 : 6,341,226,418원			
-사건명 : 임금 및 위자료 -사건번호 : 평택지원 2004가합744 -원고 : 지경현외 14 -청구금액 : 1,394,945,040원	-해고무효확인청구 소송 확정에 따른 미정산 임금 및 위자료 청구	-소제기일자: 2004.04.10 -계류중	(주1)
-사건명 : 임금 -사건번호 : 평택지원 2004가합2238 -원고 : 박승우외 8 -청구금액 : 1,525,635,039원	-해고무효확인 소제기 후 1심에서 승소하자 임금 청구 소제기	-소제기일자: 2004.10.05 -계류중	(주1)
-사건명 : 손해배상(자) -사건번호 : 서울중앙지법 2004가단331932 -원고 : 조종수외 1 -청구금액 : 386,426,552원	-2004.07경 서울시내에서 렉스턴 전복사고 발생 -차량 결함을 이유로 손해배상 청구	-소제기일자: 2004.10.14 -계류중	

※ 상기 소송사건은 소송에 대한 승패여부는 아직 알 수 없습니다.

- 결산일 이후에 제기된 소송사건

해당사항 없음

(주1) 회사는 상기 소송과 관련하여 손실금액을 합리적으로 추정할 수 있고, 회사의 손실이 발생할 가능성이 높은 금액을 미지급금으로 5,573,974천원을 계상하고 있습니다.

한편, 회사는 당기말 현재 소송사건에 대하여 대손충당금 974,317천원을 계상하고 있습니다.

※ 감사보고서 주석 21. 계류중인 주요 소송사건의 내용 참조

나. 견질 또는 담보용 어음·수표 현황

[구분 : 어음]

(단위 :매)

제 출 처	매 수	금 액	비 고
은 행	6	백지	
금융기관	10	백지	
법 인	-	-	
기타(개인)	-	-	
계	16	-	

상기 어음중 3매는 당기말 현재 제권판결 절차가 진행중에 있으며, 이로 인하여 향후발생가능한 우발채무와 수정사항은 재무제표에 반영되어 있지 아니합니다.

[구분 : 수표]

(단위 :매)

제 출 처	매 수	금 액	비 고
은 행	1	백지	
금융기관	8	백지	
법 인	-	-	
기타(개인)	-	-	
계	9	-	

다. 기타의 우발채무 등

(1) 기술도입계약

당기말 현재 회사는 Daimler Chrysler AG사와 3건의 기술도입계약을 체결하고 있으며, 당기 및 전기중 비용으로 계상된 로열티는 각각 2,547,590천원 및 2,494,055천원입니다. 상기 계약에 의하면 회사가 Daimler Chrysler AG사 이외의 회사와 생산상의 제휴 등을 하는 경우 기술도입계약관련 제품을 생산할 수 없습니다.

(2) 기타 우발채무 및 약정사항

가. 회사는 제품매출에 대해 2~5년간 주행거리 100,000km이내에서 수선보증을 실시하고 있으며, 이에 대한 수선보증비용 추산액과 EU의 ELV(End of Life Vehicle) 규정에 따라 동 지역에 수출한 차량의 폐차관련 환경분담비용 추산액을 판매보증충당금으로 설정하고 있습니다. 회사는 당기 및 전기말 현재 각각 105,575,317천원 및 92,076,510천원의 판매보증충당금을 설정하고 있습니다.

나. 회사는 전제품의 국내매출에 대해 제조물배상책임보험에 가입하고 있습니다.

다. 당기말 현재 회사는 조흥은행외 5개 은행과 107,069,873천원(US\$ 102,577,000)의 수입유산스 약정을 체결하고 있습니다.

라. 당기말 현재 회사는 장기차입금에 대한 담보와 어음할인약정 등과 관련하여 백지수표 9매, 백지어음 16매를 담보로 제공하고 있습니다. 한편, 상기 어음중 3매는 당기말 현재 제권판결 절차가 진행중에 있으며, 이로 인하여 향후 발생가능한 우발채무와 수정사항은 재무제표에 반영되어 있지 아니합니다.

마. 당기말 현재 회사는 대우자동차판매(주)와 회사 생산차량에 대한 판매계약을 체결하고 있습니다. 당기 및 전기중 대우자동차판매(주)와의 주요 거래내용은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

거 래 내 용	당 기	전 기
매출	642,973,037	810,130,080
매입 등	35,483,693	22,394,326

4. 제재현황

제재일자	원 인	제 재 내 용

해당사항 없음

#### 5. 결산일 이후에 발생한 중요사항

2004년 10월 28일 회사의 채권금융기관협의회로부터 회사의 지분매매계약 체결에 대한 권한을 위임받은 주채권은행인 조흥은행은 상해기차공업(집단)총공사 (Shanghai Automotive Industry Corporation)에게 회사의 주식 59,094,098주(지분율: 48.92%, 가격: 주당 10,000원)를 매각하는 계약을 체결하였으며, 2005년 1월 27일 동 지분매각이 완료되어 상해기차집단고분유한공사가 회사의 최대주주가 되었습니다. 한편, 중국 상해기차집단고분유한공사는 2004년 12월 8일 중국 상해기차공업(집단)총공사로부터 회사의 주식인수와 관련된 채권·채무를 일괄적으로 인수하였습니다.

또한, 회사는 2005년 1월 24일 이사회에서 채권금융기관에 대한 차입금 상환자금 마련을 위해 신규 장기차입(Syndicated Loan)을 결정하였으며, 2005년 1월 27일 회사의 지분매각이 완료되어 채권금융기관 공동관리절차가 종료됨에 따라 420,000,000천원을 신규로 차입하여 동일자로 채권금융기관에 대한 차입금 334,223,346천원과 USD 2,414,126.97을 일시상환하였습니다. 이와 관련한 신규 장기차입금은 3년만기 일시상환 조건입니다.

#### 6. 중소기업기준 검토표 등

해당사항 없음

#### 7. 공모자금 사용내역

(단위 : 원)

구분	납입일	납입금액	신고서상 자금사용 계획	실제 자금사용 현황
-	-	-	-	-
-	-	-	-	-

해당사항 없음