

# 사 업 보 고 서

(제 44 기)

사업연도 2005년 01월 01일 부터  
2005년 12월 31일 까지

금융감독위원회/한국증권선물거래소 귀중

증권거래법 제186조의2의 규정에 의하여 사업보고서를 제출합니다.

2006년 03월 31일

회 사 명 : 쌍 용 자 동 차 주 식 회 사

대 표 이 사 : 최 형 탁, 장하이타오 (인)

본점소재지 : 경기도 평택시 칠괴동 150-3  
(전화번호) 031-610-1114

작성책임자 : (직책) 자금팀 팀장 (성명) 송영진 (인)  
(전화번호) 02-501-3022

## 목 차

구 분	페이지
※ 대표이사등의 확인, 서명	1~2
1. 회사의 개황	3
1. 회사의 목적	3
가. 회사가 영위하는 목적사업	3
나. 자회사가 영위하는 목적사업	3
다. 향후 추진하고자 하는 사업	3
2. 회사의 연혁	3
가. 당해 회사의 연혁	3
나. 회사가 속해 있는 기업집단	7
3. 자본금 변동상황	13
가. 자본금 변동상황	13
나. 자본금 변동예정내용 등	13
다. 전환사채	13
라. 신주인수권부사채	14
마. 현물출자	14
4. 주식의 총수 등	15
가. 주식의 총수	15
나. 자본금 및 1주당가액	15
다. 자기주식의 취득 및 처분	15
라. 우리사주조합의 지분현황	16
마. 보통주 외 주식에 관한 사항	17
바. 상환주식에 관한 사항	17

구 분	페이지
사. 전환주식에 관한 사항	18
5. 의결권현황	19
6. 배당에 관한 사항 등	19
가. 배당에 관한 사항	19
나. 최근 3사업연도 배당에 관한 사항	19
다. 이익참가부사채에 관한 사항	20
II. 사업의 내용(제조업)	21
1. 사업의 개요	21
가. 업계의 현황	21
나. 회사의 현황	26
2. 주요 제품 및 원재료 등	32
가. 주요 제품 등의 현황	32
나. 주요 제품 등의 가격변동추이	32
다. 주요 원재료 등의 현황	33
라. 주요 원재료 등의 가격변동추이	33
3. 생산 및 설비에 관한 사항	34
가. 생산능력 및 생산능력의 산출근거	34
나. 생산실적 및 가동률	36
다. 생산설비의 현황 등	37
4. 매출에 관한 사항	40
가. 매출실적	40
나. 판매경로 및 판매방법 등	41
5. 수주상황	46
6. 파생상품등에 관한 사항	46
가. 파생상품계약 체결 현황	46
나. 리스크 관리에 관한 사항	46
7. 경영상의 주요계약 등	47
8. 연구개발활동	48
가. 연구개발활동의 개요	48
나. 연구개발 실적	49
9. 기타 투자이사결정에 필요한 사항	50
가. 외부자금조달 요약표	50
나. 최근 3년간 신용등급	51
다. 기타 중요한 사항	52
III. 재무에 관한 사항	53
1. 요약재무정보	53
2. 재무제표 이용상의 유의점	54
가. 재무제표 작성기준	54
나. 기업회계기준 등의 위반사항	75
다. 기타 유의하여야 할 사항	75
3. 회계정보에 관한 사항	82
가. 대손충당금 설정현황	82
나. 재고자산의 보유 및 실사내역 등	84
다. 최근 5사업연도의 회계기준 변경내용 및 그 사유	86
라. 최근 5사업연도 중 당기순손실이 발생한 사업연도와 그 주요원인	88
마. 최근 5사업연도 중 직전사업연도대비 당기순이익 증감율이 30%이상 이거나 흑자전환인 사업연도와 그 주요원인	89
바. 당해 사업연도의 시장성없는 지분성증권 평가 현황	89
4. 재무제표	90
가. 대차대조표	90

구 분	페이지
나. 손익계산서	93
다. 이익잉여금처분계산서 또는 결손금처리계산서	97
라. 현금흐름표	98
마. 당해 사업연도의 재무제표에 대한 주석	101
바. 당해 사업연도의 수정 전·후의 재무제표	101
5. 연결재무제표	101
가. 요약연결재무정보	101
나. 연결재무제표 이용상의 유의점	101
다. 연결재무제표	101
6. 부문별 재무 현황	101
가. 사업부문별 재무정보	101
나. 지역별 재무정보	102
7. 합병 전·후의 재무제표	102
가. 합병의 개요	102
나. 합병 전·후의 재무제표	102
다. 합병관련사항	102
IV. 감사인의 감사의견 등	103
1. 감사인(공인회계사)의 감사의견 등	103
가. 감사인	103
나. 당해 사업연도의 감사 절차 요약	103
다. 감사 의견	104
라. 특기사항 요약	104
2. 당해 사업연도 감사(내부감사)의 감사의견 등	107
가. 감사절차 요약	107
나. 감사의견	108
다. 참고사항	108
3. 연결재무제표에 대한 감사인의 감사의견 등	109
가. 감사인	109
나. 당해 사업연도의 감사절차 요약	109
다. 연결 감사의견	109
라. 특기사항 요약	109
4. 최근 3사업연도의 외부감사인에게 지급한 보수 등에 관한 사항	110
가. 감사용역계약 체결현황	110
나. 외부감사인과의 비감사용역계약 체결현황	110
5. 기타	110
V. 지배구조 및 관계회사 등의 현황	111
1. 지배구조의 개요	111
가. 이사회제도에 관한 사항	111
나. 감사제도에 관한 사항	120
다. 주주의 의결권행사에 관한 사항	126
라. 임원의 보수 등	126
마. 임원배상책임보험 가입 현황	127
2. 관계회사 등의 현황	128
3. 타법인출자 현황	129
VI. 주식에 관한 사항	130
1. 주식의 분포	130
가. 최대주주 및 그 특수관계인의 주식소유 현황	130
나. 5%이상 주주의 주식소유 현황	131
다. 주주 분포	131

구 분	페이지
2. 주식사무	132
3. 최근 6개월간의 주가 및 주식 거래실적	132
가. 국내증권시장	132
나. 해외증권시장	132
VII. 임원 및 직원 등에 관한 사항	133
1. 임원의 현황	133
2. 직원의 현황	136
3. 노동조합의 현황	137
4. 회계 및 공시 전문인력 보유현황	137
VIII. 이해관계자와의 거래내용	138
1. 최대주주등과의 거래내용	138
가. 가지급금 및 대여금(유가증권 대여 포함)내역	138
나. 담보제공 내역	138
다. 채무보증 내역	138
라. 출자 및 출자지분 처분 내역	139
마. 유가증권 매수 또는 매도 내역	139
바. 부동산 매매 내역	140
사. 영업 양수·도 내역	140
아. 자산양수·도 내역	140
자. 장기공급계약 등의 내역	141
2. 주주(최대주주 등 제외)·임원·직원 및 기타 이해관계자와의 거래내용	141
IX. 부속명세서	142
X. 기타 필요한 사항	143
1. 주요경영사항 신고내용의 진행상황 등	143
2. 주주총회의사록 요약	144
3. 우발채무 등	145
가. 중요한 소송사건 등	145
나. 견질 또는 담보용 어음·수표 현황	146
다. 기타의 우발채무 등	146
4. 제재현황	147
5. 결산일 이후에 발생한 중요사항	147
6. 중소기업기준 검토표 등	147
7. 공모자금 사용내역	147

## 대표이사등의 확인·서명

## 확 인 서

우리는 당사의 대표이사 및 신고업무담당이사로서 이 사업보고서의 기재내용에 대해 상당한 주의를 다하여 직접 확인·검토한 결과, 중요한 기재사항의 기재 또는 표시의 누락이나 허위의 기재 또는 표시가 없고, 이 사업보고서에 표시된 기재 또는 표시사항을 이용하는 자의 중대한 오해를 유발하는 내용이 기재 또는 표시되지 아니하였음을 확인합니다.

또한, 당사는 「주식회사의외부감사에관한법률」 제2조의2 및 제2조의3의 규정에 따라 내부회계관리제도를 마련하여 운영하고 있음을 확인합니다.(「주식회사의외부감사에관한법률」 제2조에 의한 외감대상법인에 한함)

2006. 03. 31

【회사명】쌍용자동차(주)

대표이사 【대표이사명】 최 형 (서명)  
탁

장하이타오 (서명)

신고업무담당이사 【이사명】 박 영 태 (서명)

## 대표이사등의 확인·서명

### 확 인 서

우리는 당사의 대표이사 및 신고업무담당이사로서 이 사업보고서의 기재내용에 대해 상당한 주의를 다하여 직접 확인·검토한 결과, 중요한 기재사항의 기재 또는 표시의 누락이나 허위의 기재 또는 표시가 없고, 이 사업보고서에 표시된 기재 또는 표시사항을 이용하는 자의 중대한 오해를 유발하는 내용이 기재 또는 표시되지 아니하였음을 확인합니다.

또한, 당사는 「주식회사의외부감사에관한법률」 제2조의2 및 제2조의3의 규정에 따라 내부 회계관리제도를 마련하여 운영하고 있음을 확인합니다.(「주식회사의외부감사에관한법률」 제2조에 의한 외감대상법인에 한함)

2006. 03. 31

【회사명】 쌍 용 자 동 차(주)

대표이사

【대표이사명】 최 형 탁

(서명)

장하이타오

신고업무담당이사

【이사명】 박 영 태

(서명)

I. 회사의 개황

1. 회사의 목적

가. 회사가 영위하는 목적사업

목 적 사 업	비 고
1. 각종 자동차 및 동부분품의 제조·판매업 2. 각종 자동차 및 중기의 수리업 3. 수출입업 및 동대행업 4. 자동차부품 도매업 5. 물품매도확약서 발행업 6. 각종 엔진 및 관련 부품의 제조·생산 7. 수출입품의 판매 및 위탁업 8. 부동산, 시설, 장비의 매매 및 임대업 9. 각종 금형 제조, 판매업 10. 차량정보 사업 등 각종 부가통신과 별정통신 사업 및 관련기 기 판매·임대사업 11. 전기 각항의 사업에 부대되는 일체의 사업	

나. 자회사가 영위하는 목적사업

목 적 사 업	비 고

해당사항 없음

다. 향후 추진하고자 하는 사업

해당사항 없음

2. 회사의 연혁

가. 당해 회사의 연혁

(1) 설립 이후의 변동상황

1. 회사설립일 : 1962.12. 6
2. 본점소재지 및 그 변경

변 경 일	변 경 전	변 경 후
1986. 12. 1	서울시 중구 남대문로 2가 118	서울시 중구 저동 2가 24-1
1998. 3. 28	서울시 중구 저동 2가 24-1	경기도 평택시 칠괴동 150-3

3. 경영진의 중요한 변동

가. 대표이사

변 경 일	변 경 전	변 경 후
1986.10.13	하동환, 장두섭	이종규
1987. 2.25	이종규	김석원, 최병항
1988. 3. 4	김석원, 최병항	김석원, 손명원
1988. 3. 7	김석원, 손명원	김석원, 손명원, 이상만
1990. 3. 2	김석원, 손명원, 이상만	김석원, 손명원
1993.12.31	김석원, 손명원	김석원, 이종규
1994. 2.28	김석원, 이종규	김석준, 차형동
1995. 3.17	김석준, 차형동	이주범, 손명원
1997. 1. 6	이주범, 손명원	손명원
1997. 2.22	손명원	손명원, 주찬선
1997. 3.14	손명원, 주찬선	이종규
1998. 3.28	이종규	박동규
1998.11. 6	박동규	유재인
1999. 3.13	유재인	최계용
1999.12. 1	최계용	오광언

변경일	변경 전	변경 후
2000. 1.15	오광연	소진관
2005. 1.27	소진관	소진관, 장쯔웨이
2005. 11. 5	소진관, 장쯔웨이	장쯔웨이
2006. 3. 3	장쯔웨이	장쯔웨이, 최형탁, 장하이타오

## 나. 등기이사 1/3 변동

변경일	변경 전	변경 후	비고
2001.03.23	소진관(대표이사) 오광연(사내이사) 진창기(사내이사) 하원환(사외이사) 정석호(사외이사) 김장옥(사외이사)	소진관(대표이사) 진창기(사내이사) 소구영(사외이사) 하원환(사외이사) 김장옥(사외이사)	○ 신규선임이사 소구영(사외이사) ○ 퇴임이사 오광연(사내이사) 정석호(사외이사)
2003.03.27	소진관(대표이사) 진창기(사내이사) 최병욱(사내이사) 소구영(사외이사) 하원환(사외이사) 김장옥(사외이사)	소진관(대표이사) 진창기(사내이사) 최병욱(사내이사) 소구영(사외이사) 박경용(사외이사) 장후상(사외이사)	○ 신규선임이사 박경용(사외이사) 장후상(사외이사) ○ 퇴임이사 하원환(사외이사) 김장옥(사외이사)
2005.01.27	소진관(대표이사) 진창기(사내이사) 최병욱(사내이사) 박동수(사외이사) 박경용(사외이사) 장후상(사외이사)	소진관(대표이사) 장쯔웨이(대표이사) 진창기(사내이사) 최병욱(사내이사) 정주식(사외이사) 박동수(사외이사) 정명섭(사외이사) 김승연(사외이사) 왕영남(사외이사)	○ 신규선임이사 장쯔웨이(사내이사) 정주식(사외이사) 정명섭(사외이사) 김승연(사외이사) 왕영남(사외이사) ○ 퇴임이사 박경용(사외이사) 장후상(사외이사)
2006.03.03	장쯔웨이(대표이사) 천홍(이사) 장하이타오(이사) 정명섭(사외이사)	최형탁(대표이사) 장쯔웨이(대표이사) 천홍(이사) 장하이타오(대표이사) 정명섭(사외이사) 김찬홍(사외이사) 지훈민(사외이사) 공상리(사외이사) 황서생(사외이사)	○ 신규선임이사 최형탁(대표이사) 김찬홍(사외이사) 지훈민(사외이사) 공상리(사외이사) 황서생(사외이사)

## 4. 최대주주의 변경

변경일	변경 전	변경 후
1986.11.19	하 동 환	쌍용정유 (주)
1998. 3.30	쌍 용 정 유 (주)	대우자동차(주)
2000. 3. 7	대우자동차 (주)	(주) 조흥은행
2002. 1.16	(주) 조흥은행	대우중공업(주)
2004.11.19	대우중공업(주)	(주)조흥은행
2005.01.27	(주)조흥은행	상해기차집단고분유한공사

## 5. 사업목적의 중요한 변동

변경일	변경 전	변경 후	비고
2003.3.27	1. 각종 자동차 및 동부품의 제조·판매업 2. 각종 중기 및 동부품의 제조·판매업 3. 각종 자동차 및 중기의 수리업 4. 자동차 검사대행사업	1. 각종 자동차 및 동부품의 제조·판매업 2. 각종 중기 및 동부품의 제조·판매업 3. 각종 자동차 및 중기의 수리업 4. 자동차 검사대행사업	16항 추가



변경일	변경전	변경후	비고
	5. 소방기기 제작업 6. 수출입업 및 동대행업 7. 자동차부품 도매업 8. 물품매도확약서 발행업 9. 각종 엔진 및 관련 부품의 제조·생산 10. 자동차 등록 대행업 11. 수출입품의 판매 및 위탁업 12. 부동산, 시설, 장비의 매매 및 임대업 13. 자동차관리 사업(중고차 매매업, 폐차대행업, 자동차 대여사업) 14. 각종 금형 제조, 판매업 15. 전자상거래 및 인터넷 관련 사업 16. 전기 각항의 사업에 부대되는 일체의 사업	5. 소방기기 제작업 6. 수출입업 및 동대행업 7. 자동차부품 도매업 8. 물품매도확약서 발행업 9. 각종 엔진 및 관련 부품의 제조·생산 10. 자동차 등록 대행업 11. 수출입품의 판매 및 위탁업 12. 부동산, 시설, 장비의 매매 및 임대업 13. 자동차관리 사업(중고차 매매업, 폐차대행업, 자동차 대여사업) 14. 각종 금형 제조, 판매업 15. 전자상거래 및 인터넷 관련 사업 16. 차량정보 사업 등 각종 부가통신과 별정사업 및 관련기기 판매, 임대사업 17. 전기 각항의 사업에 부대되는 일체의 사업	통신

6. 기타 설립 이후 중요한 변동상황  
해당사항 없음

(2) 상호의 변경

변경일	변경전	변경후	사유
1977. 2. 7	하동환자동차공업(주)	동아자동차공업(주)	이미지개선
1988. 3. 4	동아자동차공업(주)	쌍용자동차(주)	쌍용그룹 인수

(3) 합병, 분할(합병), 포괄적 주식교환 · 이전, 중요한 영업의 양수 · 도 등  
해당사항 없음

(4) 생산설비의 변동

일자	내용
2005년 4월	카이런, 액티언 120,000대(2 SHIFT) 차체 LINE 신설
2005년 4월	2조립라인 철거 및 사시라인 물류창고개조
2005년 4월	카이런, MUSSO SUT ENG SUB장 증설
2005년 4월	1조립라인 증설(20JPH) 및 신축완료

(5) 경영활동과 관련된 중요한 사실의 발생

가. 신제품등의 개발

연도	내용	비고
2005년 3월	뉴체어맨 "New Tech" 생산	
2005년 6월	카이런 생산	
2005년 9월	액티언 생산	
2006년 3월	렉스텐 II 생산	

나. 신시장의 개척

해당사항 없음

다. 새로운 사업분야에의 진출

해당사항 없음

라. 중요한 경영상의 계약체결

2005년 1월 24일 이사회에서 채권금융기관에 대한 차입금 상환자금 마련을 위해 신규 장기차입(Syndicated Loan)을 결정하였으며, 2005년 1월 27일에 420,000백만원을 3년 만기 일시상환 조건으로 차입하였습니다.

마. 중요한 재산적 권리 또는 특허권 등 무형자산의 취득

연 도	구 분	취 득 내 용
2005년	특허	픽업차량용 캔버스탑 조립구조 외 29건
	의장	자동차용 후진등 커버 외 182건
	실용	픽업차량용 적재함의 덮개구조 외 2건

바. 주요 기술도입계약

해당사항 없음

사. 합작투자계약

해당사항 없음

아. 상표등의 사용계약

해당사항 없음

자. 기타 회사의 경영활동과 관련된 중요한 사실의 발생

상 대 처	계약일	기 간	계약의 목적 및 내용
채권금융기관협의회	03.12	04.12.31	1) 기존채권의 금융조건 완화기한 및 신규지원금 용 상환기한, 출자전환 주식의 처분 기한 연장 (2004.12.31일 까지) 2) 기업개선작업 자율추진방식으로 전환 (2004.01.01일 부터) 3) 기업개선작업 종료(2005.01.27)
조흥은행 외	05.01	08.01.27	Syndication Loan 대출약정 1) 기존 채권금융기관 차입금 차환(4,200억원) 2) 외자재 도입 목적 무역금융한도(2억불 이내)

※ 2004년 10월 28일 회사의 채권금융기관협의회로부터 회사의 지분매매계약 체결에 대한 권한을 위임받은 주채권은행인 조흥은행은 상해기차공업(집단)총공사(Shanghai Automotive Industry Corporation Group)에게 회사의 주식 59,094,098주(지분율: 48.92%)를 매각하는 계약을 체결하였습니다. 한편, 2004년 12월 8일 중국 상해기차집단고분유한공사(SAIC Motor Co., Ltd)는 중국상해기차공업(집단)총공사로부터 회사의 주식인수와 관련된 채권, 채무를 일괄적으로 인수하였으며, 2005년 1월 27일 동 지분매각이 완료됨에 따라 회사의 최대주주는 상해기차집단고분유한공사로 변경되었습니다.

나. 회사가 속해 있는 기업집단

(1) 기업집단의 명칭

상해기차집단고분유한공사

## (2) 기업집단에 소속된 회사

순서	회사명	주권상장	협회등록법인	비상장	비고
1	쌍용자동차(주)	○			
2	Panther Car Co.Ltd			○	청산중
3	쌍용(의정)기차배건제조유한공사			○	
4	쌍용기차유한공사			○	
5	쌍용오토모빌			○	청산중
6	상해기차공업집단총공사			○	최대주주의 최대주주
7	상해기차집단고분유한공사			○	당사 최대주주
8	Shanghai Aotomotive Co.,Ltd. (Joint Stock)			○	중국 A증시 상장기업
9	Shanghai Automotive Co.,Ltd. Automobile Gear Factory 1			○	
10	Shanghai Automotive Co.,Ltd. Automobile Gear Factory 2			○	
11	Shanghai Automotive Co.,Ltd. Automobile Gear Factory 3			○	
12	Shanghai Automotive Co.,Ltd. Automobile Gear Factory 4			○	
13	SAIC JINBEI Automotive Transmissions Shenyang Co.,Ltd.			○	
14	Shanghai TRW Automotive Safety Systems Co.,Ltd.			○	
15	Shanghai Chisca Auto Suspension Components Co.,Ltd.			○	
16	Shanghai Scherdel Spring Co.,Ltd.			○	
17	Shanghai Huizhong Automotive Manufacturing Co.,Ltd.			○	
18	Shanghai Huizhong Yizheng Automotive Sales Co.,Ltd.			○	
19	Shanghai Automotive Brake Systems Co.,Ltd.			○	
20	Shanghai WanZhong Automotive Components Co.,Ltd.			○	
21	ZF Shanghai Steering Co.,Ltd.			○	
22	Shanghai Koito Automotive Lamp Co.,Ltd.			○	
23	Chongqing Koito Automotive Lamp Co.,Ltd.			○	
24	ZF Transmissions Shanghai Co.,Ltd.			○	
25	SAIC Automotive Transmissions Shandong Co.,Ltd.			○	
26	Shanghai Sanden Behr Automotive Air Conditioning Co.,Ltd.(SSB)			○	
27	Sanden (Shanghai) Automotive Air-conditioning Co.,Ltd.			○	
28	Shanghai Yitong Parts Co.,Ltd.			○	
29	Shanghai Yitong Valve Co.,Ltd.			○	
30	Shanghai Behr Thermal syestems Co.,Ltd.			○	
31	SAIC GM WULING Automobile Co.,Ltd.			○	

순서	회사명	주권상장	협회등록법인	비상장	비고
32	Shanghai GM Dong Yue Motors Co.,Ltd.			○	
33	Shanghai GM Bei Sheng Motors Co.,Ltd.			○	
34	Pan Asia Technical Automative Center Co.,Ltd.			○	
35	Shanghai General Motors Corporation Ltd.			○	
36	Shanghai Volkswagen Automotive Co.,Ltd.			○	
37	SAIC-Volkswagen Sales Co.,Ltd.			○	
38	Shanghai Sunwin Bus Corporation			○	
39	Shanghai Tractor & Internal Combustion Engine Corporation			○	
40	Shanghai Wan Zhong Mansion Co.,Ltd.			○	
41	Shanghai Zhongding Equipment Manufacture and Installation Co.,Ltd.			○	
42	Shanghai Shenlian Auto Co.,Ltd.			○	
43	Shanghai Jiezhong Auto Punch Co.,Ltd.			○	
44	Shanghai Xingfu Motorcycle Co.,Ltd.			○	
45	Shanghai Automotive Industry Sales Corporation			○	
46	Anji Automotive Logistics Co.,Ltd.			○	
47	Shanghai Ansheng Automotive Shipping Transpotation Co.,Ltd.			○	
48	Shanghai Andong Automotive Railway Transpotation Co.,Ltd.			○	
49	Shanghai Anjie Automotive Transpotation Co.,Ltd.			○	
50	Shanghai Xunda Automotive Transpotation Co.,Ltd.			○	
51	Shanghai Anbei Automotive Railway Transpotation Co.,Ltd.			○	
52	Shanghai Anfu Automotive Transpotation Co.,Ltd.			○	
53	Liuzhou Shenling Automotive Transpotation Co.,Ltd.			○	
54	Jiadun Automotive Transpotation Co.,Ltd.			○	
55	Anji(AVIS) Car Rental And Leasing Co.,Ltd.			○	
56	Anji Car Rental and Leasing Co., Ltd.			○	
57	Beijing Anjijingmao Automotive Sales Co., Ltd.			○	
58	Shanghai Anji-Yellowhat Car Accessories Co., Ltd.			○	
59	Shanghai Automotive Trade Company			○	

순서	회사명	주권상장	협회등록법인	비상장	비고
60	Shanghai Automotive Industry Used-Car Operation Co., Ltd.			○	
61	ANJI-TNT Automotive Logistics Co.,Ltd.			○	
62	Shanghai Anji Tonghui Automotive Logistics Co.,Ltd.			○	
63	Shanghai Celebrity Automotive Sales Co., Ltd.			○	
64	Shanghai Anji-Celebrity Automotive Services Co., Ltd.			○	
65	Shanghai Anji Automotive Sales Co., Ltd.			○	
66	Shanghai Automotive Industry Used-Car Exchange Co., Ltd.			○	
67	Shanghai Anji Automotive Club Co., Ltd.			○	
68	Shanghai Anji Advertising Co., Ltd.			○	
69	Fujian Xiamen Automotive Sales Co., Ltd.			○	
70	SAISC-Beijing Automotive Sales Co., Ltd.			○	
71	Jiangsu Anji Automotive Sales Co., Ltd.			○	
72	Shanghai Haitong International Automotive Logistics Co.,Ltd.			○	
73	Shanghai Haitong International Automotive Terminal Co.,Ltd.			○	
74	Shanghai Dongchang-SETECH Integrated Supply Co.,Ltd.			○	
75	Shanghai Automotive Industry Sales Shenzhen Co., Ltd.			○	
76	Shanghai Automotive Industry Sales Yunnan Co., Ltd.			○	
77	Shanghai Automotive Industry Material Co., Ltd.			○	
78	Shanghai Sandmann Foundry Co.,Ltd.			○	
79	Kolbenschmidt Shanghai Piston Co.,Ltd.			○	
80	Shanghai Valeo Automotive Electrical systems Co.,Ltd.			○	
81	Shanghai Sachs Powertrain Components Systems Co.,Ltd.			○	
82	Kolbenschmidt Pierburg Shanghai Non-ferrous Components Co.,Ltd.			○	
83	Shanghai GM Dong Yue Powertrain Co.,Ltd.			○	
84	Shanghai SAIC Automobile Dies Technology Co.,Ltd.			○	
85	Zhong-lian Automotive Electronics Co.,Ltd.			○	
86	United Automotive electronic Systems Co.,Ltd.			○	
87	Shanghai Cosmopolitan Automobile			○	

순서	회사명	주권상장	협회등록법인	비상장	비고
	Accessory Co.,Ltd.				
88	Shanghai Internal Combustion Engine Research Institute			○	
89	Shanghai Mechanical Industry Internal Combustion Engine Research Institute			○	
90	Shanghai Huali Internal Combustion Engine Co.,Ltd.			○	
91	Shanghai Automotive Industry Design Co.,Ltd.			○	
92	Shanghai Xinshili Industry and Trade Co.,Ltd.			○	
93	Shanghai Automotive Forging Works			○	
94	Shanghai Edscha Machinery Co.,Ltd.			○	
95	Shanghai Automotive Forging Trade Co.,Ltd.			○	
96	Shanghai Automotive Forging Industry Co.,Ltd.			○	
97	Shanghai Automotive Forging Works Liuxing Factory			○	
98	Shanghai Pengpu Machinery Co.,Ltd.			○	
99	Shanghai Lianyi Automobile and Tractor Industry and Trade Co.,Ltd.			○	
100	Shanghai Lianyi Internal Combustion Engine Filter Co.,Ltd.			○	
101	Contitech Fluid Shanghai Co.,Ltd.			○	
102	Shanghai Xing Sheng Gasket Co.,Ltd.			○	
103	Shanghai SIIC Transportation Electric Co.,Ltd.			○	
104	Shanghai SIIC Electric Parts Co.,Ltd.			○	
105	Shanghai Awen Meichi Automotive Parts Co.,Ltd.			○	
106	Yanfeng Visteon Automotive Trim Systems Co.,Ltd.			○	
107	Shanghai YanFeng Johnson Controls Seating Co.,Ltd.			○	
108	Shanghai Jixiang Automobile Roof Trimming Co.,Ltd.			○	
109	Shanghai Visteon Automotive Electronics Co.,Ltd.			○	
110	Yanfeng Visteon Automotive Trim Systems Chongqing Co.,Ltd.			○	
111	Yanfeng Visteon Automotive Trim Systems Beijing Co.,Ltd.			○	
112	Yanfeng Key (Shanghai) Automotive Safety Systems Co.,Ltd.			○	
113	Shanghai Automotive Group Finance Co.,Ltd.			○	
114	Shanghai Automotive Information			○	

순서	회사명	주권상장	협회등록법인	비상장	비고
	Systems				
115	Shanghai Yongnuo Information Technology Co.,Ltd.			○	
116	Shanghai Xinjie Technology Co.,Ltd.			○	
117	Shanghai Automotive Industry Import&Export Co.,Ltd.			○	
118	Shanghai Saiké Automotive Co.,Ltd.			○	
119	Shanghai Automotive Industry Import&Export Co.,Ltd.,Pudong			○	
120	SAIC EUROPE LIMITED			○	
121	SAIC HK LIMITED			○	
122	Shanghai Saiké Automotive International Trade Co.,Ltd.			○	
123	Bardsey Group(BVI) Limited			○	
124	SAIC JAPAN LIMITED			○	
125	SAIC NORTH AMERICA LIMITED			○	
126	Shanghai Shanaiké International Trade Co.,Ltd.			○	

※ 계열회사 총수 : 126개

3. 자본금 변동상황  
 가. 자본금 변동상황  
 (1) 증자현황

(단위 : 원, 주)

주식발행일자	발행형태	발행한 주식의 내용				
		종류	수량	주당 액면가액	주당 발행가액	비고
2002년 01월 17일	출자전환	보통주	1,101,245,857	5,000	1,100	-
2002년 03월 16일	현물출자	보통주	4,036,500	5,000	1,100	-
2002년 03월 28일	전환권행사	보통주	1,046,600	5,000	5,000	-
2002년 12월 06일	현물출자	보통주	6,363,636	5,000	11,000	-

※ 2002.01.01~2005.12.31 기준

(2) 감자현황

(단위 : 원, 주)

감자일자	감자형태	감자목적	감자한 주식의 내용				
			종류	수량	주당 액면가액	주당 취득가액 (유상감자의 경우)	비고
2002년 06월 04일	무상감자	재무구조 개선	보통주	1,029,968,861	5,000	-	10:1 감자

※ 2002.01.01~2005.12.31 기준

나. 자본금 변동예정내용 등

해당사항 없음

다. 전환사채

(2005.12.31 현재)

(단위 : 백만원, 주)

구분	제XX회 XX 전환사채	...	...	합계
발행일자	-	-	-	-
만기일	-	-	-	-
권면총액	-	-	-	-
사채배정방법	-	-	-	-
전환청구가능기간	-	-	-	-
전환조건	전환비율(%)	-	-	-
	전환가액	-	-	-
전환대상주식의 종류				
기전환사채	권면총액	-	-	-
	기전환주식수	-	-	-
미전환사채	권면총액	-	-	-
	전환가능주식수	-	-	-
비고	-	-	-	-

해당사항 없음

라. 신주인수권부사채

(2005.12.31 현재)

(단위 : 백만원, 주)

구분	제XX회 XX 신주인수권부사채	...	...	합계
발행일자	-	-	-	-
만기일	-	-	-	-



구분		제XX회 XX 신주인수권부사채	...	...	합계
권면총액		-	-	-	-
사채배정방법		-	-	-	-
신주인수권 행사가능기간		-	-	-	-
행사조건	행사비용(액면대비)	-	-	-	-
	행사가액	-	-	-	-
행사대상주식의 종류		-	-	-	-
기행사신주 인수권부사채	권면총액	-	-	-	-
	기행사주식수	-	-	-	-
미행사신주 인수권부사채	권면총액	-	-	-	-
	행사가능주식수	-	-	-	-
비고		-	-	-	-

해당사항 없음

마. 현물출자

해당사항 없음

4. 주식의 총수 등

가. 주식의 총수

(2005. 12. 31 현재)

(단위 : 주)

구분	주식의 종류			비고	
	보통주	우선주	합계		
I. 발행할 주식의 총수	1,550,000,000	50,000,000	1,600,000,000	-	
II. 현재까지 발행한 주식의 총수	1,205,088,726	-	1,205,088,726	-	
III. 현재까지 감소한 주식의 총수	1,084,284,106	-	1,084,284,106	-	
	1. 감자	1,084,284,106	-	1,084,284,106	* 2000년 2월 18일 54,315,245주 무상감자(4.65:1) * 2002년 6월 4일 1,029,968,861주 무상감자(10:1)
	2. 이익소각	-	-	-	-
	3. 상환주식의 상환	-	-	-	-
	4. 기타	-	-	-	-
IV. 발행주식의 총수 (II-III)	120,804,620	-	120,804,620	-	
V. 자기주식수	-	-	-	-	
VI. 유통주식수 (IV-V)	120,804,620	-	120,804,620	-	

나. 자본금 및 1주당가액

(2005.12.31 현재)

(단위 : 천원, 주)

구분	종류	자본금(액면총액)			1주당가액			비고
		재무제표상 자본금 (A)	발행주식의 액면총액 ( '가'의 IV×B)	유통주식의 액면총액 ( '가'의 VI×B)	1주당 액면가액 (B)	자본금÷ 발행주식의 총수 (A÷ '가'의 IV)	자본금÷ 유통주식수 (A÷ '가'의 VI)	
기명식	보통주	604,023,100	604,023,100	604,023,100	5	5	5	
합계		604,023,100	604,023,100	604,023,100	5	5	5	

다. 자기주식의 취득 및 처분

(1) 자기주식 취득·처분 현황

취득방법	주식의 종류	기초	취득(+)	처분(-)	소각(-)	기말	비고
법 제189조의2제1항에 의한 직접취득	보통주 (주)	-	-	-	-	-	-
	우선주 (주)	-	-	-	-	-	-

취득방법	주식의 종류	기초	취득(+)	처분(-)	소각(-)	기말	비고
법 제189조의2제1항 이외의 사유에 의한 직접취득	보통주 (주)	-	-	-	-	-	-
	우선주 (주)	-	-	-	-	-	-
소 계	보통주 (주)	-	-	-	-	-	-
	우선주 (주)	-	-	-	-	-	-
신탁계약등을 통한 간접취득	보통주 (주)	-	-	-	-	-	-
	우선주 (주)	-	-	-	-	-	-
총 계	보통주 (주)	-	-	-	-	-	-
	우선주 (주)	-	-	-	-	-	-

해당사항 없음

(2) 이익소각 현황

(단위 : 원, 주)

소각일	소각목적	소각주식의 종류	소각주식의 수량	소각금액	소각대상 주식의 취득기간	법적 근거
-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-
계		보통주	-	-	-	-
		우선주	-	-	-	-

해당사항 없음

(3) 자기주식 신탁계약등 체결·해지현황

(단위 : 원)

구 분	기초		체결(+)		해지(-)		기말		비고
	금액	건수	금액	건수	금액	건수	금액	건수	
특정금전신탁									
자산운용회사와 체결한 신탁계약									
투자회사와 체결한 주식 취득계약									
계									

해당사항 없음

라. 우리사주조합의 지분현황

(1) 우리사주조합과의 거래내역

(단위 : 천원)

과 목	전 기 말	증 가	감 소	2005년말
장기대여금(추가출자자 대여금)	1,159,517	-	882,567	276,950

※ 회사의 우리사주조합 운영비 지원(2005년) : 10,830천원

(2) 우리사주조합의 의결권행사기준

① 조합원계좌

- 조합의 대표자는 7일 이상의 기간을 정하여 주총의안에 대한 조합원의 의사 표시에 따라 의결권을 행사
- 조합원이 의결권 행사의 위임 요청시, 조합원에게 위임하여 조합원이 의결권 행사 - 위 기간 동안 조합원으로부터 의사 표시 또는 위임 요청이 없는 주식의 의결권은 조합장이 Shadow Voting

② 조합계좌

대의원회의에서 정한 의사표시 내용에 따라 행사

(3) 우리사주조합 주식보유내역

(단위 : 주, %)

계좌구분	주식의 종류	기초잔고	2005년말 잔고	지분률
조합계좌	보통주	1,284,942	1,280,042	1.06
조합원계좌	보통주	1,557,271	1,429,256	1.18
합 계		2,842,213	2,709,298	2.24

※ 감소원인

- 조합계좌: 정년퇴직등으로 인한 조합계좌 주식 인출
- 조합원계좌: 일반퇴직 및 예탁 후 1년 만기에 따른 조합원계좌 주식 인출

마. 보통주 외 주식에 관한 사항

[2005. 12. 31 현재]

(단위 : 주)

구 분		XXX우선주	...	...
발행주식수				
주식의 내용	이익배당에 관한 사항			
	잔여재산분배에 관한 사항			
	상환에 관한 사항			
	전환에 관한 사항			
기 타				

해당사항 없음

바. 상환주식에 관한 사항

[2005. 12. 31 현재]

(단위 : 주, 원)

구 분		XXX우선주	...	...
발행일자				
주당 발행가액				
발행총액				
상환조건 등	상환조건			
	상환방법			
	상환기간			
	주당 상환가액			
1년 이내 상환예정	상환예정주식수			
	상환예정금액			
기 타				

해당사항 없음

사. 전환주식에 관한 사항

[2005. 12. 31 현재]

(단위 : 주, 원)

구 분		XXX우선주	...	...
발행일자				
주당 발행가액				
발행총액				
전환조건 등	전환조건			
	전환청구기간			
	주당 전환가액			
	전환으로 발행할 주식의 종류			
	전환으로 발행할 주식수			
기 타				

해당사항 없음

5. 의결권 현황

[2005. 12. 31 현재]

(단위 : 주)

구 분		주식수	비고
발행주식총수(A)	보통주	120,804,620	-
	우선주	-	
의결권없는 주식수(B)	보통주	-	-
	우선주	-	
증권거래법 기타 법률에 의하여 의결권 행사가 제한된 주식수(C)	-	-	-
의결권이 부활된 주식수(D)	-	-	-
의결권을 행사할 수 있는 주식수 (E = A - B - C + D)	보통주	120,804,620	-
	우선주	-	

6. 배당에 관한 사항 등

가. 배당에 관한 사항

당사 정관 제39조(이익배당) 규정

- ① 이익의 배당은 금전과 주식으로 할 수 있다.
- ② 이익의 배당은 주식으로 하는 경우 회사가 수종의 주식을 발행한 때에는 주주총회의 결의로 그와 다른 종류의 주식으로도 할 수 있다.
- ③ 제①항의 배당은 매결산기말 현재의 주주명부에 기재된 주주 또는 등록된 질권자에게 지급한다.
- ④ 배당금의 지급청구권은 5년간 이를 행사하지 아니하면 소멸시효가 완성되며 이로 인한 배당금은 이 회사에 귀속한다.

나. 최근 3사업연도 배당에 관한 사항

구 분		제44기	제43기	제42기
주당액면가액 (원)		5,000	5,000	5,000
당기순이익 (백만원)		-103,360	11,389	589,696
주당순이익 (원)		-856	94	4,881
배당가능이익 (백만원)		-	10,971	721
현금배당금총액 (백만원)		-	-	-
주식배당금총액 (백만원)		-	-	-
현금배당성향 (%)		-	-	-
현금배당수익률 (%)	보통주	-	-	-
	우선주	-	-	-
주식배당수익률 (%)	보통주	-	-	-
	우선주	-	-	-
주당 현금배당금 (원)	보통주	-	-	-
	우선주	-	-	-
주당 주식배당금 (원)	보통주	-	-	-
	우선주	-	-	-

※ 주당순이익(손실) 및 주당경상이익(손실)의 계산근거

- 주당경상이익(손실) 및 주당순이익(손실)은 보통주 1주에 대한 주당경상이익(손실) 및 주당순이익(손실)을 계산한 것으로서, 보통주 경상이익(손실) 및 보통주순이익(손실)을 가중평균한 유통보통주식수로 나누어 산정하고 있습니다.

(단위 : 천원)

구 분	금 액		
	제 44 기	제 43 기	제 42 기
당기순이익(손실)	(-)103,360,186	11,388,736	589,695,819
우선주배당금	-	-	-

구 분	금 액		
	제 44 기	제 43 기	제 42 기
보통주당기순이익(손실)	(-)103,360,186	11,388,736	589,695,819
특별손익	-	-	(-)5,627,332
특별손익의 법인세효과	-	-	1,671,318
보통주당기경상이익(손실)	(-)103,360,186	11,388,736	585,739,805
가중평균보통유통주식수	120,804,620주	120,804,620주	120,804,620주
주당경상이익(손실)	(-)856원	94원	4,849원
주당순이익(손실)	(-)856원	94원	4,881원

다. 이익참가부사채에 관한 사항

종 류	발행일자	권면총액	사채배정방법	이익배당참가의 조건 및 내용

해당사항 없음

## II. 사업의 내용(제조업)

### 1. 사업의 개요

#### 가. 업계의 현황

##### 1) 산업의 특성

2만 여개의 부품이 조립되어 생산되는 자동차산업은 철강, 기계, 전자, 전기, 플라스틱, 유리, 고무, 섬유 등 거의 모든 소재분야 산업과 연관이 있는 종합기계 산업으로서 기술개발의 파급효과와 부품국산화에 따른 생산 유발 효과가 큰 산업입니다. 또한금융, 판매, 정비, 보험, 운수, 관광 등 광범위한 서비스산업에도 직·간접적인 연관이 있어 고용창출에도 크게 기여하고 있습니다.

더욱이 전 세계적으로 자동차교역 규모가 확대됨에 따라 수출 전략산업으로서의 역할도 해내고 있으며, 최근에는 환경친화적 미래형 자동차와 지능형 자동차 개발을 위해 자동차에 첨단 전자기술이 폭넓게 응용되면서 정보통신, 차세대 전지, 반도체, 무선통신, 콘텐츠, 디스플레이 등 첨단 산업과의 관련성이 증대되고 있어 21세기에도 국가경제를 이끌어가는 '산업 중의 산업' 으로서의 위치를 확고하게 지켜나갈 것입니다.

우리나라도 이러한 자동차산업의 중요성을 인식하고 1950년대 기계 산업의 불모지에서 출발하여 최초의 국산차를 제작하였고 1960년대 이후 본격적으로 자동차산업을 육성하기 위해 업계와 정부가 혼신의 노력을 기울여 왔습니다. 특히, 우리나라는 다른 개발도상국과는 달리 내수용 KD 부품조립에 그치지 않고 고유모델과 독자모델을 개발해 왔으며 그러한 개발능력을 바탕으로 해외시장을 개척함으로써 세계 5~6위의 자동차 생산대국으로 발전할 수 있었습니다. 1990년대 후반 외환 위기로 인해 심각한 구조조정을 거치면서도 우리나라 자동차산업은 경제성장을 주도하는 국가기간 산업으로서의 역할을 다하고 있습니다. 먼저 우리나라 자동차산업이 국민경제에서 차지하는 비중을 살펴보면, 2003년 기준으로 생산액면에서 자동차산업부문이 74.9조원을 기록하여 제조업부문 전체생산액 677.3조원의 11.06%를 차지하고 있습니다. 부가가치는 자동차산업 부문이 28.2조원으로 제조업부문의 11.05%에 이르며, 종업원 수는 22만명의 고용을 창출하여 제조업 부문의 8.04%에 달합니다. 자동차산업과 관련한 직간접 고용인원을 포함하게 되면 고용규모가 153.6만명으로 국내 총 취업자의 10.43%를 차지하는 규모입니다.

##### 2) 산업의 성장성

2005년 생산은 내수판매 회복세와 수출호조에 힘입어 전년비 6.5% 증가한 369만 6천대로 사상 최대치를 기록했으며, 판매는 내수에 있어서는 전년비 4.5% 증가한 114만 3천대를 기록했고, 수출은 전년비 8.6% 증가한 258만 5천대로 사상 최대치를 기록했습니다. 이는 원/달러 환율 하락과 유가 및 원자재가격 상승 등 불리한 여건에서도 해외 주요 시장에서의 한국차 브랜드 이미지 상승과 신모델 투입 등 적극적인 해외시장 판촉활동 강화와 국산차의 품질개선이 주된 요인인 것으로 분석됩니다. 업체별로 본다면, 대부분의 업체가 증가세를 보인 가운데 당사가 101.4% 증가하여 가장 높은 증가율을 기록했고, 현대, 기아, GM대우, 르노삼성이 각각 0.6%, 10.0%, 19.3%, 25.4% 증가했습니다.

##### 3) 경기변동의 특성

자동차는 고가의 내구 소비재로 소비자의 구매형태와 소득 수준 등 경기변동 요인과 밀접한 상관관계에 있습니다. 특히, 자동차 보급이 일정 수준 이상에 도달해 자동차 수요의 증가세가 둔화 내지는 정체를 보이는 시기에는 그런 관계가 더욱 뚜렷이 나타납니다. 자동차 보급이 성숙되기 전인 1994년 이전에는 경기변동과 상관없이 그 수요가 꾸준히 늘어났지만, 성숙단계에 들어선 1995년 이후에는 경기 변동에 민감한 영향을 받아 그 증가세가 둔화되고 있습니다. 특히, 경기 침체기에는 대표적인 내구재인 자동차 수요가 다른 소비재에 비해 더 크게 감소하는 특성을 나타내고 있으며, 경기 회복기에는 보유차량의 가격을 연간소득의 일정한 비율에 맞추어 구매하는 패턴을 보이고 있습니다. 또한, 경기 호황시에는 소득 수준의 상승으로 수요 증가와 수요의 고급화 경향을 띄는 반면, 경기 침체로 소득 수준이 낮아지면 구매력 감소와 경차 구입 등 경제성을 위주로 한 구매패턴을 보이고 있습니다. 이외에도 계절에 따라 여름을 정점으로 하고 겨울을 저점으로 하여 변동하는 경향이 있으나 이는 업계의 판촉 전략에 따라 영향을 많이 받습니다.

##### 4) 경쟁 요소

자동차산업은 거대한 자본이 투입되는 장치산업이며, 진입 이후 제품출시까지 최소한 4~5년이라는 기간이 소요되기 때문에 막대한 자금력을 갖춘 대기업 등 소수업체 위주의 과정체제를 구축하고 있습니다. 또한 최근에는 세계적으로 공급과잉과 과정구조가 더욱 심화되고 있어 「규모의 경제」를 위한 인수·합병이 가속화되고 있습니다.

이러한 자동차산업의 주요 경쟁요소로는 제품력, 마케팅력, 비용 경쟁력 등을 들 수 있습니다. 또한, 막대한 시설투자와 개발비가 소요되는 특성으로 인해 적정수준의 생산규모를 유지하고 생산코스트를 절감시켜 가격경쟁력을 확보하는 것이 무엇보다 중요한 일입니다.

제품력은 차량의 성능, 안전성, 디자인, 품질 등 제품에 대한 만족도를 극대화 시켜줌으로써 경쟁우위를 기할 수 있게 해주며, 마케팅력은 고객이 원하는 상품 출시 및 A/S망 구축 등을 매개로 하여 고객을 적극적으로 창출함으로써 경쟁력을 높여주게 됩니다. 또한, 비용 경쟁력은 신제품 개발비용, 제품 생산비용, 금융비용 등을 포함하는 총체적인 비용 개념으로 가격경쟁력과 수익성에 결정적인 영향을 미치고 있습니다. 그리고, 이 세가지 경쟁 요소는 산업 환경의 변동에 따라 상대적 중요도가 변화하는 특징을 보이고 있습니다. 경제 호황기에는 제품력 위주의 고부가가치를 추구하는 반면, 침체기에는 마케팅력과 비용 경쟁력을 위주로 수익성을 보전하는 경쟁양상을 나타내고 있어, 향후 국내·외 경제동향 및 세계자동차 수요변화에 따라 치열한 판매경쟁, 철저한 비용절감, R&D 협력 등이 가속화될 전망이다.

#### 5) 자원 조달상의 특성

자동차산업은 철강 등 원재료 및 2만여 개의 부품으로 구성되어 있으며, 그 특성상 원재료 및 부품의 원활한 공급이 매우 중요합니다. 제조용 철강은 국내 독점적 철강업체인 포스코에서 안정적으로 조달받고 있으며, 부품은 완성차 업체가 직접 생산하는 MIP 부품과 국내 협력업체로부터 조달하는 내자부품, 해외로부터 수입을 통해 조달하는 도입부품 등 세가지 경로로 나누어 조달받고 있습니다. 최근에는 협력업체에서 유관부품을 묶어 하나의 부품으로 완성차 업체에 공급하는 모듈화 추진 활성화로 자동차 부품의 수가 크게 줄어들고 있으며, 도입부품의 경우 국산화 추진을 통해 최종 완성차 부가가치 극대화를 위해 노력하고 있습니다.

#### 6) 관련법령 또는 정부의 규제 및 지원 등

자동차산업과 관련한 법령과 정부 규제는 자동차 세제, 안전, 교통, 환경, 소비자 보호 등으로 다양하며, 최근 자동차산업의 규제는 환경 분야와 소비자 보호를 강화하는 추세에 있습니다.

최근 자동차 관련 정책 및 제도의 주요 핵심은 다음과 같습니다.

#### ● 세제정책 (특별소비세법, 지방세법 등)

국내 자동차 관련세제는 70년대 말 기본 틀이 마련되었으며, 준조세 성격인 공채를 포함하여 모두 12종류로 구성되어 있습니다. 유통단계별로 분류를 해보면 구매과정에 특소세, 특소세 교육세, 부가세, 공채 등이 있으며, 등록과정에 등록세, 취득세, 보유과정에 자동차세, 자동차세 교육세, 운행과정에 유류특소세(교통세), 교통세 교육세, 주행세, 유류 부가세 등이 있습니다.

#### < 7~10인승차 자동차세 인상 및 특소세 탄력세율 적용 연장 >

행정자치부는 승합차 기준으로 과세하던 7~10인승차 자동차에 대해 '05년부터 '07년까지 승용차 기준으로 단계적으로 인상하는 계획을 가지고 있었으나, 급격한 내수침체에 따른 경기악화 및 과세 여건 등을 고려하여 세부담 경감 차원에서 당초 인상(안)에 대해 별도의 감면 기준(안)을 마련해 '05.1월부터 시행 중에 있습니다.

#### (당초계획)

- 승합차세<65천원> 적용 → '05년 승용차세액의 33% 수준, '06년 66% 수준으로 인상후 '07년부터 승용차세액 부과

#### (변경시행)

- 전방조종자동차(이스타나 등 9인승 One-box형 차) → 계속 승합차세액 부과
- 기타 7~10인승 차량에 대해서는 '07년까지 당초(안) 대비 50% 수준 감면 후 '08년부터 승용차세액 부과

또한, 재정경제부는 '04.3.23일 내수진작 및 경기활성화를 위해 특별소비세법 시행령을 개정하고 자동차 특소세를 한시적으로('04.3.24~'04.12.31) 20% 인하한 바 있는데, '04.12.31일과 '05.6.30일 두 차례 특별소비세법시행령 재개정을 통해 이 조치를 각각 6개월 연장하였습니다. 이에 따라 '05.12.31일까지 2000cc 초과 승용차에 대해 8%, 2000cc 이하 승용차에 대해 4%의 특소세가 부과됐고, '06.1.1부터는



기본세율로 환원되어 2000cc 초과 승용차에 대해 10%, 2000cc 이하 승용차에 대해 5%의 특소세가 부과되고 있습니다.

● 안전·교통정책 (자동차관리법, 자동차안전기준에관한규칙 등)

자동차관리법은 자동차의 등록·안전기준·자기인증·제작결함시정·점검·정비·검사 및 자동차관리사업 등에 관한 사항을 정하여 자동차를 효율적으로 관리하고 자동차의 성능 및 안전을 확보함으로써 공공의 복리를 증진함을 목적으로 하는 법률입니다.

자동차관리법은 차종에 따라 승용자동차, 승합자동차, 화물자동차, 특수자동차, 이륜자동차로 구분하고 있습니다.

- 승용자동차 : 10인 이하를 운송하기에 적합하게 제작된 자동차
- 승합자동차 : 11인 이상을 운송하기에 적합하게 제작된 자동차
- 화물자동차 : 화물을 운송하기 적합하게 바닥면적이 최소 2제곱미터 이상인 화물 적재공간을 갖추고, 화물적재공간의 총적재화물의 무게가 운전자를 제외한 승객이 승차공간에 모두 탑승했을 때의 승객의 무게보다 많은 자동차
- 특수자동차 : 다른 자동차를 견인하거나 구난작업 또는 특수한 작업을 수행하기에 적합하게 제작된 자동차로서 승용자동차·승합자동차 또는 화물자동차가 아닌 자동차
- 이륜자동차 : 1인 또는 2인의 사람을 운송하기에 적합하게 제작된 2륜의 자동차

● 환경정책 (대기환경보전법, 수도권대기환경개선에관한특별법 등)

환경부는 '03.12월 「대기환경보전법시행규칙」을 개정·공포 하였으며, 이에 따라 경유승용차 배출허용기준이 '05년 EURO III, '06년부터는 EURO IV로 변경되어 실질적으로 '05년부터 경유승용차 국내 판매가 허용되었습니다.

또한, 환경부는 수도권지역의 대기환경 개선을 위해 「수도권대기환경개선특별법」을 제정·공포('03.12)하고 2005.1월부터 시행 중에 있습니다. 이 법안에는 사업장 총량관리제 및 배출권거래제('07.7월 시행), 지역배출허용총량제, 저공해차의 판매 및 구매의무화, 운행중인 경유차량에 매연후처리장치 부착, 노후차 조기폐차 유도 등의 내용이 포함되어 있습니다.

이외에, 산업자원부는 환경친화적 자동차의 개발·보급 활성화를 위한 정부 지원 근거 수립을 위해 「환경친화적자동차의개발및보급촉진에관한법」을 '04.10.22일 제정·공포하고 '05.4.22일부터 시행중에 있으며, 이 법(안)에는 '환경친화적 자동차개발 및 보급 촉진 기본계획' 수립, '환경친화적자동차 보급 시행계획' 수립, '연료(수소) 생산 및 환경친화적 자동차 구매자 및 소유자에 대한 지원' 등의 내용이 포함되어 있습니다.

● 소비자보호정책 (제조물책임법 등)

2002년 7월부터 시행되고 있는 제조물책임법은, 제조물의 결함으로 인하여 발생한 손해에 대해 제조업자 등의 손해배상책임을 규정함으로써 피해자의 보호를 도모하고 국민생활의 안전향상과 국민경제의 건전한 발전에 기여함을 목적으로 하고 있습니다.

7) 기 타

2005년 연간 수입차 판매는 수입차업체들의 저가격대 모델투입, 전시장 및 A/S센터 확대 등 적극적인 판매 전략으로 전년동기대비 22.1% 증가한 30,916대 판매로 시장점유율 2.7%를 차지했으며, 특히 배기량 3,000cc 이상 고급승용차 시장 점유율은 26.7%를 기록했습니다.

※ 참고자료: 한국자동차공업협회 자동차 50년사, 특별소비세법 등

나. 회사의 현황

(1) 영업개황 및 사업부문의 구분

(가) 영업개황

## ■ 국내영업

- 수요 견인 요인과 구매 심리 위축 요인이 공존하여 큰 폭의 성장은 어려울 것으로 예상

- \* 수요견인 요인 : 신차출시에 따른 대기수요 실현 및 특소세 인하 연말까지 연장
- \* 구매심리위축요인 : 자동차 법규규제 강화, 고유가로 유지비 급증, 고실업을 지속
- 수입차 업체의 내수시장 확대전략으로 판촉활동 강화 예상
- \* 가격경쟁력을 갖춘 신규 브랜드 및 모델별 라인업 다양화(디젤출시 등)

### ① SUV 시장

7~10인승 승합차 자동차세 인상과 경유가격 인상등에 따라 판매 감소 추세였으나, 소형 SUV 시장은 지속적인 성장 추세. 당사는 신차 출시(2개 차종)가 판매증가의 기회요인으로 작용할 것으로 예상

### ② MPV 시장

- \* 경유가, LPG 가격 인상, 세제 및 법규 개정등의 악재로 지속적으로 시장 점유율 축소
- \* 에너지 상대가격 조정에 따른 경유가격 인상으로 디젤차 판매위축

### ③ 승용차 시장

- \* SUV/RV 잠재고객의 이동과 각 사의 신차 출시로 판매증가 & 전체 구성비 증가 추세

※ 내수판매

(단위 : 대)

구 분	2005년	2004년	2003년
렉스턴	13,208	29,527	40,594
무쏘	295	2,829	8,604
무쏘 SUT	13,225	22,457	34,187
코란도	6,147	16,664	31,443
체어맨	15,124	14,069	11,956
이스타나	-	-	4,499
로디우스	6,936	12,455	-
카이런	11,701	-	-
액티언	6,907	-	-
합 계	73,543	98,001	131,283

## ■ 해외영업

- 2005년 9월 중순 Frankfurt International Motor Show로 신차종(카이런) 서유럽 런칭이 이루어졌으며, 9월초부터 본격적인 선적이 개시됨
- 동유럽, 아태평양, 남미시장등은 서서히 RV차량의 판매가 늘어나는 신흥시장으로, 장기적으로 당사의 주요 목표시장일 것임
- 서유럽시장에서 렉스턴, 로디우스등의 현지 호응등에 따라 판매량이 꾸준히 늘어나는 추세임
- 상기 제품 및 시장상황에 따라 2005년도 완성차 수출 실적누계가 2004년 대비 101% 신장함

※ 수출량

(단위 : 대)

구 분	2005년	2004년	2003년
렉스턴	32,910	24,716	8,163
무쏘	1,311	383	449
무쏘 SUT	6,244	4,160	1,221
코란도	2,877	2,162	705
체어맨	419	627	463
이스타나	-	36	4,405
로디우스	11,583	449	-
카이런	10,174	-	-
액티언	3	-	-
합 계	65,521	32,533	15,406

※ 상기 표는 완성차 기준임(CKD 제외)

(나) 공시대상 사업부문의 구분

당사는 사업부문 구분이 지배적 단일사업부문임. 따라서 당사는 단일사업부문으로 공시대상 사업부문 분류에서 제외됩니다.

(2) 시장점유율

※ 작성기준

- 쌍용자동차 : 당사 매출실적(대우자동차판매 주식회사 판매 포함) 기준
- 현대, 기아자동차, GM대우 등 : 한국자동차공업협회(KAMA) 판매 기준

① 업체별 시장 점유율

(단위 : 대, %)

구분	2005년		2004년		2003년	
	판매대수	시장점유율	판매대수	시장점유율	판매대수	시장점유율
쌍용	73,543	6.4	98,001	9.0	131,283	9.9
현대	570,814	50.0	550,317	50.3	630,489	47.7
기아	266,508	23.4	251,646	23.0	313,331	23.7
GM대우	107,583	9.4	104,457	9.5	127,759	9.7
르노삼성	115,425	10.1	82,220	7.5	110,249	8.4
기타	6,705	0.6	7,161	0.7	7,406	0.6
계	1,140,578	100	1,093,802	100	1,320,517	100

※ 수입차는 제외된 수치임.

※ GM대우에는 대우인천자동차 실적 포함.

② 당사 참여시장 점유율

(이스타나는 2004년 단종으로 인해 내수 판매가 없어, 판매실적을 기재하지 않았음.)

- SUV

(단위 : 대, %)

구분	2005년			2004년			2003년		
	판매대수	시장점유율	비고	판매대수	시장점유율	비고	판매대수	시장점유율	비고
쌍용	51,483	21.8	렉스턴, 카이런, 코란도, 무쏘, 무쏘SUT, 액티언	71,477	27.3	렉스턴, 코란도, 무쏘, 무쏘SUT	114,828	39.7	렉스턴, 코란도, 무쏘, 무쏘SUT
현대	98,190	41.6	테라칸, 싼타페, 투싼, 뉴싼타페	115,098	43.9	테라칸, 싼타페, 투싼	104,958	36.3	테라칸, 싼타페, 겔로퍼
기아	86,553	36.6	쏘렌토, 스포티지	75,669	28.8	쏘렌토, 스포티지, 레토나	69,443	24.0	쏘렌토, 레토나
계	236,226	100		262,244	100		289,229	100	

- MPV

(단위 : 대, %)

구분	2005년			2004년			2003년		
	판매대수	시장점유율	비고	판매대수	시장점유율	비고	판매대수	시장점유율	비고
쌍용	6,936	20.9	로디우스	12,455	21.9	로디우스	-	-	-
현대	11,753	35.5	트라제 XG	25,209	44.2	트라제 XG	33,295	47.9	트라제 XG
기아	14,433	43.6	카니발, 그랜드카니발	19,315	33.9	카니발	36,164	52.1	카니발
계	33,122	100		56,979	100		69,459	100	

## - 대형승용

(단위 : 대, %)

구 분	2005년			2004년			2003년		
	판매대수	시장점유율	비고	판매대수	시장점유율	비고	판매대수	시장점유율	비고
쌍용	15,124	37.6	체어맨	14,069	35.3	체어맨	11,956	27.8	체어맨
현대	14,831	36.9	에쿠스, 다이너스티	15,627	39.2	에쿠스, 다이너스티	17,958	41.7	에쿠스, 다이너스티
기아	9,325	23.2	오피러스	10,185	25.5	오피러스	13,098	30.5	오피러스
GM대우	957	2.4	스테이츠맨	-	-	-	-	-	-
계	40,237	100		39,881	100		43,012	100	

## (3) 시장의 특성

## ○ 주요 영업지역

## ▷ 국내

- 쌍용자동차 11개 지역본부, 257개 대리점 및 대우자동차판매 대리점/직영(판촉팀)  
판매 363개를 중심으로 영업

## ▷ 해외

- 각 국가 Distributor가 Wholesale 수행하고, 현지 Dealer와 직영점은 Retail  
판매를 수행함

## ○ 수요자의 구성 및 특성

## ▷ 국내

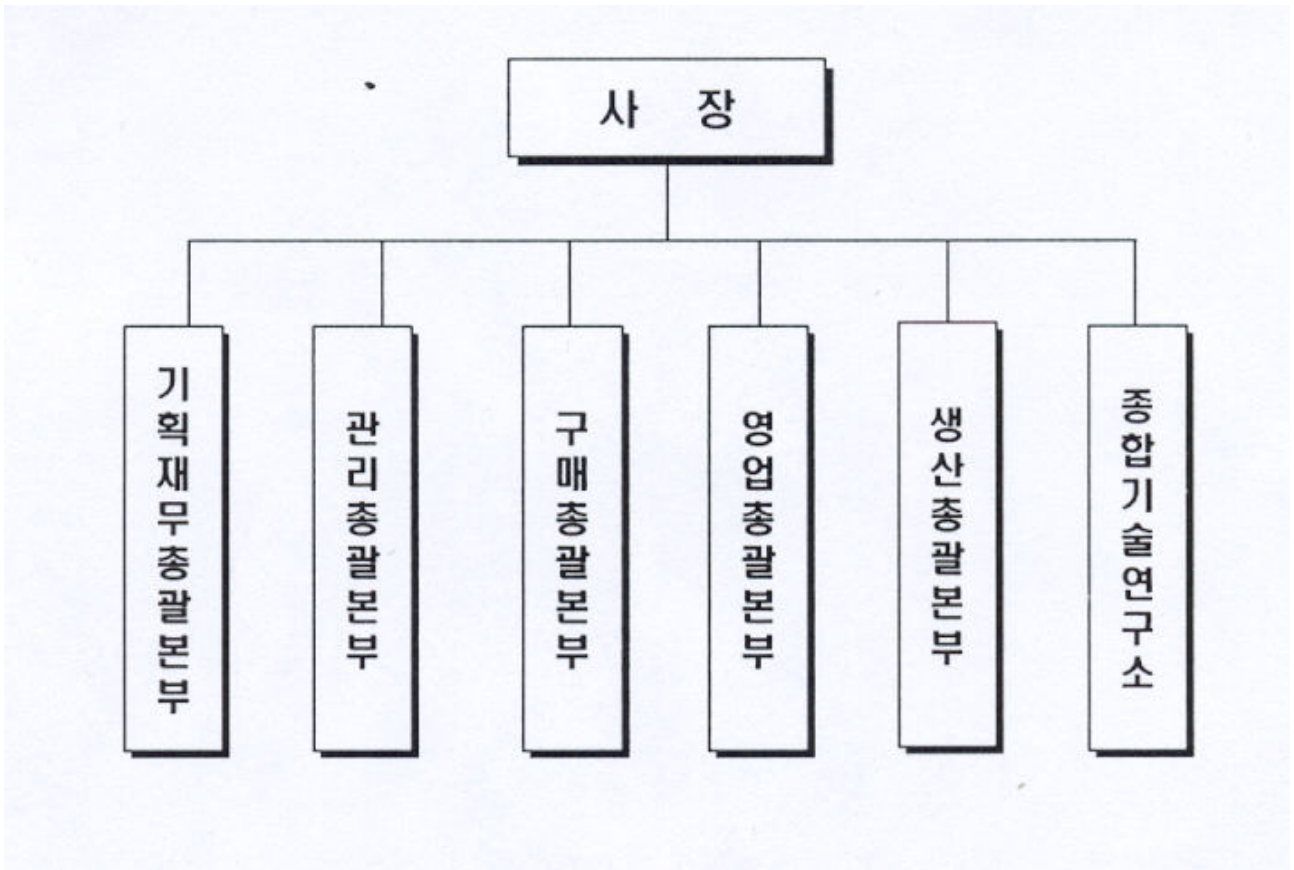
- \* 체어맨 : 주요 수요층은 전문직, CEO등 사회 오피니언 리더 계층으로 차량의 외관, 안전성, 승차감등을 주요 구매 준거로 함
- \* 렉스턴 : 중산층 이상의 고소득 계층 중심으로 수요층 형성. SUV 차량의 안전성과 더불어 승용차 수준의 승차감을 중요시 함
- \* 카이런 : 중산층과 자영업자 계층 중심으로 수요층 형성. SUV 차량의 다목적성과 승용차 수준의 승차감을 중요시 함
- \* 무쏘SUT : SUT 고유의 화물적재 능력과 경제성(저렴한 세금)을 중요시하는 자영업자 중심으로 수요층 형성
- \* 액티언/코란도 : 남들과 차별화된 개성을 추구, 유행을 선도하는 계층으로 직업별로는 전문직 또는 프리랜서 중심으로 수요층 형성
- \* 로디우스 : 자영업자 또는 가족 중심의 레저 활동이 잦은 계층이 주요 수요층. MPV 차량의 다목적성과 경제성(저렴한 세금)을 중요시 함

▷ 해외: 자녀를 둔 40~50대가 주요 고객층이며, 금액에 어울리는 가치를 추구하는 고객이 주류를 이루고 있음

## (4) 신규사업 등의 내용 및 전망

해당사항 없음

## (5) 조직도



## 2. 주요 제품 및 원재료 등

### 가. 주요 제품 등의 현황

(단위 : 백만원, %)

사업부문	매출유형	품 목	구체적용도	주요상표등	매출액	비율
자동차 제조업	제품	SUV	운 승	MUSSO	22,932	0.67
			운 승	KORANDO	133,996	3.90
			운 승	REXTON	1,073,504	31.25
			운 승	KYRON	452,426	13.17
			운 승	ACTYON	134,008	3.90
		승 용	CHAIRMAN	587,166	17.09	
		승 합	RODIUS	383,956	11.18	
	상 용	MUSSO SUT	314,604	9.16		
	상품	부 품	A/S,CKD	COOLER외	293,627	8.55
기타	기타부품외	-	-	39,248	1.14	
계				3,435,466	100	

### 나. 주요 제품 등의 가격변동추이

(단위 : 원)

품 목	제44기	제43기	제42기
RODIUS	20,733,098	23,337,920	-
CHAIRMAN	37,776,849	36,606,778	35,004,995
KORANDO	14,848,847	15,227,075	14,625,548
MUSSO	14,279,204	17,462,576	17,411,831
MUSSO SUT	16,159,213	17,298,277	18,194,418
REXTON	23,277,330	24,425,310	22,600,611
KYRON	20,682,344	-	-
ACTYON	19,393,325	-	-
ISTANA	-	12,695,756	12,760,810

#### (1) 산출기준

누적평균매출가격(2005년말 현재 제품별 총매출액을 총매출대수로 나눔)

#### (2) 주요 가격변동원인

가격하락 요인: 내수판매비중 감소 및 환율하락으로 인한 수출단가 하락

다. 주요 원재료 등의 현황

(단위 : 백만원, %)

사업부문	매입유형	품 목	구체적용도	매입액(비율)	비 고	
자동차 제조업	상 품	상 품	A/S, CKD	191,251(8%)	엘지화학외	
		소 계		191,251(8%)		
	원재료	엔진부품	완성차제작	356,223(14%)	창원공장	
		트랜스미션	완성차제작	224,349(9%)	IAS/DCAG/위아(주)	
		액 슬	완성차제작	184,023(7%)	코리아정공/통일중공업	
		기타부품	완성차제작	1,377,237(55%)	대한철소닉외	
	소 계		2,141,832(85%)			
	부재료외	철 판	완성차제작	117,028(5%)	포스코/마루베니	
		도 료	완성차제작	12,146(0%)	고려화학/동주산업	
		기 타	완성차제작	43,669(2%)	에쓰오일외	
		소 계		172,843(7%)		
	총 계				2,505,925(100%)	

라. 주요 원재료 등의 가격변동추이

(단위 : 원)

품 목	제44기	제43기	제42기	비 고
엔진부품(실린더헤드)	438,591	444,144	379,803	수입
트랜스미션	522,136	526,365	519,604	국내
	1,507,514	1,711,569	1,336,621	수입
철 판(ton 당)	733,000	594,000	486,000	국내
	996,000	806,000	760,000	수입
도 료	3,328	3,092	2,941	국내

(1) 산출기준

해당 품목에 대한 누적평균단가를 산출함

(2) 주요 가격변동원인

- 트랜스미션: 환율하락(EUR)으로 인한 수입원자재 도입단가 하락
- 철판: 원소재 인상으로 국내외 철판 단가 상승
- 도료: 유가인상등으로 인한 구입단가 상승

3. 생산 및 설비에 관한 사항

가. 생산능력 및 생산능력의 산출근거

(1) 생산능력

(단위 : 대)

사업부문	품 목	사업소	제44기	제43기	제42기
자동차 제조업	1조립 라인	평택공장	58,040	44,880	63,440
	2조립 라인	평택공장	10,430	44,100	45,500
	3조립 라인	평택공장	86,200	68,740	63,440
	4조립 라인	평택공장	42,900	53,510	29,740
합 계			197,570	211,230	202,120

※ 조립라인별 혼류 생산으로 인해 품목란을 조립라인으로 구별하였으며, 각 사업연 도 조립라인별 생산 품목은 아래표를 참조하시기 바랍니다.

	제44기	제43기	제42기
1조립 라인	렉스턴, 코란도, 액티언	렉스턴	렉스턴
2조립 라인	코란도	코란도	코란도
3조립 라인	카이런, 무쏘, 무쏘 SUT, 렉스턴, 액티언	무쏘, 무쏘 SUT, 렉스턴	무쏘, 무쏘 SUT, 이스타나
4조립 라인	체어맨, 로디우스	체어맨, 로디우스	체어맨



※ 무쏘 2005년 4월말, 코란도 2005년 9월말, 무쏘SUT 2006년 1월 생산종료

※ 2005년 4월 2조립라인 철거

※ 2006.03.31 현재 각 조립 라인별 생산 차종 현황

- 1조립 라인 : 렉스턴, 액티언
- 2조립 라인 : 철거
- 3조립 라인 : 카이런, 액티언
- 4조립 라인 : 체어맨, 로디우스

(2) 생산능력의 산출근거

(가) 산출방법 등

① 산출기준

- 누계 가동가능시간 : 2 SHIFT운영기준 (잔업4.5Hr기준-주4회)
- 생산JPH : 차종별 시간당 생산가능 대수

② 산출방법

- 차종별 누계 가동가능시간 X 차종별생산 JPH

■ 제44기

(단위: 시간, 대)

구 분		누계 가동가능시간	생산 JPH	생산가능대수	비 고
1조립 라인	렉스턴, 코란도, 액티언	2,902	20(5월~)	58,040	* 혼류공사(04.10월~05.4월) 후 5월부터 혼류생산(렉스턴, 코란도) * 05.10월 액티언 혼류생산
2조립 라인	코란도	1,043	10(~3월)	10,430	* 05.1월~3월 코란도 생산 후 1조립 혼류생산 * 05.4월 2조립라인 철거
3조립 라인	카이런, 무쏘, 무쏘 SUT, 렉스턴, 액티언	4,310	20	86,200	* 05.1월~4월: 렉스턴, 무쏘, 무쏘 SUT 혼류 * 05.5월~: 카이런, 무쏘 SUT 혼류 * 05.10월 액티언 혼류
4조립 라인	체어맨, 로디우스	4,310	12→9(5월~)	42,900	
합 계		12,565	42→49(5월~)	197,570	

※ 생산 JPH 단수차이로 인해 생산가능대수와의 차이발생.

■ 제43기

(단위: 시간, 대)

구분		누계 가동가능시간	생산 JPH	생산가능대수	비 고
1조립 라인	렉스턴	4,410	14.0	44,880	10월 이후 혼류공사
2조립 라인	코란도	4,410	10.0	44,100	3월 23일 부터 1SHIFT 운영
3조립 라인	무쏘, 무쏘 SUT, 렉스턴	4,410	14.0→20.0	68,740	6월 7일 부터 혼류 생산 10월 18일 부터 20JPH 증산
4조립 라인	체어맨, 로디우스	4,410	8.6 →14.0→12.0	53,510	4월 7일 부터 혼류 생산 4월 19일 부터 2SHIFT 운영
합 계		17,640	46.6 → 52.0	211,230	

※ 생산 JPH 단수차이로 인해 생산가능대수와의 차이발생.

■ 제42기

(단위: 시간, 대)

구분		누계 가동가능시간	생산 JPH	생산가능대수	비 고
1조립 라인	렉스턴	4,547	14	63,440	
2조립 라인	코란도	4,547	10	45,500	
3조립 라인	무쏘, 무쏘 SUT,	4,547	14	63,440	이스타나 7월 단종

구분		누계 가동가능시간	생산 JPH	생산가능대수	비 고
	이스타나				
4조립 라인	체어맨	4,547	5.8 → 8.6	29,740	10월 부터 체어맨 증산
합 계		18,188	43.8 → 46.6	202,120	

※ 생산 JPH 단수차이로 인해 생산가능대수와와의 차이발생.

(나) 평균가동시간

- 일평균 가동시간: 19.5시간
- 각 차종별 누계 가동가능시간
  - ① 1조립라인 : 2,902시간
  - ② 2조립라인 : 1,043시간
  - ③ 3, 4조립라인 : 4,310시간
- 누계 가동가능시간 : 12,565시간
- 누계 가동일수 : 221일

나. 생산실적 및 가동률

(1) 생산실적

(단위 : 대)

사업부문	품 목	사업소	제44기	제43기	제42기
자동차 제조업	렉스턴	평택공장	45,039	55,245	48,998
	코란도	평택공장	7,387	17,805	34,182
	무쏘	평택공장	1,528	2,987	9,230
	무쏘 SUT	평택공장	19,100	24,444	37,949
	체어맨	평택공장	15,466	14,559	12,791
	로디우스	평택공장	16,574	15,739	-
	카이런	평택공장	23,047	-	-
	액티언	평택공장	7,760	-	-
	이스타나	평택공장	-	-	8,562
합 계			135,901	130,779	151,712

※ 무쏘 2005년 4월말, 코란도 2005년 9월말, 무쏘 SUT 2006년 1월 생산종료

(2) 당해 사업연도의 가동률

(단위 : 시간, %)

사업소(사업부문)	연간가동가능시간	연간실제가동시간	평균가동률
1조립 라인	2,902	2,450	84%
2조립 라인	1,043	443	42%
3조립 라인	4,310	3,467	80%
4조립 라인	4,310	3,465	80%
합 계	12,565	9,825	78%

※ 위 표중 사업소(사업부문)은 평택공장(자동차 제조업)이지만, 각 조립라인별로 세분화하여 가동률을 기재하였음. (조립라인별 생산차종은 (1) 생산능력 표 참조)

※ 2005년 4월 2조립라인 철거

다. 생산설비의 현황 등

(1) 생산설비의 현황

[자산항목 : 토지]

(단위 : 원)

사업소	소유형태	소재지	구분	기초장부가액	당기증감		당기상각	기말장부가액	비고
					증가	감소			
본사 및 공장	자가	평택	1,228,097.4㎡	159,756,137,594	12,964,303,507	136,859,562	-	172,583,581,539	
엔진공장	자가	창원	121,652㎡	20,324,324,522	-	-	-	20,324,324,522	
기타	자가	구로외	223,234㎡	89,793,376,104	268,785,960	25,292,007	-	90,036,870,057	
합계			1,572,983.4㎡	269,873,838,220	13,233,089,467	162,151,569	-	282,944,776,118	

※ 2005년 12월 31일 기준 토지 공시지가 : 356,911백만원

[자산항목 : 건물]

(단위 : 원)

사업소	소유형태	소재지	구분	기초장부가액	당기증감		당기상각	기말장부가액	비고
					증가	감소			
본사 및 공장	자가	평택	491,494.1㎡	249,669,090,774	44,429,882,277	518,990,516	10,275,250,220	283,304,732,315	
엔진공장	자가	창원	119,735.8㎡	88,124,419,205	60,000,000	-	2,265,562,155	85,918,857,050	
기타	자가	구로외	128,482.5㎡	70,613,766,077	2,026,984,009	-	2,073,435,173	70,567,314,913	
합계			739,712.4㎡	408,407,276,056	46,516,866,286	518,990,516	14,614,247,548	439,790,904,278	

※ 2005년 12월 31일 기준 과세시가표준액 : 86,526백만원

[자산항목 : 구축물]

(단위 : 원)

사업소	소유형태	소재지	구분	기초장부가액	당기증감		당기상각	기말장부가액	비고
					증가	감소			
본사 및 공장	자가	평택	143,566개	58,222,944,672	2,836,792,577	422,802,723	3,647,090,390	56,989,844,136	
엔진공장	자가	창원	10,422개	8,384,384,720	-	6,180,229	489,955,120	7,888,249,371	
기타	자가	구로외	21,492개	3,598,672,577	345,512,014	8,868,152	257,585,277	3,677,731,162	
합계			175,480개	70,206,001,969	3,182,304,591	437,851,104	4,394,630,787	68,555,824,669	

[자산항목 : 기계장치]

(단위 : 원)

사업소	소유형태	소재지	구분	기초장부가액	당기증감		당기상각	기말장부가액	비고
					증가	감소			
본사 및 공장	자가, 리스	평택	14,622개	270,590,547,171	77,439,150,398	11,184,052,088	74,805,699,562	262,039,945,919	
엔진공장	자가, 리스	창원	2,132개	126,286,539,522	6,181,488,248	41,966,064	21,402,909,199	111,023,152,507	
기타	자가	구로외	1,515개	5,179,401,087	723,593,741	223,059,553	669,791,965	5,010,143,310	
합계			18,269개	402,056,487,780	84,344,232,387	11,449,077,705	96,878,400,726	378,073,241,736	

[자산항목 : 차량운반구]

(단위 : 원)

사업소	소유형태	소재지	구분	기초장부가액	당기증감		당기상각	기말장부가액	비고
					증가	감소			
본사 및 공장	자가	평택	850개	7,042,566,513	777,246,407	624,721,284	1,062,876,893	6,132,214,743	
엔진공장	자가	창원	111개	191,687,242	543,099,258	30,002,950	42,763,166	662,020,384	
기타	자가	구로외	174개	681,039,037	1,317,650,965	52,279,781	105,231,169	1,841,179,052	
합계			1,135개	7,915,292,792	2,637,996,630	707,004,015	1,210,871,228	8,635,414,179	

[자산항목 : 금형]

(단위 : 원)

사업소	소유형태	소재지	구분	기초장부가액	당기증감		당기상각	기말장부가액	비고
					증가	감소			
본사 및 공장	자가	평택	68,490개	196,503,056,390	112,035,371,519	36,735,217,203	38,043,376,155	233,759,834,551	
엔진공장	자가	창원	2,851개	21,909,652,888	8,380,916,027	-	3,354,208,326	26,936,360,589	
기타	자가	구로외	2,122개	1,909,194,613	632,096,128	231,458,336	721,055,800	1,588,776,605	
합계			73,463개	220,321,903,891	121,048,383,674	36,966,675,539	42,118,640,281	262,284,971,745	

[자산항목 : 공기구]

(단위 : 원)

사업소	소유형태	소재지	구분	기초장부가액	당기증감		당기상각	기말장부가액	비고
					증가	감소			
본사 및 공장	자가	평택	27,051개	5,163,526,518	16,186,193,754	872,190,605	2,052,339,812	18,425,189,855	
엔진공장	자가	창원	14,123개	2,854,354,350	921,781,399	5,516,101	449,556,323	3,321,063,325	
기타	자가	구로외	21,882개	3,375,306,123	745,845,029	24,355,639	451,497,986	3,645,297,527	
합 계			63,056개	11,393,186,991	17,853,820,182	902,062,345	2,953,394,121	25,391,550,707	

[자산항목 : 비품]

(단위 : 원)

사업소	소유형태	소재지	구분	기초장부가액	당기증감		당기상각	기말장부가액	비고
					증가	감소			
본사 및 공장	자가	평택	68,126개	25,785,113,589	5,274,098,826	494,708,016	4,282,169,854	26,282,334,545	
엔진공장	자가	창원	10,508개	2,540,322,339	127,280,986	6,199,236	352,644,961	2,308,759,128	
기타	자가	구로외	36,395개	4,213,152,911	570,834,710	71,211,114	632,000,863	4,080,775,644	
합 계			115,029개	32,538,588,839	5,972,214,522	572,118,366	5,266,815,678	32,671,869,317	

[자산항목 : 건설중인자산]

(단위 : 원)

사업소	소유형태	소재지	구분	기초장부가액	당기증감		당기상각	기말장부가액	비고
					증가	감소			
본사 및 공장	자가	평택	-	89,384,976,562	59,985,821,510	111,743,585,116	-	37,627,212,956	
합 계			-	89,384,976,562	59,985,821,510	111,743,585,116	-	37,627,212,956	

(2) 설비의 신설·매입 계획 등

(가) 진행중인 투자

(단위 : 억원)

사업부문	구분	투자기간	투자대상 자산	투자효과	총투자액	기투자액(당기분)	향후투자액	비고
자동차 제조	신제품 개발	02.03 ~ 06.07	NEW MODEL	판매증대	996	963 (350)	33	
	신엔진 개발	01.03 ~ 08.02	엔진설비	성능개선 및 법규대응	146	38 (1)	108	
	M/Y 및 신기술적용	02.07 ~ 06.03	기존차증설비	판매증대	132	102 (16)	30	
	공장신증설	02.06 ~ 06.08	건구축 생산설비	생산능력 증대	2,296	1,953 (327)	343	
	보완투자 (일반, 영업, 정비)	05.01 ~ 05.12	건구축 생산설비 등	노후설비 보완, 고정자산 매입 등	989	473 (473)	516	
합 계					4,559	3,529 (1,167)	1,030	

- ※ 이사회 승인 투자 기준임
- ※ 설비투자에 한정된 투자금액임(금형, 연구개발비용 제외 기준)
- ※ 총투자금액은 투자진행에 따라 증감될 수 있음

(나) 향후 투자계획

(단위 : )

사업부문	계획명칭	예상투자총액		연도별 예상투자액			투자효과	비고
		자산형태	금액	제XX기	제XX기	제XX기		
	소 계							
	소 계							
합 계								

사업부문	계획명칭	예상투자총액		연도별 예상투자액			투자효과	비고
		자산형태	금액	제XX기	제XX기	제XX기		

※ 구체적인 투자시기 또는 금액이 확정된 향후 투자계획은 미정임

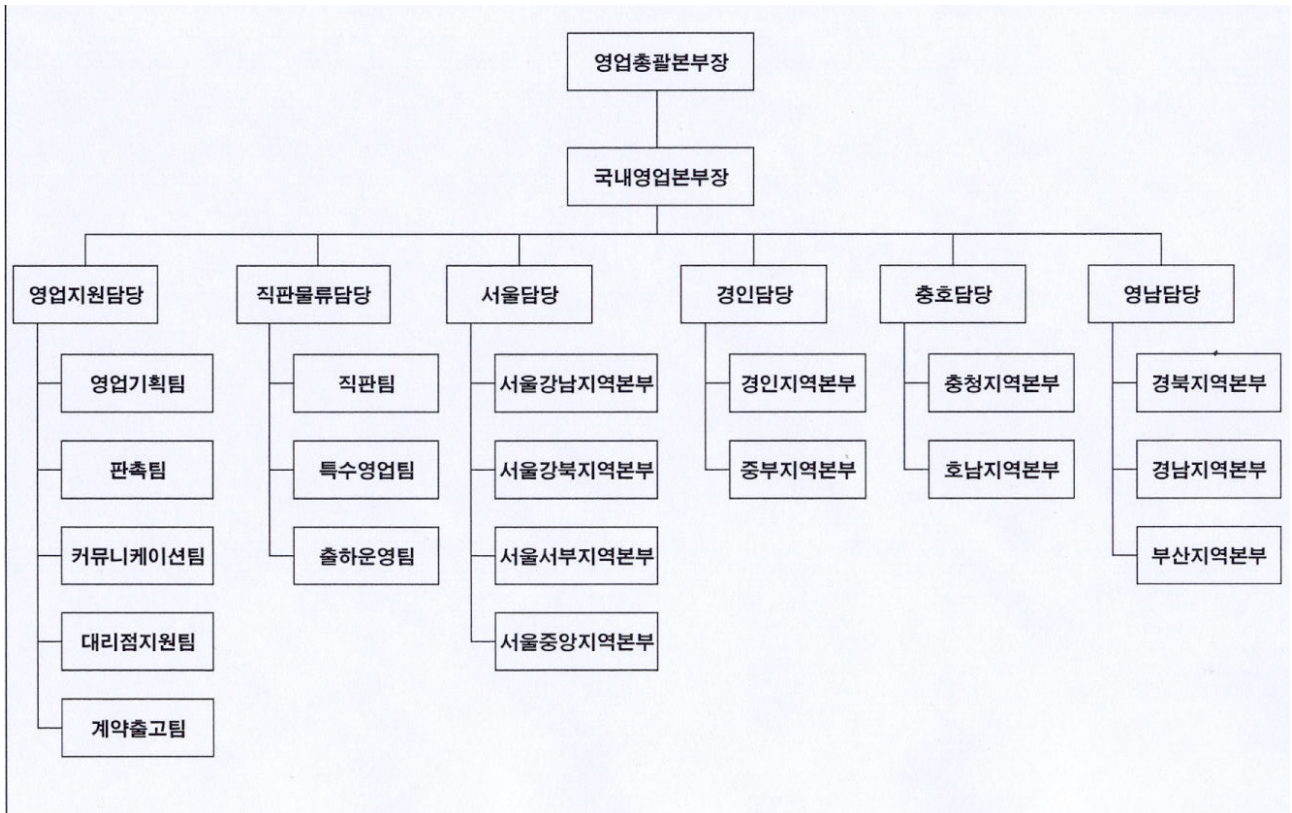
4. 매출에 관한 사항  
가. 매출실적

(단위 :백만원 )

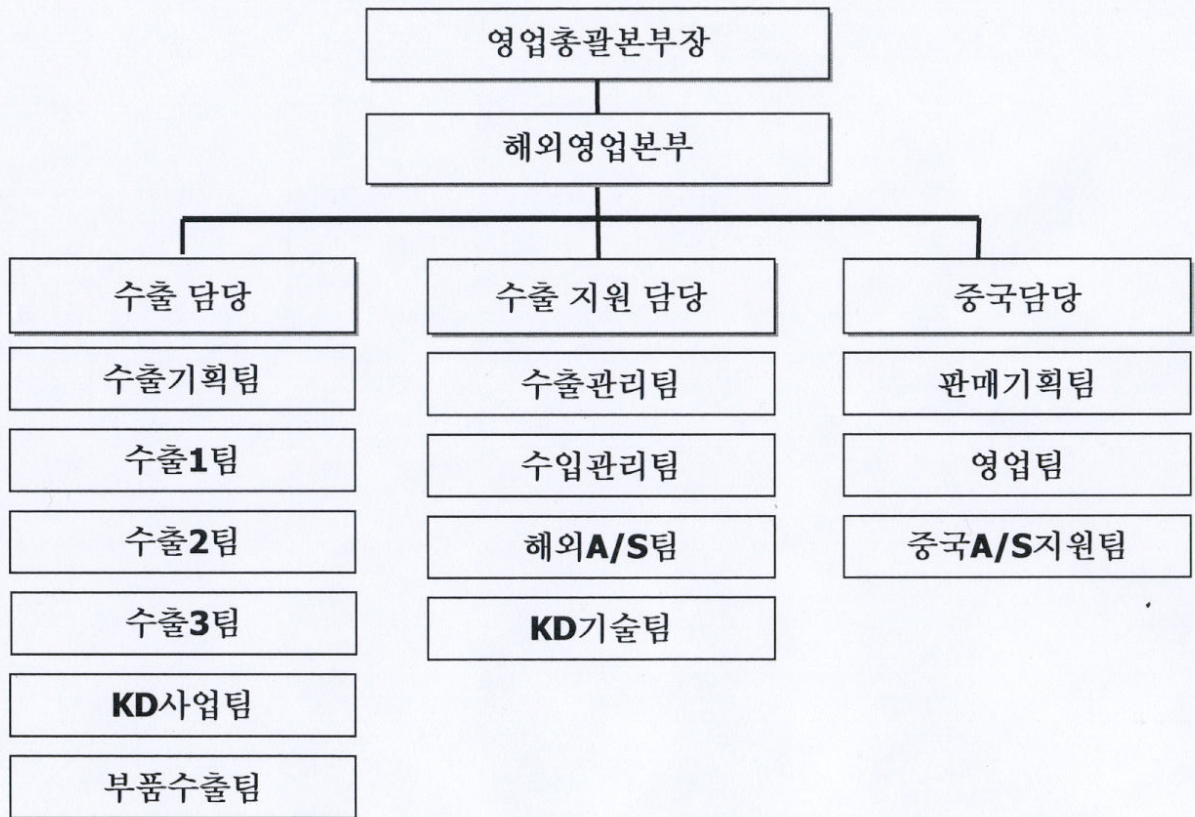
사업 부문	매출 유형	품 목	제44기	제43기	제42기			
자동차제조	제품	REXTON	수 출	739,313	589,321	177,844		
			내 수	334,190	735,483	924,094		
			합 계	1,073,504	1,324,804	1,101,938		
		CHAIRMAN	수 출	13,528	22,390	14,577		
			내 수	573,637	515,234	420,150		
			합 계	587,166	537,624	434,727		
		KYRON	수 출	196,376	-	-		
			내 수	256,051	-	-		
			합 계	452,426	-	-		
		RODIUS	수 출	231,055	8,681	-		
			내 수	152,901	292,387	-		
			합 계	383,956	301,068	-		
		MUSSO SUT	수 출	82,385	62,203	19,448		
			내 수	232,218	398,172	624,780		
			합 계	314,604	460,375	644,228		
		ACTYON	수 출	72	-	-		
			내 수	133,936	-	-		
			합 계	134,008	-	-		
		KORANDO	수 출	39,578	35,310	11,409		
			내 수	94,418	251,321	458,773		
			합 계	133,996	286,631	470,182		
		MUSSO	수 출	17,810	6,297	7,613		
			내 수	5,122	49,786	150,016		
			합 계	22,932	56,083	157,629		
		ISTANA	수 출	-	457	51,565		
			내 수	-	-	62,057		
			합 계	-	457	113,622		
		제품외	차륜 및 기타부품	수 출	58,504	75,217	133,342	
				내 수	274,370	255,596	225,784	
				합 계	332,874	330,813	359,126	
		합 계			수 출	1,378,623	799,877	415,798
					내 수	2,056,844	2,497,978	2,865,654
					합 계	3,435,466	3,297,855	3,281,452

나. 판매경로 및 판매방법 등

(1) 판매조직



## 해외영업본부 조직도





1. 인원현황

\* 국내

구 분	사무직	기능직	계
영업기획팀	12	-	12
판촉팀	8	-	8
커뮤니케이션팀	7	-	7
계약출고팀	6	-	6
대리점지원팀	9	-	9
직판팀	10	-	10
특수영업팀	5	-	5
출하운영팀	12	42	54
서울강남지역본부	8	-	8
서울강북지역본부	4	-	4
서울서부지역본부	5	-	5
서울중앙지역본부	4	-	4
경인지역본부	6	-	6
충부지역본부	7	-	7
충청지역본부	6	-	6
호남지역본부	5	-	5
경북지역본부	8	-	8
경남지역본부	5	-	5
부산지역본부	5	-	5
계	132	42	174

\* 해외

구 분	사무직	기능직	계
수출기획팀	6	-	6
수출1팀	7	-	7
수출2팀	6	-	6
수출3팀	5	-	5
KD사업팀	8	-	8
부품수출팀	13	2	15
해외A/S팀	22	8	30
KD기술팀	7	1	8
수출관리팀	9	6	15
수입관리팀	7	7	14
계	90	24	114

(2) 판매경로

\* 국내

- 직영(직판팀) 판매 : 전체 차량 판매의 약 4.3% 비중 차지
- 대리점 판매 : 전체 차량 판매의 약 76.9%
- 대우자판 판매 : 전체 차량 판매의 약 18.8%

\* 해외

쌍용자동차 → 쌍용자동차 Distributor → Distributor's show room  
→ Dealer's show room

(3) 판매방법 및 조건

\* 국내

- 판매 방법 : 영업소 및 직판팀, 대우자동차판매를 통한 판매
- 조건 : 현금 일시불 또는 할부 금융사를 통한 판매조건 운영

- ▷ 영업소 - 판매시점 기준 현금 및 할부 금융사를 통한 일시불
- ▷ 직판팀 - 현금 일시불 또는 자재대금과 상계처리 외
- ▷ 대우자판 - 판매시점 기준 익월 15일(현금 50%, 어음 50%)

\* 해외

- 판매 방법 : 각 국가 쌍용자동차 Distributor가 Whole-sales를 수행하고, 현지 Dealer's show room과 Distributor's show room은 소매판매를 수행함
- 조건 : 국별로는 상이하나 L/C 또는 T/T로 선적 전 수출대전 회수 등

(4) 판매전략

■ 국내

- 단기전략

- ① 성공적인 신차 Launching으로 시장확대
- ② 차종별 목표 고객 커뮤니케이션을 강화하고 이를 판촉활동과 연계하여 판촉시너지 극대화
- ③ 성과에 근거한 보상체계(인센티브)운영 → 판매목표 달성의욕 고취
- ④ 판매활성화를 위한 영업소 지원정책 강화  
(효율적 영업소 관리기법 도입, 영업사원 역량 강화 교육 실시)
- ⑤ 고효율 영업시스템의 구축
  - \* 판매사각지역 보완으로 효율적인 판매망 확충
  - \* 판매시스템 일원화로 판매경쟁력 향상

- 중/장기 전략

- ① 지속적인 고객관리시스템 활용을 통한 고객정보관리로 목표 판촉 운영
- ② 판매 인프라 구축/개선
  - \* 유통시스템 개선
  - \* 대형 전시장 운영으로 브랜드 이미지 제고
- ③ SUV/RV 리더로서 시장 지배력 강화를 위해 차종별 특화 이미지 구축

■ 해외

- 단기적으로 신차종(카이런)의 성공적인 서유럽 런칭을 위해 언론홍보 및 판촉이벤트 활동에 총력을 기울일 것이며, 또한 뉴렉스턴, 로디우스등 기존 차량의 지속적 판매증대를 위해 주요시장에 대한 광고 및 판촉활동도 꾸준히 전개해 나갈것임
- 장기적으로 신규차종의 성공적 시장 진입을 위해 보다 세분화된 시장분석을 통한 해외시장요구 반영으로 보다 경쟁력 있는 해외상품 출시.
- Target 그룹에 대한 쌍용자동차 및 제품 브랜드 인지도 향상을 위해 해외시장에서의 고객밀착마케팅 강화.
- 주요 대리점의 역량강화를 위한 지속적 지원

## 5. 수주상황

(단위 : )

품 목	수주일자	납 기	수주총액		기납품액		수주잔고	
			수 량	금 액	수 량	금 액	수 량	금 액
합 계								

해당사항 없음

## 6. 파생상품 등에 관한 사항

## 가. 파생상품계약 체결 현황

## ■ Yield Enhanced Loan(Y.E.L) 계약

▷ 계약은행 : 우리은행

▷ 거래목적 : 우리은행의 당사 Syndicated Loan 참여 조건으로 본 계약 체결

▷ 거래내용

① 외화 대출 - 금액 : 500억원(U\$ 49,603,174.60 , 적용환율 1,008원)

- 계약일 : 2005년 1월 27일

- 만기 : 2008년 1월 28일

② 선물환 매입 - 금액 : U\$ 49,603,174.60(500억원)

- 계약일 : 2005년 1월 27일

- 만기 : 2008년 1월 28일

- 환율 : 1,008원

③ 이자율 스왑 - 외화 변동 금리(Libor) → 원화 변동 금리(CD)

④ 기타 - 환율 변동에 따른 환위험 100% Hedge

Y.E.L 상품은 외화대출과 금리 스왑 및 통화선도 거래가 동시에 취급되는 구조를 가지고 있어 모든 현금흐름이 원화로 확정되어 금리 및 환율 변동에 의한 비용 변동 가능성이 없음

## 나. 리스크 관리에 관한 사항

## 1. 관리대상

- 거래적 환위험

## 2. 거래원칙

- 모든 외환거래는 안정적 경상이익의 확보를 전제로 실행되어야만 하고, 실수요범위를 초과하는 등의 투기적 외환 거래는 원칙적으로 허용하지 않는다.

- 정확한 Exposure파악을 통한 수입/지출의 Matching

- Open Position에 한해 거래적 환위험 Hedge를 위해 대외적 기법 활용

## 3. 관리방법

- 1단계 : 수입/지출의 Netting, 차액 예금 병행

- 2단계 : 파생 상품 거래

## 4. 조직

- 당사의 환위험 관리는 자금팀에서 집중적으로 관리하고 있으며, 별도의 독립 부서는 없음

## 7. 경영상의 주요계약 등

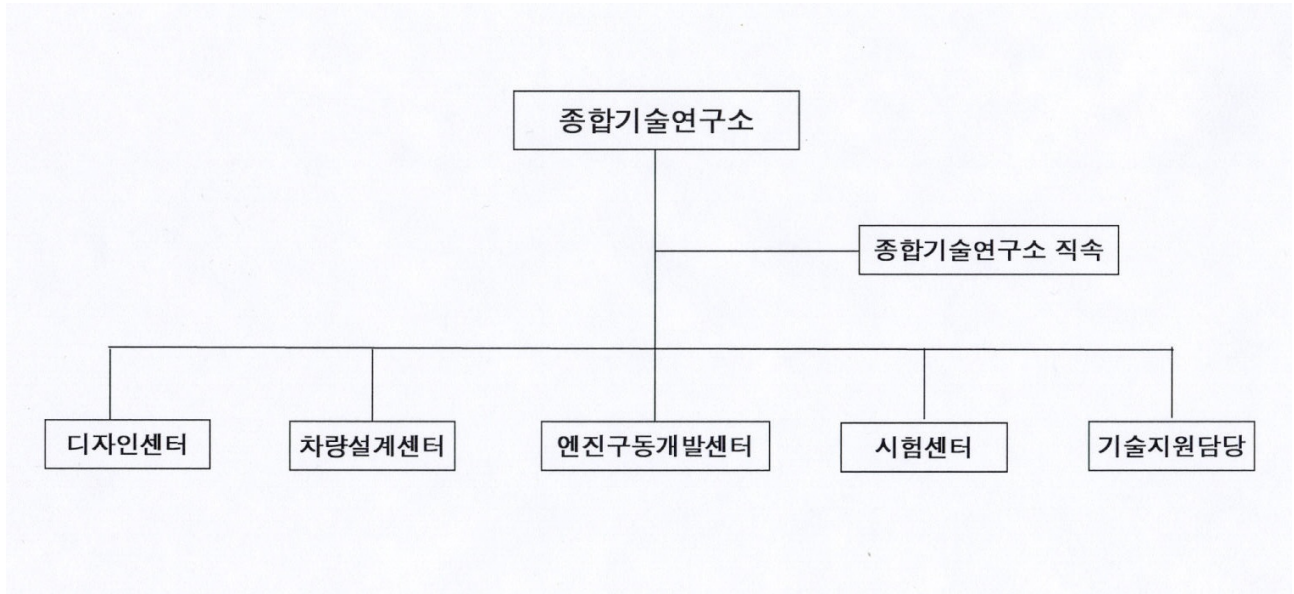
회사는 2005년 1월 24일 이사회에서 채권금융기관에 대한 차입금 상환자금 마련을 위해 신규 장기차입(Syndicated Loan)을 결정(조흥은행을 주관사은행으로 하여 9개 금융기관 참여)하였으며, 2005년 1월 27일에 420,000백만원을 3년만기 일시상환 조건으로 차입하였습니다.

※ 채권금융기관협의회는 2004년 12월 27일 서면결의를 통해 이루어진 당사에 대한채권금융기관 공동관리절차의 종료 등에 대한 승인을 하였으며, 2005년 1월 27일 당사 지분매각이 완료되어 당사에 대한 채권금융기관 공동관리절차가 종료되었습니다.

8. 연구개발활동

가. 연구개발활동의 개요

(1) 연구개발 담당조직



(2) 연구개발비용

(단위 : 원)

과 목	제44기	제43기	제42기	비 고
원 재 료 비	29,310,685,763	20,539,828,716	15,117,613,441	
인 건 비	44,287,222,561	45,238,137,333	37,036,557,288	
감 가 상 각 비	9,247,549,395	9,220,532,296	8,762,514,783	
위 탁 용 역 비	42,063,597,243	39,902,227,334	36,094,363,107	
기 타	19,254,308,857	16,874,534,675	21,426,544,933	
연구개발비용계	144,163,363,819	131,775,260,354	118,437,593,552	
회계처리	판매비와관리비	114,700,744,396	97,844,121,947	81,052,193,050
	개발비(무형자산)	29,462,619,423	33,931,138,407	37,385,400,502
연구개발비 / 매출액 비율 [연구개발비용계÷당기매출액×100]	4.2%	4.0%	3.6%	

## 나. 연구개발 실적

과제명	연구기관	연구결과 및 기대효과	반영된 제품의 명칭 및 내용
로디우스 개발	기술연구소	체어맨과 렉스톤의 개발 경험을 토대로 탄생한 최고급 MPV	로디우스
2.7ℓ커먼레일 디젤 엔진개발	PT시작시형팀, 엔진실형팀, AVL	고성능 저공해용 2.7ℓ커먼레일 디젤 엔진 개발하여 렉스톤, 로디우스에 탑재	렉스톤, 로디우스
중국 수출용 PAL-TV 개발	전장설계팀, 현대오토넷	중국 수출을 위한 PAL 방식의 TV개발	전차종
중국 수출용 Navigation 개발	전장설계팀, 현대오토넷	중국 수출을 위한 중국 Navigation 개발	전차종
ESP개발 (Electronic Stability Program)	사시설계팀, TEVES	차량속도, 조향장치 각도, 차량회전 감지를 통하여 실재차량의 움직임과 운전자의 행동을 비교 분석한 후 브레이크와 엔진토크를 제어하여 주행 안정성 확보	전차종
승용차 KLEV EMISSION 법규 대응개발	제어개발팀, SIEMENS-VDO	저 EMISSION을 구현하여 KLEV 법규 만족	전차종
DVD Navigation 개발	전장설계팀, 현대오토넷	고용량 Data 입력으로 보다 상세한 정보 제공	전차종
Power Trunk Opening 시스템 개발	전장설계팀, EDSCHA	리모콘으로 트렁크를 열고 닫음으로 편리성 향상	체어맨
Telematics 시스템 개발	전자제어설계팀, 현대오토넷, KTF, 이너큐브	체어맨, 렉스톤, 로디우스에 Telematics 시스템을 운영함으로써 상품성 향상	체어맨, 렉스톤, 로디우스
PDM SYSTEM 적용	기술관리팀, IBM	제품정보관리 SYSTEM 신차종 적용	향후개발 전차종
EAS SYSTEM 개발	사시설계팀, TEVES	Coil spring을 Air spring으로 대체하여 ECU로 Control함으로써 승차감 향상 및 하중에 관계없이 일정한 차량 자세 유지	체어맨
EPB SYSTEM 개발	사시설계팀, TEVES	주차제동장치의 작동 방법을 기계식에서 전기전자식으로 변경. ABS 및 ESP와 연동하여 최적의 주차 성능 및 편의성 구현	체어맨
TPMS SYSTEM 개발	사시설계팀, TEVES	주행중 타이어의 공기압을 실시간으로 체크하여 운전자에게 알려주고 일정 공기압 이하로 떨어질 경우, 운전자에게 경고함으로써 안전을 유지시켜 주는 시스템	체어맨
체어맨 M/YRAR 개발	기술연구소	통풍시트, 냉/온 Cup holder, 발수 기능 O/Side mirror, DR SCUFF 조명 기능 외 기타 편의 기능을 추가하여 운전자의 편의성 향상	체어맨
렉스톤 D27DT A/T POWER-UP	기술연구소	D27DT A/T용 엔진의 파워를 향상(170마력→176마력)	렉스톤
MIDDLE급 SUV 카이런 개발	기술연구소	176마력 D27DT ENGINE 및 T-TRONIC 기능의 벤츠 5A/T 적용, 후륜 독립 현가 장치 적용	카이런
HDC (Hill Descent Control) 개발	사시설계팀 /TEVES	내리막길 주행시 20KPH 정속 주행을 가능케하여 브레이크 조작없이 내리막길을 주행하게 함으로서 안전과 편의성 향상	카이런
D20DT ENGINE 개발	기술연구소	2,000cc (마력 : 145 ps, 토크 : 31.6 kg.m) Direct Injection 3세대 터보차저 시스템인 XVT (eXcellent VGT), 커먼레일 시스템을 적용한 엔진 개발	액티언, 카이런
SUV (Actyon) 개발	기술연구소	D20DT XVT 엔진 및 ION사의 4단 자동변속기 탑재 스포츠쿠페와 SUV를 CROSSOVER 시킨 전장 4,455mm의Sports Utility Coupe "Actyon" 개발	액티언
RODIUS G32D 엔진 탑재 개발	기술연구소	수출용 차량을 위하여 RODIUS에 3,200cc 가솔린 엔진을 탑재한 차량 개발	로디우스
RODIUS M/YEAR 개발	기술연구소	CHAIRMAN에 적용중인 EAS, EPB, TPMS를 RODIUS에 적용키 위한 개발 NEW INT. COLOR 적용등 일부 편의사항 추가	로디우스

과제명	연구기관	연구결과 및 기대효과	반영된 제품의 명칭 및 내용
MIDDLE급 SUV (KYRON) Low Version 개발	기술연구소	145마력 D20DT ENGINE 및 T-TRONIC 기능의 벤츠 5A/T 적용, 2WD Version 추가	카이런

## 9. 기타 투자의사결정에 필요한 사항

## 가. 외부자금조달 요약표

[국내조달]

(단위 : 백만원)

조달원천	기초잔액	신규조달	상환등감소	기말잔액	비고
은행	234,946	836,081	551,626	519,401	-
보험회사	-	-	-	-	-
종합금융회사	7,564	-	7,564	-	-
여신전문금융회사	3,537	-	3,537	-	-
상호저축은행	-	-	-	-	-
기타금융기관	83,358	-	83,358	-	-
금융기관 합계	329,405	836,081	646,085	519,401	-
회사채 (공모)	-	-	-	-	-
회사채 (사모)	-	-	-	-	-
유상증자 (공모)	604,023	-	-	604,023	-
유상증자 (사모)	-	-	-	-	-
자산유동화 (공모)	-	-	-	-	-
자산유동화 (사모)	-	-	-	-	-
기타	-	-	-	-	-
자본시장 합계	604,023	-	-	604,023	-
주주·임원·관계회사차입금	-	-	-	-	-
기타	55,438	-	55,438	-	-
총계	988,866	836,081	701,523	1,123,424	

※ 차입금 증가액 836,081백만원은 '05.01.27일자 Syndicated Loan 420,000백만원 신규차입, Banker's Usance 399,581백만원, CP 8,500백만원, 한도대출 8,000백만원 등이 증가하였으며,

※ 상환등 감소액 701,523백만원은 기존차입금 269,948백만원, Banker's Usance 359,137백만원, 개별 약정 55,438백만원, CP 8,500백만원, 한도대출 8,500백만원 등이 상환되었음

[해외조달]

(단위 : 백만원)

조달원천	기초잔액	신규조달	상환등감소	기말잔액	비고
금융기관	-	-	-	-	-
해외증권(회사채)	-	-	-	-	-
해외증권(주식등)	-	-	-	-	-
자산유동화	-	-	-	-	-
기타	-	-	-	-	-
총계	-	-	-	-	-

해당사항 없음

## 나. 최근 3년간 신용등급

평가일	평가대상 유가증권 등	평가대상 유가증권의 신용등급	평가회사 (신용평가등급범위)	평가구분
2005.03.30	기업어음	한국신용정보(주): A3	한국신용정보(주) (A1~D)	본평정
2005.03.31	기업어음	한국신용평가(주): A3	한국신용평가(주) (A1~D)	본평정
2006.01.26	기업어음	한국신용정보(주): A3	한국신용정보(주) (A1~D)	정기평정
2006.02.17	기업어음	한국신용평가(주): A3	한국신용평가(주) (A1~D)	정기평정

※ 기업어음(CP)에 대한 신용등급 정의

등급	정의	비고
A1	적기상환 능력이 최고 수준이며, 그 안정성은 현단계에서 합리적으로 예측 가능한 환경변화에 영향을 받지 않을 만큼 높음	
A2	적기상환 능력이 우수하지만, 그 안정성은 A1 등급에 비하여 다소 열등한 요소가 있음	
A3	적기상환 능력은 양호하지만, 그 안정성은 급격한 환경변화에 따라 다소 영향을 받을 가능성이 있음	
B	최소한의 적기상환 능력은 인정되나, 그 안정성이 환경변화로 저하될 가능성이 있어 투기적인 요소를 내포하고 있음	
C	적기상환 능력 및 그 안정성이 매우 가변적이어서 투기적 요소가 강함	
D	현재 채무불이행 상태에 있음	

- 상기 등급 중 A2~B까지 +나 -를 부여할 수 있습니다.

## 다. 기타 중요한 사항

해당사항 없음

## III. 재무에 관한 사항

## 1. 요약재무정보

(단위 : 백만원)

구분	제 44 기	제 43 기	제 42 기	제 41 기	제 40 기
[유동자산]	886,099	742,463	802,299	689,017	531,368
· 당좌자산	549,851	377,663	485,477	496,750	374,422
· 재고자산	336,248	364,800	316,822	192,267	156,946
[고정자산]	1,822,742	1,867,736	1,727,365	1,508,430	1,543,241
· 투자자산	209,158	267,467	310,007	110,630	107,417
· 유형자산	1,537,169	1,513,529	1,334,149	1,330,104	1,363,826
· 무형자산	76,415	86,740	83,209	67,696	71,998
자산총계	2,708,841	2,610,199	2,529,664	2,197,447	2,074,609
[유동부채]	937,294	920,161	853,059	992,927	999,962
[고정부채]	650,146	469,642	470,577	588,170	827,706
부채총계	1,587,440	1,389,803	1,323,636	1,581,097	1,827,668
[자본금]	604,023	604,023	604,023	604,023	190,404
[자본잉여금]	15,440	15,440	15,440	5,149,844	-
· 자본준비금	-	-	-	-	-
· 재평가적립금	-	-	-	-	-
· 기타자본잉여금	15,440	15,440	15,440	5,149,844	-
[이익잉여금]	502,089	601,079	589,696	△5,134,404	△1,101,335
[자본조정]	△151	△146	△3,131	△3,113	1,157,872
자본총계	1,121,401	1,220,396	1,206,028	616,350	246,941
매출액	3,435,466	3,297,855	3,281,452	3,417,338	2,326,694
영업이익	△2,113	31,043	289,576	318,366	152,464
경상이익	△59,239	56,180	355,230	272,500	△12,112
당기순이익	△103,360	11,389	589,696	320,425	9,178

[△는 부(-)의 수치임]



■ 회계처리방법의 변경

III. 재무에 관한 사항

3. 회계정보에 관한 사항

다. 최근 5사업연도의 회계기준 변경내용 및 그 사유 참조

■ 중요한 비경상적인 사건의 발생

[특별손익]

(단위 : 백만원)

구 분	특별 이익		특별 손실	
	금 액	내 역	금 액	내 역
제 44 기	-	-	-	-
제 43 기	-	-	-	-
제 42 기	5,627	채무면제이익	-	-
제 41 기	47,925	채무면제이익/보험차익	-	-
제 40 기	26,672	보험차익/채무면제이익	5,382	재해손실/기타의특별손실

2. 재무제표 이용상의 유의점

가. 재무제표 작성기준

■ 당사는 회계처리 및 재무제표 등의 작성에 있어서 기업회계기준을 따르고 있으며 당사가 작성한 재무제표에 대한 공인회계사의 감사의견은 다음과 같습니다

구 분	제 44 기 (2005.1.1~12.31)	제 43 기 (2004.1.1~12.31)	제 42 기 (2003.1.1~12.31)
감사인	안진회계법인	하나안진회계법인	안진회계법인
감사의견	적정의견	적정의견	적정의견

■ 최근 3사업연도에 대한 회계처리 및 재무제표 등의 작성기준

▶ 제44기

회사의 재무제표는 한국의 일반적으로 인정된 회계처리기준에 따라 작성되었으며, 그 중요한 회계처리 방침은 다음과 같습니다.

(1) 새로운 기업회계기준서의 도입

한국회계기준위원회는 기존의 기업회계기준을 전면적으로 개정하여 기업회계기준서 제1호부터 제20호까지를 당기말 현재까지 제정·공표하였습니다. 동 기업회계기준서 중 제1호 내지 제13호(제11호는 제외)는 당기 이전에 의무적용되고 있으며, 제14호 내지 제17호는 당기부터 의무적용되고 있습니다. 한편, 제18호 내지 제20호는 당기 이후부터 의무적용될 예정입니다.

당기 기업회계기준서의 신규 적용에 따른 주요 내역은 다음과 같습니다.

1) 지분법

회사는 기업회계기준서 제15호 "지분법"을 전기부터 조기적용하여 종속회사가 아닌 지분법피투자회사와의 내부거래로 인한 미실현손익 제거시 하향판매로 인한 부분은 종전 전액 제거하는 방식에서 회사 지분 해당액만을 제거하는 것으로 변경하였습니다. 이러한 회계변경이 회사의 당기 경상이익 및 당기순이익에 미치는 영향은 없습니다.

2) 법인세회계

회사는 기업회계기준서 제16호 "법인세회계"에 따라 자본조정에 반영되는 매도가능증권평가손익 등에 대한 이연법인세를 해당 자본조정 항목에서 직접반영하여 세후 금액으로 표시하고 있습니다. 이러한 회계변경으로 인하여 당기 이연법인세자산은 21,611천원 만큼 감소하였으나, 당기순이익에 미치는 영향은 없습니다. 한편, 동 기준서의 경과조치에 따라 비교표시된 전기재무제표는 이 기준서를 적용하여 재작성하지 않았습니다.

3) 총당부채와 우발부채·우발자산

회사는 기업회계기준서 제17호 "총당부채와 우발부채·우발자산"에 따라 총당부채의 명목가액과 현재가치의 차이가 중요한 경우에는 의무를 이행하기 위해 예상되는 지출액의 현재가치로 평가하고 있습니다. 이러한 회계변경으로 인하여 판매보증총당부채의 기초잔액이 6,027,941천원 만큼 감소함에 따라

전기이월이익잉여금이 4,370,257천원 만큼이 증가하고 이연법인세자산이 1,657,684천원 만큼 감소하였으며, 당기순이익은 1,661,623천원 증가하였습니다. 한편, 동 기준서의 경과조치에 따라 비교표시되는 2004년의 재무제표는 이 기준서를 적용하여 재작성하지 아니하였습니다.

#### (2) 현금등가물의 분류

회사는 큰 거래비용 없이 현금으로 전환이 용이하고 이자율변동에 따른 가치변동이 중요하지 않은 유가증권 및 단기금융상품으로서 취득당시 만기(또는 상환일)가 3개월 이내에 도래하는 것을 현금등가물로 분류하고 있습니다.

#### (3) 수익인식기준

제품, 상품 등 재화의 수익은 원칙적으로 소유에 따른 위험과 효익이 대부분 구매자에게 이전된 경우에 인식하고 있습니다. 이자수익 등 기타 수익금액은 이를 신뢰성 있게 측정할 수 있으며 경제적 효익의 유입가능성이 매우 높은 경우에 수익으로 인식하고 있습니다.

#### (4) 대손충당금 설정기준

회사는 대차대조표일 현재의 매출채권잔액 등에 대하여 개별분석과 장래의 대손예상액을 기초로 하여 대손충당금을 설정하고 있습니다.

회사는 대우자동차판매(주) 등의 채권잔액에 대하여 개별분석에 따라 정상채권보다 높은 대손설정율을 적용하였으나 과거 동 채권의 회수경험, 대손경험 및 대우자동차판매(주) 등의 최근 재무상태 등을 고려하여 전기부터 정상채권과 동일한 대손설정율을 적용하였습니다. 이러한 회계추정의 변경은 그 정당성이 인정되며 동 회계추정의 변경으로 인하여 종전의 추정에 의하였을 경우보다 전기순이익 및 전기의 처분전이익잉여금이 7,331백만원(법인세비용차감전순이익: 10,112백만원) 증가하였습니다.

#### (5) 재고자산의 평가

회사는 재고자산을 총평균법(단, 미착품은 개별법)에 의해 산정된 가액으로 대차대조표가액에 계상하고 있으며, 연중 계속기록법에 의하여 수량 및 금액을 계산하고 매 기말 실시재고조사를 실시하여 그 기록을 조정하고 있습니다. 또한, 대차대조표일 현재 재고자산의 시가(제품, 상품 및 재공품은 순실현가능가액, 원재료 등은 현행대체원가)가 취득원가보다 하락한 경우에는 시가를 대차대조표가액으로 하고 있습니다. 재고자산의 저가법 적용은 종목별로 하고 있으며 재고자산의 저가법 적용으로 발생하는 평가손실은 당해 재고자산에서 차감하는 형식으로 표시하고 이를 매출원가에 가산하고 있습니다. 이에 따라 당기 및 전기에 계상한 재고자산평가손실은 각각 2,039,884천원 및 11,788,587천원입니다. 한편, 저가법의 적용에 따른 평가손실을 초래했던상황이 해소되어 새로운 시가가 장부가액보다 상승한 경우에는 최초의 장부가액을 초과하지 않는 범위 내에서 평가손실을 환입하고 있으며, 이러한 재고자산평가손실의 환입은 매출원가에서 차감하고 있습니다. 이에 따라 당기에 계상한 재고자산평가손실환입은 3,672,700천원입니다.

회사는 전기에 재고자산에 대한 평가방법을 연총평균법에서 월총평균법으로 변경하였습니다. 동 회계정책의 변경은 경제적 실질을 적시에 반영할 수 있는 등 그 정당성이 인정되며, 회계변경에 따른 누적효과는 합리적으로 결정하기 어려워 회사는 회계변경을 전진적으로 처리하였습니다. 이러한 회계정책의 변경으로 인한 효과는 종전의 평가방법에 의하였을 경우와 비교하여 그 차이는 중요하지 않습니다.

#### (6) 유가증권의 평가

회사는 유가증권에 대하여 유가증권의 취득을 위하여 제공한 대가의 시장가격에 취득부대비용을 가산하고 이에 종목별 총평균법을 적용하여 취득원가를 산정하고 있습니다. 또한, 만기가 확정된 채무증권으로서 상환금액이 확정되었거나 확정이 가능한 채무증권을 만기까지 보유할 적극적인 의도와 능력이 있는 경우에는 만기보유증권으로, 지분증권과 만기보유증권으로 분류되지 아니하는 채무증권 중 단기간 내의 매매차익을 목적으로 취득한 유가증권으로서 매수와 매도가 적극적이고 빈번하게 이루어지는 것은 단기매매증권으로, 단기매매증권이나 만기보유증권으로 분류되지 아니하는 유가증권은 매도가능증권으로 분류하고 있습니다.

회사는 만기보유증권에 대하여 상각후 취득원가를 대차대조표가액으로 하고 있으며, 취득원가와 만기액면가액의 차이를 상환기간에 걸쳐 유효이자율법을 적용하여 취득원가와 이자수익에 가감하고 있습니다. 또한, 회사는 단기매매증권과 매도가능증권에 대하여 공정가액을 대차대조표가액으로 하고 있으나, 매도가능증권 중 시장성이 없는 지분증권의 공정가액을 신뢰성있게 측정할 수 없는 경우에는 취득원가를 대차대조표가액으로 하고 있습니다. 또한, 단기매매증권에 대한 미실현보유손익은 단기매매증권평가이익 또는 단기매매증권평가손실의 과목으로 하여 당기순이익의 증가 또는 감소로

처리하며, 매도가능증권에 대한 미실현보유손익은 매도가능증권평가이익 또는 매도가능증권평가손실의 과목으로 하여 자본조정증가 또는 감소로 처리하고 있습니다.

유가증권의 회수가가능액이 장부가액보다 작고 감액손실의 발생에 대한 객관적인 증거가 있는 경우에는 회수가가능액으로 조정하고 장부가액과 회수가가능액과의 차액을 감액손실의 과목으로 하여 당기손실로 처리하고 있습니다. 한편, 감액한 유가증권에 대한 감액손실의 회복이 감액손실을 인식한 기간 후에 발생한 사건과 객관적으로 관련된 경우 공정가액으로 평가하는 유가증권은 이전에 인식하였던 감액손실 금액을 한도로 하고, 상각후 취득원가 또는 취득원가로 평가하는 유가증권은 회복 후 장부가액이 당초에 감액손실을 인식하지 않았다면 회복일 현재의 상각후 취득원가 또는 취득원가가 되었을 금액을 초과하지 않는 범위에서 회복된 금액을 감액손실환입으로 당기이익에 반영하고 있습니다.

한편, 회사의 유가증권 보유의도와 보유능력에 변화가 있어 과목분류변경을 할 경우 새로운 유가증권의 대차대조표가액은 분류변경일 현재의 공정가액으로 평가하고 있습니다. 또한, 만기보유증권에서 매도가능증권으로 분류변경하는 경우에는 유가증권분류변경에 따른 평가에서 발생하는 공정가액과 장부가액의 차이금액은 자본조정으로 처리하며, 매도가능증권에서 만기보유증권으로 분류변경하는 경우에는 분류변경을 위한 평가시점까지 발생한 매도가능증권의 미실현보유손익은 계속 자본조정으로 처리하고 만기까지의 잔여기간에 걸쳐 유효이자율법을 적용하여 취득원가와 이자수익에 가감하고 있습니다.

#### (7) 지분법적용투자주식의 평가

회사는 전기부터 지분법적용투자주식에 대하여 기업회계기준서 제15호 지분법에 대한 회계처리를 적용하였습니다. 동 기준서에 따르면 투자주식 중 중대한 영향력을 행사할 수 있는 주식은 지분법을 적용하여 평가한 가액을 대차대조표가액으로 하고, 지분법피투자회사의 순자산변동액중 투자회사의 지분율에 해당하는 금액인 지분변동액이 당기순손익으로 발생한 경우는 지분법손익의 과목으로 하여 당기순이익의 증가 또는 감소로, 전기이월이익잉여금의 증감으로 인한 경우에는 전기이월이익잉여금의 증가 또는 감소로, 당기순이익 및 전기이월이익잉여금을 제외한 자본의 증감으로 인한 경우에는 지분법자본변동의 과목으로 하여 자본조정으로 처리하고 있습니다.

#### (8) 유형자산의 평가 및 감가상각

회사는 유형자산의 취득원가를 구입원가 또는 제작원가에 당해 유형자산을 사용할 수 있도록 준비하는데 직접 관련된 지출을 합한 가액으로 하고 있으며, 현물출자, 증여, 기타 무상으로 취득한 자산은 공정가액을 취득원가로 하고 있습니다. 다만, 자산재평가법에 의하여 재평가된 자산의 취득원가는 재평가액으로 계상하고 있습니다. 한편, 자산의 제조, 매입, 건설 또는 개발과 관련한 금융비용을 기간비용으로 회계처리하고 있습니다.

또한, 회사는 유형자산의 취득 또는 완성후의 지출이 가장 최근에 평가된 성능수준을초과하여 미래 경제적 효익을 증가시키는 지출은 자본적 지출로, 당해 자산의 원상을회복시키거나 능률유지를 위한 지출은 수익적 지출로 처리하고 있습니다.

한편, 유형자산의 진부화 또는 시장가치의 급격한 하락 등의 원인으로 인하여 당해 유형자산의 미래 경제적 효익이 장부가액에 현저하게 미달할 가능성이 있다고 판단되고, 당해 유형자산의 사용 및 처분으로부터 기대되는 미래의 현금흐름 총액의 추정액이 장부가액에 미달하는 경우에는 장부가액을 회수가가능액으로 조정하고 그 차액을 동 유형자산에 대한 감액손실의 과목으로 하여 당기손실로 처리하고 있습니다. 다만, 차기 이후에 감액된 자산의 회수가가능액이 장부가액을 초과하는 경우에는 그 자산이 감액되기 전의 장부가액의 감가상각후 잔액을 한도로 하여 그 초과액을 감액손실환입으로 처리하고 있습니다. 이에 따라 당기 및 전기 중 유형자산감액손실로 처리한 금액은 각각 49,902,536천원 및 3,021,785천원이며, 유형자산감액손실환입으로 처리한 금액은 각각 6,033,648천원과 17,767,566천원입니다.

유형자산의 감가상각은 경제적효익이 발생하는 기간에 걸쳐 정액법으로 계산하고 있는 바, 자산별 내용연수는 다음과 같습니다.

자 산	내용연수(년)
건 물	24-50
구 축 물	13-30
기 계 장 치	10
차량운반구	6-10

자 산	내용연수(년)
공구와기구	6-10
비 품	6-10

회사는 자산취득에 사용할 목적으로 국고보조금을 받는 경우에는 관련 자산을 취득하기 전까지 받은 자산 또는 받은 자산을 일시적으로 운용하기 위하여 취득하는 다른자산의 차감계정으로 회계처리하고, 관련 자산을 취득하는 시점에 취득자산의 차감계정으로 처리하여 당해 자산의 내용연수에 걸쳐 상각금액과 상계처리하고 있습니다. 또한, 상환의무가 없는 국고보조금 중 특정 비용의 보전을 목적으로 받는 부분은 관련 비용과 상계처리하고, 대응되는 비용이 없는 부분은 영업외수익으로 처리하고 있으며, 상환의무가 있는 국고보조금은 부채로 계상하고 있습니다.

#### (9) 무형자산의 평가 및 상각

회사는 무형자산을 취득원가로 평가하고 있으며, 무형자산 중 개발비는 관련 제품의 판매 또는 사용이 가능한 시점부터 3년의 내용연수를, 개발비를 제외한 무형자산에 대하여는 합리적인 기간(산업재산권과 기타무형자산은 3~15년, 선급기술도입료는 계약 기간) 동안 정액법에 의하여 산정된 상각액을 직접 차감한 잔액으로 표시하고 있습니다.

#### (10) 퇴직급여충당금

회사는 임직원의 퇴직시 회사의 퇴직금 지급규정에 따라 계산된 금액을 퇴직금으로 지급하고 있는바, 전임직원이 일시에 퇴직할 경우에 지급하여야 할 퇴직금추계액은 당기 및 전기말 현재 각각 179,450,639천원 및 167,331,485천원이며 당기 및 전기말현재의 퇴직금추계액에 대하여는 전액을 퇴직급여충당금으로 설정하고 있습니다. 당기 및 전기 중 실제 회사가 지급한 퇴직금은 각각 26,507,696천원 및 25,215,584천원입니다.

회사는 국민연금법에 의해 종업원부담 국민연금 중 일정부분에 대해 회사가 대납하고 종업원 퇴직시에 퇴직금에서 차감하도록 하는 국민연금전환금을 퇴직급여충당금에서 차감하는 형식으로 표시하고 있는 바, 당기 및 전기말 현재 퇴직금 중 국민연금으로 전환된 금액은 각각 2,788,827천원 및 3,538,908천원입니다. 한편, 회사는 투자자산에 계상되어 있던 단체퇴직보험을 해약하고 전기 중 근로기준법에 따라 종업원의 수급권을 보장하는 퇴직보험에 가입하였습니다. 동 퇴직보험에치금의 당기 및 전기말 잔액은 각각 6,688,657천원 및 5,243,875천원이며, 퇴직급여충당금에서 차감하는 형식으로 표시하고 있습니다.

#### (11) 판매보증충당부채

회사는 매출된 제품에 대하여 일정기간동안 무상으로 보증수리를 실시함에 따라 향후 발생할 수리비 예상액과 EU의 ELV(End of Life Vehicle) 규정에 따라 동 지역에 수출한 차량의 폐차관련 환경부담비용 추산액을 판매보증충당부채로 설정하고 있습니다. 또한 판매보증충당부채의 명목가액과 현재가치의 차이가 중요한 경우에는 이를 현재가치로 평가하며, 그 차액을 판매보증충당부채와 차감하여 표시하고 있습니다.

#### (12) 외화자산 및 부채의 환산

회사는 모든 외화거래를 거래 당시의 환율에 의하여 원화로 환산·기록하고 있는 바,이들 거래의 결과로 발생하는 외환차손익은 기간손익으로 인식하고 있습니다. 또한,회사는 화폐성 외화자산 및 외화부채를 대차대조표일 현재의 기준환율(US\$1당 : 당기말 1,013.00원, 전기말 1,043.80원)로 평가하고있으며, 이로 인한 외화환산손익은 당기손익에 반영하고 있습니다.

#### (13) 채권·채무의 현재가치평가 및 재조정

회사는 장기연불조건의 매매거래, 장기금전대차거래 또는 이와 유사한 거래에서 발생하는 채권·채무로서 명목가액과 현재가치의 차이가 중요한 경우에는 당해 채권·채무로 인하여 미래에 수취하거나 지급할 총금액을 유효이자율로 할인한 현재가치로평가하고 있습니다. 채권·채무의 명목가액과 현재가치의 차액인 현재가치할인차금은 당해 채권·채무의 명목가액에서 차감(또는 부가)하는 형식으로 기재하고 있으며,이러한 현재가치할인차금은 유효이자율법을 적용하여 상각(또는 환입)하여 이자수익또는 이자비용에 반영하고 있습니다. 또한, 회사정리절차 및 화의절차의 개시 또는 당사자간의 합의 등으로 채권·채무의 원금, 이자율 또는 기간 등이 변경되어 재조정된 채권·채무의 장부가액과 현재가치의 차이가 중요한 경우에 당해 채권·채무로 인하여 미래에 수취하거나 지급할 금액을 적정한 이자율로 할인한 현재가치로 평가하고 있으며, 채권·채무의 명목액과 현재가치의 차액인 현재가치할인차금은 유효이자율법을 적용하여 상각 또는 환입하고 이를 이자비용 또는 이자수익으로 인식하고 있습니다.

#### (14) 리스자산 및 리스부채

회사는 운용리스방식에 의해 리스한 자산은 리스계약에 따라 리스자산을 대차대조표에 자산으로 계상하지 아니하고 매기분 지급하는 리스료를 매월 비용으로 계상하고 있습니다. 한편, 금융리스방식에 의해 리스한 자산은 리스계약에 따라 지급하기로 한 리스료 총액에서 리스실행일 이후에 속하는 이자상당액을 차감한 금액을 자산과 부채로 각각 계상하고, 동 자산에 대하여는 소유자산과 동일한 방법으로 감가상각비를 계상하고 있습니다.

#### (15) 법인세비용

회사는 자산·부채의 장부가액과 세무가액의 차이인 일시적차이에 대하여 이연법인세를 인식하는 경우, 가산할 일시적차이에 대한 이연법인세부채는 법인세관련 기업회계기준서상의 예외항목에 해당하지 않는 경우에는 전액 인식하고 있으며, 차감할 일시적차이에 대한 이연법인세자산은 향후 과세소득의 발생이 거의 확실하여 미래의법인세 절감효과가 실현될 수 있을 것으로 기대되는 경우에 인식하고 있습니다. 이러한 이연법인세자산(부채)는 관련된 자산(부채)항목의 대차대조표상 분류에 따라 대차대조표에 당좌자산(유동부채) 또는 투자자산(고정부채)으로 분류하고 있으며, 세무상결손금에 따라 인식하게 되는 이연법인세자산의 경우처럼 대차대조표상 자산항목 또는 부채항목과 관련되지 않은 이연법인세자산과 이연법인세부채는 일시적차이의 예상소멸시기에 따라서 유동항목과 기타비유동항목으로 분류하고, 동일한 유동·비유동 구분내의 이연법인세자산과 이연법인세부채는 각각 상계하여 표시하고 있습니다. 또한, 손익계산서상의 법인세비용은 당기 법인세부담액에 이연법인세자산·부채의 변동액을 가감한 가액으로 인식하고 있으며, 자본계정에 직접 가감되는 항목과 관련된 당기 법인세부담액과 이연법인세는 해당 자본계정에서 직접 가감하고 있습니다.

#### ▶ 제43기

회사는 2002년 12월 31일 이후 최초로 개시되는 회계연도부터 적용되는 기업회계기준서 제2호 내지 제9호를 적용하여 전기 및 당기 재무제표를 작성하였으며, 제10호의 경우는 당기부터 적용하였고, 제15호의 경우는 당기에 조기적용하였습니다. 기업회계기준서는 종전 기업회계기준과 비교하여 볼 때, 중간재무제표의 작성과 수익인식, 유형자산, 무형자산, 대차대조표일 후 발생사건, 금융비용자본화, 유가증권의 분류, 전환증권, 재고자산 및 지분법 등에 대해 새로운 회계기준을 채택하고 있습니다.

회사가 채택하고 있는 중요한 회계처리방침은 다음과 같습니다.

#### (1) 수익인식기준

제품, 상품 등 재화의 수익은 원칙적으로 소유에 따른 위험과 효익이 대부분 구매자에게 이전된 경우에 인식하고 있습니다. 이자수익 등 기타 수익금액은 이를 신뢰성 있게 측정할 수 있으며 경제적 효익의 유입가능성이 매우 높은 경우에 수익으로 인식하고 있습니다.

#### (2) 대손충당금 설정기준

회사는 대차대조표일 현재의 매출채권잔액 등에 대하여 개별분석과 장래의 대손예상액을 기초로 하여 대손충당금을 설정하고 있습니다.

회사는 대우자동차판매(주) 등의 채권잔액에 대하여 개별분석에 따라 정상채권보다 높은 대손설정율을 적용하였으나 과거 동 채권의 회수경험, 대손경험율 및 대우자동차판매(주) 등의 최근 재무상태 등을 고려하여 당기중 정상채권과 동일한 대손설정율을 적용하였습니다. 이러한 회계추정의 변경은 그 타당성이 인정되며 동 회계추정의 변경으로 인하여 종전의 추정에 의하였을 경우보다 당기순이익 및 당기의 처분전이익잉여금이 7,331백만원(법인세비용차감전순이익: 10,112백만원) 증가하였습니다.

#### (3) 재고자산의 평가

회사는 재고자산을 계속기록법에 따라 기록한 수량을 기말 실시재고조사에 의하여 확정하고, 그 금액은 제조원가 또는 매입가격에 부대비용을 가산하며 제품 및 재공품 등은 총평균법(미착품은 개별법)에 의한 취득원가를 대차대조표가액으로 하고 있으며, 재고자산의 품질이 저하되었거나 진부화되어 손실현가능가액(원재료는 현행대체원가)이 취득원가보다 하락한 경우에는 손실현가능가액(원재료는 현행대체원가)으로 평가하고 대차대조표에 차감표시하고 있습니다. 당기중 회사는 상품, 제품과 원재료에 대한 재고자산평가손실을 매출원가에 각각 88,348천원, 7,855,026천원 및 3,845,213천원씩 계상하였으며 전기중에는 재고자산평가손실 2,664,428천원을 영업외비용으로 계상하였습니다. 한편, 회사는 회계기간중 계속기록법에 의해 재고자산의 수량 및 금액을 파악하고 실시 재고조사에 의하여 그 기록을 조정하고 있습니다.



회사는 당기에 재고자산에 대한 평가방법을 연총평균법에서 월총평균법으로 변경하였습니다. 동 회계정책의 변경은 경제적 실질을 적시에 반영할 수 있고 동종산업에 속한 대부분의 기업이 채택한 회계정책으로 변경한 것으로 그 타당성이 인정되며, 회계변경에 따른 누적효과는 합리적으로 결정하기 어려우므로 회사는 회계변경을 전진적으로 처리하였습니다. 이러한 회계정책의 변경으로 인하여 종전의 평가방법에 의하였을 경우와 비교하여 그 차이는 중요하지 않습니다.

#### (4) 유가증권의 평가

회사는 유가증권에 대하여 유가증권의 취득을 위하여 제공한 대가의 시장가격에 취득부대비용을 가산하고 이에 종목별 총평균법을 적용하여 취득원가를 산정하고 있습니다.

또한, 만기가 확정된 채무증권으로서 상환금액이 확정되었거나 확정 가능한 채무증권을 만기까지 보유할 적극적인 의도와 능력이 있는 경우에는 만기보유증권으로, 지분증권과 만기보유증권으로 분류되지 아니하는 채무증권중 단기간 내의 매매차익을 목적으로 취득한 유가증권으로서 매수와 매도가 적극적이고 빈번하게 이루어지는 것은 단기매매증권으로, 단기매매증권이나 만기보유증권으로 분류되지 아니하는 유가증권은 매도가능증권으로 분류하고 있습니다.

회사는 만기보유증권에 대하여 상각후 취득원가를 대차대조표가액으로 하고 있으며, 취득원가와 만기액면가액의 차이를 상환기간에 걸쳐 유효이자율법을 적용하여 취득원가와 이자수익에 가감하고 있습니다. 또한, 회사는 단기매매증권과 매도가능증권에 대하여 공정가액을 대차대조표가액으로 하고 있으나, 매도가능증권 중 시장성이 없는 지분증권의 공정가액을 신뢰성있게 측정할 수 없는 경우에는 취득원가를 대차대조표가액으로 하고 있습니다. 또한, 단기매매증권에 대한 미실현보유손익은 단기매매증권평가이익 또는 단기매매증권평가손실의 과목으로 하여 당기순이익의 증가 또는 감소로 처리하며, 매도가능증권에 대한 미실현보유손익은 매도가능증권평가이익 또는 매도가능증권평가손실의 과목으로 하여 자본조정증가 또는 감소로 처리하고 있습니다.

유가증권의 회수가능가액이 장부가액보다 작고 감액손실의 발생에 대한 객관적인 증거가 있는 경우에는 회수가능가액으로 조정하고 장부가액과 회수가능가액과의 차액을 감액손실의 과목으로 하여 당기손실로 처리하고 있습니다. 한편, 감액한 유가증권에 대한 감액손실의 회복이 감액손실을 인식한 기간 후에 발생한 사건과 객관적으로 관련된 경우 공정가액으로 평가하는 유가증권은 이전에 인식하였던 감액손실 금액을 한도로 하고, 상각후 취득원가 또는 취득원가로 평가하는 유가증권은 회복 후 장부가액이 당초에 감액손실을 인식하지 않았다면 회복일 현재의 상각후 취득원가 또는 취득원가가 되었을 금액을 초과하지 않는 범위에서 회복된 금액을 감액손실환입으로 당기이익에 반영하고 있습니다.

한편, 회사의 유가증권의 보유의도와 보유능력에 변화가 있어 과목분류변경을 할 경우 새로운 유가증권의 대차대조표가액은 분류변경일 현재의 공정가액으로 평가하고 있습니다. 또한, 만기보유증권에서 매도가능증권으로 분류변경하는 경우에는 유가증권 분류변경에 따른 평가에서 발생하는 공정가액과 장부가액의 차이금액은 자본조정으로 처리하며, 매도가능증권에서 만기보유증권으로 분류변경하는 경우에는 분류변경을 위한 평가시점까지 발생한 매도가능증권의 미실현보유손익은 계속 자본조정으로 처리하고 만기까지의 잔여기간에 걸쳐 유효이자율법을 적용하여 취득원가와 이자수익에 가감하고 있습니다.

#### (5) 지분법적용투자주식의 평가

회사는 당기부터 지분법적용투자주식에 대하여 기업회계기준서 제15호 지분법에 대한 회계처리를 조기 적용하였습니다. 동 기준서에 따르면 투자주식 중 중대한 영향력을 행사할 수 있는 주식은 지분법을 적용하여 평가한 가액을 대차대조표가액으로 하고, 지분법피투자회사의 순자산변동액중 투자회사의 지분율에 해당하는 금액인지분변동액이 당기순손익으로 발생한 경우는 지분법손익의 과목으로 하여 당기순이익의 증가 또는 감소로, 전기이월이익잉여금의 증감으로 인한 경우에는 전기이월이익잉여금의 증가 또는 감소로, 당기순이익 및 전기이월이익잉여금을 제외한 자본의 증감으로 인한 경우에는 지분법자본변동의 과목으로 하여 자본조정으로 처리하고 있습니다.

#### (6) 유형자산의 평가 및 감가상각

회사는 유형자산을 취득원가 또는 자산재평가법에 의한 재평가액으로 평가하고 있으며, 유형자산의 내용연수를 연장시키거나 가치를 실질적으로 증가시키기 위한 지출은 자본적 지출로 처리하며 당해 자산의 원상을 회복시키거나 능률유지를 위한 지출은 수익적지출로 처리하고 있습니다. 한편, 회사는 금융비용을 기간비용으로 처리함을 원칙으로 하고 있습니다.

또한, 유형자산의 진부화 또는 시장가치의 급격한 하락 등의 원인으로 인하여 당해 유형자산의 미래 경제적

효익이 장부가액에 현저하게 미달할 가능성이 있다고 판단되고, 당해 유형자산의 사용 및 처분으로부터 기대되는 미래의 현금흐름 총액의 추정액이 장부가액에 미달하는 경우에는 장부가액을 회수가능가액으로 조정하고 그 차액을 동 유형자산에 대한 감액손실의 과목으로 하여 당기손실로 처리하고 있습니다. 다만, 차기 이후에 감액된 자산의 회수가능가액이 장부가액을 초과하는 경우에는 그 자산이 감액되기 전의 장부가액의 감가상각후 잔액을 한도로 하여 그 초과액을 감액손실환입으로 처리하고 있습니다.

유형자산의 감가상각은 경제적효익이 발생하는 기간에 걸쳐 정액법으로 계산하고 있는 바, 자산별 내용연수는 다음과 같습니다.

자 산	내용연수(년)	비 고
건 물	10 ~ 60	
건축물	5 ~ 50	
기계장치	3 ~ 15	
차량운반구	5 ~ 10	
공구와기구	2 ~ 10	
비품	3 ~ 18	

회사는 유형자산의 신규 취득일이 속하는 회계연도의 감가상각을 반년법(6월 단위)으로 감가상각하여 왔으나, 전기부터 수익과 비용의 적절한 대응 및 거래의 실질과 경제적 사실을 보다 정확하게 재무제표에 반영하기 위하여 신규취득한 자산의 취득연도의 감가상각을 취득일이 속하는 회계연도의 실제 사용기간에 따라 월할 상각하였습니다. 이러한 회계추정의 변경은 그 타당성이 인정되며, 동 회계추정의 변경으로인하여 종전의 추정에 의하였을 경우보다 전기순이익 및 전기의 처분전이익잉여금이 2,219백만원 증가하였습니다.

회사는 중소기업 직업훈련 등과 관련하여 노동부 등으로부터 수령한 국고보조금을 자산으로 취득하는 시점에 관련자산의 차감계정으로 회계처리하고 있습니다. 또한 국고보조금에 대응되는 비용이 있는 경우 이와 상계처리하고 있습니다.

#### (7) 무형자산의 평가 및 상각

회사는 무형자산의 취득가액에서 당해 자산의 사용가능한 합리적인 기간동안에 정액법으로 상각한 상각액을 직접 차감한 미상각액으로 표시하고 있으며, 신제품 또는 신기술과 관련한 개발비는 관련수익이 실현되는 시점부터 합리적인 기간 동안 정액법으로 상각하고 있습니다. 자산별 내용연수는 다음과 같습니다.

자 산	내용연수(년)	비 고
산업재산권	5 ~ 10	
전기가스시설이용권	10 ~ 15	
선급기술도입료	계약기간	
개발비	3	
기타무형자산	3	

#### (8) 퇴직급여충당금

회사는 임직원의 퇴직시 회사의 퇴직금 지급규정에 따라 계산된 금액을 퇴직금으로 지급하고 있는바, 전임직원이 일시에 퇴직할 경우에 지급하여야 할 퇴직금추계액은 당기 및 전기말 현재 각각 167,331,485천원 및 146,652,365천원이며 당기 및 전기말 현재의 퇴직금추계액에 대하여는 전액을 퇴직급여충당금으로 설정하고 있습니다. 당기 및 전기중 실제 회사가 지급한 퇴직금은 각각 25,215,584천원 및 43,144,036천원입니다.

회사는 국민연금법에 의해 종업원부담 국민연금중 일정부분에 대해 회사가 대납하고종업원 퇴직시에 퇴직금에서 차감하도록 하는 국민연금전환금을 퇴직급여충당금에서 차감하는 형식으로 표시하고 있는 바, 당기 및 전기말 현재 퇴직금중 국민연금으로 전환된 금액은 각각 3,538,908천원 및 4,392,151천원입니다.

한편, 회사는 투자자산에 계상되어 있던 단체퇴직보험을 당기중 근로기준법에 따라 종업원의 수급권을 보장하는 퇴직보험으로 전환하여 삼성생명보험(주)에 가입하였으며 동 퇴직보험예치금 5,243,875천원은 퇴직급여충당금에서 차감하는 형식으로 표시하고 있습니다.

## (9) 판매보증충당금

회사는 매출된 제품에 대하여 일정기간동안 무상으로 수선보증을 실시함에 따라 향후 발생할 수리비 예상액과 EU의 ELV(End of Life Vehicle) 규정에 따라 동 지역에 수출한 차량의 폐차관련 환경부담비용 추산액을 판매보증충당금으로 설정하고 있습니다.

## (10) 외화자산 및 부채의 환산

회사는 화폐성 외화자산과 외화부채를 당기말 현재 금융결제원에서 고시하는 기준환율(당기 US\$1: ₩1,043.80, 전기 US\$1: ₩1,197.80)로 환산하고 있으며, 이에 따라 발생하는 외화환산손익은 당기의 손익으로 처리하고 있습니다.

## (11) 채권·채무의 현재가치평가 및 재조정

회사는 장기연불조건매매거래, 장기금전대차거래 또는 이와 유사한 거래에서 발생하는 채권·채무로서 명목가액과 현재가치의 차이가 중요한 경우에는 이를 현재가치로평가하며, 그 차액은 현재가치할인차금으로 계상한 후 유효이자율법을 적용하여 상각 또는 환입하고 이를 이자비용 또는 이자수익으로 인식하고 있습니다. 또한, 회사정리절차 및 화의절차의 개시 또는 당사자간의 합의 등으로 채권·채무의 원금, 이자율 또는 기간 등이 변경되어 재조정된 채권·채무의 장부가액과 현재가치의 차이가 중요한 경우에 당해 채권·채무로 인하여 미래에 수취하거나 지급할 총금액을 적정한 이자율로 할인한 현재가치로 평가하고 있으며, 채권·채무의 명목가액과 현재가치의 차액인 현재가치할인차금은 유효이자율법을 적용하여 상각 또는 환입하고 이를이자비용 또는 이자수익으로 인식하고 있습니다.

## (12) 리스자산 및 리스부채

회사는 운용리스방식에 의해 리스한 자산은 리스계약에 따라 리스자산을 대차대조표에 자산으로 계상하지 아니하고 매기분 지급하는 리스료를 매월 비용으로 계상하고 있습니다. 한편, 금융리스방식에 의해 리스한 자산은 리스계약에 따라 지급하기로 한 리스료총액에서 리스실행일 이후에 속하는 이자상당액을 차감한 금액을 자산과 부채로 각각 계상하고, 동 자산에 대하여는 소유자산과 동일한 방법으로 감가상각비를 계상하고 있습니다.

## (13) 법인세비용

회사는 법인세비용을 법인세법등의 법령에 의하여 당기에 부담하여야 할 법인세 및 법인세에 부가되는 세액의 합계에 당기 이연법인세 변동액을 가감하여 산출하고 있으며, 대차대조표일 현재 회계이익과 과세소득간의 일시적차이와 이월결손금등의 실현가능성을 검토하여 이에 따른 법인세효과를 이연법인세차 또는 이연법인세대로 계상하고 있습니다.

## ▶ 제42기

회사는 2002년 12월 31일 이후 최초로 개시되는 회계연도부터 적용되는 기업회계기준서 제2호, 제3호, 제4호, 제5호, 제6호, 제7호, 제8호 및 제9호를 적용하여 당기 재무제표를 작성하였습니다. 기업회계기준서는 종전 기업회계기준과 비교하여 볼 때, 중간재무제표의 작성과 수익인식, 유형자산, 무형자산, 대차대조표일 후 발생사건, 금융비용자본화, 유가증권의 분류 및 전환증권 등에 대해 새로운 회계기준을 채택하고 있습니다. 한편, 비교표시된 전기 재무제표는 동 기준서를 적용하여 재작성된 것입니다.

회사가 채택하고 있는 중요한 회계처리방침은 다음과 같습니다.

## (1) 수익인식기준

회사는 제품이 인도되는 시점에 수익을 인식하고 있습니다.

## (2) 대손충당금 설정기준

회사는 대차대조표일 현재의 매출채권잔액등에 대하여 개별분석과 장래의 대손예상액을 기초로 하여 대손충당금을 설정하고 있습니다.

## (3) 재고자산의 평가

회사는 재고자산을 계속기록법에 따라 기록한 수량을 기말 실지재고조사에 의하여 확정하고, 그 금액은 제조원가 또는 매입가격에 부대비용을 가산하며 제품, 재공품은총평균법, 미착품은 개별법, 그외 자산은 이동평균법에 의한 취득원가를 대차대조표가액으로 하고 있으며, 재고자산의 품질이 저하되었거나 진부화되어 손실현가능가액이 취득원가보다 하락한 경우에는 손실현가능가액으로 평가하고 있습니다.



한편, 회계기간중 계속기록법에 의해 재고자산의 수량 및 금액을 파악하고 실지 재고조사에 의하여 그 기록을 조정하고 있습니다.

#### (4) 유가증권의 평가

회사는 유가증권에 대하여 유가증권의 취득을 위하여 제공한 대가의 시장가격에 취득부대비용을 가산하고 이에 종목별 총평균법을 적용하여 취득원가를 산정하고 있습니다.

또한, 만기가 확정된 채무증권으로서 상환금액이 확정되었거나 확정이 가능한 채무증권을 만기까지 보유할 적극적인 의도와 능력이 있는 경우에는 만기보유증권으로, 지분증권과 만기보유증권으로 분류되지 아니하는 채무증권 중 단기간 내의 매매차익을 목적으로 취득한 유가증권으로서 매수와 매도가 적극적이고 빈번하게 이루어지는 것은 단기매매증권으로, 단기매매증권이나 만기보유증권으로 분류되지 아니하는 유가증권은 매도가능증권으로 분류하고 있습니다.

회사는 만기보유증권에 대하여 취득원가와 만기액면가액의 차이를 상환기간에 걸쳐 유효이자율법을 적용하여 취득원가와 이자수익에 가감한 상각후 취득원가를 대차대조표가액으로 하고 있습니다. 또한, 회사는 단기매매증권과 매도가능증권에 대하여 공정가액을 대차대조표가액으로 하고 있으나, 매도가능증권 중 시장성이 없는 지분증권의 공정가액을 신뢰성있게 측정할 수 없는 경우에는 취득원가를 대차대조표가액으로 하고 있습니다. 또한, 단기매매증권에 대한 미실현보유손익은 단기매매증권평가이익 또는 단기매매증권평가손실의 과목으로 하여 당기손이익의 증가 또는 감소로 처리하며, 매도가능증권에 대한 미실현보유손익은 매도가능증권평가이익 또는 매도가능증권평가손실의 과목으로 하여 자본조정액의 증가 또는 감소로 처리하고 있습니다.

유가증권의 회수가능가액이 장부가액보다 작고 감액손실의 발생에 대한 객관적인 증거가 있는 경우에는 회수가능가액으로 조정하고 장부가액과 회수가능가액과의 차액을 감액손실의 과목으로 하여 당기손실로 처리하고 있습니다. 한편, 감액한 유가증권에 대한 감액손실의 회복이 감액손실을 인식한 기간 후에 발생한 사건과 객관적으로 관련된 경우 공정가액으로 평가하는 유가증권은 이전에 인식하였던 감액손실 금액을 한도로 하고, 상각후취득원가 또는 취득원가로 평가하는 유가증권은 회복 후 장부가액이 당초에 감액손실을 인식하지 않았다면 회복일 현재의 상각후취득원가 또는 취득원가가 되었을 금액을 초과하지 않는 범위에서 회복된 금액을 감액손실환입으로 당기이익에 반영하고 있습니다.

한편, 회사의 유가증권의 보유의도와 보유능력에 변화가 있어 과목분류변경을 할 경우 새로운 유가증권의 대차대조표가액은 분류변경일 현재의 공정가액으로 평가하고 있습니다. 또한, 만기보유증권에서 매도가능증권으로 분류변경하는 경우에는 유가증권 분류변경에 따른 평가에서 발생하는 공정가액과 장부가액의 차이금액은 자본조정액으로 처리하며, 매도가능증권에서 만기보유증권으로 분류변경하는 경우에는 분류변경을 위한 평가시점까지 발생한 매도가능증권의 미실현보유손익은 계속 자본조정액으로 처리하고 만기까지의 잔여기간에 걸쳐 유효이자율법을 적용하여 취득원가와 이자수익에 가감하고 있습니다.

#### (5) 유형자산의 평가 및 감가상각

회사는 유형자산을 취득원가 또는 자산재평가법에 의한 재평가액으로 평가하고 있으며, 유형자산의 내용연수를 연장시키거나 가치를 실질적으로 증가시키기 위한 지출은 자본적 지출로 처리하며 당해 자산의 원상을 회복시키거나 능률유지를 위한 지출은 수익적지출로 처리하고 있습니다. 한편, 회사는 금융비용은 기간비용으로 처리함을 원칙으로 하고 있습니다. 다만, 전기에는 기업회계기준서 제7호를 적용하지 아니하였으므로 유형자산의 제작·매입·건설에 사용된 차입금에 대하여 그 자산의 취득완료시까지 발생한 이자비용 및 기타 이와 유사한 금융비용을 그 자산의 취득원가로 계상하였으며, 동 차입금의 일시예금에서 생기는 이자수익은 취득원가에 산입되는 이자비용에서 차감하였습니다. 이에 따라 전기 금융비용을 건설중인자산 계정과목으로 자본화한 금액은 44,017천원 입니다.

또한 유형자산의 진부화 또는 시장가치의 급격한 하락 등의 원인으로 인하여 당해 유형자산의 미래 경제적 효익이 장부가액에 현저하게 미달할 가능성이 있다고 판단되고, 당해 유형자산의 사용 및 처분으로부터 기대되는 미래의 현금흐름 총액의 추정액이 장부가액에 미달하는 경우에는 장부가액을 회수가능가액으로 조정하고 그 차액을동 유형자산에 대한 감액손실의 과목으로 하여 당기손실로 처리하고 있습니다.

유형자산의 감가상각은 경제적효익이 발생하는 기간에 걸쳐 정액법으로 계산하고 있는 바, 자산별 내용연수는 다음과 같습니다.

자 산	내용연수(년)	비 고
건 물	10 ~ 60	

자 산	내용연수(년)	비 고
건축물	5 ~ 50	
기계장치	3 ~ 15	
차량운반구	5 ~ 10	
공구와기구	2 ~ 10	
비품	3 ~ 18	

당기중 회사는 유형자산의 신규 취득일이 속하는 회계연도의 감가상각을 반년법(6월단위)으로 감가상각하여 왔으나, 수익과 비용의 적절한 대응 및 거래의 실질과 경제적 사실을 보다 정확하게 재무제표에 반영하기 위하여 신규취득한 자산의 취득연도의 감가상각은 취득일이 속하는 회계연도의 실제 사용기간에 따라 월할 상각하였습니다. 이러한 회계추정의 변경으로 인하여 종전의 추정에 의하였을 경우보다 당기순이익 및 당기의 처분전이익잉여금이 2,219백만원 증가하였습니다.

#### (6) 무형자산의 평가 및 상각

회사는 무형자산의 취득가액에서 당해 자산의 사용가능한 합리적인 기간동안에 정액법으로 상각한 상각액을 직접 차감한 미상각액으로 표시하고 있으며, 신제품 또는 신기술과 관련한 개발비는 관련수익이 실현되는 시점부터 합리적인 기간 동안 정액법으로 상각하고 있습니다. 한편, 회사는 금융비용은 기간비용으로 처리함을 원칙으로 하고 있습니다. 다만, 전기에는 기업회계기준서 제7호를 적용하지 아니하였으므로 신차 및 엔진개발등과 관련하여 사용된 차입금에 대하여 그 자산의 개발완료시까지 발생한 이자비용 및 기타 이와 유사한 금융비용은 그 자산의 취득원가로 계상하였으며, 동 차입금의 일시예금에서 생기는 이자수익은 취득원가에 산입되는 이자비용에서 차감하였습니다. 이에 따라 전기중 금융비용을 개발비 계정과목으로 자본화한 금액은 946,943천원입니다.

#### (7) 사채발행차금

회사는 사채발행차금에 대하여 사채발행시부터 사채상환시까지의 기간에 걸쳐 유효이자율법을 적용하여 상각하고 있으며, 동 상각액을 이자비용에 가산하여 처리하고 있습니다.

#### (8) 퇴직급여충당금

회사는 임직원의 퇴직시 회사의 퇴직금 지급규정에 따라 계산된 금액을 퇴직금으로 지급하고 있는바, 전임직원이 일시에 퇴직할 경우에 지급하여야 할 퇴직금추계액은 당기 및 전기말 현재 각각 146,652,365천원 및 139,292,411천원이며 당기 및 전기말 현재의 퇴직금추계액에 대하여는 전액을 퇴직급여충당금으로 설정하고 있습니다. 당기 및 전기중 실제 회사가 지급한 퇴직금은 각각 43,144,036천원 및 25,245,174천원입니다.

회사는 국민연금법에 의해 종업원부담 국민연금중 일정부분에 대해 회사가 대납하고 종업원 퇴직시에 퇴직금에서 차감하도록 하는 국민연금전환금을 퇴직급여충당금에서 차감하는 형식으로 표시하고 있는 바, 당기 및 전기말 현재 퇴직금 중 국민연금으로 전환된 금액은 각각 4,392,151천원 및 6,290,499천원입니다.

회사는 당기 및 전기말 현재 퇴직금추계액의 각각 4.7% 및 4.8%에 해당하는 금액에 대하여 대한생명보험(주)와 교보생명보험(주)에 임직원을 수익자로 하는 단체퇴직보험에 가입하고 있으며, 납입된 보험료는 투자자산중 단체퇴직보험예치금 과목으로 계상하고 있습니다.

#### (9) 판매보증충당금

회사는 매출된 제품에 대하여 일정기간동안 무상으로 수선보증을 실시함에 따라 향후 발생할 수리비 예상액과 EU의 ELV(End of Life Vehicle) 규정에 따라 동 지역에 수출한 차량의 폐차관련 환경부담비용 추산액을 판매보증충당금으로 설정하고 있습니다.

#### (10) 외화자산 및 부채의 환산

회사는 화폐성 외화자산과 외화부채를 당기말 현재 금융결제원에서 고시하는 기준환율(당기 US\$1: W1,197.80, 전기 US\$1: W1,200.40)로 환산하고 있으며, 이에 따라 발생하는 외화환산손익은 당기의 손익으로 처리하고 있습니다.

#### (11) 채권·채무의 현재가치평가 및 재조정

회사는 장기연불조건매매거래, 장기금전대차거래 또는 이와 유사한 거래에서 발생하는 채권·채무로서 명목가액과 현재가치의 차이가 중요한 경우에는 이를 현재가치로평가하며, 그 차액은 현재가치

할인차금으로 계상한 후 유효이자율법을 적용하여 상각 또는 환입하고 이를 이자비용 또는 이자수익으로 인식하고 있습니다. 또한, 회사정리절차 및 화의절차의 개시 또는 당사자간의 합의등으로 채권·채무의 원금, 이자율 또는 기간등이 변경되어 재조정된 채권·채무의 장부가액과 현재가치의 차이가 중요한 경우에 당해 채권·채무로 인하여 미래에 수취하거나 지급할 총금액을 적정한 이자율로 할인한 현재가치로 평가하고 있으며, 채권·채무의 명목가액과 현재가치의 차액인 현재가치할인차금은 유효이자율법을 적용하여 상각 또는 환입하고 이를이자비용 또는 이자수익으로 인식하고 있습니다.

(12) 리스자산 및 리스부채

회사는 운용리스방식에 의해 리스한 자산은 리스계약에 따라 리스자산을 대차대조표에 자산으로 계상하지 아니하고 매기분 지급하는 리스료를 매월 비용으로 계상하고 있습니다. 한편, 금융리스방식에 의해 리스한 자산은 리스계약에 따라 지급하기로 한 리스료총액에서 리스실행일 이후에 속하는 이자상당액을 차감한 금액을 자산과 부채로 각각 계상하고, 동 자산에 대하여는 소유자산과 동일한 방법으로 감가상각비를 계상하고 있습니다.

(13) 법인세비용

회사는 법인세비용을 법인세법등의 법령에 의하여 당기에 부담하여야 할 법인세 및 법인세에 부가되는 세액의 합계에 당기 이연법인세 변동액을 가감하여 산출하고 있으며, 대차대조표일 현재 회계이익과 과세소득간의 일시적차이와 이월결손금등의 실현가능성을 검토하여 이에 따른 법인세효과를 이연법인세차 또는 이연법인세대로 계상하고 있습니다.

(14) 전기재무제표의 계정재분류

회사는 당기 재무제표와의 비교를 용이하게 하기 위하여 전기 재무제표의 일부 계정과목을 당기 재무제표의 표시방법에 따라 계정재분류하였습니다. 이러한 계정재분류는 전기의 순이익과 순자산가치에는 영향을 미치지 아니하였습니다.

(15) 최종중간기간 재무제표 작성 생략

기업회계기준서 제 2호 "중간재무제표"의 문단 12규정에 근거하여 최종중간기간의 재무제표를 별도로 작성하지 않았으며 최종 중간기간의 매출액, 당기순이익 및 주당순이익 등을 주석으로 기재하였습니다.

■ 요약재무정보 및 재무제표에 기재된 내용의 기업회계기준과의 합치여부 및 정기 주주총회승인 재무제표와의 일치여부

일 치 여 부	제44기	제43기	제42기	제41기	제40기
정기주주총회승인 재무제표와의 일치여부	일치	일치	일치	일치	불일치
요약재무정보 및 재무제표에 기재된 내용의 기업회계기준과의 합치여부	적정의견	적정의견	적정의견	적정의견	한정의견

나. 기업회계기준 등의 위반사항

(1) 재무제표를 수정하여야 하는 위반사항

해당사항 없음

(2) 재무제표 수정과 관련없는 위반사항

해당사항 없음

다. 기타 유의하여야 할 사항

1. 감사인의 감사보고서에 기재된 특기사항

■ [제 44 기(2005.1.1-2005.12.31)]

(1) 최대주주의 변경

2004년 10월 28일 회사의 채권금융기관협의회로부터 회사의 지분매매계약 체결에 대한 권한을 위임받은 주채권은행인 조흥은행은 중국 상해기차공업(집단)총공사 (Shanghai Automotive Industry Corporation Group)에게 회사의 주식 59,094,098주(지분율: 48.92%)를 매각하는 계약을 체결하였습니다. 한편, 2004년 12월 8일 중국 상해기차집단고분유한공사(SAIC Motor Co., Ltd.)는 중국 상해기차공업(집단)총공사로부터 회사의 주식인수와 관련된 채권·채무를 일괄적으로 인수하였으며, 2005년 1월 27일 동 지분매각이 완료됨에 따라 회사의 최대주주는 중국 상해기차집단고분유한공사로 변경되었습니다.

(2) 기업개선작업 종료 및 신규 장기차입

채권금융기관협의회는 2004년 12월 27일 서면결의를 통해 회사에 대한 채권금융기관 공동관리절차의 종료 등에 대해 승인하였으며, 2005년 1월 27일 회사의 지분매각이 완료되어 회사에 대한 채권금융기관 공동관리절차가 종료되었습니다.

한편, 재무제표에 대한 주석 11에서 설명하고 있는 바와 같이, 회사는 2005년 1월 24일 이사회에서 채권금융기관에 대한 차입금 상환자금 마련을 위해 신규 장기차입 (Syndicated Loan)을 결정하였으며, 2005년 1월 27일에 420,000백만원을 3년만기 일시상환 조건으로 차입하였습니다.

■ [제 43 기(2004.1.1-2004.12.31)]

(1) 최대주주의 변경

2004년 10월 28일 회사의 채권금융기관협의회로부터 회사의 지분매매계약 체결에 대한 권한을 위임받은 주채권은행인 조흥은행은 상해기차공업(집단)총공사(Shanghai Automotive Industry Corporation)에게 회사의 주식 59,094,098주(지분율: 48.92%)를 매각하는 계약을 체결하였으며, 2005년 1월 27일 동 지분매각이 완료됨에 따라 회사의 최대주주는 상해기차집단고분유한공사로 변경되었습니다.

한편, 중국 상해기차집단고분유한공사는 2004년 12월 8일 중국 상해기차공업(집단)총공사로부터 회사의 주식 인수와 관련된 채권·채무를 일괄적으로 인수하였습니다.

(2) 기업개선작업 종료 및 신규 장기차입

채권금융기관협의회는 2004년 12월 27일 서면결의를 통해 회사에 대한 채권금융기관 공동관리절차의 종료 등에 대한 승인을 하였으며, 기존채권 금융조건 완화기한 및신규지원금융 상환기한을 기존의 2004년 12월 31일에서 2005년 1월 27일까지 연장하기로 결의하였습니다. 2005년 1월 27일 동 지분매각이 완료됨에 따라 회사에 대한채권금융기관 공동관리절차는 종료되었습니다.

회사는 2005년 1월 24일 이사회에서 채권금융기관에 대한 차입금 상환자금 마련을 위해 신규 장기차입(Syndicated Loan)을 결정하였으며, 2005년 1월 27일에 420,000,000천원을 3년만기 일시상환 조건으로 차입하였습니다.

(3) 회계추정의 변경

회사는 전기부터 향후 각 회계연도에 소멸되는 일시적 차이의 규모, 미래 과세소득의규모 및 회사의

조세정책 등을 종합적으로 판단하여 실현가능한 법인세 효과분을 이연법인세차로 계상하고 있으며, 당기 및 전기말 현재 이연법인세차는 각각 184,047,415천원 및 228,838,866천원입니다. 한편, 회사는 당기말 현재 향후 실현가능성이 불확실한 것으로 판단되는 이월결손금 109,439,227천원에 대한 법인세효과 30,095,787천원을 이연법인세차로 인식하지 아니하였습니다. 이러한 회계추정의 변경은 그 타당성이 인정되며, 상기 회계추정의 변경으로 인하여 종전의 추정에 의하였을 경우보다 전기순이익 및 전기의 처분전이익잉여금이 228,838,866천원 증가하였으며, 당기순이익 및 당기의 처분전이익잉여금이 30,095,787천원 감소하였습니다.

회사는 대우자동차판매(주)의 채권잔액에 대하여 정상채권보다 높은 대손설정율을 적용하였으나 과거 동 채권의 회수경험, 대손경험율 및 대우자동차판매(주)의 최근 재무상태 등을 고려하여 당기중 정상채권과 동일한 대손설정율을 적용하였습니다. 이러한 회계추정의 변경은 그 타당성이 인정되며 동 회계추정의 변경으로 인하여 종전의 추정에 의하였을 경우보다 당기순이익 및 당기의 처분전이익잉여금이 7,331백만원(법인세비용차감전순이익: 10,112백만원) 증가하였습니다.

■ [제 42 기 (2003.1.1-2003.12.31)]

(1) 기업개선작업 및 경영정상화계획의 이행을 위한 약정

회사는 1999년 12월 21일과 2000년 12월 30일 및 2001년 12월 28일 채권금융기관협의회와 기업개선약정 및 추가약정과 기업구조조정촉진법 제15조 및 공적자금 특별법 제18조에 의한 경영정상화계획의 이행을 위한 약정을 체결하고 있습니다. 회사의 기업개선작업은 2003년 12월9일 채권금융기관협의회에 의해 2004년 1월 1일부터 회사의 "자율추진" 방식으로 전환하기로 결정되었습니다. 기업개선작업의 자율추진을 위해 회사와 채권금융기관협의회 소속 금융기관 사이에 기업개선작업 특별약정을 체결하기로 하였으며, 특별약정의 체결은 주채권은행에 위임하기로 하였습니다. 한편, 채권금융기관협의회는 기업개선작업의 자율추진 방식으로 전환한 이후에 현재 추진중인 제3자앞 지분 매각이 성사될 경우, 지분 매각 작업이 종결되는 시점에서 회사에 대한 기업개선작업 종료 여부를 검토하기로 하였습니다.

(2) 금융조건 완화기간 및 신규지원금융 상환기한의 연장

채권금융기관협의회는 2003년 12월 9일 기존채권 금융조건 완화기한 및 신규지원금융 상환기한을 기존의 2003년 12월 31일에서 2004년 12월 31일까지 연장하기로 결의하였습니다. 다만, 현재 추진중인 제3자앞 지분 매각이 2004년 12월 31일 이전에 종결될 경우, 동 종결 시점에 금융조건 완화기한 및 신규지원금융 상환기한에 대하여 재협의 하기로 하였습니다. 회사는 동 채무의 연장으로 인한 채무면제이익 5,627백만원을 특별이익에 계상하였습니다.

(3) 매각관련 우선협상대상자 선정 및 양해각서(MOU) 체결

회사의 채권금융기관협의회는 회사에 대한 출자전환주식의 매각과 관련하여 중국의 난싱그룹 「China National Bluestar(Group) Corporation」을 우선협상대상자로 선정하였으며, 채권금융기관협의회를 대표하여 조흥은행이 난싱그룹과 양해각서(MOU) 체결에 관한 권한을 위임 받아 2003년 12월 22일 양해각서(MOU)를 체결하였습니다.

(4) 대우자동차 등과 관련된 채권, 채무의 조정

회사는 2003년 12월 30일 대우자동차 및 (주)대우와 법적 분쟁 중인 채권 및 채무를 관련회사와 관련회사의 주채권은행들로 구성된 조정협의체에서 조정하기로 합의하였습니다. 동 이행합의서에는 채권 및 채무 96,770백만원을 조정 및 상계하기로 되어있으며, 회사는 이러한 조정 및 상계로 인하여 발생한 채무면제이익 5,595백만원, 대손충당금환입 100,010백만원, 잡손실 10,949백만원 및 잡이익 8백만원을 영업외손익에 계상하였습니다.

(5) 기업회계기준서의 적용

회사는 2002년 12월 31일 이후 최초로 개시되는 회계연도부터 적용되는 기업회계기준서 제2호, 제3호, 제4호, 제5호, 제6호, 제7호, 제8호 및 제9호를 적용하여 당기 재무제표를 작성하였습니다. 기업회계기준서는 종전 기업회계기준과 비교하여 볼 때, 중간재무제표의 작성과 수익인식, 유형자산, 무형자산, 대차대조표일 후 발생사건, 금융비용자본화, 유가증권의 분류 및 전환증권 등에 대해 새로운 회계기준을 채택하고 있습니다. 한편, 비교표시된 전기 재무제표는 동 기준서를 적용하여 재작성된 것입니다.

(6) 회계추정의 변경

회사는 2002년중에 렉스톤(Y200신차) 개발비의 상각년수를 종전의 5년에서 3년으로 변경하였습니다. 이는 동급차종이 기존 국내 경쟁사들의 지속적인 신차출시 등으로 시장경쟁환경이 급격히 악화되고 있으며, 이에

따라 회사의 신속한 대체차종 개발등 동급차종의 시장환경변화에 적극적으로 대처하기 위한 개발비의 조기상각 필요성이 대두되었기 때문입니다. 이러한 회계추정의 변경은 그 타당성이 인정됩니다. 상기 회계추정의 변경으로 인하여 종전의 추정방법에 의하였을 경우보다 전기순이익 및 전기의 처분전이익잉여금이 6,066백만원 감소하였습니다.

회사는 당기중 세무상 누적일시적차이 및 이월결손금으로 인한 법인세효과에 대하여 그 실현가능성이 거의 확실한 것으로 판단되는 법인세효과 228,839백만원을 이연법인세차로 계상하였습니다. 이러한 회계추정의 변경은 그 타당성이 인정됩니다. 상기 회계추정의 변경으로 인하여 종전의 추정에 의하였을 경우보다 당기순이익 및 당기의 처분전이익잉여금이 228,839백만원 증가하였습니다.

회사는 유형자산의 신규 취득일이 속하는 회계연도의 감가상각을 반년법(6월 단위)으로 감가상각하여 왔으나, 당기부터 수익과 비용의 적절한 대응 및 거래의 실질과 경제적 사실을 보다 정확하게 재무제표에 반영하기 위하여 신규취득한 자산의 취득연도의 감가상각을 취득일이 속하는 회계연도의 실제 사용기간에 따라 월할 상각하였습니다. 이러한 회계추정의 변경은 그 타당성이 인정됩니다. 이러한 회계추정의 변경으로 인하여 종전의 추정에 의하였을 경우보다 당기순이익 및 당기의 처분전이익잉여금이 2,219백만원 증가하였습니다.

#### (7) 출자전환채무의 출자전환 및 유상증자

회사는 2002년1월17일자로 보통주 1,101,245,857주를 주당 1,100원(총납입금액 1,211,370백만원)에 발행하였으며, 2002년3월16일자로 대우통신주식회사에 대한 채무 4,440백만원을 주당 1,100원에 출자전환하여 보통주 4,036,500주(총납입금액 2,805백만원)를 발행하였습니다. 또한, 2002년3월28일자로 전환사채 5,233백만원이 주당 5,000원에 전환되어 보통주 1,046,600주(총납입금액 1,162백만원)를 발행하였습니다. 2002년 6월 10일자로 실시된 무상균등감자 이후에 회사는 2002년 12월 6일자로 쌍용양회공업주식회사에 대한 채무 70,000백만원을 주당 11,000원에 출자전환하여 보통주 6,363,636주(총납입금액 31,882백만원)를 발행하였습니다.

#### (8) 자본금의 감자

회사는 2002년 5월 3일 임시주주총회에서 회사의 재무구조개선 및 경영정상화를 목적으로 2002년 6월 4일을 기준으로 하여 회사가 발행한 모든 주식 10주를 1주로 무상균등감자하기로 결의하였으며, 2002년 6월 10일자로 감자를 실행하였습니다.



2. 회계처리방법의 변경

III. 재무에 관한 사항

3. 회계정보에 관한 사항

다. 최근 5사업연도의 회계기준 변경내용 및 그 사유 참조

3. 재무제표 이용상 유의하여야 할 사항

■ 재무제표 재작성

1) 제42기 재무제표

- 당사는 43기에 42기의 재무제표와 비교를 용이하게 하기 위하여 42기 재무제표의 계정과목을 당기 재무제표의 계정과목(선급기술도입료상각비)에 따라 재분류 하였습니다. 이러한 재분류로 순이익 및 순자산가액에 미치는 영향은 없습니다.

현금흐름표

(단위 : 원)

제42기말		제42기말	
변경전		변경후	
1. 영업활동으로 인한 현금흐름	339,225,826,710	1. 영업활동으로 인한 현금흐름	339,225,826,710
2. 현금의 유출이 없는 비용등의 가산	267,281,236,070	2. 현금의 유출이 없는 비용등의 가산	267,281,236,070
바. 무형자산상각비	24,230,777,647	마. 무형자산상각비	21,907,892,395
		바. 선급기술도입료상각비	2,322,885,252

2) 제41기, 제40기 요약재무제표

(단위 : 백만원)

구분	제 41 기		제 40 기	
	변경 전	변경 후	변경 전	변경 후
[유동자산]	689,017	689,017	537,356	531,368
· 당좌자산	496,750	496,750	380,410	374,422
· 재고자산	192,267	192,267	156,946	156,946
[고정자산]	1,508,430	1,508,430	1,543,241	1,543,241
· 투자자산	110,630	110,630	107,417	107,417
· 유형자산	1,330,104	1,330,104	1,363,826	1,363,826
· 무형자산	67,696	67,696	71,998	71,998
자산총계	2,197,447	2,197,447	2,080,597	2,074,609
[유동부채]	937,411	992,927	999,962	999,962
[고정부채]	643,686	588,170	827,707	827,706
부채총계	1,581,097	1,581,097	1,827,669	1,827,668
[자본금]	604,023	604,023	190,404	190,404
[자본잉여금]	15,440	5,149,844	-	-
· 자본준비금	-	-	-	-
· 재평가적립금	-	-	-	-
· 기타자본잉여금	15,440	5,149,844	-	-
[이익잉여금]	-	△5,134,404	△1,095,348	△1,101,335
[자본조정]	△3,113	△3,113	1,157,872	1,157,872
자본총계	616,350	616,350	252,928	246,941
매출액	3,417,338	3,417,338	2,326,694	2,326,694
영업이익	318,366	318,366	152,464	152,464
경상이익	272,500	272,500	17,881	△12,112
당기순이익	320,425	320,425	15,165	9,178

[△는 부(-)의 수치임]

※ 42기에 41기 재무제표와 비교를 용이하게 하기 위하여 41기 재무제표의 계정과목 을 42기 재무제표의 계정과목(판매보증충당금등)에 따라 재분류함.

또한, 기업회계기준서 제6호를 적용함에 따라 41기 대차대조표를 이익잉여금처분 전 재무제표로 재분류함.

※ 41기에 40기의 미수금에 대한 대손충당금 과소계상액 5,987,287천원을 40기 재무제표에 반영하여 40기 재무제표를 재작성함.



## 3. 회계정보에 관한 사항

## 가. 대손충당금 설정현황

## (1) 최근 3사업연도의 계정과목별 대손충당금 설정내역

(단위 : 백만원, %)

구분	관련 계정과목	채권 총액	대손충당금	대손충당금 설정비율
제44기	매출채권	217,044	2,819	1.3
	단기대여금	1,575	23	1.5
	미수금	21,546	4,557	21.2
	미수수익	241	2	0.8
	선급금	29,064	220	0.8
	장기대여금	30,558	360	1.2
	장기성매출채권	80	1	1.3
	보증금	44,862	411	0.9
	합 계	344,970	8,393	2.4
제43기	매출채권	307,822	94,929	30.8
	단기대여금	5,580	4,052	72.6
	미수금	37,096	4,952	13.3
	미수수익	2,560	2,275	88.9
	선급금	57,220	522	0.9
	장기대여금	37,225	3,711	10.0
	장기성매출채권	9	3	33.3
	보증금	39,977	1,229	3.1
	합 계	487,489	111,673	22.9
제 42 기	매출채권	338,067	121,811	36.0
	단기대여금	7,662	4,957	64.7
	미수금	38,116	19,111	50.1
	미수수익	4,124	2,917	70.7
	선급금	45,261	413	0.9
	장기대여금	38,692	10,134	26.2
	장기성매출채권	973	385	39.6
	보증금	37,297	1,218	3.3
	합 계	510,192	160,946	31.5

## (2) 최근 3사업연도의 대손충당금 변동현황

(단위 : 백만원)

구 분	제44기	제43기	제42기
1. 기초 대손충당금 잔액합계	111,673	160,946	319,277
2. 순대손처리액(①-②±③)	97,437	17,766	43,290
① 대손처리액(상각채권액)	97,572	17,917	43,549
② 상각채권회수액	135	151	259
③ 기타증감액	-	-	-
3. 대손상각비 계상(환입)액	(-)5,843	(-)31,507	(-)115,041
4. 기말 대손충당금 잔액합계	8,393	111,673	160,946

## (3) 매출채권관련 대손충당금 설정방침

- 당사는 대차대조표일 현재 매출채권, 대여금, 미수금, 보증금등 받을채권 잔액의 회수가능성에 대한 개별분석 및 과거의 경험률을 토대로 예상되는 대손추정액을 대손충당금으로 설정하고 있습니다.
- 대손경험률을 산정함에 있어서 대손금의 해당여부를 판단하는 대손처리기준은 법인세법시행령 제62조 제1항 각호와 같습니다.
- 개별채권별 연령분석에 따라 정상채권은 1%의 대손을 설정하고 있으며, 3년 이상 경과된 채권에 대한 대손충당금을 100%를 설정하는 것을 원칙으로 하고 있습니다.
- 개별채권에 대한 연령분석이 3년 이하라도 사고채권(부도, 청산, 파산, 법정관리, 화의, 실종, 완전자본잠식 등)인 경우 채권별 회수가능성을 검토하여 대손충당금을 100% 설정하고 있습니다.
- 또한, 소송에 계류중에 있는 채권 중 법원의 강제조정 및 판결 결과에 따라 대손설정하고 있습니다.

(4) 당해 사업연도말 현재 경과기간별 매출채권잔액 현황

■ 매출채권(장/단기 외상매출금, 받을어음)

(단위 : 원)

구 분		6월 이하	6월 초과 1년 이하	1년 초과 3년 이하	3년 초과	계
금 액	일반	212,429,617,139	3,526,851,224	913,785,560	254,055,538	217,124,309,461
	특수관계자	-	-	-	-	-
	계	212,429,617,139	3,526,851,224	913,785,560	254,055,538	217,124,309,461
구성비율		97.8%	1.6%	0.4%	0.1%	100%

■ 미수금

(단위 : 원)

구 분		6월 이하	6월 초과 1년 이하	1년 초과 3년 이하	3년 초과	계
금 액	일반	15,607,953,939	175,225,313	2,026,266,735	3,097,113,333	20,906,559,320
	특수관계자	238,049,195	-	401,261,486	-	639,310,681
	계	15,846,003,134	175,225,313	2,427,528,221	3,097,113,333	21,545,870,001
구성비율		73.5%	0.8%	11.3%	14.4%	100.0%

나. 재고자산의 보유 및 실사내역 등

(1) 최근 3사업연도의 재고자산의 사업부문별 보유현황

(단위 : 백만원)

사업부문	계정과목	제44기	제43기	제42기	비고
자동차 제조업	상품	40,249	35,359	30,765	
	제품	67,576	122,167	106,168	
	재공품	35,290	36,635	35,622	
	원재료	64,148	69,176	45,376	
	부재료	11,401	10,097	5,522	
	저장품	4,146	3,622	3,111	
	미착자재	113,438	87,744	90,258	
	합 계	336,248	364,800	316,822	
총자산대비 재고자산 구성비율(%) [재고자산합계÷기말자산총계×100]		12.4%	14.0%	12.5%	
재고자산회전율(회수) [연환산 매출원가÷{(기초재고+기말재고)÷2}]		8.0회	7.8회	9.7회	

## (2) 재고자산의 실사내역 등

## 1. 실사일자

당사는 2005년 사업연도의 재무제표를 작성함에 있어서 2005년 12월 31일 공장가동 종료시를 기준으로 2006년 1월 7, 8일 이틀 동안 제품, 상품, 자재에 대해 외부감사인 입회하에 실시하였습니다. 한편, 당사는 기준일에서 실사일간의 기간 동안 입, 불출 내역을 계산하여 재고실사를 하였습니다.

## 2. 재고실사시 독립적인 전문가 또는 전문기관, 감사인 등의 참여 및 입회여부

당사의 동일자 재고실사시에는 2005년 사업연도 재무제표의 외부감사인인 안진회계법인 소속 공인회계사의 입회하에 실시되었습니다.

## 3. 장기체화재고 등의 현황

당사는 동일자로 재고자산을 실사한 결과 6개월 이상 장기체화자산(불용 및 불량자산)에 대해 평가감하였으며, 기업회계기준에 의거 제품은 순실현가액으로 평가하였습니다.

(단위 : 백만원)

계정과목	취득원가	보유금액	평가손실	기말잔액	비고
상 품	40,403	40,403	154	40,249	
제 품	71,759	71,759	4,183	67,576	
재 공 품	35,290	35,290	-	35,290	
원 재 료	68,241	68,241	4,093	64,148	
부 재 료	11,401	11,401	-	11,401	
저 장 품	4,146	4,146	-	4,146	
미 착 자 재	113,438	113,438	-	113,438	
합 계	344,678	344,678	8,430	336,248	

## 4. 기타사항

상기 재고자산과 관련하여 담보로 제공된 자산은 없으며, 타처보관재고는 아래와 같습니다.

- 영업소 전시차 : 820대
- Coil센터 보관재고 : 7,651톤

다. 최근 5사업연도의 회계기준 변경내용 및 그 사유

구 분	회계처리 변경내용	변경 사유
제 44 기	<b>■ 회계기준 변경</b> 기업회계기준서 - 제16호(법인세회계) 적용 - 제17호(총당부채와 우발부채, 우발자산) 적용	기업회계기준서 제정에 따른 회계처리 적용
	<b>■ 회계추정 변경</b> 1. 변경대상: 이연법인세차 2. 변경내용 가. 변경전: 이연법인세차: 180,860백만원 나. 변경후: 이연법인세차: 179,872백만원 3. 변경기준일: 2005년 01월 01일 4. 손익에 미치는 영향: 종전의 추정에 의하였을 경우보다 당반기순이익 및 당반기 처분전이익잉여금이 988백만원 감소 5. 변경일: 2005년 08월 12일	향후 각 회계연도에 소멸되는 일시적차이의 규모 및 예상되는 미래의 과세소득의 규모 등을 고려하여 일시적차이 및 이월결손금에 대한 법인세 효과의 실현가능성을 재검토하여 실현가능성이 불확실한 것으로 판단되는 이월결손금에 대한 법인세 효과 반영
	<b>■ 회계추정 변경</b> 1. 변경대상: 이연법인세자산 2. 변경내용 가. 변경전: 이연법인세차: 169,980백만원 나. 변경후: 이연법인세차: 138,247백만원 3. 변경기준일: 2005년 01월 01일 4. 손익에 미치는 영향: 종전의 추정에 의하였을 경우보다 당기순손실 및 당기 처분전결손금이 31,733백만원 감소 5. 변경일: 2006년 02월 15일	향후 각 회계연도에 소멸되는 일시적차이의 규모 및 예상되는 미래의 과세소득의 규모 등을 고려하여 일시적차이 및 이월결손금에 대한 법인세 효과의 실현가능성을 재검토하여 실현가능성이 불확실한 것으로 판단되는 이월결손금에 대한 법인세 효과 반영
제 43 기	<b>■ 회계기준 변경</b> 기업회계기준서 - 제10호(재고자산) 적용 - 제12호(건설형 공사계약) 적용 - 제13호(채권, 채무조정) 적용 - 제15호(지분법) 적용	기업회계기준서 제정에 따른 회계처리 적용
	<b>■ 회계추정 변경</b> 회사는 전기부터 향후 각 회계연도에 소멸되는 일시적 차이의 규모, 미래 과세소득의 규모 및 회사의 조세정책 등을 종합적으로 판단하여 실현가능한 법인세 효과분을 이연법인세차로 계상하고있으며, 당기 및 전기말 현재 이연법인세차는 각각 184,047,415천원 및 228,838,866천원입니다. 한편, 회사는 당기말 현재 향후실현가능성이 불확실한 것으로 판단되는 이월결손금 109,439,227천원에 대한 법인세효과 30,095,787천원을 이연법인세차로 인식하지 아니하였습니다. 이러한 회계추정의 변경은 그 타당성이 인정되며, 상기 회계추정의 변경으로 인하여 종전의 추정에 의하였을 경우보다 전기순이익 및 전기의 처분전이익잉여금이 228,838,866천원 증가하였으며, 당기순이익 및 당기의 처분전이익잉여금이 30,095,787천원 감소하였습니다.  회사는 대우자동차판매(주)의 채권잔액에 대하여 정상채권보다 높은 대손설정율을 적용하였으나 과거 동 채권의 회수경험, 대손경험을 및 대우자동차판매(주)의 최근 재무상태 등을 고려하여 당기중 정상채권과 동일한 대손설정율을 적용하였습니다. 이러한 회계추정의 변경은 그 타당성이 인정되며 동 회계추정의 변경으로 인하여 종전의 추정에 의하였을 경우보다 당기순이익 및 당기의 처분전이익잉여금이 7,331백만원(법인세비용차감전순이익: 10,112백만원) 증가하였습니다.	향후 각 회계연도에 소멸되는 일시적차이의 규모 및 예상되는 미래의 과세소득의 규모 등을 고려하여 일시적차이 및 이월결손금에 대한 법인세 효과의 실현가능성을 재검토하여 실현가능성이 불확실한 것으로 판단되는 이월결손금에 대한 법인세 효과 반영  대우자동차판매(주)의 양호한 손익구조 및 건전한 재무상태유지 최근 안정적인 신용등급 유지등에 따라 정상채권 분류
제 42 기	<b>■ 회계추정 변경</b>	최근년도 당기순이익의

구분	회계처리 변경내용	변경 사유
	1. 변경대상: 이연법인세차 2. 변경내용 가. 변경전: 이연법인세차의 실현가능성이 없다고 판단 나. 변경후: 이연법인세차의 실현가능성이 있을 것으로 판단 (당기 손익에 반영) 3. 변경기준일: 2003년 01월 01일 4. 손익에 미치는 영향: 회계추정 변경의 결과로 누적일시적차이로 인한 이연법인세차효과 816억원 발생 종전의 회계처리 방법에 의하였을 경우의 분기순이익 853억원 보다 분기순이익이 816억원 증가 5. 변경일: 2003년 05월 06일	실현 및 향후 경영계획에 의해 이익실현 가능성이 있을것으로 판단됨에 따라 일시적 차이의 법인세 효과금액을 자산으로 계상하여 향후 기간 손익의 왜곡을 방지하고 재무상태의 적정성을 유지하기 위함. * 전기 3,204억원의 세전이익 발생 * 당분기 853억원의 세전이익 발생
	■ 회계추정 변경 1. 변경대상: 이연법인세차 2. 변경내용 가. 변경전: 이연법인세차의 실현가능성 일부인식 (816억) 나. 변경후: 이연법인세차의 실현가능성 추가인식 (1,524억) (당기 손익에 반영) 3. 변경기준일: 2003년 01월 01일 4. 손익에 미치는 영향: 회계추정 변경의 결과로 누적일시적차이로 인한 이연법인세차효과 3,049억원 중 실현가능성에 대한 판단을 변경하여 당분기 1,524억원 계상. 종전의 회계처리 방법에 의하였을 경우의 반기순이익 1,538억원 보다 분기순이익이 1,524억원 증가 5. 변경일(이사회결의일): 2003년 08월 13일	당해연도 반기순이익의 증가추세 및 이로인한 당해연도 경영목표 실현가능성 증가로 향후 경영계획에 의한 이익실현 가능성이 증대될것으로 판단됨에 따라 일시적차이의 법인세 효과금액 자산으로 추가계상하여 향후 기간손익의 왜곡을 방지하고 재무상태의 적정성을 유지하기 위함 * 전분기 853억원의 세전이익 발생 * 당분기 1,538억원의 세전이익 발생
	■ 회계추정 변경 1. 변경대상: 이연법인세차 2. 변경내용 가. 변경전: 이연법인세차의 실현가능성 일부인식 (1,524억) 나. 변경후: 이연법인세차의 실현가능성 추가인식 (2,224억) (당기 손익에 반영) 3. 변경기준일: 2003년 01월 01일 4. 손익에 미치는 영향: 회계추정 변경의 결과로 누적일시적차이로 인한 이연법인세차효과 2,966억원 중 실현가능성에 대한 판단을 변경하여 당분기 2,224억원 계상. 종전의 회계처리 방법에 의하였을 경우의 분기순이익 1,814억원 보다 분기순이익이 2,224억원 증가 5. 변경일(이사회결의일): 2003년 11월 12일	당해연도 3분기 추가적 경상이익의 실현 및 이로인한 당해연도 경영목표 실현가능성 증가로 향후 경영계획에 의한 이익실현 가능성이 증대될 것으로 판단됨에 따라 일시적차이의 법인세 효과금액을 자산으로 추가계상하여 향후 기간손익의 왜곡을 방지하고 재무상태의 적정성을 유지하기 위함 * 전반기 1,538억원의 세전이익 발생 * 당분기 1,814억원의 세전이익 발생
	■ 회계추정 변경 1. 변경대상: 이연법인세차 2. 변경내용 가. 변경전: 이연법인세차의 실현가능성 일부인식 (2,224억) 나. 변경후: 이연법인세차의 실현가능성 추가인식 (2,288억) (당기 손익에 반영)	2003년도 4분기 추가적 경상이익의 실현 등향후 경영계획에 의한 이익실현 가능성이 증대될 것으로 판단됨에 따라 일시적차이의 법인세

구 분	회계처리 변경내용	변경 사유
	3. 변경기준일: 2003년 01월 01일 4. 손익에 미치는 영향: 회계추정 변경의 결과로 누적일시적차이로 인한 이연법인세차효과 2,288억원 중 실현가능성에 대한 판단을 변경하여 4분기에 2,288억원 계상. 종전의 회계처리 방법에 의하였을 경우의 당기순이익 3,608억원 보다 당기순이익이 2,288억원 증가 5. 변경일(이사회결의일): 2004년 02월 19일  ■ 회계추정 변경 1. 변경대상: 유형고정자산의 감가상각 방법 변경 2. 변경내용 가. 변경전: 반기상각 나. 변경후: 월할상각 3. 변경기준일: 2003년 01월 01일 4. 손익에 미치는 영향: 종전의 회계처리 방법에 의하였을 경우 보다 2,218백만원 당기순이익 증가 5. 변경일(이사회결의일) 2004년 02월 19일	효과금액을 자산으로 추가 계상하여 향후 기간손익의 왜곡을 방지하고 재무상태의 적정성을 유지하기 위함 * 3분기 1,814억원의 세전이익 발생 * 4분기 3,608억원의 세전이익 발생  수익과 비용의 적절한 대응
■ 회계기준 변경 기업회계기준서 - 제2호(중간재무제표) 적용 - 제3호(무형자산) 적용 - 제4호(수익인식) 적용 - 제5호(유형자산) 적용 - 제6호(대차대조표일 후 발생한 사건) 적용 - 제7호(금융비용 자본화) 적용 - 제8호(유가증권) 적용 - 제9호(전환증권) 적용	기업회계기준서 제정에 따른 회계처리 적용	
제 41 기	■ 회계추정 변경 1. 변경대상 : 렉스턴 REXTON 차종 개발비 상각기간의 변경 2. 변경내용 가. 변경전: 수익창출 시점부터 5년 상각 나. 변경후: 수익창출 시점부터 3년 상각 3. 변경기준일 2002년 01월 01일 4. 변경일(이사회결의일) 2002년 05월 10일	영업환경 변화에 따라 합리적 내용연수의 추정 및 경영성과의 정확한 측정을 위함.
제 40 기	해당사항 없음	

라. 최근 5사업연도 중 당기순손실이 발생한 사업연도와 그 주요원인

(단위 : 백만원)

구 분	당기순손실	주 요 원 인
제44기	103,360	- 내수 판매부진 및 재료비 상승등으로 인한 영업이익 감소 - 무쏘, 코란도 단종에 따른 유무형자산 감액등으로 인한 경상손실, 당기순손실 발생

구 분	당기순손실	주 요 원 인
제43기	-	-
제42기	-	-
제41기	-	-
제40기	-	-



마. 최근 5사업연도 중 직전사업연도대비 당기순이익 증감율이 30% 이상이거나  
흑자전환인 사업연도와 그 주요원인

(단위 : 백만원)

구 분	당기순이익	증감률	주 요 원 인
제 44 기	-	-	-
제 43 기	11,389	98% 감소	내수판매 부진, 판촉비 증가 및 재료비 상승 등 수익구조 악화
제 42 기	589,696	84% 증가	이연법인세 2,288억원 및 대우자동차 채권채무 정산으로 인한 대손충당금 환입 967억원이 포함되어 있고, 뉴체어맨 및 뉴렉스턴의 신차출시로 인한 판매호조로 당기순이익 증가
제 41 기	320,425	3,392% 증가	RV선호도 증가에 따른 판매증가, MUSSO SPORTS의 성공적 시장진입, A/S부품사업 정상화에 따른 매출증가와 고가차종위주의 제품MIX에 따른 재료비율 하락, 물량증가에 따른 고정비 감소에 기인
제 40 기	9,178	흑자전환	내수경기호전 및 직판비중확대에 따른 매출액의 증가와 원가절감 및 생산대수 증가로 인한 규모의 경제 실현

바. 당해 사업연도의 시장성없는 지분성증권 평가 현황

(1) 공정가액으로 평가한 시장성없는 지분성증권 내역

(단위 : )

종류	발행회사	수량	취득원가	장부가액	공정가액	평가손익	
						당기손익	자본조정
합 계							

해당사항 없음

(2) 시장성없는 지분성증권의 평가방법 등

- 시장성 없는 지분성증권의 공정가액을 신뢰성 있게 측정할 수 없는 경우에는 취득 원가를 대차대조표 가액으로 하고, 현저하게 하락하여 회복가능성이 없는 경우 감액손실의 과목으로 하여 당기손익으로 반영함.

#### 4. 재무제표

##### 가. 대차대조표

##### 대 차 대 조 표

제 44 기      2005. 12. 31 현재  
 제 43 기      2004. 12. 31 현재  
 제 42 기      2003. 12. 31 현재

(단위 : 원)

과 목	제 44 기	제 43 기	제 42 기
자 산			
I. 유동자산	(886,098,908,764)	(742,462,520,744)	(802,299,387,769)
(1) 당좌자산	(549,851,347,587)	(377,662,678,580)	(485,477,349,599)
1. 현금 및 현금등가물	260,546,428,284	11,078,493,655	128,910,039,113
2. 단기금융상품	6,564,783,367	57,658,755,686	66,311,887,962
3. 단기매매증권	-	-	927,375,456
4. 단기매도가능증권	23,011,589	1,578,311	-
5. 매출채권	217,044,294,461	307,821,572,357	338,067,206,280
현재가치할인차금	(-)338,794,639	(-)213,991,905	(-)79,178,775
대손충당금	(-)2,818,934,942	(-)94,929,225,350	(-)121,810,979,404
6. 단기대여금	1,574,598,183	5,579,846,137	7,662,491,846
대손충당금	(-)22,854,284	(-)4,052,526,808	(-)4,956,959,879
7. 미수금	21,545,870,001	37,096,473,169	38,115,599,697
현재가치할인차금	-	-	(-)1,127,307,977
대손충당금	(-)4,557,007,529	(-)4,951,630,626	(-)19,110,581,708
8. 미수수익	240,714,167	2,560,420,690	4,123,929,370
대손충당금	(-)2,407,142	(-)2,274,782,800	(-)2,917,047,861
9. 선급금	29,063,515,198	57,219,850,710	45,261,441,282
대손충당금	(-)220,344,388	(-)522,165,136	(-)412,580,715
10. 선급비용	3,263,420,301	4,442,679,748	3,948,839,865
11. 미수법인세환급액	888,201,900	1,147,330,742	2,563,175,047
12. 유동성이연법인세자산	17,056,853,060	-	-
(2) 재고자산	(336,247,561,177)	(364,799,842,164)	(316,822,038,170)
1. 상품	40,402,693,120	35,447,581,193	30,765,193,108
상품평가충당금	(-)154,098,546	(-)88,348,106	-
2. 제품	71,758,916,243	130,021,879,004	106,168,406,985
제품평가충당금	(-)4,182,988,747	(-)7,855,025,619	-
3. 재공품	35,290,240,836	36,634,966,994	35,622,343,880
4. 원재료	68,241,065,219	73,021,456,180	45,375,520,383
원재료평가충당금	(-)4,093,102,376	(-)3,845,213,185	-
5. 부재료	11,401,046,224	10,097,194,987	5,521,529,178
6. 저장품	4,145,919,026	3,621,407,020	3,110,544,878
7. 미착자재	113,437,870,178	87,743,943,696	90,258,499,758
II. 고정자산	(1,822,742,365,250)	(1,867,736,476,439)	(1,727,364,710,516)
(1) 투자자산	(209,158,028,357)	(267,467,332,212)	(310,006,667,269)
1. 장기금융상품	8,000,000	16,000,000	16,000,000
2. 장기매도가능증권	1,563,096,580	1,574,498,449	1,607,739,017
3. 지분법적용투자주식	2,130,709,423	1,924,494,173	-
4. 장기대여금	30,558,362,369	37,225,055,631	38,692,284,130
대손충당금	(-)359,446,065	(-)3,710,720,943	(-)10,134,297,709
5. 장기성매출채권	80,015,000	9,412,027	972,790,184
현재가치할인차금	(-)809,262	(-)217,685	(-)48,381,981
대손충당금	(-)1,015,074	(-)2,994,559	(-)385,462,042
6. 보증금	44,862,153,741	39,977,393,336	37,296,811,761

과 목	제 44 기	제 43 기	제 42 기
대손충당금	(-)410,560,282	(-)1,228,579,821	(-)1,217,910,640
7. 단체퇴직보험예치금	-	-	6,952,696,293
8. 회사연금전환금	9,037,390,000	7,012,370,000	5,530,380,000
9. 이연법인세자산	121,189,736,894	184,047,415,000	228,838,866,000
10. 기타의 투자자산	500,395,033	623,206,604	1,885,152,256
(2) 유형자산	(1,537,168,825,166)	(1,513,529,132,732)	(1,334,148,967,516)
1. 토지	282,944,776,118	269,873,838,220	267,154,511,920
2. 건물	563,956,355,634	517,904,582,339	469,266,286,859
감가상각누계액	(-)123,950,038,021	(-)109,464,691,283	(-)98,641,526,041
국고보조금	(-)215,413,335	(-)32,615,000	-
3. 구축물	113,496,214,229	111,069,553,970	106,122,675,441
감가상각누계액	(-)44,940,389,560	(-)40,863,552,001	(-)36,907,083,162
4. 기계장치	1,218,468,693,210	1,153,277,409,120	1,000,992,509,604
감가상각누계액	(-)830,792,694,822	(-)750,906,703,770	(-)671,577,486,585
감액손실누계액	(-)9,304,659,487	-	-
국고보조금	(-)298,097,165	(-)314,217,570	-
5. 차량운반구	14,106,698,040	13,091,530,470	11,920,388,637
감가상각누계액	(-)5,299,595,799	(-)5,089,748,905	(-)4,750,981,730
감액손실누계액	(-)93,916,461	-	-
국고보조금	(-)77,771,601	(-)86,488,773	-
6. 공구와 기구	570,781,939,552	432,832,264,091	324,707,848,271
감가상각누계액	(-)245,405,277,623	(-)201,117,173,209	(-)168,929,338,681
감액손실누계액	(-)37,700,139,477	-	-
7. 비품	58,674,604,134	57,877,245,665	54,023,266,217
감가상각누계액	(-)25,053,524,625	(-)25,000,067,298	(-)22,822,327,716
국고보조금	(-)949,210,192	(-)338,589,528	-
8. 건설중인자산	37,627,212,956	89,384,976,562	67,493,987,990
9. 미착기계	1,193,059,461	1,431,579,632	36,096,236,492
(3) 무형자산	(76,415,511,727)	(86,740,011,495)	(83,209,075,731)
1. 산업재산권	1,048,502,096	814,538,825	770,932,938
2. 전기가스이용권	112,043,288	154,524,420	197,618,611
3. 선급기술도입료	1,989,687,609	4,230,052,094	6,555,389,128
4. 개발비	69,998,767,903	78,912,450,043	73,996,326,655
국고보조금	(-)42,500,002	(-)70,833,334	-
5. 기타의 무형자산	3,548,306,822	2,709,612,782	1,688,808,399
국고보조금	(-)239,295,989	(-)10,333,335	-
자 산 총 계	2,708,841,274,014	2,610,198,997,183	2,529,664,098,285
부 채			
I. 유동부채	(937,293,914,530)	(920,160,573,235)	(853,058,554,310)
1. 매입채무	511,288,964,436	465,203,428,255	374,746,347,904
2. 단기차입금	99,400,919,574	58,956,512,087	17,458,046,604
3. 미지급금	215,835,145,885	202,957,882,947	233,023,161,764
4. 선수금	9,861,384,503	6,468,732,684	6,084,742,435
5. 예수금	22,803,791,506	14,251,609,460	25,629,589,361
6. 미지급비용	24,499,247,697	36,802,428,716	26,314,875,335
7. 유동성장기부채	-	79,328,495,641	118,882,991,971
8. 판매보증충당부채	51,606,862,328	54,640,809,126	48,583,716,591
9. 기타의 유동부채	1,997,598,601	1,550,674,319	2,335,082,345
II. 고정부채	(650,146,142,216)	(469,641,985,417)	(470,577,108,626)
1. 장기차입금	420,000,000,000	246,557,784,682	290,859,217,434
현재가치할인차금	(-)5,855,067,588	-	(-)6,035,115,552

과 목	제 44 기	제 43 기	제 42 기
2. 퇴직급여충당금	179,450,639,110	167,331,484,800	146,652,364,705
퇴직보험예치금	(-)6,688,657,272	(-)5,243,875,468	-
국민연금전환금	(-)2,788,826,865	(-)3,538,907,625	(-)4,392,150,925
3. 장기미지급금	8,906,496,738	13,600,991,235	-
4. 장기성판매보증충당부채	57,121,558,093	50,934,507,793	43,492,792,964
부 채 총 계	1,587,440,056,746	1,389,802,558,652	1,323,635,662,936
자 본			
I. 자본금	(604,023,100,000)	(604,023,100,000)	(604,023,100,000)
1. 보통주자본금	604,023,100,000	604,023,100,000	604,023,100,000
II. 자본잉여금	(15,440,280,596)	(15,440,280,596)	(15,440,280,596)
1. 기타자본잉여금	15,440,280,596	15,440,280,596	15,440,280,596
III. 이익잉여금	(502,089,061,303)	(601,078,989,770)	(589,695,819,104)
1. 재무구조개선적립금	60,108,455,558	58,969,581,910	-
2. 기술개발적립금	530,000,000,000	530,000,000,000	-
3. 처분전이익잉여금(처리전결손금)	(-)88,019,394,255	12,109,407,860	589,695,819,104
[순이익(손실): 44기 연간: (-)103,360,185,965원 43기 연간: 11,388,736,484원 42기 연간: 589,695,819,104원]			
IV. 자본조정	(-)(151,224,631)	(-)(145,931,835)	(-)(3,130,764,351)
1. 매도가능증권평가이익(손실)	56,972,798	67,326,760	(-)3,125,198,533
2. 자기주식처분손실	-	-	(-)5,565,818
3. 부의지분법자본변동	(-)208,197,429	(-)213,258,595	-
자 본 총 계	1,121,401,217,268	1,220,396,438,531	1,206,028,435,349
부 채 와 자 본 총 계	2,708,841,274,014	2,610,198,997,183	2,529,664,098,285

## 나. 손익계산서

## 손익계산서

제 44 기 (2005. 01. 01 부터 2005. 12. 31 까지)  
 제 43 기 (2004. 01. 01 부터 2004. 12. 31 까지)  
 제 42 기 (2003. 01. 01 부터 2003. 12. 31 까지)

(단위 : 원)

과 목	제 44 기	제 43 기	제 42 기
I. 매출액	(3,435,466,469,635)	(3,297,855,322,682)	(3,281,451,843,337)
1. 제품매출액	3,102,591,980,691	2,967,041,931,634	2,922,238,277,889
2. 상품매출액	293,626,917,394	295,039,996,662	330,115,553,143
3. 기타매출액	39,887,372,337	36,557,831,457	30,124,059,937
4. 매출할인	(-)639,800,787	(-)784,437,071	(-)1,026,047,632
II. 매출원가	(2,804,183,849,034)	(2,665,962,860,290)	(2,475,695,548,408)
1. 제품매출원가	(2,580,082,456,306)	(2,430,733,996,543)	(2,236,120,568,604)
가. 기초제품재고액	122,166,853,385	106,168,406,985	34,524,511,973
나. 당기제품제조원가	2,547,812,440,286	2,464,655,715,330	2,322,614,872,029
계	2,669,979,293,671	2,570,824,122,315	2,357,139,384,002
다. 타계정으로 대체액	(-)4,789,588,138	(-)4,419,341,104	(-)4,827,217,991
라. 관세환급금	(-)17,531,321,731	(-)13,503,931,283	(-)10,023,190,422
마. 기말제품재고액	(-)67,575,927,496	(-)122,166,853,385	(-)106,168,406,985
2. 상품매출원가	(189,783,216,747)	(202,961,969,803)	(216,823,100,304)
가. 기초상품재고액	35,359,233,087	30,765,193,108	23,425,812,179
나. 당기상품매입액	194,672,578,234	207,556,009,782	224,162,481,233
계	230,031,811,321	238,321,202,890	247,588,293,412
다. 기말상품재고액	(-)40,248,594,574	(-)35,359,233,087	(-)30,765,193,108
3. 기타매출원가	(34,318,175,981)	(32,266,893,944)	(22,751,879,500)
III. 매출총이익	631,282,620,601	631,892,462,392	805,756,294,929
IV. 판매비와 관리비	(633,395,958,620)	(600,849,610,884)	(516,179,828,028)
1. 급여	59,694,970,376	62,320,006,200	50,505,362,837
2. 퇴직급여	4,836,995,137	6,462,900,514	6,847,648,646
3. 복리후생비	8,965,042,314	7,349,955,500	6,783,513,926
4. 여비교통비	1,068,332,001	1,169,494,623	1,176,380,472
5. 통신비	984,276,741	941,143,783	858,388,696
6. 전력비	593,241,691	768,053,019	683,293,684
7. 수도광열비	304,572,189	267,072,987	238,461,296
8. 세금과공과	5,833,262,605	5,487,245,504	5,085,684,733
9. 임차료	7,196,675,072	6,828,029,622	5,404,783,348
10. 감가상각비	14,472,436,762	11,898,288,384	8,903,746,900
11. 수선비	1,442,701,273	1,384,838,223	1,601,913,643
12. 보험료	321,387,342	221,976,837	210,072,865
13. 접대비	452,311,437	680,246,291	937,695,577
14. 차량유지비	447,864,899	408,789,482	369,532,594
15. 광고선전비	33,445,876,120	30,481,124,710	29,541,256,862
16. 해외시장개척비	13,854,585,688	8,286,492,462	3,526,916,941
17. 판매보증비	78,953,497,266	95,153,712,524	61,311,400,747
18. 판매수수료	109,558,007,503	108,082,922,069	126,045,401,934
19. 판매촉진비	39,465,955,004	49,606,515,394	45,067,223,649
20. 운반비	7,283,934,150	7,582,553,089	8,509,314,928
21. 포장비	1,146,808,626	1,105,698,778	1,195,414,511

과 목	제 44 기	제 43 기	제 42 기
22. 수출제비	65,346,143,668	39,078,416,178	23,531,038,406
23. 교육훈련비	1,391,123,470	1,161,257,653	1,523,068,017
24. 도서인쇄비	728,865,270	849,213,426	739,990,438
25. 소모품비	751,810,928	723,177,411	722,978,231
26. 회의비	723,549,318	323,393,230	215,228,327
27. 지급수수료	9,317,486,016	10,097,876,092	9,083,680,448
28. 송무비	63,418,120	372,468,149	815,027,925
29. 도급비	7,573,419,205	7,449,107,989	6,087,136,584
30. 전산처리비	7,737,549,655	4,764,845,882	4,394,750,186
31. 경상개발비	114,700,744,396	97,844,121,947	81,052,193,050
32. 무형자산상각비	33,470,153,069	30,422,096,901	21,907,892,395
33. 잡비	1,268,961,309	1,276,576,031	1,303,435,232
V. 영업이익(손실)	(-)2,113,338,019	31,042,851,508	289,576,466,901
VI. 영업외수익	(79,628,306,937)	(116,352,877,665)	(187,787,486,022)
1. 이자수익	6,369,583,517	7,892,291,802	16,843,489,184
2. 배당금수익	4,200,000	185,474,574	6,800,000
3. 외환차익	30,927,207,639	7,359,013,617	5,104,827,831
4. 외화환산이익	3,693,167,464	3,621,367,829	4,614,631,006
5. 할부수익	619,428,253	539,247,407	76,747,481
6. 대손충당금환입	5,842,940,869	31,507,099,242	115,040,929,409
7. 판매보증전금	11,847,361,682	16,620,007,066	11,364,446,089
8. 단기매매증권평가이익	-	-	58,711,166
9. 매도가능증권처분이익	406,883	658,345,392	-
10. 지분법이익	201,154,084	324,156,415	-
11. 유형자산처분이익	140,173,971	1,137,458,317	860,441,705
12. 투자자산처분이익	53,350,334	44,892,482	1,767,896,733
13. 유형자산감액손실환입	6,033,648,408	17,767,565,591	-
14. 수입수수료	1,512,479,505	6,535,495,148	5,497,202,137
15. 보험차익	15,336,915	152,054,461	153,578,563
16. 채무면제이익	-	-	5,594,966,328
17. 제세환급액	124,115,060	72,182,760	858,460
18. 잡이익	12,243,752,353	21,936,225,562	20,801,959,930
VII. 영업외비용	(136,753,623,983)	(91,215,541,689)	(122,134,331,843)
1. 이자비용	31,803,486,759	37,367,699,643	49,234,299,533
2. 기타의 대손상각비	26,747,256	3,109,760	-
3. 단기매매증권처분손실	-	-	6,647,212
4. 매도가능증권처분손실	72,041,795	3,236,677,100	-
5. 재고자산평가손실	-	-	2,664,428,358
6. 외환차손	15,758,135,644	5,150,464,070	9,744,553,495
7. 외화환산손실	188,058,030	4,758,938,875	10,366,800,449
8. 유형자산처분손실	4,106,513,159	13,479,496,531	5,595,119,662
9. 운휴자산감가상각비	222,562,134	174,022,092	251,441,624
10. 유형자산감액손실	49,902,536,470	3,021,785,562	12,293,449,097
11. 무형자산감액손실	7,050,057,639	-	-
12. 기부금	191,177,668	1,013,460,340	1,066,969,344
13. 재해손실	-	-	3,312,351
14. 투자자산처분손실	244,998,348	85,911,405	5,390,076,796
15. 지분법손실	-	40,907,127	-
16. 잡손실	27,187,309,081	22,883,069,184	25,517,233,922

과 목	제 44 기	제 43 기	제 42 기
VIII. 경상이익(손실)	(-)59,238,655,065	56,180,187,484	355,229,621,080
IX. 특별이익	-	-	(5,627,332,024)
1. 채무면제이익	-	-	5,627,332,024
X. 특별손실	-	-	-
XI. 법인세비용차감전순이익 (손실)	(-)59,238,655,065	56,180,187,484	360,856,953,104
XII. 법인세비용	44,121,530,900	44,791,451,000	(-)228,838,866,000
XIII. 당기순이익(손실)	(-)103,360,185,965	11,388,736,484	589,695,819,104
주당경상이익(손실)	(-)856	94	4,849
주당순이익(손실)	(-)856	94	4,881
희석주당경상이익(손실)	(-)856	94	4,849
희석주당순이익(손실)	(-)856	94	4,881

## 다. 이익잉여금처분계산서 또는 결손금처리계산서

## 결 손 금 처 리 계 산 서

제 44 기 (2005. 01. 01 부터 2005. 12. 31 까지)

제 43 기 (2004. 01. 01 부터 2004. 12. 31 까지)

제 42 기 (2003. 01. 01 부터 2003. 12. 31 까지)

(단위 : 원)

과 목	제 44 기	제 43 기	제 42 기
I. 처분전이익잉여금(처리전결손금)	(-)88,019,394,255	12,109,407,860	589,695,819,104
1. 전기이월이익잉여금	10,970,534,212	720,671,376	-
2. 회계변경의 누적효과	4,370,257,498	-	-
3. 당기순이익(손실)	(-)103,360,185,965	11,388,736,484	589,695,819,104
II. 결손금처리액	88,019,394,255	-	-
1. 기술개발적립금입액	88,019,394,255	-	-
III. 이익잉여금처분액	-	1,138,873,648	588,975,147,728
1. 재무구조개선 적립금	-	1,138,873,648	58,969,581,910
2. 기술개발적립금	-	-	530,000,000,000
3. 자기주식처분손실	-	-	5,565,818
IV. 차기이월이익잉여금	-	10,970,534,212	720,671,376



## 라. 현금흐름표

## 현금흐름표

제 44 기 (2005. 01. 01 부터 2005. 12. 31 까지)  
 제 43 기 (2004. 01. 01 부터 2004. 12. 31 까지)  
 제 42 기 (2003. 01. 01 부터 2003. 12. 31 까지)

(단위 : 원)

과 목	제 44 기	제 43 기	제 42 기
1. 영업활동으로 인한 현금흐름	337,496,693,918	270,392,777,451	339,225,826,710
1. 당기순이익(손실)	(-)103,360,185,965	11,388,736,484	589,695,819,104
2. 현금의 유출이 없는 비용등의 가산	303,840,653,352	270,077,160,055	267,281,236,070
가. 퇴직급여	32,561,892,564	40,021,746,811	44,606,577,283
나. 감가상각비	157,966,888,840	143,715,442,379	137,617,383,891
다. 판매보증비	1,130,213,199	742,281,775	349,399,032
라. 경상개발비	12,007,692,472	10,225,704,241	4,483,673,440
마. 무형자산상각비	33,470,153,069	30,422,096,901	21,907,892,395
바. 선급기술도입료상각비	2,240,364,485	2,325,337,034	2,322,885,252
사. 이자비용(사채발행차금상각)	-	-	97,757,842
아. 이자비용(현재가치할인차금상각)	2,649,933,892	6,035,115,552	8,378,294,388
자. 기타의 대손상각비	26,747,256	3,109,760	-
차. 단기매매증권처분손실	-	-	6,647,212
카. 매도가능증권처분손실	72,041,795	3,236,677,100	-
타. 재고자산평가손실(매출원가)	-	11,788,586,910	2,664,428,358
파. 외화환산손실	188,058,030	4,758,938,875	10,366,800,449
하. 유형자산처분손실	4,106,513,159	13,479,496,531	5,595,119,662
거. 운휴자산감가상각비	222,562,134	174,022,092	251,441,624
너. 투자자산처분손실	244,998,348	85,911,405	5,390,076,796
더. 유형자산감액손실	49,902,536,470	3,021,785,562	12,293,449,097
러. 무형자산감액손실	7,050,057,639	-	-
머. 지분법손실	-	40,907,127	-
버. 잡손실	-	-	10,949,409,349
3. 현금의 유입이 없는 수익등의 차감	(-)18,217,085,828	(-)56,727,440,652	(-)136,518,418,958
가. 이자수익(현재가치할인차금환입)	-	1,127,307,977	2,876,763,106
나. 외화환산이익	3,693,167,464	3,621,367,829	4,614,631,006
다. 할부수익	619,428,253	539,247,407	76,747,481
라. 대손충당금환입	5,842,940,869	31,507,099,242	115,040,929,409
마. 단기매매증권평가이익	-	-	58,711,166
바. 매도가능증권처분이익	406,883	658,345,392	-
사. 재고자산평가충당금환입(매출원가)	1,632,815,562	-	-
아. 투자자산처분이익	53,350,334	44,892,482	1,767,896,733
자. 지분법이익	201,154,084	324,156,415	-
차. 유형자산처분이익	140,173,971	1,137,458,317	860,441,705
카. 유형자산감액손실환입	6,033,648,408	17,767,565,591	-
타. 채무면제이익	-	-	11,222,298,352
4. 영업활동으로 인한 자산·부채의 변동	155,233,312,359	45,654,321,564	(-)381,232,809,506
가. 매출채권의 감소	4,044,979,417	26,766,921,870	32,513,629,265
나. 미수금의 감소(증가)	15,417,106,490	(-)13,749,351,685	15,744,373,807
다. 미수수익의 감소(증가)	49,502,385	930,549,110	(-)82,097,018
라. 선급금의 감소(증가)	30,402,803,743	(-)3,491,458,502	(-)29,680,544,928
마. 선급비용의 감소(증가)	1,179,259,447	(-)493,839,883	(-)269,255,275
바. 미수법인세환급액의 감소(증가)	259,128,842	1,415,844,305	(-)1,445,328,068
사. 재고자산의 감소(증가)	20,653,559,265	(-)69,623,351,643	(-)128,746,879,130
아. 장기미수금의 감소	-	-	27,000,000,000

과 목	제 44 기	제 43 기	제 42 기
자. 장기성매출채권의 증가(감소)	(-)70,011,396	891,375,147	(-)524,259,518
차. 이연법인세자산의 감소(증가)	44,121,530,900	44,791,451,000	(-)228,838,866,000
카. 매입채무의 증가(감소)	47,332,191,693	90,453,296,926	(-)15,281,711,440
타. 미지급금의 증가(감소)	7,900,256,246	(-)32,064,506,169	23,625,589,046
파. 선수금의 증가(감소)	3,392,651,819	383,990,249	(-)2,618,044,771
하. 예수금의 증가(감소)	8,552,182,046	(-)11,377,979,901	(-)15,583,837,982
거. 미지급비용의 감소(증가)	(-)12,303,181,019	10,487,553,381	(-)5,917,151,942
너. 판매보증충당부채의 감소(증가)	(-)1,602,964,088	6,057,092,535	(-)11,016,275,362
더. 장기성판매보증충당부채의 증가	10,784,008,863	7,441,714,829	-
러. 기타유동부채의 증가	1,571,199,722	117,244,895	1,083,537,800
머. 장기미지급금의 증가	751,505,503	16,323,991,235	50,000,000
버. 퇴직금의 지급	(-)26,507,696,475	(-)25,215,583,967	(-)43,144,035,725
서. 퇴직보험예치금의 증가	(-)1,444,781,804	(-)5,243,875,468	-
어. 국민연금전환금의 감소	750,080,760	853,243,300	1,898,347,735
II. 투자활동으로 인한 현금흐름	(-)216,046,745,563	(-)348,063,850,073	(-)222,914,509,559
1. 투자활동으로 인한 현금유입액	906,133,592,648	425,868,076,720	334,124,810,610
가. 단기금융상품의 감소	885,495,979,533	397,155,752,115	304,962,898,671
나. 유동성매도가능증권의 처분	1,028,403,399	-	-
다. 단기매매증권의 처분	-	-	711,832,788
라. 단기대여금의 회수	6,522,887,859	2,657,569,901	1,945,837,751
마. 장기대여금의 회수	5,521,687,876	4,574,420,003	3,365,655,256
바. 장기금융상품의 감소	8,340,491	-	-
사. 매도가능증권의 처분	-	1,786,549,745	1,143,719,552
아. 지분법적용투자주식의 처분	-	1,607,163,150	-
자. 보증금의 회수	6,043,440,878	6,925,817,174	2,666,975,864
차. 단체퇴직보험예치금의 회수	-	7,225,356,876	-
카. 회사연금전환금의 회수	765,540,000	651,860,000	1,124,540,000
타. 토지의 처분	118,023,570	1,346,182,685	2,075,792,144
파. 건물의 처분	13,164,759	205,699,456	779,727,856
하. 구축물의 처분	16,878,301	10,695,050	-
거. 기계장치의 처분	240,642,681	79,594,487	101,414,756
너. 차량운반구의 처분	207,653,106	408,541,909	130,289,169
더. 공구기구의 처분	28,560,145	320,723,917	749,413,481
러. 비품의 처분	15,383,563	11,799,965	4,063,184
머. 기타유형자산의 처분	-	900,350,287	8,945,661,614
버. 기타의 투자자산의 감소	107,006,487	-	-
서. 미착기계의 감소	-	-	5,416,988,524
2. 투자활동으로 인한 현금유출액	(-)1,122,180,338,211	(-)773,931,926,793	(-)557,039,320,169
가. 단기금융상품의 증가	834,402,007,214	388,502,619,839	320,413,635,729
나. 단기매매증권의 취득	-	-	725,465,000
다. 단기대여금의 증가	6,519,643,141	3,516,936,556	2,993,602,029
라. 장기금융상품의 증가	340,491	-	1,500,000
마. 장기대여금의 증가	1,726,486,180	2,410,885,518	1,944,351,600
바. 매도가능증권의 취득	1,098,813,311	213,318,447	-
사. 지분법적용투자주식의 취득	-	3,504,786,622	-
아. 보증금의 증가	11,813,738,899	9,628,398,749	9,190,169,197
자. 단체퇴직보험예치금의 증가	-	272,660,583	235,088,514
차. 회사연금전환금의 지급	2,790,560,000	2,133,850,000	1,731,260,000
카. 기타투자자산의 증가	-	26,530,000	-
타. 토지의 취득	1,458,120,024	3,002,327,683	2,901,821,734
파. 건물의 취득	31,084,281,195	22,744,050,927	19,398,035,609

과 목	제 44 기	제 43 기	제 42 기
하. 구축물의 취득	1,398,135,552	6,395,387,449	5,156,501,978
거. 기계장치의 취득	47,508,311,186	44,297,390,633	23,089,145,461
너. 차량운반구의 취득	1,491,342,524	1,175,766,110	1,489,904,766
더. 공구기구의 취득	81,525,121,064	78,186,902,795	21,163,639,392
러. 비품의 취득	6,725,212,483	6,864,848,033	6,738,034,621
머. 건설중인자산의 증가	55,130,408,374	95,922,443,978	63,587,709,740
버. 미착기계의 증가	8,312,663,249	73,978,766,170	39,438,037,184
서. 산업재산권의 취득	569,886,870	314,093,292	312,655,300
어. 개발비의 지급	25,976,832,882	28,709,825,409	34,482,618,815
저. 기타의 무형자산의 취득	2,648,433,572	2,130,138,000	2,046,143,500
III. 재무활동으로 인한 현금흐름	128,017,986,274	(-)40,160,472,836	(-)160,406,923,474
1. 재무활동으로 인한 현금유입액	827,575,123,015	340,523,476,544	361,034,339,515
가. 단기차입금의 차입	408,080,124,495	250,319,198,138	361,034,339,515
나. 장기차입금의 차입	419,494,998,520	90,204,278,406	-
2. 재무활동으로 인한 현금유출액	(-)699,557,136,741	(-)380,683,949,380	(-)521,441,262,989
가. 단기차입금의 상환	365,670,856,418	208,662,820,812	414,769,446,611
나. 유동성장기부채의 상환	85,288,068,709	72,349,260,096	11,443,190,304
다. 사채의 상환	-	-	2,592,000,000
라. 장기차입금의 상환	248,598,211,614	99,671,868,472	92,636,626,074
IV. 현금의 증가(감소)	249,467,934,629	(-)117,831,545,458	(-)44,095,606,323
V. 기초의 현금	11,078,493,655	128,910,039,113	173,005,645,436
VI. 기말의 현금	260,546,428,284	11,078,493,655	128,910,039,113

마. 당해 사업연도의 재무제표에 대한 주석  
감사인의 감사보고서상의 재무제표에 대한 주석사항과 동일

바. 당해 사업연도의 수정 전·후의 재무제표  
해당사항 없음

5. 연결재무제표

가. 요약연결재무정보  
해당사항 없음

나. 연결재무제표 이용상의 유의점

해당사항 없음

다. 연결재무제표

해당사항 없음

라. 연결에서 제외된 회사

해당사항 없음

6. 부문별 재무 현황

가. 사업부문별 재무정보

당사는 지배적 단일 사업부문이므로 재무정보의 기재를 생략함

## 나. 지역별 재무 정보

당사는 수출은 하고 있으나 지정, 사업소 또는 연결대상 종속회사를 운영하지 않고 대리점등을 통해 판매하고 있어 세부적 사항은 기재하지 아니함

2005년 회사의 지역별 매출액은 다음과 같습니다. (단위: 천원)

지 역	2005년 연간
내수매출	2,056,843,530
제품수출:	
유럽	967,624,654
아시아	155,787,336
기타	196,706,911
소계	1,320,118,901
기타수출	58,504,039
계	3,435,466,470

## 7. 합병 전 · 후의 재무제표

### 가. 합병의 개요

해당사항 없음

### 나. 합병 전 · 후의 재무제표

해당사항 없음

### 다. 합병관련사항

해당사항 없음

#### IV. 감사인의 감사의견 등

##### 1. 감사인(공인회계사)의 감사의견 등

###### 가. 감사인

제 44 기	제 43 기	제 42 기
안진회계법인	하나안진회계법인	안진회계법인

※ 2005년 1월 안진회계법인과 하나회계법인의 합병으로 인한 감사인 명칭 변경

※ 2005년 9월 하나안진회계법인에서 안진회계법인으로 사명변경

###### 나. 당해 사업연도의 감사절차 요약

###### 1. 감사절차의 개요

본 감사인은 한국의 회계감사기준에 따라 감사를 실시하였습니다. 이 기준은 본 감사인이 재무제표가 중요하게 왜곡표시되지 아니하였다는 것을 합리적으로 확신하도록 감사를 계획하고 실시할 것을 요구하고 있습니다. 감사는 재무제표상의 금액과 공시내용을 뒷받침하는 감사증거에 대하여 시사의 방법을 적용하여 검증하는 것을 포함하고 있습니다. 또한 감사는 재무제표의 전반적인 표시내용에 대한 평가뿐만 아니라 경영자가 적용한 회계원칙과 유의적 회계추정에 대한 평가를 포함하고 있습니다. 본 감사인이 실시한 감사가 감사의견 표명을 위한 합리적인 근거를 제공하고 있다고 본 감사인은 믿습니다.

본 감사인의 의견으로는 상기 재무제표는 쌍용자동차 주식회사의 2005년과 2004년 12월 31일 현재의 재무상태와 동일로 종료되는 양 회계연도의 경영성과 그리고 결손금(이익잉여금)의 변동과 현금흐름의 내용을 한국의 일반적으로 인정된 회계처리기준에 따라 중요성의 관점에서 적정하게 표시하고 있습니다.

###### 2. 감사일정

2006.01.19~2006.03.07

## 다. 감사의견

사업연도	감사의견	지적사항 등 요약
제 44 기	적정	해당사항 없음
제 43 기	적정	해당사항 없음
제 42 기	적정	해당사항 없음

## 라. 특기사항 요약

사업연도	특기사항
제 44 기	<p>다음은 감사의견에는 영향이 없지만 감사보고서 이용자의 합리적인 의사결정에 참고가 되는 사항입니다.</p> <p>(1) 최대주주의 변경 2004년 10월 28일 회사의 채권금융기관협의회로부터 회사의 지분매매계약체결에 대한 권한을 위임받은 주채권은행인 조흥은행은 중국 상해기차공업(집단)총공사(Shanghai Automotive Industry Corporation Group)에게 회사의 주식 59,094,098주(지분율: 48.92%)를 매각하는 계약을 체결하였습니다. 한편, 2004년 12월 8일 중국 상해기차집단고분유한공사(SAIC Motor Co., Ltd.)는 중국 상해기차공업(집단)총공사로부터 회사의 주식인수와 관련된 채권·채무를 일괄적으로 인수하였으며, 2005년 1월 27일 동 지분매각이 완료됨에 따라 회사의 최대주주는 중국 상해기차집단고분유한공사로 변경되었습니다.</p> <p>(2) 기업개선작업 종료 및 신규 장기차입 채권금융기관협의회는 2004년 12월 27일 서면결의를 통해 회사에 대한 채권금융기관 공동관리절차의 종료 등에 대해 승인하였으며, 2005년 1월 27일 회사의 지분매각이 완료되어 회사에 대한 채권금융기관 공동관리절차가 종료되었습니다. 한편, 회사는 2005년 1월 24일 이사회에서 채권금융기관에 대한 차입금 상환자금 마련을 위해 신규 장기차입(Syndicated Loan)을 결정하였으며, 2005년 1월 27일에 420,000백만원을 3년만기 일시상환 조건으로 차입하였습니다.</p>
제 43 기	<p>다음은 감사의견에는 영향을 미치지 아니하나 감사보고서 이용자의 합리적인 의사결정에 참고가 되는 사항입니다.</p> <p>(1) 최대주주의 변경 2004년 10월 28일 회사의 채권금융기관협의회로부터 회사의 지분매매계약체결에 대한 권한을 위임받은 주채권은행인 조흥은행은 상해기차공업(집단)총공사(Shanghai Automotive Industry Corporation Group)에게 회사의 주식 59,094,098주(지분율: 48.92%)를 매각하는 계약을 체결하였으며, 2005년 1월 27일 동 지분매각이 완료됨에 따라 회사의 최대주주는 상해기차집단고분유한공사로 변경되었습니다.</p> <p>한편, 중국 상해기차집단고분유한공사는 2004년 12월 8일 중국 상해기차공업(집단)총공사로부터 회사의 주식 인수와 관련된 채권·채무를 일괄적으로 인수하였습니다.</p> <p>(2) 기업개선작업 종료 및 신규 장기차입 채권금융기관협의회는 2004년 12월 27일 서면결의를 통해 회사에 대한 채권금융기관 공동관리절차의 종료 등에 대한 승인을 하였으며, 기존채권 금융조건 완화기한 및 신규지원금융 상환기한을 기존의 2004년 12월 31일에서 2005년 1월 27일까지 연장하기로 결의하였습니다. 2005년 1월 27일 동지분매각이 완료됨에 따라 회사에 대한 채권금융기관 공동관리절차는 종료되었습니다.</p> <p>한편, 회사는 2005년 1월 24일 이사회에서 채권금융기관에 대한 차입금 상환자금 마련을 위해 신규 장기차입(Syndicated Loan)을 결정하였으며, 2005년 1월 27일에 420,000,000천원을 3년만기 일시상환 조건으로 차입하였습니다.</p>

사업연도	특기사항
	<p>(3) 회계추정의 변경 회사는 전기부터 향후 각 회계연도에 소멸되는 일시적 차이의 규모, 미래 과세소득의 규모 및 회사의 조세정책 등을 종합적으로 판단하여 실현가능한 법인세 효과분을 이연법인세차로 계상하고 있으며, 당기 및 전기말 현재이연법인세차는 각각 184,047,415천원 및 228,838,866천원입니다. 한편, 회사는 당기말 현재 향후 실현가능성이 불확실한 것으로 판단되는 이월결손금 109,439,227천원에 대한 법인세효과 30,095,787천원을 이연법인세차로 인식하지 아니하였습니다. 이러한 회계추정의 변경은 그 타당성이 인정되며, 상기 회계추정의 변경으로 인하여 종전의 추정에 의하였을 경우보다 전기순이익 및 전기의 처분전이익잉여금이 228,838,866천원 증가하였으며, 당기순이익 및 당기의 처분전이익잉여금이 30,095,787천원 감소하였습니다.</p> <p>회사는 대우자동차판매(주)의 채권잔액에 대하여 정상채권보다 높은 대손설정율을 적용하였으나 과거 동 채권의 회수경험, 대손경험 및 대우자동차판매(주)의 최근 재무상태 등을 고려하여 당기중 정상채권과 동일한 대손설정율을 적용하였습니다. 이러한 회계추정의 변경은 그 타당성이 인정되며 동 회계추정의 변경으로 인하여 종전의 추정에 의하였을 경우보다 당기순이익 및 당기의 처분전이익잉여금이 7,331백만원(법인세비용차감전순이익: 10,112백만원) 증가하였습니다.</p>
제 42 기	<p>다음은 감사의견에는 영향이 없지만 감사보고서 이용자의 합리적인 의사결정에 참고가 되는 사항입니다.</p> <p>(1) 기업개선작업 및 경영정상화계획의 이행을 위한 약정 회사는 1999년 12월 21일과 2000년 12월 30일 및 2001년 12월 28일 채권금융기관협의회와 기업개선약정 및 추가약정과 기업구조조정촉진법 제15조 및 공적자금 특별법 제18조에 의한 경영정상화계획의 이행을 위한 약정을 체결하고 있습니다. 회사의 기업개선작업은 2003년 12월9일 채권금융기관협의회에 의해 2004년 1월 1일부터 회사의 "자율추진" 방식으로 전환하기로 결정되었습니다. 기업개선작업의 자율추진을 위해 회사와 채권금융기관협의회 소속 금융기관 사이에 기업개선작업 특별약정을 체결하기로 하였으며, 특별약정의 체결은 주채권은행에 위임하기로 하였습니다. 한편, 채권금융기관협의회는 기업개선작업의 자율추진 방식으로 전환한 이후에 현재 추진중인 제3자앞 지분 매각이 성사될 경우, 지분 매각 작업이 종결되는 시점에서 회사에 대한 기업개선작업 종료 여부를 검토하기로 하였습니다.</p> <p>(2) 금융조건 완화기간 및 신규지원금융 상환기한의 연장 채권금융기관협의회는 2003년 12월 9일 기존채권 금융조건 완화기한 및 신규지원금융 상환기한을 기존의 2003년 12월 31일에서 2004년 12월 31일까지 연장하기로 결의하였습니다. 다만, 현재 추진중인 제3자앞 지분 매각이 2004년 12월 31일 이전에 종결될 경우, 동 종결 시점에 금융조건 완화기한 및 신규지원금융 상환기한에 대하여 재협의 하기로 하였습니다. 회사는 동 채무의 연장으로 인한 채무면제이익 5,627백만원을 특별이익에 계상하였습니다.</p> <p>(3) 매각관련 우선협상대상자 선정 및 양해각서(MOU) 체결 회사의 채권금융기관협의회는 회사에 대한 출자전환주식의 매각과 관련하여 중국의 난싱그룹 「China National Bluestar(Group) Corporation」을 우선협상대상자로 선정하였으며, 채권금융기관협의회를 대표하여 조흥은행이 난싱그룹과 양해각서(MOU) 체결에 관한 권한을 위임 받아 2003년 12월 22일 양해각서(MOU)를 체결하였습니다.</p> <p>(4) 대우자동차 등과 관련된 채권, 채무의 조정 회사는 2003년 12월 30일 대우자동차 및 (주)대우와 법적 분쟁 중인 채권 및 채무를 관련회사와 관련회사의 주채권은행들로 구성된 조정협의체에서 조정하기로 합의하였습니다. 동 이행합의서에는 채권 및 채무 96,770백만원을 조정 및 상계하기로 되어있으며, 회사는 이러한 조정 및 상계로 인하여 발생한 채무면제이익</p>



사업연도	특기사항
	<p>5,595백만원, 대손충당금환입 100,010백만원, 잡손실 10,949백만원 및 잡이익 8백만원을 영업외손익에 계상하였습니다.</p> <p>(5) 기업회계기준서의 적용 회사는 2002년 12월 31일 이후 최초로 개시되는 회계연도부터 적용되는 기업회계기준서 제2호, 제3호, 제4호, 제5호, 제6호, 제7호, 제8호 및 제9호를 적용하여 당기 재무제표를 작성하였습니다. 기업회계기준서는 종전 기업회계기준과 비교하여 볼 때, 중간재무제표의 작성과 수익인식, 유형자산, 무형자산, 대차대조표일 후 발생사건, 금융비용자본화, 유가증권의 분류 및 전환증권 등에 대해 새로운 회계기준을 채택하고 있습니다. 한편, 비교표시된 전기 재무제표는 동 기준서를 적용하여 재작성된 것입니다.</p> <p>(6) 회계추정의 변경 회사는 2002년중에 렉스톤(Y200신차) 개발비의 상각년수를 종전의 5년에서 3년으로 변경하였습니다. 이는 동급차종이 기존 국내 경쟁사들의 지속적인 신차출시 등으로 시장경쟁환경이 급격히 악화되고 있으며, 이에 따라 회사의 신속한 대체차종 개발 등 동급차종의 시장환경변화에 적극적으로 대처하기 위한 개발비의 조기상각 필요성이 대두되었기 때문입니다. 이러한 회계추정의 변경은 그 타당성이 인정됩니다. 상기 회계추정의 변경으로 인하여 종전의 추정방법에 의하였을 경우보다 전기순이익 및 전기의 처분전이익잉여금이 6,066백만원 감소하였습니다.</p> <p>회사는 당기중 세무상 누적일시적차이 및 이월결손금으로 인한 법인세효과에 대하여 그 실현가능성이 거의 확실한 것으로 판단되는 법인세효과 228,839백만원을 이연법인세차로 계상하였습니다. 이러한 회계추정의 변경은 그 타당성이 인정됩니다. 상기 회계추정의 변경으로 인하여 종전의 추정에 의하였을 경우보다 당기순이익 및 당기의 처분전이익잉여금이 228,839백만원 증가하였습니다.</p> <p>회사는 유형자산의 신규 취득일이 속하는 회계연도의 감가상각을 반년법(6월 단위)으로 감가상각하여 왔으나, 당기부터 수익과 비용의 적절한 대응 및 거리의 실질과 경제적 사실을 보다 정확하게 재무제표에 반영하기 위하여 신규취득한 자산의 취득연도의 감가상각을 취득일이 속하는 회계연도의 실제 사용기간에 따라 월할 상각하였습니다. 이러한 회계추정의 변경은 그 타당성이 인정됩니다. 이러한 회계추정의 변경으로 인하여 종전의 추정에 의하였을 경우보다 당기순이익 및 당기의 처분전이익잉여금이 2,219백만원 증가하였습니다.</p> <p>(7) 출자전환채무의 출자전환 및 유상증자 회사는 2002년1월17일자로 보통주 1,101,245,857주를 주당 1,100원(총납입금액 1,211,370백만원)에 발행하였으며, 2002년3월 16일자로 대우통신주식회사에 대한 채무 4,440백만원을 주당 1,100원에 출자전환하여 보통주 4,036,500주(총납입금액 2,805백만원)를 발행하였습니다. 또한, 2002년3월 28일자로 전환사채 5,233백만원이 주당 5,000원에 전환되어 보통주 1,046,600주(총납입금액 1,162백만원)를 발행하였습니다. 2002년 6월 10일자로 실시된 무상균등감자 이후에 회사는 2002년 12월 6일자로 쌍용양회공업주식회사에 대한 채무 70,000백만원을 주당 11,000원에 출자전환하여 보통주 6,363,636주 (총납입금액 31,882백만원)를 발행하였습니다.</p> <p>(8) 자본금의 감자 회사는 2002년 5월 3일 임시주주총회에서 회사의 재무구조개선 및 경영정상화를 목적으로 2002년6월4일을 기준일로 하여 회사가 발행한 모든 주식 10주를 1주로 무상균등감자하기로 결의하였으며, 2002년 6월10일자로 감자를 실행하였습니다.</p>

## 2. 당해 사업연도 감사(내부감사)의 감사의견 등

### 가. 감사절차 요약

#### 1. 감사위원회 위원의 성명 및 상근여부

- 김찬홍 감사위원장(비상근)
- 정명섭 감사위원(비상근)
- 지홍민 감사위원(비상근)

2. 상시근무 감사보조 요원 현황 : 7명

3. 감사일정

- 상시감사 : 상시
- 결산감사 : 2006년 2월 15일 ~ 2006년 3월 3일

4. 주요감사절차

가. 감사록에 기재된 감사의 실시요령

(1) 회계에 관한 감사

회계감사를 위하여 회계에 관한 장부와 관계서류를 열람하고 재무제표 및 동 부속명세서에 대하여도 면밀히 검토하였습니다. 감사를 실시함에 있어서 필요하다고 인정되는 경우 대조, 실사, 입회, 조회, 기타 적절한 감사절차를 적용하여 조사하였습니다.

(2) 업무에 관한 감사

업무감사를 위하여 이사회 및 기타 중요한 회의에 출석하고 필요하다고 인정되는 경우 이사회로부터 영업에 관한 보고를 받았으며 중요한 업무에 관한 서류를 열람하고 그 내용을 면밀히 검토하는 등 적절한 방법을 사용하여 조사하였습니다.

나. 감사의견

(1) 대차대조표 및 손익계산서의 표시에 관한 사항

대차대조표와 손익계산서는 법령 및 정관에 따라 회사의 재산 및 손익상태를 정확하게 표시하고 있습니다.

(2) 영업보고서에 관한 사항

영업보고서는 법령 및 정관에 따라 회사의 상황을 정확하게 표시하고 있습니다.

(3) 결손금처리계산서에 관한 사항

결손금처리계산서는 법령 및 정관에 적합하고 또한 회사의 재산상태와 기타의 사정에 비추어 타당하게 작성되어 있습니다.

다. 참고사항

※ 회계방침의 변경에 관한 사항

회사는 향후 각 회계연도에 소멸되는 일시적 차이의 규모, 미래 과세소득의 규모 및 회사의 조세정책 등을 종합적으로 판단하여 실현가능한 법인세 효과분을 이연법인세자산으로 계상하고 있으며, 당기 및 전기말 현재 이연법인세자산은 각각 138,246,590천원(유동성이연법인세자산 17,056,853천원 포함) 및 184,047,415천원입니다. 한편, 회사는 전기말에 비해 당기말 현재 향후 실현가능성이 불확실한 것으로 판단되는 이월결손금 115,392,843천원에 대한 법인세효과 31,733,032천원을 이연법인세자산으로 인식하지 아니하였습니다. 이러한 회계추정의 변경은 그 타당성이 인정되며, 상기 회계추정의 변경으로 인하여 당기순손실 및 처리전결손금이 31,733,032천원 증가하였습니다.

3. 연결재무제표에 대한 감사인의 감사의견 등

가. 감사인

해당사항 없음

나. 당해 사업연도의 감사절차 요약

해당사항 없음

다. 연결 감사의견

사업연도	감사의견	지적사항 등 요약
제 XX 기	-	-
제 XX 기	-	-
제 XX 기	-	-

해당사항 없음

라. 특기사항 요약

사업연도	특기 사항
제 XX 기	
제 XX 기	

사업연도	특기사항
제 XX 기	

해당사항 없음

4. 최근 3사업연도의 외부감사인에게 지급한 보수 등에 관한 사항  
가. 감사용역계약 체결현황

(단위 : 원, 시간)

사업연도	감사인	내 용	보수	총소요시간
제44기	안진회계법인	1분기 검토, 반기 검토, 3분기 검토, 중간 감사, 결산 감사	250,000,000	2,500
제43기	하나안진회계법인	1분기 검토, 반기 검토, 3분기 검토, 중간 감사, 결산 감사	197,000,000	2,250
제42기	안진회계법인	1분기 검토, 반기 검토, 3분기 검토, 중간 감사, 결산 감사	230,000,000	1,920

나. 외부감사인과의 비감사용역계약 체결현황

(단위 : 천원)

사업연도	계약체결일	용역내용	용역수행기간	보수	비고
제44기	-	-	-	-	-
제43기	-	-	-	-	-
제42기	2003.8.12	장기외상매출채권 평가	계약체결일로부터 6개월 (이후3개월단위 연장가능)	착수금:10,000 성공보수:매각가액의 4%	-

5. 기타

해당사항 없음

## V. 지배구조 및 관계회사 등의 현황

### 1. 지배구조의 개요

#### 가. 이사회제도에 관한 사항

##### (1) 이사회 구성에 관한 사항

##### (가) 이사회 권한 내용

##### 1. 주주총회에 관한 사항

- 주주총회의 소집
- 재무제표의 승인
- 정관의 변경
- 자본의 감소
- 회사의 해산, 합병, 분할합병, 회사의 계속
- 주식의 소각
- 회사의 영업 전부 또는 중요한 일부의 양도 및 다른 회사의 영업 전부의 양수
- 영업 전부의 임대 또는 경영위임, 타인과 영업의 손익 전부를 같이하는 계약, 기타 이에 준할 계약의 체결이나 변경 또는 해약
- 이사의 선임 및 해임
- 주식의 액면미달발행
- 이사의 회사에 대한 책임의 면제
- 주식배당 결정
- 주식매수선택권의 부여
- 이사의 보수
- 회사의 최대주주(그의 특수관계인을 포함함) 및 특수관계인과의 거래의 승인 및 주주총회에서의

##### 보고

- 영업보고서의 승인
- 기타 주주총회에 부의할 의안

##### 2. 경영에 관한 사항

- 회사경영 기본방침 결정 및 변경
- 신규사업에 관한 사항
- 이사회 내 위원회의 설치 및 폐지
- 이사회 내 위원회 위원의 선임 및 해임
- 지점의 설치, 이전, 또는 폐지
- 주요 규정의 제, 개정 및 폐기
- 대표이사의 선임 및 해임
- 지배인의 선임 및 해임
- 간합병, 간이분할합병, 소규모합병 및 소규모분할합병의 결정
- 흡수합병 또는 신설합병의 보고

##### 3. 재무에 관한 사항

- 투자에 관한 사항
  - \* 해외 현지법인의 시설투자 등 직접투자
  - \* 고정자산 취득(공시대상 정보 기준) 및 자산재평가 실시에 관한 사항
  - \* 신규 시설투자 및 별도공장의 신설(공시대상 정보 기준)
  - \* 기승인 투자건에 대한 10% 이상의 추가 투자
- 중요한 계약의 체결(공시대상 정보 기준)
- 중요한 재산의 처분(공시대상 정보 기준)
- 신주의 발행
- 사채의 발행
- 준비금의 자본 전입
- 전환사채의 발행
- 신주인수권부 사채의 발행
- 자금도입 및 보증행위에 관한 중요사항
- 중요한 재산에 대한 저당권, 질권의 설정

4. 기타

- 중요한 소송의 제기(공시대상 정보 기준)
- 주식매수선택권 부여의 취소
- 이사와 회사간 거래의 승인
- 기타 법령 또는 정관에 정하여진 사항 및 주주총회에서 위임받은 사항

5. 위 1~4 이외의 사항으로 대표이사가 이사회에서 의결이 필요하다고 인정하는 사항

(나) 이사후보의 인적사항에 관한 주총 전 공시여부 및 주주의 추천여부

○ 2005.01.12(임시주주총회 소집통지 및 공고사항)

- \* 제2호 의안 : 이사 선임의 건
- 사내이사 후보자 : 1명

성명 (생년월일)	주요약력	회사와의 최근 3년간의 거래내역	최대주주 와의관계	추천인	비고
장쯔웨이 (蔣志偉) (1948.12.7)	- 화동 사범대학 정책과 관리학 (석사, 1993) - 상해기차공장 생산조절과 과장, 생산부 부공장장, 생산부 공장장 (1983~1991) - 상해폭스바겐자동차주식회사 자재공급부 경리 (1991) - 상해폭스바겐자동차주식회사 인사 및 행정 집행 경리 (1994) - 상해기차그룹 총공사 부총재 (1996~현재) - 상해기차그룹 자동차부문지주회사(SAG) 동사(이사) (2004~현재)	해당사항 없음	해당사항 없음	이사회	신규선임

- 사외이사 후보자 : 2명

성명 (생년월일)	주요약력	회사와의 최근 3년간의 거래내역	최대주주 와의관계	추천인	비고
왕영남(王英男) (1941.4.9)	- 서울대학교 공학과 수 (1964) - 대우자동차 Opel KADET PJT 책임이사 (1979) - 대우부평공장 생산책임 상무이사 (1986) - 대우해외자동차회사 부사장 (1993) - UKRAINA AUTOZAZ회사 사장 (1999)	해당사항 없음	해당사항 없음	사외이사 후보추천 위원회	신규선임
김승언(金勝彦) (1945.1.7)	- 인하대학교 금속학과 수 (1968) - 대우자동차 부사장 (1995) - 쌍용자동차 부사장 (1998) - 인하공업전문대학 겸직 교수 (2002~현재) - 대진산업주식회사 CTO 회장 (2002~현재)	해당사항 없음	해당사항 없음	사외이사후보추천 위원회	신규선임

- \* 제3호 의안 : 사외이사인 감사위원회 위원 선임의 건
- 사외이사 후보자 : 2명

성명 (생년월일)	주요약력	회사와의 최근 3년간의 거래내역	최대주주 와의관계	추천인	비고
정명섭(鄭明燮) (1945.9.20)	- 길림공업대학교관리학원 수 (석사) - 길림성건축청 중요공사 책임자 (1982) - 길림성건축총회사 부사장 (1984) - 중국건축총회사 한국지사장 (1992~현재) - 주한중국상회 부회장 (2001~현재)	해당사항 없음	해당사항 없음	사외이사 후보추천 위원회	신규선임
정주식(鄭柱植)	- 고려대학교 경영대학원 수 (석사, 1985)	해당사항 없음	해당사항 없음	사외이사	신규선임

성명 (생년월일)	주요약력	회사와의 최근 3년간의 거래내역	최대주주 와의관계	추천인	비고
(1950.9.21)	- 한국외환은행 근무 (1973~1978) - 美 Chemical Bank 신용분석부장 (1986) - 美 Chemical Bank 부행장 (1990) - 중국 공상은행 서울지점 부총경리 (1997~현재)			후보추천 위원회	(재무전문가)

## ○ 2005.03.10(제43기 정기주주총회 소집통지 및 공고사항)

- 사내이사 후보자 : 2명

후보자성명	약력	회사와의 최근3년간의 거래내역	최대주주 와의관계	추천인	비고
천홍 (1961.03.08)	- 동계대학 공업자동화 전공 - 상해폭스바겐 엔진공장 공장장 (1994) - 상해자동차 포동승용차 부총경리 (1995) - 상해지엠 총경리 (1999) - 상해자동차공업총공사 부총재 (2002) - 상해기차집단고분유한공사 총재 (현재)	해당사항 없음	임원	이사회	신규선임
장하이타오 (1959.05.27)	- 中歐 국제관리공상학원 MBA 석사 - 상해 용접기공장 설계과 근무 (1989) - 상해 GKN Drive Shaft 판매부 경리 (1996) - 상해 GKN Drive Shaft 부총경리 (2001) - 상해 GKN Drive Shaft 총경리 (2005.02) - 쌍용자동차(주) 수석부사장 (2005.03.01)	해당사항 없음	계열회사 임원	이사회	신규선임

※ 상기 최대주주와의 관계는 현재의 최대주주인 상해기차집단고분유한공사와의 관계임. 제43기 정기주주총회 주주명부기준일(2004.12.31) 현재의 최대주주인 (주) 조흥은행과의 관계는 해당사항 없음

## ○ 2006.02.16(임시주주총회 소집통지 및 공고사항)

\* 제1호 의안 : 이사선임의 건

- 사내이사 후보자 : 1명

후보자성명	약력	회사와의 최근3년간의 거래내역	최대주주 와의관계	추천인	비고
최형탁 (1957.2.3)	- 한양대학교 정밀기계 졸업(1980) - 쌍용자동차 제품개발담당 (2000) - 쌍용자동차 기술개발담당(2003) - 쌍용자동차 종합기술연구소 부소장(2005) - 쌍용자동차 사장대행(2005~현재)	당사 주식 581주 소유	임원	이사회	신규선임

- 사외이사 후보자 : 2명

후보자성명	약력	회사와의 최근3년간의 거래내역	최대주주 와의관계	추천인	비고
공상리 (1949.9.10)	- 대련해운대학 항해기사학 졸업(1976) - 중원집단총공사운수부 부총경리(1996) - 중원컨테이너운수유한공사 운수부 총경리 (1998) - 중원한국유한공사 총경리(2001~현재)	해당사항 없음	해당사항 없음	이사후보추천위원회	보선
황서생 (1956.5.3)	- 중국인민해방군 낙양외국어대학 졸업(1975) - 중국민항항공 서울지사 부대표(1992) - 동방항공공사 서울지사 부지사장(1994) - 동방항공공사 한국지사 지사장, 총경제사 (2000~현재)	해당사항 없음	해당사항 없음	이사후보추천위원회	보선

\* 제2호 의안 : 사외이사인 감사위원회 후보자

후보자성명	약력	회사와의 최근3년간의 거래내역	최대주주 와의관계	추천인	비고
김찬홍 (1956.2.16)	- 서울대학교 경영학과 졸업(1978) - 미국 워싱턴대학 경영대학원 졸업(1982) - 국립세무대학 회계학 교수(1984) - 국세공무원교육원 회계학 교수(2001) - 한국회계연구원 수석연구원(2002~현재)	해당사항 없음	해당사항 없음	이사후보추천위원회	보선
지홍민 (1960.4.29)	- 서울대학교 대학원 경영학과 졸업(1985) - 미국 펜실바니아대학(Wharton School) 경영학 박사(1994) - 홍익대학교 상경대학 교수(1995) - 세종대학교 경영대학 교수(1998) - 이화여자대학교 경영대학 교수(2001~현재)	당사 주식 700주 소유	해당사항 없음	이사후보추천위원회	보선

※ 주주의 이사후보 추천여부 : 해당사항 없음

(다) 사외이사후보추천위원회 설치 및 구성 현황

성명	사외이사 여부	비고
천홍	X	대표위원
장쯔웨이	X	
장하이타오	X	
최형탁	X	
정명섭	O	
김찬홍	O	
지홍민	O	
공상리	O	
황서생	O	

(라) 사외이사 현황

성명	주요 경력	최대주주등과의 이해관계	비고
정명섭 (45.09.20)	- 길림성건축청 중요공사 책임자 (1982) - 길림성건축총회사 부사장 (1984) - 중국건축총회사 한국지사장 (1992~현재) - 주한중국상회 부회장 (2001~현재)	없음	
공상리 (1949.9.10)	- 대련해운대학 항해기사학 졸업(1976) - 중원집단총공사운수부 부총경리(1996) - 중원컨테이너운수유한공사 운수부 총경리 (1998)	없음	2006.03.03 선임(보선)



성명	주요경력	최대주주등과의 이해관계	비고
	- 중원한국유한공사 총경리(2001~현재)		
황서생 (1956.5.3)	- 중국인민해방군 낙양외국어대학 졸업(1975) - 중국민항항공 서울지사 부대표(1992) - 동방항공공사 서울지사 부지사장(1994) - 동방항공공사 한국지사 지사장, 총경제사 (2000~현재)	없음	2006.03.03 선임(보선)
김찬홍 (1956.2.16)	- 서울대학교 경영학과 졸업(1978) - 미국 워싱턴대학 경영대학원 졸업(1982) - 국립세무대학 회계학 교수(1984) - 국제공무원교육원 회계학 교수(2001) - 한국회계연구원 수석연구원(2002~현재)	없음	2006.03.03 선임(보선)
지홍민 (1960.4.29)	- 서울대학교 대학원 경영학과 졸업(1985) - 미국 펜실바니아대학(Wharton School) 경영학 박사(1994) - 홍익대학교 상경대학 교수(1995) - 세종대학교 경영대학 교수(1998) - 이화여자대학교 경영대학 교수(2001~현재)	없음	2006.03.03 선임(보선)

## (2) 이사회 운영에 관한 사항

## (가) 이사회 운영규정의 주요내용

## ㄱ) 구성

- 이사회는 이사 및 사외이사로 구성한다

## ㄴ) 구분 및 소집

- 이사회는 정기이사회와 임시이사회로 구분한다.
- 정기이사회는 분기별 1회 의장이 시일과 장소를 정하여 소집한다.
- 임시이사회는 의장이 필요하다고 할 때 또는 이사 3인 이상의 요구가 있을 때 의장이 소집한다.

## ㄷ) 의결방법

- 이사회는 재적이사 과반수의 출석으로 성립하며, 출석이사 과반수의 찬성으로 의결한다.
- 이사는 각 1개의 의결권을 갖는다. 그러나 그 결의사항에 대하여 특별한 이해관계를 갖는 이사는 이사회에 출석하여 의견을 진술할 수 있으나 해당 안건의 의결에 참가할 수 없다.
- 이사의 전부 또는 일부가 직접 회의에 출석하지 아니하고, 모든 이사가 동영상 및 음성을 동시에 송, 수신하는 통신수단에 의하여 결의에 참여할 경우 이사회에 직접 출석한 것으로 본다.

## ㄹ) 의결사항

- 경영 기본방침의 결정 및 변경에 관한 사항
- 주요 자산의 취득 / 처분 및 자산재평가 실시에 관한 사항
- 대규모 투자 및 신규사업에 관한 사항
- 자금조달에 관한 중요 사항
- 조직, 인사에 관한 중요 사항
- 주주총회 소집과 그 부의안건에 관한 사항
- 법령, 정관, 주주총회에서 정해진 사항이나 위임된 사항
- 이외에 대표이사가 이사회에서 의결이 필요하다고 인정하는 사항

## ㅁ) 위원회

- 사외이사후보추천위원회
- 감사위원회

## (나) 이사회 주요활동내역

회차	개최일자	의안내용	가결여부	비고
제 1 회	2005.01.07	1. 이사 선임의 건 - 이사선임 대상 변경 : 쉬평 → 장쯔웨이	원안가결	
제 2 회	2005.01.24	1. Syndication Loan 대출약정의 건	원안가결	
제 3 회	2005.01.27	1. 이사회 의장 선임의 건	원안가결	

회 차	개최일자	의안내용	가결여부	비고
		- 이사회 의장 : 소진관 대표이사		
		2. 대표이사 추가 선임의 건 - 대표이사선임 대상 : 장쯔웨이 이사	원안가결	
		3. 이사회 운영규정 개정의 건 - 개최 주기 조정 : 매월 1회 → 분기별 1회 - 기업개선약정 사항 삭제 - 부의사항 조정 : 인사조직사항(보고사항으로 전환) 등	원안가결	
		4. 사외이사후보추천위원회 위원 선임의 건 - 위원선임 대상 : 장쯔웨이 이사, 왕영남 사외이사, 김승언 사외이사, 정명섭 사외이사, 정주식 사외이사 - 선임후 구성원 : 사내이사(4), 사외이사(5)	원안가결	
제 4 회	2005.02.07	1. 2004년(제43기) 재무제표 승인의 건	원안가결	
		2. 회계추정 변경의 건 - 이연법인세(차) 추정 변경 - 대우자동차판매(주)에 대한 대손충당금 설정을 변경	원안가결	
		3. 2004년(제43기) 영업보고서 승인의 건	원안가결	
제 5 회	2005.02.24	1. 제43기(2004.01.01~2004.12.31) 정기주주총회 소집일시 및 장소, 부의안건 승인의 건	원안가결	
		2. 이사 선임의 건 - 이사(사내) 선임 대상 : 천 홍, 장하이타오	원안가결	
		3. 이사 보수한도 승인의 건 - 제44기 승인한도 요청액 : 15억원	원안가결	
		4. 임원퇴직금지급규정 일부 개정의 건 - '이사' → '상무보' 명칭 변경 - '감사' 명칭 관련 사항 삭제	원안가결	
		5. 2005년 사업계획 승인의 건	원안가결	
		6. 경영관리위원회규정 제정의 건	원안가결	
		7. 사외이사후보추천위원회규정 제정의 건	원안가결	
		8. 내부회계관리규정 일부 개정의 건 - 기업구조조정촉진법 → 외부감사에 관한 법률 등	원안가결	
		9. 중국 완성차 총판대상 계약체결 승인의 건 - 대상업체 : 상해기차공업판매총공사 - 유효기간 : 2005년 2월 25일부터 3년 등	원안가결	
제 6 회	2005.03.25	1. 이사회 의장 선임의 건 - 이사회 의장 : 천 홍 이사	원안가결	
		2. 지정(군산직업훈련원) 설치 승인의 건 - 임대사업을 위한 지정 설치	원안가결	
제 7 회	2005.04.28	1. 2005년(제44기) 1/4분기 회계결산 승인의 건	원안가결	
제 8 회	2005.08.12	1. 2005년(제44기) 상반기 회계결산 승인의 건	원안가결	
		2. 이연법인세(차) 추정변경 승인의 건 - 변경전: 180,860백만원 - 변경후: 179,872백만원 - 손익에 미치는 영향: 종전의 추정에 의하여졌을 경우보 다 당반기순이익 및 당반기 처분전이익잉여금이 988 백만원 감소	원안가결	
		3. 내부정보관리규정 제정 승인의 건	원안가결	
		4. 건설기계 정비사업 폐지 승인의 건	원안가결	
		5. 사외이사후보추천위원회 위원 선임의 건 - 장하이타오 이사	원안가결	
제 9 회	2005.09.13	1. S-100 프로젝트 F/S 결과 및 선행 예산 승인의 건	원안가결	
제 10 회	2005.11.05	1. 유가증권 명의개서 대리인 변경 승인의 건 - (주)하나은행 → 증권예탁결제원	원안가결	

회 차	개최일자	의안내용	가결여부	비고
제 11 회	2005.11.05	1. 2005년(제44기) 3/4분기 회계결산 승인의 건	원안가결	
		2. 대표이사/사장 변경의 건 - 대표이사/사장 해임	원안가결	
		3. 사장대행 임명의 건 - 사장대행 최형탁	원안가결	
제12회	2005.12.27	1. 2006년 사업계획 승인의 건	원안가결	
		2. 중장기 경영계획 승인의 건	원안가결	
		3. 수입 L/C한도 신규 및 연장 승인의 건	원안가결	
		4. 퇴직 임원 가산 퇴직금 등 지급의 건	원안가결	
		5. 감사팀에 대한 업무지휘권 조정의 건	원안가결	
제1회	2006.01.12	1. 임시주총 소집일시 및 장소 확정의 건 - 일시 : 2006년 3월 3일(금) 오전 10시 - 장소 : 경기도 평택시 칠괴동 150-3 쌍용자동차(주) 미래동 세미나실	원안가결	
		2. 이사 및 사외이사 후보 추천의 건 - 이사 : 최형탁 - 사외이사 : 공상리, 황서생	원안가결	
		3. 사외이사인 감사위원회 위원 후보 추천의 건 - 김찬홍(재무전문가), 지홍민	원안가결	
		4. 임시주총 주주명부 기준일 및 폐쇄기간 확정의 건 - 기준일 : 2006년 2월 3일 - 폐쇄기간 : 2006년 2월 4일 ~ 2월 10일	원안가결	
		5. 2006년 손익계획 승인의 건	원안가결	
제2회	2006.02.15	1. 2005년 제44기 재무제표 승인의 건	원안가결	
		2. 회계추정 변경의 건	원안가결	
		3. 정관 일부 변경의 건	원안가결	
		4. 이사보수 한도 승인의 건	원안가결	
		5. 2005년 제44기 영업보고서 승인의 건	원안가결	
		6. 2005년 제44기 정기주주총회 소집 일시 및 장소 확정의 건	원안가결	
		7. 이사회 운영규정 일부개정 건	원안가결	
		8. 사외이사후보추천위원회 규정 일부개정 건	원안가결	
제3회	2006.03.03	1. 대표이사 선임의 건 - 최형탁, 장하이타오	원안가결	
		2. 공동대표이사 선임의 건 - 최형탁, 장하이타오	원안가결	
		3. 사장선임의 건 - 최형탁	원안가결	
		4. 사외이사후보추천위원회 위원 선임의 건 - 최형탁, 공상리, 황서생, 김찬홍, 지홍민	원안가결	
		5. 경영관리위원회 일부 규정 개정의 건	원안가결	

## (다) 이사회에서의 사외이사의 주요활동내역

회 차	개최일자	사외이사 참석인원	비고
제 1 회	2005.01.07	3(3)	
제 2 회	2005.01.24	3(3)	
제 3 회	2005.01.27	5(5)	
제 4 회	2005.02.07	4(5)	
제 5 회	2005.02.24	5(5)	
제 6 회	2005.03.25	5(5)	
제 7 회	2005.04.28	5(5)	
제 8 회	2005.08.12	4(5)	
제 9 회	2005.09.13	4(4)	

회 차	개최일자	사외이사 참석인원	비 고
제 10 회	2005.11.05	3(3)	
제 11 회	2005.11.05	3(3)	
제 12 회	2005.12.27	1(1)	
제 1 회	2006.01.12	1(1)	
제 2 회	2006.02.15	1(1)	
제 3 회	2006.03.03	5(5)	

(라) 이사회내의 위원회 구성현황과 그 활동내역

○ 사외이사후보추천위원회

■ 설치목적 및 권한 사항

- 설치목적 : 사외이사후보 추천
- 권한사항 : 사외이사후보의 추천, 기타 사외이사후보 추천을 위하여 필요한 사항

■ 인원구성 현황 및 활동내역

위원회명	구성원	활 동 내 역		
		개최일자	의안내용	가결여부
사외이사 후보추천 위원회	천홍(대표위원, 사내이사) 장쯔웨이(사내이사) 장하이타오(사내이사) 정명섭(사외이사)	2006.01.12	1. 사외이사 후보(4명) 추천의 건 - 공상리 사외이사 - 황서생 사외이사 - 김찬홍 사외이사인 감사위원 - 지홍민 사외이사인 감사위원	원안가결

※ 2006년 3월 31일 현재 사외이사후보추천위원회 위원

- 천홍, 장쯔웨이, 장하이타오, 최형탁, 공상리, 황서생, 김찬홍, 정명섭, 지홍민

○ 감사위원회 : 감사제도에 관한 사항 참조

나. 감사제도에 관한 사항

(1) 감사기구 관련 사항

(가) 감사위원회(감사) 설치여부, 구성방법 등

1) 2000년 3월 17일 감사위원회 설치

2) 구성방법

- 2006년 03월 31일 현재 사외이사 3명으로 구성

3) 감사위원회 규정의 주요내용

ㄱ) 직무와 권한

- ① 위원회는 회사의 회계와 업무를 감사한다.
- ② 위원회는 회의의 목적사항과 소집의 이유를 기재한 서면을 이사회에 제출하여 임시총회의 소집을 청구할 수 있다.
- ③ 위원회는 언제든지 이사에 대하여 영업에 관한 보고를 요구하거나 회사의 재산상태를 조사할 수 있다.
- ④ 위원회는 외부감사인의 선임에 있어 이를 승인한다.
- ⑤ 위원회는 제①항 내지 제④항 외에 법령 또는 정관에 정하여진 사항과 이사회가 위임한 사항을 처리한다.

ㄴ) 구성

- ① 위원회 위원은 주주총회 결의에 의하여 선임한다.
- ② 위원회는 3인 이상의 이사로 구성한다. 단, 위원중 1인 이상은 증권거래법시행령 제37조의7 제②항 각호의 1에 해당하는 회계 또는 재무전문가로 구성하여야 한다.

- ③ 위원의 3분의2 이상은 사외이사이어야 하고, 사외이사 아닌 위원은 증권거래법 제54조의6 제③항의 요건을 갖추어야 한다.
- ④ 사외이사인 위원이 사임, 사망등의 사유로 인하여 제②항의 위원수에 미달하게 된 때에는 그 사유가 발생한 후 최초로 소집되는 주주총회에서 위원회의 구성요건에 충족되도록 하여야 한다.

#### ㄷ) 해임

- 위원회 위원은 주주총회 결의에 의하여 해임한다.

#### ㄹ) 위원장

- ① 위원회는 제10조(결의방법) 규정에 의한 결의로 위원회를 대표할 위원장을 선정하여야 한다. 이 경우 수인의 위원이 공동으로 위원회를 대표할 것을 정할 수 있으며 증권거래법 제54조의6에 의하여 위원장은 사외이사이어야 한다.
- ② 위원장은 위원회의 업무를 총괄하며 위원회의 효율적인 운영을 위하여 위원별로 업무를 분장할 수 있다.
- ③ 위원장의 유고시에는 위원회에서 정한 위원이 그 직무를 대행한다.

#### ㅁ) 회의 종류

- ① 위원회는 정기위원회와 임시위원회로 한다.
- ② 정기위원회는 매분기 1회 개최한다.
- ③ 임시위원회는 필요에 따라 수시로 개최한다.

#### ㅂ) 회의소집권자

- ① 위원회는 위원장이 시일과 장소를 정하여 소집한다. 그러나 위원장이 사고로 인하여 직무를 수행할 수 없을 때에는 제6조(위원장) 제3항에 정한 순으로 그 직무를 대행한다.
- ② 각 위원은 위원장에게 의안과 그 사유를 밝혀 위원회 소집을 청구할 수 있다. 위원장이 정당한 사유없이 위원회를 소집하지 아니하는 경우에는 위원회 소집 위원이 위원회를 소집할 수 있다.

을 청구한

#### ㅅ) 회의결의 방법

- 위원회의 결의는 재적위원 과반수의 출석과 출석위원 과반수로 한다. 이 경우 위원회는 위원의 전부 또는 일부가 직접 회의에 출석하지 아니하고 모든 위원이 동영상 및 음성을 동시에 송, 수신하는 통신수단에 의하여 결의에 참가하는 것을 허용할 수 있으며, 이 경우 당해 위원은 위원회에 직접 출석한 것으로 본다.

#### ㅇ) 부의사항

- 위원회에 부의할 사항은 다음과 같다.
  1. 주주총회에 관한 사항
  2. 이사 및 이사회에 관한 사항
  3. 감사에 관한 사항

#### ㅈ) 감사록의 작성

- ① 위원회는 감사에 관하여 감사록을 작성하여야 한다.
- ② 감사록에는 감사의 실시요령과 그 결과를 기재하고 감사를 실시한 위원이 기명 날인 또는 서명하여야 한다.

#### ㅊ) 규정의 개폐

- 이 규정의 개폐는 이사회 결의에 의한다.

(나) 감사위원회(감사)의 감사업무에 필요한 경영정보접근을 위한 내부장치 마련 여부

- 위원회는 회사의 업무상태와 재산상태를 조사한다. 이를 위하여 필요한 때에는 이사에 대하여 영업의 보고를 요구할 수 있다.

- 위원회는 필요하다고 인정할 경우에는 관계자를 위원회에 출석시켜 의견을 청취할 수 있다.

- 위원회는 필요하다고 인정할 경우에는 회사의 비용으로 전문가등에게 자문을 요구할 수 있다.

(다) 감사위원회(감사)의 인적사항

성명	주요경력	비고
정명섭 (45.09.20)	- 길림공업대학교 관리학원 졸업 - 길림성건축청 중요공사 책임자(1982) - 길림성건축총회사 부사장(1984) - 중국건축총회사 한국지사장(현재) - 주한중국상회 부회장(현재)	사외이사
김찬홍 (1956.2.16)	- 서울대학교 경영학과 졸업(1978) - 미국 워싱턴대학 경영대학원 졸업(1982) - 국립세무대학 회계학 교수(1984) - 국제공무원교육원 회계학 교수(2001) - 한국회계연구원 수석연구원(2002~현재)	2006.03.03 선임(보선), 재무전문가, 사외이사
지홍민 (1960.4.29)	- 서울대학교 대학원 경영학과 졸업(1985) - 미국 펜실바니아대학(Wharton School) 경영학 박사(1994) - 홍익대학교 상경대학 교수(1995) - 세종대학교 경영대학 교수(1998) - 이화여자대학교 경영대학 교수(2001~현재)	2006.03.03 선임(보선), 재무전문가, 사외이사

(2) 감사위원회(감사)의 주요활동내역

회차	개최일자	의안내용	가결여부	비고
제 1 회	2005.01.27	1. 감사위원장 선임의 건 - 정주식 감사위원장 선임	원안가결	
제 2 회	2005.02.07	1. 2004년 결산서 감사의 건 - 각종 재무제표 및 명세서 심의	원안가결	
		2. 회계추정변경의 건 - 이연법인세(차) 추정 변경 - 대우자판 대손충당금 설정율 변경	원안가결	
제 3 회	2005.03.11	1. 감사의 감사보고서 결의	원안가결	
		2. 내부감시장치에 대한 감사의 의견서 결의	원안가결	
제 4 회	2005.04.28	1. 2005년 1/4분기 결산서 감사의 건 - 각종 재무제표 및 명세서 심의	원안가결	
제 5 회	2005.08.12	1. 2005년 상반기 결산서 감사의 건 - 각종 재무제표 및 명세서 심의 2. 회계추정변경의 건 - 이연법인세(차) 추정 변경	원안가결	
제 6 회	2005.11.05	1. 2005년 3/4분기 결산서 감사의 건 - 각종 재무제표 및 명세서 심의	원안가결	
제 1 회	2006.03.03	1. 감사위원장 선임의 건 - 김찬홍 감사위원장 선임	원안가결	
		2. 2005년 결산서 감사의 건 - 각종 재무제표 및 명세서 심의	원안가결	
		3. 회계추정변경의 건	원안가결	

■ 감사위원회의 회계처리기준이나 회계추정 변경의 타당성 검토

1. 이연법인세자산 추정변경 - 2006.03.03 감사위원회

회사는 향후 각 회계연도에 소멸되는 일시적 차이의 규모, 미래 과세소득의 규모 및 회사의 조세정책 등을 종합적으로 판단하여 실현가능한 법인세 효과분을 이연법인세 자산으로 계상하고 있으며, 당기 및 전기말 현재 이연법인세자산은 각각 138,246,590천원(유동성이연법인세자산 17,056,853천원 포함) 및 184,047,415천원입니다. 한편, 회사는 전기말에 비해 당기말 현재 향후 실현가능성이 불확실한 것으로 판단되는 이월결손금 115,392,843천원에 대한 법인세효과 31,733,032천원을 이연법인세 자산으로 인식하지 아니하였습니다. 이러한 회계추정변경은 그 타당성이 인정되며, 상기회계추정의 변경으로 인하여

당기손손실 및 처리전 결손금이 31,733,032천원 증가하였습니다.

2. 이연법인세(차) 추정변경 - 2005.08.12 감사위원회

회사는 향후 각 회계연도에 소멸되는 일시적차이의 규모, 미래 과세소득의 규모 및 회사의 조세정책 등을 종합적으로 판단하여 실현가능한 법인세 효과분을 이연법인세자산으로 계상하고 있으며, 당반기 중 대내외적인 경영환경변화 등을 고려하여 향후 경영계획을 수정하였습니다. 이러한 회계추정의 변경은 그 타당성이 인정되며, 상기 회계추정의 변경으로 인하여 종전의 추정에 의하였을 경우보다 당반기순이익 및 당반기의 처분전이익잉여금이 988,571천원 감소하였습니다.

3. 이연법인세(차) 추정변경, 대손충당금 설정율 변경 - 2005.03.11 감사위원회

당해 사업년도 중 대우자동차판매주의 채권잔액에 대해 대손충당금 설정율의 경우 정상채권 대비 높은 대손설정율을 적용하였으나, 과거 동 채권의 회수 경험, 대손경험율 및 대우자동차판매주등의 최근 재무상태 등을 고려하여 당기 중 정상채권과 동일한 대손설정율을 적용하였습니다. 이러한 회계추정의 변경은 그 타당성이 인정되며 동 회계추정의 변경으로 인하여 종전의 추정에 의하였을 경우보다 당기순이익 및 당기의 처분전이익잉여금이 7,331백만원(법인세비용차감전순이익: 10,112백만원) 증가하였습니다.

또한, 회사는 전기부터 향후 각 회계연도에 소멸되는 일시적 차이의 규모, 미래 과세소득의 규모 및 회사의 조세정책 등을 종합적으로 판단하여 실현 가능한 법인세 효과분을 이연법인세차로 계상하고 있으며, 당기말 현재 향후 실현가능성이 불확실한 것으로 판단되는 이월결손금 1,094억원에 대한 법인세효과 301억원을 이연법인세차로인식하지 아니하였습니다.

이러한 회계추정의 변경은 그 타당성이 인정되며, 상기 회계추정의 변경으로 인하여 종전의 추정에 의하였을 경우보다 전기순이익 및 전기의 처분전이익잉여금이 2,288억원 증가하였으며, 당기순이익 및 당기의 처분전이익잉여금이 301억원 감소하였습니다.

■ 내부통제시스템의 평가

가. 내부감사의 운영실적- 2006.03.03 감사위원회

- 일상감사, 반기감사, 결산감사 등을 수행해 왔으며 특히 회계감사를 위하여 회계에 관한 장부와 관계서류를 열람하고 재무제표 및 동 부속명세서에 대하여도 면밀히 검토하였습니다.

또한 감사를 실시함에 있어서 필요하다고 판단되는 경우 대조, 실사, 입회, 조회 기타적절한 감사절차를 적용하여 조사하였습니다.

나. 감사위원회 지적 사항에 대한 처리

감사위원회 지적 사항은 즉시 사장에게 보고를 하고 있고 내부감사지침에 따라 조치를 하고 있으며 적절한 시기마다 사후관리를 하고 있습니다.

■ 내부감시장치의 가동현황에 대한 감사위원회의 평가의견

가. 본 감사위원회의 의견으로는 2005년 12월 31일로 종료되는 회계연도의 쌍용자동차주식회사의 내부감시장치는 효과적으로 가동되고 있습니다.

다. 주주의 의결권 행사에 관한 사항

(1) 집중투표제의 채택여부

당사 정관 제25조 ④에 의거 집중투표제 배제

(2) 서면투표제 또는 전자투표제의 채택여부

해당사항 없음

(3) 소수주주권의 행사여부

행사자	소수주주권	행사 사유	진행 경과	비고

해당사항 없음

라. 임원의 보수 등

(1) 이사(사외이사 포함) 및 감사위원회 위원(감사)의 보수현황

[ 2005년 12월 31일 현재]

(단위 : 백만원)

구분	지급 총액	주총승인금액	1인당 평균 지급액	비고
이 사	694	1,500	116	사임이사 포함 6명
사외이사	254		36	사임이사 포함 7명
계	948		73	사임이사 포함 13명

- ※ 주총승인금액은 당사 등기임원 총승인액임
- ※ 당사의 감사위원회 위원은 사외이사로 구성되어 있으며, 감사위원회 보수는 이사의 신분이므로 사외이사의 보수로 책정됨
- ※ 2005년말 이사 총수는 3명이나 2005년 사임한 이사 3인을 포함하여 1인당 평균 지급액을 계산함
- ※ 2005년말 사외이사 총수는 1명이나 2005년 사임한 사외이사 6인을 포함하여 1인당 평균 지급액을 계산함



## (2) 주식매수선택권 부여·행사현황

[ 2005년 12월 31일 현재]

(단위 : 원, 주)

부여 받은자	관 계	부여일	부여방법	주식의 종류	변동수량			미행사 수량	행사기간	행사 가격	종가
					부여	행사	취소				
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
합 계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

해당사항 없음

## 마. 임원배상책임보험 가입 현황

## (1) 보험의 개요

[2005. 12. 31 현재]

(단위 : 백만원)

보험의 명칭	보험료납입액		부보(보상)한도	비 고
	당기 납입액	누적납입액 (당기분 포함)		
임원배상책임보험	-	183	20,000	보험사: 동부화재 가입기간: 2005.01.27~2006.01.27

## (2) 보험가입 근거 및 절차

해당사항 없음

## (3) 피보험자

- 당사 소속 모든 임원(등기임원, 비등기 임원 모두 포함)
- 신규선임 임원은 선임시점부터 자동담보, 퇴직임원은 퇴직시까지의 행위로 인한 손해배상 청구 담보
- 사망임원의 상속인(상속재산 법인 포함), 파산 임원(파산 관재인 포함) 피보험자에 포함

## (4) 보상하는 손해

- 피보험자의 자격 내에서 행한 업무수행에 따른 부당행위에 부과되는 법률상의 손해배상 보상
- 소송과정에서 발생하는 법률상 방어비용(소송비용) 보상

## (5) 보험회사의 면책사항

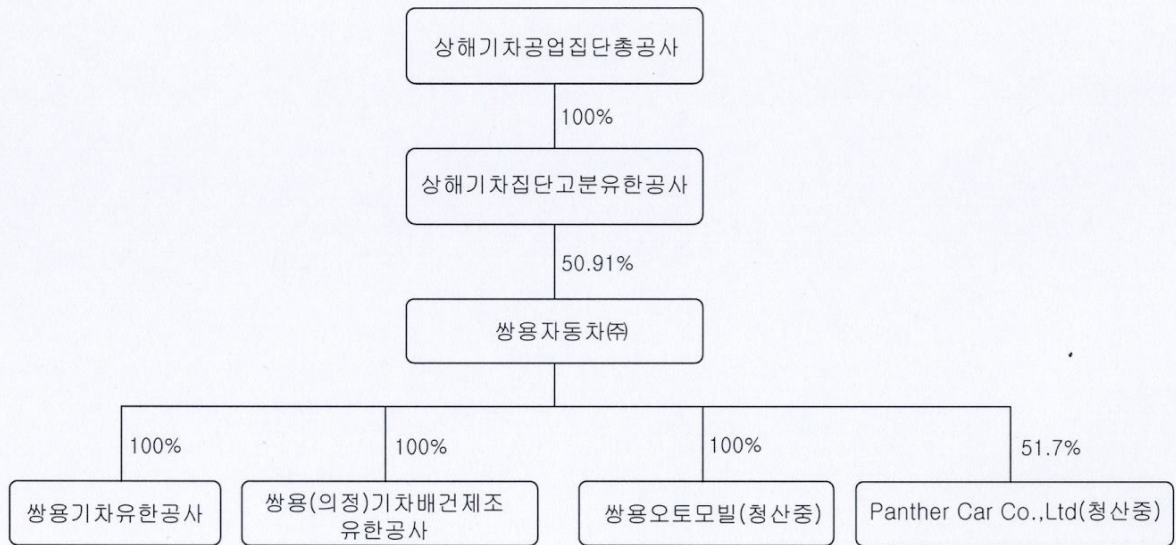
- 일반면책 사항 : 범죄행위, 부정행위
- 증권상 부담보 조항
  1. 종업원 퇴직소득보장법 부담보 특별약관
  2. 정부관련기관 부담보 특별약관
  3. 증권거래법 및 유사법률 부담보 특별약관
  4. 서기 2천년 부담보 추가약관
  5. 대주주(발행주식총수의 15% 이상)에 의한 손해배상청구 부담보
  6. 전쟁 및 테러위험 부담보
  7. 전문직업위험 부담보/특허권 및 저작권 부담보
  8. 고용배상책임 부담보

## 2. 관계회사등의 현황

1. 기업집단의 명칭  
상해기차집단고분유한공사

## 2. 계통도

계통도



3. 관계회사간의 업무조정이나 이해관계를 조정하는 기구  
해당사항 없음

4. 영향력을 미치는 회사  
상해기차공업집단총공사(최대주주의 최대주주)  
상해기차집단고분유한공사(최대주주)

5. 상호출자제한, 출자총액제한, 채무보증제한  
해당사항 없음

3. 타법인출자 현황

[2005.12.31 현재] [구분: 관계회사, 비상장]

(단위 : 주, 백만원, %)

구분	계정 과목	법인명 또는 종목명	출자목적	기초잔액			증가(감소)내역		기말잔액			피출자법인의 최근사업연도 당기순이익	비고
				수량	지분율	장부 가액	수량	취득(처분) 가액	수량	지분율	장부가액		
해외 적용투자주	지분법	쌍용기차유한공사	중국사업진출	-	100	474	-	-	-	100	666	167	
		쌍용(의정)기차배건제조 유한공사	중국사업진출	-	100	1,451	-	-	-	100	1,465	17	
		쌍용오토모빌	독일사업진출	-	100	-	-	-	-	100	-	-	1998년 전액 감액되어 당기말 장부가액은 없습니다. (청산중)
		Panther Car Co.,Ltd	영국사업진출	-	51.7	-	-	-	-	51.7	-	-	1997년 전액 감액되어 당기말 장부가액은 없습니다. (청산중)
합 계				-	-	1,925	-	-	-	2,131	184		

※ 쌍용오토모빌(Ssangyong Automobile Deutschland GmbH)과 Panther Car Co., Ltd.은 청산

진행중으로 동 투자주식은 각각 1998년 및 1997년에 전액 감액되어 당기 및 전기말 현재 장부가액은 없습니다.

## VI. 주식에 관한 사항

### 1. 주식의 분포

#### 가. 최대주주 및 그 특수관계인의 주식소유 현황

[ 2006년 03월 31일 현재]

(단위 : 주, %)

성명	관계	주식의 종류	소유주식수(지분율)						변동 원인
			기 초		증 가	감 소	기 말		
			주식수	지분율	주식수	주식수	주식수	지분율	
상해기차집단고분유한공사	최대주주	보통주	0	0.00	61,500,000	-	61,500,000	50.91	05.01.27 채권금융기관 협의회 주식 59,094,098주 장외취득  05.05.12일 이후 2,405,902주 장내매수
최형탁	임원	보통주	0	0.00	581	0	581	0.00	신규선임
지홍민	임원	보통주	0	0.00	700	0	700	0.00	신규선임
계		보통주	0	0.00	61,501,281	0	61,501,281	50.91	
		우선주	0	0.00	0	0	0	0.00	
		합 계	0	0.00	61,501,281	0	61,501,281	50.91	

최대주주명 : 상해기차집단고분유한공사

특수관계인의 수 : 2명

※ 2004년 10월 28일 회사의 채권금융기관협의회로부터 회사의 지분매매계약 체결에 대한 권한을 위임받은 주채권은행인 조흥은행은 상해기차공업(집단)총공사(Shanghai Automotive Industry Corporation Group)에게 회사의 주식 59,094,098주(지분율: 48.92%)를 매각하는 계약을 체결하였습니다. 한편, 2004년 12월 8일 중국 상해기차집단고분유한공사(SAIC Motor Co., Ltd)는 중국상해기차공업(집단)총공사로부터 회사의 주식인수와 관련된 채권 채무를 일괄적으로 인수하였으며, 2005년 1월 27일 동 지분매각이 완료됨에 따라 회사의 최대주주는 상해기차집단고분유한공사로 변경되었습니다.

## 나. 5%이상 주주의 주식소유 현황

[ 2006년 03월 31일 현재]

(단위 : 주, %)

순위	성명(명칭)	보통주		우선주		소계	
		주식수	지분율	주식수	지분율	주식수	지분율
상해	기차집단고분유한공	61,500,000	50.91	-	-	61,500,000	50.91
	합 계	61,500,000	50.91	-	-	61,500,000	50.91

※ OppenheimerFunds, Inc.의 2006년 3월 31일 (단순투자목적용)주식등의 대량보유상황 보고서에 의하면 보고자인 OppenheimerFunds, Inc.가 소유한 11개의 펀드를 합산하여 총 14,931,850주(12.36%)를 소유에 준하는 보유내역으로 신고하였으나, 상기 5%이상 주주의 주식소유 현황은 의결권 있는 5% 이상 소유한 주주에 대하여 기재하게 되어있으므로 OppenheimerFunds, Inc.의 주식보유현황을 기재하지 않았습니다.

## 다. 주주 분포

2005년 12월 31일 현재

구분	주주수	비율	주식수	비율	비고
소액주주 합계	25,994	99.97	36,794,692	30.46	
소액주주(법인)	170	0.65	3,741,537	3.10	
소액주주(개인)	25,824	99.32	33,053,155	27.36	
최대주주	1	0.00	61,500,000	50.91	
기타주주 합계	6	0.02	22,509,928	18.63	
기타주주(법인)	0	0.00	0	0.00	
기타주주(개인)	6	0.02	22,509,928	18.63	
합 계	26,001	100.0	120,804,620	100.0	

2. 주식사무

정관상 신주인수권의 내용	① 이 회사 주주는 신주발행에 있어서 주주가 소유한 주식수에 비례하여 신주의 배정을 받을 권리를 가진다. ② 제 ①항의 규정에 불구하고 다음 각호의 경우에는 주주외의 자에게 신주를 배정할 수 있다. 1. 증권거래법 제2조 및 제8조의 규정에 의하여 신주를 모집하거나 인수인에게 인수하게 하는 경우 2. 증권거래법 제189조의 3의 규정에 의하여 이사회 결의로 일반공모증자 방식으로 신주를 발행하는 경우 3. 증권거래법 제191조의 7의 규정에 의하여 우리사주조합원에게 신주를 우선배정하는 경우 4. 자금조달 또는 기술도입 등 경영상 필요로 외국인투자촉진법에 의한 외국인투자자에게 발행주식 총수의 100분의 10을 초과하지 않는 범위 내에서 신주를 발행하는 경우 5. 증권거래법 제192조에 의하여 주식예탁증서(DR) 발행에 따라 신주를 발행하는 경우 6. 증권거래법 제189조의 4의 규정에 의하여 주식매수선택권의 행사로 인하여 신주를 발행하는 경우 ③ 주주가 신주인수권을 포기 또는 상실하거나 신주배정에서 단주가 발생하는 경우에는 그 처리 방법은 이사회 결의로 정한다.		
결산일	12월 31일	정기주주총회	3월중
주주명부폐쇄시기	매년 1월 1일 부터 1월 31일 까지		
주권의 종류	1, 5, 10, 50, 100, 500, 1,000, 10,000 주권 8 (종)		
명의개서대리인	하나은행 증권대행부		
주주의 특전	없음		공고계재신문, 경향신문, 매일경제신문

3. 최근 6개월 간의 주가 및 주식 거래실적

가. 국내증권시장

(단위 : 원, 주)

종류	2005년 7월	2005년 8월	2005년 9월	2005년 10월	2005년 11월	2005년 12월	
보통주	최 고	7,700	8,670	8,190	8,530	10,300	9,680
	최 저	6,690	6,930	7,280	7,320	8,030	7,970
월간거래량	28,199,274	32,542,129	16,720,233	20,756,350	31,801,091	32,478,462	

나. 해외증권시장

해당사항 없음

## VII. 임원 및 직원 등에 관한 사항

## 1. 임원의 현황

(단위 : 주)

직명 (상근여부)	등기임원 여부	성명	생년월일	약력	담당업무	소유주식수		비고
						보통주	우선주	
대표이사 사장 (상근)	등기임원	최형탁	1957.02.03	한양대학교 정밀기계 졸업 쌍용자동차 제품개발담당 쌍용자동차 기술개발담당 쌍용자동차 종합기술연구소 부소장 쌍용자동차 사장대행	대표이사 사장	581	-	2006년 3월 3일 신규선임
이사회 의장 (비상근)	등기임원	천홍	1961.03.08	동계대학 공업자동차 전공 상해폭스바겐 엔진공장 공장장 상해자동차 포동승용차 부총경리 상해지엠 총경리 상해기차공업집단총공사 부총재 상해기차집단고분유한공사 총재	이사회 의장	-	-	-
대표이사 (상근)	등기임원	장쯔웨이	1948.12.07	화동 사범대학 정책과 관리학 상해기차공장 생산부 공장장 상해폭스바겐자동차주식회사 자재공급부 경리 상해폭스바겐자동차주식회사 인사 및 행정 집행 경리 상해기차공업집단총공사 부총재 상해기차집단고분유한공사 동사	대표이사 경영관리 위원회 위원	-	-	-
대표이사 (상근)	등기임원	장하이타오	1959.05.27	中歐 국제관리공상학원 MBA 석사 상해 용접기공장 설계과 근무 상해 GKN Drive Shaft 판매부 경리 상해 GKN Drive Shaft 부총경리 상해 GKN Drive Shaft 총경리	수석부사장	-	-	-
사외이사 (비상근)	등기임원	정명섭	1945.9.20	길림공업대학교관리학원 길림성건축청 중요공사 책임자 길림성건축총회사 부사장 중국건축총회사 한국지사장 주한중국상회 부회장	사외이사, 감사위원	-	-	-
사외이사 (비상근)	등기임원	공상리	1949.09.10	대련해운대학 항해기사학 졸업 중원집단총공사운수부 부총경리 중원컨테이너운수유한공사 운수부 총경리 중원한국유한공사 총경리	사외이사	-	-	2006년 3월 3일 신규선임(보선)
사외이사 (비상근)	등기임원	황서생	1956.05.03	중국인민해방군 낙양외국어대학 졸업 중국민항항공 서울지사 부대표 동방항공공사 서울지사 부지사장 동방항공공사 한국지사 지사장, 총경제사	사외이사	-	-	2006년 3월 3일 신규선임(보선)
사외이사 (비상근)	등기임원	김찬홍	1956.02.16	서울대학교 경영학과 졸업 미국 워싱턴대학 경영대학원 졸업 국립세무대학 회계학 교수 국세공무원교육원 회계학 교수 한국회계연구원 수석연구원	사외이사, 감사위원	-	-	2006년 3월 3일 신규선임(보선)
사외이사 (비상근)	등기임원	지홍민	1960.04.29	서울대학교 대학원 경영학과 졸업 미국 펜실바니아대학(Wharton School) 경영학 박사 홍익대학교 상경대학 교수 세종대학교 경영대학 교수 이화여자대학교 경영대학 교수	사외이사, 감사위원	700	-	2006년 3월 3일 신규선임(보선)

[비등기임원]

(단위 : 주)

직명 (상근여부)	등기임원 여부	성명	생년월일	약력	담당업무	소유주식		비고
						보통주	우선주	
부사장 (상근)	비등기임원	정완용	1949.8.5	기아차 히로시마 사무소장 기아차 생산기술 이사 기아차 아산만 공장장(상무) 티티케이(주) 대표이사	생산부문장	-	-	
부사장 (상근)	비등기임원	강문석	1950.5.14	서울대학교 금속공학과 기아차 해외사업담당 이사 기아차 유럽판매법인사장 기아차 중남미지역본부장(전무)	영업부문장	-	-	
부사장 (상근)	비등기임원	주시엔	1954.12.30	상해재정대학 회계전공 상해지엠 재무부 부총감 상해자동차 자산경영유한공사 부총경리	기획재무부문장	-	-	
부사장 (상근)	비등기임원	선지엔핑	1964.05.25	동계대학 기계 및 열동력 전공 상해폭스바겐 판매회사 총경리 사무실 주임 상해자동차 자동차연구원 부원장	구매부문장	-	-	
전무 (상근)	비등기임원	한상태	1953. 9.17	인하대학교 기계공학과 생산기술담당 이사대우 기술연구소장	생산본부장	1,743	-	
상무 (상근)	비등기임원	안광섭	1947. 8. 7	한양대학교 기계공학과 대우차 시작담당이사 쌍용차 품질부분관장	정비담당	581	-	
상무 (상근)	비등기임원	방승주	1956.03.30	조지워싱턴대 경제/법학박사 해외사업/법무팀 담당 이사대우 KD담당이사	기획담당	-	-	
상무 (상근)	비등기임원	곽상철	1957.11.27	보스턴대 MBA 생산기술담당 이사대우 생산기술담당 이사	품질본부장	581	-	
상무 (상근)	비등기임원	이종술	1956.08.04	경기대 무역학과 서울1지역본부장 영업담당 이사	국내영업본부장	581	-	
상무 (상근)	비등기임원	장청	1967.03.23	조지아 기계공정전공 박사 미국 빈시파니아 주립대학 Eris 지역 공정 및 공정기술학원 조리 교수 상해자동차 자동차공정연구원 수석연구원, IT기술부 경리	종합기술연구소장 보좌역	-	-	
상무 (상근)	비등기임원	지양바오신	1969.06.16	상해재경대 공상관리 석사 상해GM 북성자동차 재무고급 경리 상해GM 재무부 총장기프로젝트/ 공정통제 고급부경리	경영회계담당	-	-	
상무 (상근)	비등기임원	최옥자	1963.06.03	동북사범대학 지리학 지엠대우 중국팀, 해외사업부 등 근무 상해자동차 국제협력부 근무	이사회 및 경영관리위원회 업무 관장	-	-	
상무 (상근)	비등기임원	임석호	1956.08.08	서울대 기계공학 대우차 수출상품팀장 쌍용차 수출담당 이사대우	해외영업본부장 겸 수출담당	-	-	
상무보 (상근)	비등기임원	이경호	1954.06.01	대전공업대 기계학 차량설계담당 이사대우	차량설계센터담당	-	-	



직명 (상근여부)	등기임원 여부	성명	생년월일	약력	담당업무	소유주식		비고
						보통주	우선주	
				차량설계담당 이사				
상무보 (상근)	비등기임원	이수원	1960.02.08	한국과학기술원 항공공학 석사 엔진구동담당 이사대우 엔진구동담당 이사	엔진구동개발센터 담당	581	-	
상무보 (상근)	비등기임원	박용범	1953.04.15	국민대 경제학 서울2지역본부 팀장 서울1지역본부장	영업지원담당	581	-	
상무보 (상근)	비등기임원	남기우	1954.04.09	홍익대 전기공학 조립1팀장 생산1담당 이사대우	품질관리담당	1,743	-	
상무보 (상근)	비등기임원	위경복	1959.01.01	서울대 기계공학 엔진생산기술 총괄부장 엔진기술담당 이사대우	창원공장담당	581	-	
상무보 (상근)	비등기임원	이명학	1955.09.12	국민대 공업디자인 석사 상품디자인팀 부장 디자인실 담당 이사대우	디자인센터 담당	1,617	-	
상무보 (상근)	비등기임원	박형원	1957.01.14	한양대 기계공학 승용/LCV차체팀 부장 생산2담당 이사대우	생산관리 및 생산1담당	1,743	-	
상무보 (상근)	비등기임원	이순학	1958.05.10	남서울대학교 산업공학 생산운영담당 총괄부장 생산운영담당 이사대우	생산2담당	-	-	
상무보 (상근)	비등기임원	고춘식	1957.05.01	인하대 기계공학(박사) 시험총괄부장 시험총괄담당 이사대우	구매기획담당	-	-	
상무보 (상근)	비등기임원	노경현	1954.04.11	고려대 경제학(석사) 서울3지역본부장 서울2지역본부장 이사대우	서울강남지역본부장	523	-	
상무보 (상근)	비등기임원	홍왕표	1957.07.25	전주대 경영학 호남지역본부장 충부지역본부장 이사대우	호남지역본부장	175	-	
상무보 (상근)	비등기임원	전재권	1958.02.03	영남대 공업화학 의장부품팀 부장 개발지원총괄 총괄부장	부품담당	581	-	
상무보 (상근)	비등기임원	박연주	1961.02.02	성균관대 산업공학 인사팀 부장 인력담당 총괄부장	지원담당	-	-	
상무보 (상근)	비등기임원	박영태	1961.07.29	중앙대 회계학(석사) 회계팀 부장 재무회계총괄 총괄부장	재경담당	-	-	
상무보 (상근)	비등기임원	이승철	1958.02.17	국민대 기계공학 부품개발TFT 총괄부장 기술/개발총괄 총괄부장	C.I.C담당	581	-	
상무보 (상근)	비등기임원	이경택	1960.01.08	경희대 기계공학 사업관리TFT 총괄부장 사업지원총괄 총괄부장	관리/인사담당	581	-	
상무보 (상근)	비등기임원	윤정백	1959.12.08	국민대 회계학(석사) 서울3지역본부장 경인지역본부장	경북지역본부장	-	-	
상무보 (상근)	비등기임원	김정웅	1958.05.07	상지대 경영학 영업기획팀 부장 충청지역본부장	마케팅담당	-	-	
상무보	비등기임원	임상욱	1960.08.24	인하대 기계공학	상품개발2PM담당 겸	175	-	

직명 (상근여부)	등기임원 여부	성명	생년월일	약력	담당업무	소유주식		비고
						보통주	우선주	
(상근)				기본설계팀 차장 기본설계팀 부장	선행개발실장			
상무보 (상근)	비등기임원	홍성준	1955.12.16	부산대 기계설계 엔진설계팀 차장 엔진설계팀 부장	엔진설계실장	1,162	-	
상무보 (상근)	비등기임원	하광용	1957.08.10	아주대 기계공학 프레스생산기술부 차장 프레스치공구 부장	생산기술담당	175	-	
상무보 (상근)	비등기임원	왕동위	1972.10.21	상해교통대 기계공정학과 SAIC GROUP 인력자원부 임금과 과장 SAIC MOTOR 인력자원부 인사과 과장	인사총괄	-	-	

※ 상기 주식수는 우리사주조합 조합원개인별 계정주식 등임

※ 겸직사항

성명	회사명	직책	선임시기
천홍	상해기차집단고분유한공사	총재	2005
장쓰웨이	상해기차공업집단총공사	부총재 겸 등기임원(동사)	1996
	상해기차집단고분유한공사	등기임원(동사)	2004
정명섭	중국건축총회사	한국지사장	1992
	주한중국상회	부회장	2001
	상해노무공성지회	회장	2003
김찬홍	한국회계연구원	수석연구원	2002
지홍민	이화여자대학교	경영대학 교수	2001
황서생	동방항공공사	한국지사 지사장, 총경제사	2000
공상리	중원한국유한공사	총경리	2001

## 2. 직원의 현황

(단위 : 명, 천원)

구분	직원수				평균 근속년수	연간 급여총액	1인평균 급여액	비고
	관리 사무직	생산직	기타	합계				
남	2,194	5,327	28	7,549	10.82	370,418,473	49,069	
여	109	36	5	150	10.62	6,632,855	44,219	
합계	2,303	5,363	33	7,699	10.82	377,051,328	48,974	

## 3. 노동조합의 현황

구분	관련내용	비고
가입대상	<p>1. 전사원중 본사기능업무수행자 및 다음 각호의 해당자를 제외하고는 당연히 조합원이 된다. 단, 공장근무부서로서 회사 기구개편에 의하여 본사업무수행부서로 변경된 부서의 경우 노사간합의에 의한다.</p> <p>1) 대리급이상 2) 인사, 노무, 총무, 경리회계, 안전(소방, 보건 포함) 및 보건관리직 사원 3) 임원과 임원에 준하는 자의 비서 및 운전기사 4) 전화교환원 및 통신업무취급자 5) 예비군 및 민방위 관련 상시근무자 6) 임시고용원 및 촉탁 7) 직업훈련생 8) 수습근무사원(3개월 미만 근무자) 9) 예산 및 원가업무취급자 10) 노사쌍방이 합의한자 11) 본사기능업무 수행부서에 대한 세부사항은 별도 합의한다.</p> <p>2. 통신업무유지보수자, 취사직, 민원업무취급자, 직업훈련원기능직, 방제실/ 엠브란스 운전/안전용품/안전순찰요원은 조합원으로 한다.</p> <p>3. 회사는 사원이 노동조합 가입을 거부하거나 자의로 탈퇴할 때에는 즉시 해고하여야 한다.</p>	UNION SHOP제 적용
가입인원	5,664명	
상근인원	17명	
소속된 연합단체	전국 민주노동조합총연맹 산하 전국 금속산업노동조합 연맹	
기 타	-	

## 4. 회계 및 공시 전문인력 보유현황

구분	보유인원	담당업무	비고
한국공인회계사	1	IR업무, 전략기획 업무	-
변호사	-	-	-
법률, 재무 또는 회계분야 박사 소지자	-	-	-
세무사	-	-	-

## VIII. 이해관계자와의 거래내용

## 1. 최대주주등과의 거래내용

## 가. 가지급금 및 대여금(유가증권 대여 포함)내역

(단위 : )

성명 (법인명)	관계	계정과목	변 동 내 역				미수 이자	비고
			기초	증가	감소	기말		
합 계								

해당사항 없음

## 나. 담보제공 내역

(단위 : )

성명 (법인명)	관계	거 래 내 역				비고
		기 초	증 가	감 소	기 말	
합 계						

해당사항 없음

## 다. 채무보증 내역

(단위 : )

성명 (법인명)	관계	거 래 내 역				비고
		기초	증가	감소	기말	
합 계						

해당사항 없음

라. 출자 및 출자지분 처분내역

(단위 : 백만원)

성명 (법인명)	관 계	출자 및 출자지분 처분내역				비 고	
		출자지분의 종류	거 래 내 역				
			기 초	증 가	감 소		기 말
쌍용기차 유한공사	관계회사	지분법적용투자주식	236	-	-	236	-
쌍용(의정)기차배건제조 유한공사	관계회사	지분법적용투자주식	1,619	-	-	1,619	-
쌍용오토모빌	관계회사	지분법적용투자주식	-	-	-	-	1998년 전액 감액되어 당기말 장부가액은 없습니다. (청산중)
Panther Car Co.Ltd	관계회사	지분법적용투자주식	-	-	-	-	1997년 전액 감액되어 당기말 장부가액은 없습니다. (청산중)
합 계			1,855	-	-	1,855	

■ 상기금액은 취득원가금액임

■ 쌍용오토모빌(Ssangyong Automobile Deutschland GmbH)과 Panther Car Co., Ltd.은 청산 진행중으로 동 투자주식은 각각 1998년 및 1997년에 전액 감액되어 당기말 및 전기말 현재 장부가액은 없습니다.

마. 유가증권 매수 또는 매도 내역

(단위 : )

성명 (법인명)	관 계	거 래 내 역					비 고
		유가증권의 종류	매수	매도	누계	매매손익	
합 계							

해당사항 없음

## 바. 부동산 매매 내역

(단위 : )

성명 (법인명)	관계	부동산 매매 내역			매매손익	비고
		부동산의 종류	금액			
			매수	매도		
합계						

해당사항 없음

## 사. 영업 양수·도 내역

성명 (법인명)	관계	양수·도 내역				비고	
		목적물	양수·도 목적	양수·도 일자	금액		
					양수가액		양도가액
합계							

해당사항 없음

## 아. 자산양수·도 내역

성명 (법인명)	관계	양수·도 내역				비고	
		목적물	양수·도 목적	양수·도 일자	금액		
					양수가액		양도가액
합계							

해당사항 없음

## 자. 장기공급계약 등의 내역

(단위 : )

성명	관계	거래내용				비고
		종류	기간	물품·서비스명	금액	
합계						

해당사항 없음

## 2. 주주(최대주주 등 제외)·임원·직원 및 기타 이해관계자와의 거래내용

해당사항 없음

## IX. 부속명세서

## 기업어음(CP) 발행 현황

(단위 : 백만원)

할인(중개)금융기관	기초잔액	증 가	감 소	기말잔액	비고
은 행	63,484	-	63,484	-	-
증 권	-	8,500	8,500	-	-
보 험	-	-	-	-	-
종합금융	-	-	-	-	-
자산운용회사	-	-	-	-	-
기타금융기관	50,695	-	50,695	-	-
합 계	114,179	8,500	122,679	-	-

※ 당기중 기존 고금리 차입금의 상환을 위해 8,500백만원을 신규조달함

※ 상환등감소액 122,679백만원은 기존차입금 88,539백만원, 개별약정 25,640백만원, 당기중 신규조달분 8,500백만원 등이 상환되었음



## X. 기타 필요한 사항

## 1. 주요경영사항신고내용의 진행상황 등

## 기 신고한 주요경영사항의 진행상황

신고일자	제 목	신 고 내 용	신고사항의 진행상황
2005.03.02	매출액, 영업이익, 경상손익 또는 당기순손익 등에 대한 전망 또는 예측 (공정공시)	<p>1. 정보의 종류: 2005년 사업계획</p> <p>2. 정보의 내용 전망 또는 예측 대상기간: 2005년 1월 1일 ~ 2005년 12월 31일 전망 또는 예측 내용 - 판매대수: 17만대 - 매출액: 41,654억원</p> <p>3. 전망 또는 예측의 근거. ① 2005년도 계획 및 목표는 당사 내부기준에 따라 작성되었으며, 국내·외 영업상황 및 여건에 따라 실제 결과치와는 상이할 수 있습니다. ② 적용환율 - WON/USD: 1,050원 - WON/EUR: 1,400원</p> <p>4. 선별제공 상황 - 정보제공자: 홍보팀 - 정보제공대상자: 언론기관 및 증권사 관계장 - 정보제공(예정)일시, 행사명 및 장소 * 정보제공일시: 2005년 3월 2일 11시 * 행사명: 쌍용자동차(주) 경영진과 언론기관 및 증권사 관계자 간담회 * 장소: 웨스틴 조선호텔 바이올렛 &amp; 코스모스 룸</p> <p>5. 연락처 - 공시책임자(전화번호): 부사장 최 형 기 (02-3469-6111) - 공시담당자(전화번호): 김윤태 과장(02-501-3022) - 관련부서(전화번호): 회계팀(02-3469-6973)</p> <p>6. 기타 - 상기 정보는 추정 및 예측된 자료인 점을 유의하시기 바랍니다. - 기타 자세한 내용은 당사 홈페이지(www.smotor.com) 투자정보를 참조하시기 바랍니다.</p>	<p>(2005.01.01~2005.12.31) ○ 1월~12월 누계 판매대수 - 내수: 73,543대 - 수출: 65,521대 - 완성차계: 139,064대 - KD: 2,242대 - 총계: 141,306대</p> <p>○ 2005년 매출액 - 3,435,466백만원</p>
2005.03.09	장래 사업계획 및 경영계획(공정공시)	<p>1. 계획의 종류 - 쌍용자동차(주) 영업망 확충</p> <p>2. 계획의 목적 - 판매 Net-Work 재정비를 통한 시장점유율 확대 및 내수판매 11만대 목표 달성을 위함</p> <p>3. 추진 일정 - 1차적으로 3월 중순 영업소 모집 광고를 통한 신규 딜러망 확충</p> <p>4. 예상 투자금액: -</p> <p>5. 추진 내용 - 현재 전국 218개 딜러망을 갖추고 있는 당사는 올 연말까지 대형과 일반 딜러망 93개를 신규 증설함으로써 총 311개의 영업 딜러망을 확보할 계획임</p> <p>6. 예상 효과 - 수입차의 공격적인 판매망 증대에 대응 - 판매 사각지역을 최소화함으로써 시장상황 변화에 따른 판매망의 재정비</p>	2005년 4월 1일 ~ 12월 31일 까지 49개 영업소 신설

신고일자	제 목	신 고 내 용	신고사항의 진행상황
		- 기존 판매망의 경쟁력 강화 - 경쟁력 있는 신규 영업망 확보 - 신차 출시에 따른 판매망 추가 확보 - 신차의 성공적인 런칭  7. 장애 요인 : -  8. 결정일(이사회결의일) : 2005년 03월 09일  9. 선별제공 상황 - 정보제공자 : 홍보팀 - 정보제공대상자 : 언론사 등 - 정보제공(예정)일시, 행사명 및 장소 : 2005년 3월 9일(수) 보도자료 배포  10. 연락처 - 공시책임자(전화번호): 부사장 최 형 기 (02-3469-6111) - 공시담당자(전화번호): 김윤태 과장(02-501-3022) - 관련부서(전화번호): 회계팀(02-3469-6973)  11. 기타 - 동 정보는 장래계획으로서 시장 환경변화에 따라 계획이 조정될 수 있음. - 상기 8의 결정일은 보도자료 배포일입니다. - 기타 자세한 사항은 첨부자료를 참조하시기 바랍니다.	

2. 주주총회의사록 요약

주총일자	안 건	결 의 내 용	비 고
제44기 정기주주총회 (2006.03.30)	- 보고사항 1. 감사보고 2. 영업보고  - 의결사항 제1호 의안: 제44기 대차대조표, 손익계산서 및 결손금처리계산서(안) 승인의 건 제2호 의안: 정관일부 변경의 건  제3호 의안: 이사 보수한도 승인의 건	- 원안대로 승인  - 원안대로 승인 * 이사회 결의를 통한 주식매수선택권 이사배정 금지 * 이사회 결의를 통해 주식매수선택권 임직원 지급시 최초로 소집되는 주주총회에서 이를 승인 * 주주명부 폐쇄기간 단축(매년 1월 1일~1월 15일)  - 원안대로 승인 * 15억원(제45기)	
임시주주총회 (2006.03.03)	- 보고사항 1. 감사보고  - 의결사항 제1호 의안: 이사선임의 건  제2호 의안: 사외이사인 감사위원회 위원 선임의 건	- 원안대로 승인 * 사내이사: 최형탁 * 사외이사: 공상리, 황서생  - 원안대로 승인 * 김찬홍, 지홍민	
제43기 정기주주총회 (2005.03.25)	- 보고사항 1. 감사보고 2. 영업보고		

주총일자	안 건	결 의 내 용	비 고
	- 의결사항 제1호 의안: 제43기 대차대조표, 손익계산서 및 이익잉여금처분계산서(안) 승인의 건  제2호 의안: 이사 선임의 건  제3호 의안: 이사 보수한도 승인의 건  제4호 의안: 임원퇴직금 지급규정 일부 개정의 건	- 원안대로 승인  - 원안대로 승인 * 사내이사 : 천 흥, 장하이타오  - 원안대로 승인 * 10억원(43기) → 15억원(44기)  - 원안대로 승인 * 감사직위 삭제 * 이사 → 상무보	
임시주주총회 (2005.01.27)	- 보고사항 1. 감사보고  - 의결사항 제1호 의안: 정관일부 변경의 건  제2호 의안: 이사 선임의 건  제3호 의안: 사외이사인 감사위원회 위원 선임의 건	- 원안대로 승인 * 신주인수권등 기업개선작업 종료시 불필요한 조항 삭제 * 주주총회 소집권자 변경(대표이사 사장) * 이사의 임기 2년으로 단축 * 이사회 소집권자 변경(이사회 의장) 등  - 원안대로 승인 * 사내이사 : 장쯔웨이 * 사외이사 : 왕영남, 김승언  - 원안대로 승인 * 정명섭, 정주식	

### 3. 우발채무 등

#### 가. 중요한 소송사건 등

- 사업연도 개시일 현재 계속중인 중요한 소송사건

원고	피고	소송금액	계류법원	소송의 내용	진행상황	비고
쌍용자동차(주)	평택세무서장	6,341,226천원	대법원	Musso Sut에 대한 특소세등 경정거부처분취소 심판청구를 국세심판원이 기각함에 따라 행정소송제기	1심: 승소 2심: 승소 3심: 계류중	
지경현 외 14	쌍용자동차(주)	1,394,945천원	평택지원	해고무효확인청구 소송 확정에 따른 미정산임금 및 위자료 청구	계류중	주1
박승우 외 8	쌍용자동차(주)	1,525,635천원	평택지원	해고무효확인 소제기 후 1심에서 승소하자 임금 청구 소제기	계류중	주1
정영진 외 7	쌍용자동차(주)	692,650천원	부산지법	2003년 9월 경 중부고속도로에서 렉스턴 전복사고 발생. 차량결함을 주장하며 손해배상 청구	계류중	
Scaldia Volga 외	쌍용자동차(주)	US\$ 6,000,000	벨기에	손해배상 청구, 재고차량인수 요구	1심: 일부승소 2심: 일부승소 변호사 선임 소송 진행중	주1
SMI	쌍용자동차(주)	약 EUR 7,000,000	이태리	손해배상 청구	계류중	
쌍용자동차(주)	Yasar Bank 외 13	US\$ 550,000	터키	자동차가압류	1심: 승소 2심: 계류중	

※ 상기 소송사건은 소송에 대한 승패여부는 아직 알 수 없습니다.

※ 주1 : 회사는 상기 소송과 관련하여 손실금액을 합리적으로 추정할 수 있고 회사의 손실이 발생할

가능성이 높은 금액을 미지급금으로 6,402,993천원을 계상하고 있습니다. 한편, 회사는 당기말 현재 소송사건에 대하여 대손충당금 300,349천원을 계상하고 있습니다.

- 사업연도중에 새로 제기된 중요한 소송사건  
해당사항 없음

- 결산일 이후에 제기된 중요한 소송사건  
해당사항 없음

※ 감사보고서 주석 21. 계류중인 주요 소송사건의 내용 참조

## 나. 견질 또는 담보용 어음·수표 현황

[구분 : ]

(단위 : )

제 출 처	매 수	금 액	비 고
은 행			
금융기관			
법 인			
기타(개인)			

해당사항 없음

## 다. 기타의 우발채무 등

## (1) 기술도입계약

당기말 현재 회사는 Daimler Chrysler AG사와 3건의 기술도입계약을 체결하고 있으며, 당기 및 전기 중 비용으로 계상된 로열티는 각각 2,342,933천원 및 2,547,590천원입니다. 상기 계약에 의하면 회사가 Daimler Chrysler AG사 이외의 회사와 생산상의 제휴 등을 하는 경우 기술도입계약 관련 제품을 생산할 수 없습니다.

(2) 회사는 전제품의 국내매출에 대해 제조물배상책임보험에 가입하고 있습니다.

(3) 당기말 현재 회사는 조흥은행외 5개 은행과 202,600,000천원(US\$ 200,000,000)의 수입유산스 약정을 체결하고 있습니다.

(4) 당기말 현재 회사는 수입 L/C 담보 견질 목적으로 산업은행에 약속어음 1매를 제공하고 있습니다. 이로 인하여 향후 발생가능한 우발채무와 수정사항은 재무제표에 반영되어 있지 아니합니다.

(5) 당기말 현재 회사는 외화차입금 US\$ 49,603,175에 대한 환율변동위험 및 이자율변동위험을 제거하기 위하여 우리은행과 선물환계약 및 이자율스왑계약을 체결하고 있으나, 당기 말 현재 상기 계약에 의하여 인식한 자본조정 및 평가손익은 없습니다.

## 4. 제재현황

제재일자	원인	제재내용

해당사항 없음

## 5. 결산일 이후에 발생한 중요사항

해당사항 없음

## 6. 중소기업기준 검토표 등

해당사항 없음

## 7. 공모자금 사용내역

(단위 : 원)

구분	납입일	납입금액	신고서상 자금사용 계획	실제 자금사용 현황
-	-	-	-	-
-	-	-	-	-

해당사항 없음